

Programa Agroambiental Mesoamericano (MAP) Sistema de monitoreo y evaluación (M&E)

El MAP es una plataforma que integra acciones en investigación, educación y desarrollo con el fin de contribuir a solucionar cinco de los problemas globales que afectan a la región mesoamericana: (i) la pobreza, (ii) la desigualdad de género, (iii) la inseguridad alimentaria y nutricional, (iv) la degradación de los servicios ecosistémicos y (v) la vulnerabilidad ante el cambio climático. El MAP es un programa del CATIE, financiado por la cooperación noruega.

El MAP entró en su segunda fase (MAP-Noruega) en junio de 2013. Esta fase fue diseñada y está siendo implementada bajo el enfoque de territorios climáticamente inteligentes (TCI) en dos territorios claves: Trifinio (región fronteriza entre El Salvador, Honduras y Guatemala) y NicaCentral (área central y norte de Nicaragua).

Ruta de impacto del MAP

La vía de impacto puede definirse como una secuencia de pasos a seguir para lograr ciertos insumos esperados, con el fin de impactar los medios de vida de las personas. La vía de impacto es una herramienta útil para guiar la gestión de proyectos en entornos complejos, como es el desarrollo rural sostenible. Se basa en una teoría de cambio que describe cómo los insumos del proyecto se crean con otros y son utilizados por otros para lograr cadenas de insumos que contribuyan a un eventual impacto en las condiciones sociales, ambientales o económicas. La vía de impacto es la base para los sistemas de Monitoreo y Evaluación (M & E) y Evaluación de Impacto. (Álvarez et. ál. 2008, CCAFS, 2015). La Figura 1 describe la vía de impacto del MAP.



Figura 1. Ruta de impacto del MAP

Características principales del sistema de monitoreo y evaluación del MAP

El sistema de monitoreo y evaluación del MAP (M&E del MAP) es una herramienta que permite al programa monitorear las acciones que lleva a cabo, así como medir el progreso hacia los resultados esperados. El sistema fue creado con base en el marco lógico del programa.



Indicadores de desempeño: miden el progreso de las acciones hacia el logro de resultados esperados

Indicadores de efectos directos: miden el progreso en los cambios que se buscan a nivel de usuario final, en el corto y mediano plazo. En gran medida, estos cambios se generan como resultado de las acciones del programa.

Características principales del sistema de M&E del MAP:

- 25 gráficos de aspectos clave del programa
- 22 indicadores de desempeño
- 12 indicadores de efectos directos
- 7 hojas informativas (familia, finca, huerto familiar, planes, personas, institución, documentos)
- 1 mecanismo para búsquedas complejas que permite extraer información en más de 10.000 combinaciones diferentes
- 24 formularios para ingresar datos, compuestos por más de 3.000 campos

Flexibilidad del sistema de M&E del MAP:

El sistema fue diseñado para ser flexible, con una estructura que tiene elementos básicos que permiten su adaptación a otras iniciativas que trabajan con los siguientes elementos:



Flujo de información en el sistema de M&E del MAP

El monitoreo en el MAP es un proceso continuo y sistemático que permite obtener y procesar información del progreso del programa hacia el logro de resultados. El sistema permite manejar la información (desde su recopilación hasta su validación, almacenamiento y uso), y posibilita el monitoreo y seguimiento de las acciones y los efectos producidos por el programa.



Usuarios del sistema de M&E del MAP

- Equipo del MAP
- Comunidad del CATIE (estudiantes, gerentes, investigadores)
- Donantes
- Socios locales (organizaciones de productores, plataformas territoriales)
- Socios investigadores (Bioversity, ICRAF, CCAFS, FTA)

Evaluación del impacto (EI)

El propósito de la evaluación del impacto es determinar si una intervención (ya sea un programa, proyecto o política) produjo los efectos deseados para las personas, los hogares y las instituciones. Utiliza métodos cuantitativos para evaluar si los cambios realmente pueden atribuirse al programa.

Una evaluación del impacto debe identificar si existe o no una relación de causa y efecto entre la intervención y los resultados alcanzados (esperados o inesperados), ya que otros factores que ocurren durante el período de intervención podrían estar relacionados con cambios en indicadores específicos. La evaluación del impacto se lleva a cabo una vez que ha terminado la intervención, con el fin de verificar el cumplimiento de los resultados deseados. Puede verse como un análisis de la comparación entre los resultados efectivamente observados en presencia de una intervención y los que se habrían observado sin ella (Aedo 2005).

El sistema de M&E del MAP es una de las principales fuentes de información para la evaluación del impacto del programa, ya que proporciona informes, hojas de datos, búsquedas, referencias cruzadas de información y gráficos en tiempo real.

¿Cuáles son los beneficios de tener un sistema de monitoreo y evaluación?

1. Permite el seguimiento, a través del tiempo, de las familias, las fincas, los huertos, los jardines comunitarios, las organizaciones, las instituciones y las plataformas con las que trabajamos.
2. Proporciona una fuente segura e integrada de información que incorpora controles de calidad y puede ser utilizada por el programa.
3. Monitorea el desempeño y los efectos directos para medir el progreso del programa.
4. Provee la capacidad de realizar consultas simples o complejas de información, y obtener datos de forma inmediata.
5. Comprueba aspectos clave del proyecto en tiempo real a través de gráficos.
6. Proporciona información que ofrece aportes muy útiles para apoyar la investigación llevada a cabo por el programa.
7. Tiene la flexibilidad de incorporar nuevos informes o consultas, ya que fue desarrollado con herramientas de software de código abierto que permiten una fácil actualización y futuras mejoras.
8. Permite el acceso a la información del sistema desde cualquier lugar del mundo, simplemente ingresando en su navegador de Internet.
9. Conserva la información y el conocimiento generado por el programa.

Referencias bibliográficas

- Aedo, C. 2005. Evaluación del impacto. Series Manuales 47. CEPAL División de Desarrollo Económico y GTZ.
- Bernal, R. y Peña, X. 2010. Guía práctica para la evaluación de impacto. CEDE, Facultad de Economía, Universidad de los Andes. Bogotá: Ediciones Uniandes. 336 p. Desarro. soc. no. 66 Bogotá. Julio/dic. 2010.
- Alvarez, S., Douthwaite, B., Thiele, G., Mackay, R., Cordoba D. and Tehelen, K. 2008. Participatory Impact Pathways Analysis: a practical method for project planning and evaluation. Paper prepared for: 'Rethinking Impact: Understanding the Complexity of Poverty and Change' Workshop. March, 2008. Available at http://www.researchgate.net/profile/Boru_Douthwaite/publication/237079470_Participatory_Impact_Pathways_Analysis_a_practical_method_for_project_planning_and_evaluation/links/02e7e51f98ee4d6229000000. Visited June 30th, 2015.
- CCAFS. Impact Pathways. <https://ccafs.cgiar.org/impact-pathways-0#.VZgbBuv3FVo>. Visited June 30, 2015.

Autores:

Leida Mercado
Programa Agroambiental
Mesoamericano (MAP)
CATIE, Turrialba, Costa Rica
Tel. + (506) 2558-2384
lmercado@catie.ac.cr

Leonardo Aguilar
Programa Agroambiental
Mesoamericano (MAP)
CATIE, Turrialba, Costa Rica
Tel. + (506) 2558-2495
laguilar@catie.ac.cr

<http://map.catie.ac.cr>