

Retos y oportunidades para hacer la restauración activa de paisajes bancable: tres casos de estudio

Jean Pierre Morales (moralesj@catie.ac.cr) ¹

Contexto de los bosques secundarios en América Latina

La cobertura forestal año con año a nivel mundial ha venido reduciendo, este aspecto lo revisa en el capítulo dos del informe El Estado de los Bosques del Mundo FAO (2016), según este documento la pérdida es por la expansión de la frontera agrícola, este fenómeno se puede explicar por la relación crecimiento de la población y por ende el incremento en la demanda de alimentos. La tendencia de cambio de uso que genera pérdida en bosques se ha estabilizado en los bosques de zonas templadas, pero ha en los bosques tropicales.

Otro elemento que refuerza la hipótesis de la relación descrita es que entre 2000 – 2010 se contabilizó, una pérdida neta de bosques de 7 millones de hectáreas anuales en los países tropicales, esto representó un aumento de 6 millones de hectáreas año de tierras agrícolas, esta dinámica de expansión y abandono es más marcada en los países categorizados como de ingresos bajos (FAO 2016). Esta ha dado paso a que los bosques secundarios, sean una de las coberturas más extendidas en el mundo, y que en América Latina aproximadamente sean unos 15 millones de hectáreas y que Centroamérica se ronde los 5 millones de hectáreas (Henaó et al 2015).

Esta coyuntura no es reciente y viene presentándose desde los 80, cuando en la región la mayoría de los países mostraban altas tasas de deforestación, en los 90s Smith et al 1997 presento el potencial de desarrollo del sector como medio para el crecimiento de comunidades rurales. Asimismo, autores como Klooster (2000) señala que la buena gestión de los bosques genera fuentes de beneficios tangibles para las comunidades y evita la deforestación.

Retos del sector

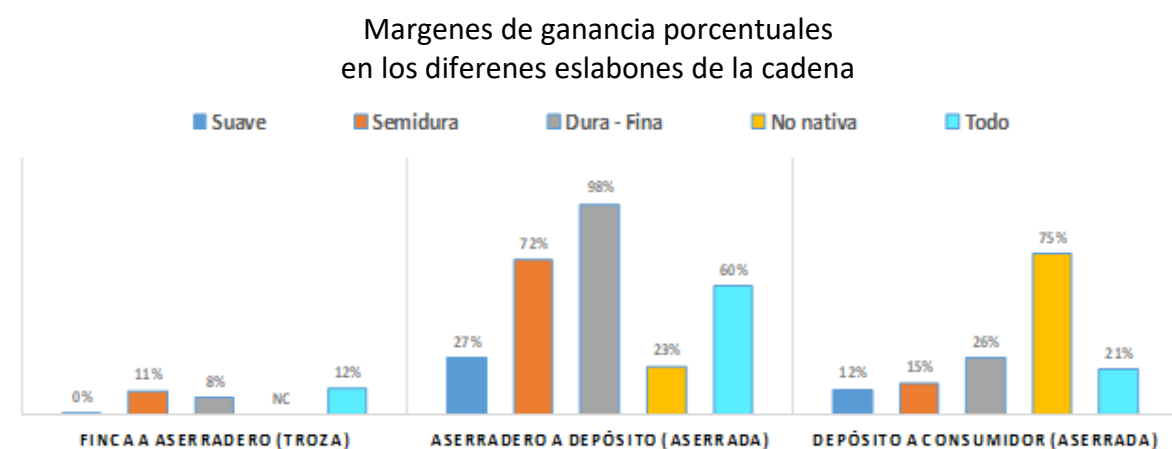
La seguridad jurídica del recurso forestal es uno de los temas que hace su manejo algo complejo, esto porque muchas de las comunidades o dueños de bosque no tienen tenencia clara de la tierra esto les imposibilita acceder a mecanismos de financiamiento y vías formales, así como técnicamente adecuadas para el aprovechamiento y gestión de los bosques. En otros casos cuando el esquema de tenencia es claro, los derechos sobre el manejo y mecanismos legales no son lo suficientemente expeditos para asegurar la viabilidad de generar un modelo de negocio.

Los costos de transacción, generan obstáculos para el acceso a la legalidad y distorsiona las posibilidades de los dueños de bosques a realizar negocios adecuados en tiempo.

¹ Líder Proyecto Bosques Secundarios. Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE).

Una cadena de producción donde la innovación es mínima o nula, generando productos de baja calidad, no estandarizados y poco precisos en las medidas.

Una cadena de comercialización que presenta graves asimetrías en la negociación generando, márgenes de utilidad muy bajos en el primer eslabón y el resto de los eslabones capturan el mayor porcentaje de la ganancia financiera.



Casos

Los casos que se presentan aquí revisten tres diferentes condiciones en tres países diferentes de Centroamérica, uno en Guatemala (Caso 1) que básicamente consistía en una serie de pequeños propietarios que están organizados en una cooperativa, que decidieron emprender por su cuenta un proyecto de aprovechamiento productivo de bosques primarios degradados y secundarios.

El otro caso es una comunidad indígena (Caso 2) en Nicaragua que desde hace unos 20 años vienen aprovechando sus bosques de manera sostenible, no obstante, en los últimos 5 a 10 años han venido presentando problemas en su gestión de mercados y por ende su proceso productivo ha venido perdiendo rentabilidad, esto ha generado presiones en la gobernanza interna de la cooperativa, lo cual pone presiones mayores en las decisiones de aprovechamiento y la búsqueda de compradores.

El último caso es en Costa Rica (Caso 3) es un bosque húmedo de transición hacia la zona de bosques secos del país, una región tradicionalmente agrícola donde la reducción de mercados y la migración a la ciudad, doy el espacio propicio para la recuperación de los bosques en esa zona. La organización que agremia a los dueños de bosque en este lugar es de corte agrícola, pero ha incursionados en temas de transformación.

Investigadores como Humphires et al (2012), Antinori (2005), (Amaral and Amaral Neto (2005); Bray et al. (2005); Scherr et al (2004) y Charnley y Poe (2007), han estudiado diferentes aspectos que inciden en la rentabilidad del manejo de bosques en el mundo, tales como mercados, gobernanza, productividad y factores sociales como otros económicos, no obstante, la constante en estos estudios es que las áreas de mayor bosque están cerca de poblaciones de bajos ingresos o pobres, y que se desarrollan a una tasa muy baja, si esto se contrasta con la evidencia científica que el manejo forestal juega un papel preponderante en evitar y limitar la deforestación en los trópicos.

Partiendo de los estudios mencionados y de los requerimientos que inicialmente se solicitan para que un proyecto pueda ser invertido, ya sea por un fondo de inversión u otro tipo de entidad en el ecosistema de inversión, es cada propuesta de proyecto fue analizada utilizando el siguiente set de categorías: i) la empresa que hace referencia a todo el tema de gobernanza y aspectos de costos; ii) potencial productivos del recurso; iii) modelo de negocios; iv) aspectos financiero; y v) impactos.

Los tres casos fueron analizados bajo esta estructura de análisis, los principales hallazgos se presentan, en resumen:

Caso 1: i) Estos tenían carencia de estructura organizacional, por lo cual se tuvo que buscar una organización que tuviera claramente delineado los temas de gobernanza, también que existiera anuencia de las partes de firmar acuerdos y de finanzas lo cual fue posible.

ii) El modelo de negocios que aquí se desarrollo explotaba las facilidades técnicas y logísticas de la zona, así como las habilidades la organización que apoyaba, este se denominado facilitador logístico que busca apoyar en los aspectos técnicos de la producción y en los elementos gestión de mercados, financiamiento y costeo.

iii) En los aspectos financieros se valoró las maderas a producir los mercados y sus precios, así como el costo potencial de todas las operaciones. Generando una rentabilidad aceptable bajo los supuestos definidos.

iv) Al ser una zona de gran diversidad biológica y de necesidades sociales, era importante evaluar que aspectos como el manejo sostenible para detener los impulsores de la degradación y la generación de nuevas fuentes de ingresos para las comunidades.

Caso 2: i) lo que encontramos aquí fue una cooperativa que nace de proyectos de la cooperación internacional que fomentaron su creación, no obstante, con la salida esta surgieron aspectos a lo interno de la organización y también con la relación con la comunidad. En síntesis, era una organización débil en todos los aspectos, administrativos, contables y de negociación.

ii) A pesar de que técnicamente entendía aspectos de manejo forestal y transformación primaria de la madera, no tenían un modelo claro de negocios que optimizará su la utilización de sus activos y que afectará positivamente el bosque y la distribución de

ingresos dentro de la comunidad. Esto revelado por las facturas de pago de sus últimas negociaciones.

iii) La corrida financiera que se realizó, con los datos que se obtuvieron a través de entrevistas, los pocos registros y datos oficiales, presentaban una actividad con potencial a ser rentable. No obstante, la organización carecía de registros de costos y en las ocasiones que llevaron un proceso de contabilidad estaba enfocada en el pago de tributos y no como una herramienta de toma de decisiones.

iv) Los riesgos más altos en este proyecto eran los temas relacionados con la debilidad gobernanza entre la cooperativa en el resto de la comunidad, donde hay discrepancias en la distribución de beneficios y la participación, no obstante, es necesario resaltar que el manejo como impacto positivo tiene que el manejo genera sanidad del bosque, ya que este es vulnerable a huracanes que pueden generar degradación de este.

Caso 3: i) El tipo de organización es una creada por ley y que busca promover el sector agrícola, que cuentan con una estructura bien organizada y una gestión adecuada para los varios negocios que manejan. Una gobernanza clara y bien reglamentada, sin embargo, la junta directiva carece de representación de jóvenes entre los 20 a 35 años, la edad promedio de los miembros es 55 años.

ii) El modelo de negocio planteado es tradicional que incluye desde el manejo, aprovechamiento, la transformación primaria y comercialización, esto implica una serie de acciones y contrataciones, que después del análisis de la organización no tenían claro como implementar lo cual, debían implementarse un modelo por fases.

iii) El análisis financiero arrojaba datos de rentabilidad moderada entre un 5% a un 9% dependiendo de los supuestos utilizados, no obstante, hay que tomar en cuenta que los bosques tienen condiciones especiales a tomar en cuenta que podrían generar desviaciones en los escenarios. Una ventaja de este proyecto es su posición cercana de los principales nodos de transformación de madera y mercados.

iv) Los posibles impactos positivos del proyecto serían una nueva fuente de ingreso para los dueños de finca que los lleven a intensificar el uso agrícola para permitir el aumento de áreas de bosque y la protección de los bosques reduciendo la degradación provocada para genera cambio de uso, así como minimizar el crecimiento de las plantaciones forestales.

Reflexiones principales

Existe una oportunidad de conservar masas forestales saludables y libres de la deforestación a través de la promoción del manejo de bosques, esto genera efectos positivos en la provisión de servicios ecosistémicos de los bosques, como aumentar la dinámica de captura de carbono de los bosques ante el aumento de crecimiento de estos (Morales et al 2017). También generaría nuevas fuentes de ingresos en las comunidades rurales y por ende una aceleración del desarrollo de estas.

A pesar de los beneficios comprobados y probables del manejo de bosque, existen obstáculos legales que generan una incertidumbre sobre los derechos de propiedad de los recursos, lo cual genera que los dueños de bosque se desmotiven al momento de tratar de implementar acciones para el manejo. También, los obstáculos legales afectan el acceso a la legalidad y aumentan los costos de transacción (Flores 2011; Salgado 2003; Navarro y Bermudez 2008).

También existen retos en lo que respecta al desarrollo de mercados, ya que en las cadenas de producción la innovación es nula o incipiente, en las cadenas de comercialización la asimetría de información vulnera a los primeros eslabones de la cadena, esto los hace ser precio aceptantes y pocas posibilidades de tener márgenes mayores de ganancia al 5%. No obstante, a pesar de la situación con una gestión adecuada las comunidades logran sacar provecho de sus bosques y realizar inversiones para mejorar su calidad de vida (Humphires *et al.* 2012).

Para que las propuestas de proyectos forestales sean bancables, se debe trabajar entender la propuesta de valor y el modelo de negocio, para poder diseñar y presentar un perfil de proyecto que defina claramente, el producto y como este soluciona las necesidades de los clientes, cual es flujo de caja actual y que necesidades de financieras se tienen para lograr escalamiento, así como cual son los impactos ambientales y sociales, el esfuerzo que el proponente del proyecto va a entregar para repagar la deuda, pero sobre todo la claridad en el valor que entrega y recibe de los clientes.