



Informe Anual 2015

Resumen

Programa Agroambiental Mesoamericano (MAP) Noruega

Atendiendo las necesidades de miles de familias rurales centroamericanas,
a través del enfoque de territorios climáticamente inteligentes (TCI)





Informe Anual 2015

Resumen

Programa Agroambiental Mesoamericano (MAP) Noruega

Atendiendo las necesidades de miles de familias rurales centroamericanas,
a través del enfoque de territorios climáticamente inteligentes (TCI)

Primera versión
Febrero de 2016

630.7

I43 Informe anual 2015: resumen / MAP. – 1ª v. – Turrialba, C.R : CATIE; MAP, 2016.
34 p. : il.

Handle <http://hdl.handle.net/11554/8221>

Publicación en su primera versión.

1. Programa Agroambiental Mesoamericano – Informes. 2. Proyectos de desarrollo – Evaluación de proyectos. 3. Indicadores de desarrollo. I.CATIE II. Título.

Créditos:

Producción General: Programa Agroambiental Mesoamericano (MAP),
CATIE Leida Mercado, Líder de MAP

Cris Soto, Oficina de Comunicación, CATIE

Diseño y diagramación: Rocío Jiménez, Oficina de Comunicación, CATIE

Índice

4	Acrónimos
5	Resumen Ejecutivo
7	MAP y sus aportes al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)
9	¿Dónde trabajamos?
11	Las familias, sus patios y sus fincas
19	Organizaciones de productores con mayor capacidad y el acceso a los mercados
23	Actores locales y nacionales promueven el enfoque TCI
29	Escalonamiento del enfoque TCI
33	El Sistema de Monitoreo y Evaluación
34	La Estrategia de Comunicación de MAP

Acrónimos

ATE	Asistencia Técnica Empresarial
AVRDC	<i>The World Vegetable Center</i>
CAC	Consejo Agropecuario Centroamericano
CANICACAO	Cámara Nicaragüense de Cacaoteros
CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza
CCAFS	<i>Research Program on Climate Change, Agriculture and Food Security</i>
CENTA	Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal
CONICYT	Consejo Nicaragüense de Ciencia y Tecnología
CGIAR	Grupo Consultivo para Investigación Agrícola Internacional
CONACOOOP	Consejo Nacional de Cooperativas
COOMPROCOM	Cooperativa Multisectorial de Productores de Café Orgánico de Matagalpa
COPRAUL	Cooperativa Regional de Agricultores Unidos Limitada - Honduras
CRIA	Concejo Regional de Investigación e Innovación Agropecuaria
CTPT	Comisión Trinacional del Plan Trifinio
CUNORI	Centro Universitario del Oriente (USAC)
ECADERT	Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial
ECA	Escuelas de Campo
EFET	Escuela de Formación Empresarial Territorial (Programa MAP)
FAO	<i>Food and Agriculture Organization of the United Nations</i>
FECODESA	Federación de Cooperativas para el Desarrollo, Nicaragua
FTA	<i>Forest Tree and Agroforestry</i>
GESCON	Red de Gestión del Conocimiento para el Desarrollo Rural de Matagalpa y Jinotega, Nicaragua
GLF	Foro Global de Paisajes (por sus siglas en inglés)
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
INTA	Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria
MAGA	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación- Guatemala
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería - El Salvador
MAP	Programa Agroambiental Mesoamericano (por sus siglas en inglés)
MTFRL	Mancomunidad Trinacional del Río Lempa
NicaCentral	Nicaragua Central
NIT	Núcleos de Investigación e Innovación Territorial
ODM	Objetivos de Desarrollo del Milenio
POA	Plan Operativo Anual
PRAT	Plataforma Regional de Asistencia Técnica de la ECADERT
PRCC	Programa Regional de Cambio Climático – CATIE
PRESANCA	Programa Regional de Seguridad Alimentaria para Centroamérica
PRONADERS	Programa Nacional de Desarrollo Rural y Urbano Sostenible
RELASER	Red Latinoamericana para Servicios de Extensión Rural
SAN	Seguridad Alimentaria y Nutricional
SE	Seguridad Energética
SEs	Servicios Ecosistémicos
SH	Seguridad Hídrica
SM&E	Sistema de Monitoreo y Evaluación
SINTET	Sistema de Información Territorial Trinacional - Trifinio
SOPPEXCCA	Unión de Cooperativas Agropecuarias - Nicaragua
UCA San Ramón	Unión de Cooperativas Agropecuarias, Nicaragua
UNAN	Universidad Nacional Agraria de Nicaragua
UNAN-FAREN	Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua - Facultad Regional Multidisciplinaria
UPOLI	Universidad Politécnica de Nicaragua
TC	Territorio Clave
TCI	Territorio Climáticamente Inteligente

Resumen Ejecutivo

MAP Noruega representa la fase II del Programa Agroambiental Mesoamericano (MAP, por sus siglas en inglés). En esta fase se aprovechan los aprendizajes de la fase I (2008-2012) y se introducen cambios conceptuales y operativos importantes para contribuir en la búsqueda de soluciones a cinco de los problemas globales que afectan a la región Mesoamericana, como son: (i) pobreza, (ii) inequidad de género, (iii) inseguridad alimentaria y nutricional, (iv) degradación de los servicios ecosistémicos y (v) vulnerabilidad ante el cambio climático. MAP Noruega fue diseñado y está siendo implementado en dos territorios de Mesoamérica: el Trifinio (área fronteriza de El Salvador, Guatemala y Honduras) y NicaCentral (área central de Nicaragua) bajo el enfoque de Territorios Climáticamente Inteligentes (TCI)¹.

El Informe Anual 2015 de MAP Noruega se elaboró con base en la evaluación del cumplimiento de las metas del POA 2015, las cuales se encuentran alineadas con los productos y los cinco resultados esperados. En el caso de que una meta del POA 2015 no fuera alcanzada, entonces se reporta su eventual incorporación en el POA 2016. En este informe también se reportan los avances en el cumplimiento de las metas pendientes de los POA anteriores.

Es importante resaltar que el POA 2015 fue formulado con base en un presupuesto de 2.971.829 USD. Sin embargo, ante la situación financiera ocasionada por la pérdida del valor cambiario de la Corona noruega (NOK) frente al dólar estadounidense (USD), conjuntamente con representantes de la Embajada de Noruega se acordó ajustarlo a USD 2 713 912. Posteriormente, en agosto de 2015, se acordó una segunda revisión llevando el presupuesto a USD 2 369 857.

Resultado 1. Cinco mil familias rurales en los dos territorios de acción aumentan sus activos y mejoran la equidad en la toma de decisiones familiares para la seguridad alimentaria y nutricional

Resultado 2. Cinco mil fincas y/o patios en los dos territorios de acción de MAP han aumentado y diversificado la producción agroecológica y agroforestal

La mayoría de la información presentada en este informe está respaldada por los datos contenidos en el Sistema de Monitoreo y Evaluación (SM&E) desarrollado por MAP y actualmente en operación.

En cuanto a los logros de MAP 2015 en los cinco bloques de resultados, encontramos que el análisis del POA 2015 para el **Resultado 1** indica que la **meta 1** fue alcanzada parcialmente pues el 90% de las familias participantes completó el primer ciclo ECA, la **meta 2** fue alcanzada con la participación de 50 facilitadores en la evaluación del primer ciclo ECA y la **meta 3** se alcanzó en su totalidad con el reclutamiento de 2144 familias que actualmente están participando en el segundo ciclo de las ECA. La **meta 4** no fue alcanzada puesto que solo el 43% de familias reclutadas recibió capacitación, entre julio y diciembre de 2015, en temas relacionados con prácticas para mejorar la calidad del entorno del hogar, de equidad, SAN, SEs y SH. La única meta que quedaba pendiente del 2013 está en proceso de cumplimiento pues la "Guía popular para establecer huertos ecológicos familiares y comunitarios" será publicada en formato electrónico durante el primer trimestre de 2016. En el 2015 se observó un avance significativo en los indicadores de desempeño de este resultado.

¹ Un TCI es un "espacio sociogeográfico donde los actores gestionan colaborativamente los servicios ecosistémicos"

Resultado 3. 30 organizaciones empresariales y actores clave cuentan con mejores capacidades para la vinculación y acceso a mejores mercados en siete cadenas de valor priorizadas en los dos TCI

Resultado 4. Actores de la gobernanza y gobernabilidad local y nacional en seis plataformas mejoran condiciones habilitadoras que promueven la gestión climáticamente inteligente de los dos territorios.

Resultado 5. Instituciones de gobernanza territorial, organizaciones de la sociedad civil, universidades y centros de educación de nivel medio, centros de investigación, proveedores de servicios técnicos y/o proyectos que apoyan familias rurales y sus fincas usan el modelo TCI.

Con respecto al **Resultado 2** se tiene que las **metas 1 y 4** fueron alcanzadas en su totalidad pues se realizó la publicación sobre sobre prácticas agroecológicas y agroforestales y se establecieron 18 huertos comunitarios a los que están vinculados 401 familias del segundo ciclo de ECA. Las **metas 2 y 3** fueron sobrepasadas, ya que un total de 3888 familias, más del doble de la meta fijada, recibió entrenamiento en tecnologías agroecológicas y agroforestales para patios y fincas. En la **meta 5** se lograron avances con la entrega de plantas jóvenes de especies leñosas (frutales y forestales) a las familias del primer y el segundo ciclo de ECA. Sin embargo, la medición del número de familias que ha incrementado el número de plantas en sus fincas no ha avanzado según lo planeado y será completada en mayo del 2016. Igualmente se alcanzaron avances importantes en los indicadores de desempeño.

Respecto al **Resultado 3**, la evaluación del POA 2015 indica que la **Meta 1** fue sobrepasada puesto que se dictaron 26 sesiones EFET (18 más de las fijadas en la meta original). **La Metas 2, 5 y 6** se cumplieron en un 100%. La **meta 3** esta demorada, pues aunque hubo algún progreso, no se logró hacer las cuatro publicaciones planificadas. La **meta 4** fue cancelada. En resumen, en ambos territorios se observan avances respecto al fortalecimiento de capacidades de las 30 organizaciones empresariales socias de MAP, lo que se manifiesta a través de un mayor cumplimiento de los 15 criterios definidos como básicos para una buena gestión empresarial. También se observa que los espacios para la convergencia de actores clave que conforman las cadenas de valor de café (Trifinio) y cacao (NicaCentral) fueron fortalecidos.

El análisis del POA 2015 para el **Resultado 4** muestra que las **metas 1, 2 y 3** tres de las seis del año 2015, fueron completadas en su totalidad, mientras que las **metas 4, 5 y 6** fueron sobrepasadas. **La meta 4** fue sobrepasada, puesto que tres plataformas (una más de las dos señaladas en la meta) recibieron acompañamiento técnico en el proceso de análisis y/o diseño de al menos un instrumento de política y/o de planificación. La **meta 5** fue sobrepasada, ya que se publicaron cuatro productos de comunicación dirigidos a tomadores de decisiones con el fin de promover el enfoque TCI, lo que representa dos productos adicionales a los programados en el POA 2015. **La META 6** fue sobrepasada ya que se brindó acompañamiento técnico a seis organizaciones gubernamentales, tres más de las programadas.

En el caso del **Resultado 5** el análisis del POA 2015 indica que tres de las cinco metas previstas (**metas 2, 4 y 5**) fueron alcanzadas en un 100%. Las dos metas restantes (**metas 1 y 3**) fueron sobrepasadas. En el caso de la **meta 1**, se establecieron cuatro acciones de escalonamiento (dos adicionales a las previstas en esta meta). La **meta 3** fue superada, ya que se establecieron 11 alianzas estratégicas, tipo convenio, con el fin de escalonar y masificar los enfoques y aprendizajes de MAP.

El cumplimiento de las metas anuales se ilustra en la Figura 1.



Figura 1. Semáforo cumplimiento de metas

**El Programa Agroambiental Mesoamericano (MAP)
y sus aportes al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**

ODS	MAP
	<ul style="list-style-type: none"> • Se incrementa la agrobiodiversidad, la productividad y el valor de los activos de las fincas, con el fin de mejorar el ingreso familiar y aumentar la capacidad de ahorro familiar para enfrentar situaciones de emergencia en el hogar. • Se diversifican los medios de vida de las familias al mejorar sus capacidades para la toma de decisiones productivas, inversiones y acceder a mercados. • Se fortalecen las capacidades de gestión empresarial y socio-organizativa de las organizaciones empresariales con el objetivo que estas puedan administrar eficientemente los recursos de los socios.
	<ul style="list-style-type: none"> • Se promueve la intensificación y diversificación de la producción, con el fin de garantizar de forma sostenible la disponibilidad de alimentos en el hogar. • Se aportan conocimientos para lograr una mejor resiliencia de hogares rurales ante eventos climáticos extremos. • Se fortalecen las capacidades técnicas de las familias para realizar de forma efectiva la producción de alimentos y mejorar los hábitos alimenticios.
	<ul style="list-style-type: none"> • Se mejora la educación nutricional del núcleo familiar en los hogares rurales y aumenta el consumo familiar de alimentos nutritivos e inocuos. • Se disminuye la contaminación ambiental y colectiva, a través de la promoción de buenas prácticas en el hogar para tratar el agua para consumo humano, manejar las aguas servidas y los desechos sólidos. • Se disminuye contaminación del suelo y recurso hídrico con la reducción en el uso de pesticidas sintéticos o extremadamente tóxicos en la producción agropecuaria, lo cual contribuye a la salud humana.
	<ul style="list-style-type: none"> • Se fortalece el capital humano a través de capacitación y/o asistencia técnica de las familias rurales, organizaciones empresariales y población joven a través de su participación en las Escuelas de Campo (ECA) y en las Escuelas de Formación Empresarial (EFET). • Estudiantes universitarios de grado y postgrado reciben becas y asesoría para el desarrollo de investigación aplicada.
	<ul style="list-style-type: none"> • Se fortalecen capacidades en los ámbitos de la familia, las organizaciones empresariales y de las plataformas territoriales, con el fin de alcanzar mayor equidad en la participación de mujeres y jóvenes en la toma de decisiones. • Se estimula la construcción de relaciones familiares y comunitarias más equitativas.

 <p>11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Se promueve el enfoque de comunidades y territorios climáticamente inteligentes, en el cual se promueven usos de la tierra y políticas locales que mejoren, conserven o incentiven servicios ecosistémicos relevantes para la población. • Se fortalece la organización comunitaria para la gestión territorial sostenible.
 <p>13 ACCIÓN POR EL CLIMA</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Se pretende reducir la vulnerabilidad de las familias ante el cambio climático y aumentar la capacidad de sus unidades productivas, promoviendo los servicios ecosistémicos y la restauración e intensificación sostenible de paisajes productivos • Se fortalecen los conocimientos y habilidades de las familias rurales y personal facilitador vinculados a organizaciones asociativas para la implementación de prácticas agroforestales que puedan mejorar la resiliencia ecológica de sus sistemas de producción
 <p>15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Se contribuye en la conservación y manejo de la biodiversidad genética de flora y fauna a través de una mayor diversificación de sistemas agroforestales, la organización de bancos comunitarios de semillas criollas, bancos de germoplasma de especies locales o exóticas para la obtención de material vegetativo o semillas y la reducción del uso de productos sintéticos.
 <p>17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Se promueven alianzas con actores en diferentes ámbitos del territorio, familias, organizaciones de productores y empresariales, plataformas de gestión territorial, organizaciones gubernamentales y no gubernamentales (incluido sector privado). • Se fortalece la cohesión social para una mejor gobernanza socioambiental.



<http://www.undp.org/content/undp/es/home/sdgoverview/post-2015-development-agenda.html>

¿Dónde trabajamos?



Modalidades de trabajo



Asistencia técnica



Fortalecimiento de capacidades en áreas estratégicas



Apoyo a la puesta en marcha de diálogos y trabajos participativos



Monitoreo y evaluación



Sistematización y publicación de metodologías, herramientas y buenas prácticas



Las familias, sus patios y sus fincas (R1 y R2)

Resultados	Avance en el cumplimiento de metas 2015				
Resultado 1	Meta 1.1	Meta 1.2	Meta 1.3	Meta 1.4	
Resultado 2	Meta 2.1	Meta 2.2	Meta 2.3	Meta 2.4	Meta 2.5

META 1.1. Dos mil quinientas ochenta (2580) familias (1400 Trifinio, 1100 NicaCentral) completan su ciclo de las ECA multirubro y multitemática



2316 familias culminaron su participación en las **141 ECA**



Se realizaron **295** sesiones de ECA



Se reforzaron los conocimientos en temas como

- > Producción agroecológica en patios, huertos comunitarios y fincas
- > Buenas prácticas para mejorar las condiciones del entorno del hogar
- > Equidad de género
- > Adaptación al cambio climático

META 1.2. Cincuenta y un facilitadores(as) de ECA evalúan el primer ciclo de las ECA y continúan el proceso de formación y capacitación



**32%
mujeres**

Participación de
50 facilitadores
en evaluación del
primer ciclo de ECA

Lecciones aprendidas

- La metodología de las ECA se implementó de manera práctica y fácil por lo que las familias aplicaron sin dificultad los aprendizajes adquiridos
- La incorporación de buenas prácticas del hogar, la cría especies menores y la diversificación de cultivos, contribuyeron a la diversificación de la dieta y al consumo de alimentos sanos
- El uso de cápsulas de género favoreció a una mejor comprensión de la equidad de género en el ámbito familiar
- Se recomienda resumir y ordenar mejor los contenidos de la currícula
- Se recomienda incrementar los intercambios de experiencias entre diferentes ECA
- Se recomienda mejorar la articulación del ciclo de las ECA con el ciclo de las EFET
- Se recomienda mayor integración entre los contenidos teóricos y prácticos en el ciclo de formación para el personal facilitador
- Se recomienda concertar una mayor institucionalización del proceso metodológico con las organizaciones socias



50 facilitadores
(28% mujeres) fueron integrados en el **segundo ciclo** de las **ECA** y participaron en cuatro talleres para concretar el apoyo a las familias.



61% de estos facilitadores participaron en el primer ciclo de las ECA



MAP continuó dando seguimiento al trabajo del personal facilitador mediante **253 misiones** de acompañamiento: **41%** en NicaCentral y **59%** en Trifinio.

META 1.3. Dos mil cien (2100) familias integradas en el segundo ciclo de formación y aprendizajes en las ECA mejoran sus conocimientos e implementación de prácticas para producción y consumo de alimentos (1000 familias Trifinio y 1100 Nicaragua)



Incorporación de **2144 familias** en el segundo ciclo de formación y aprendizaje de las ECA



1121 en NicaCentral y **1023** en Trifinio



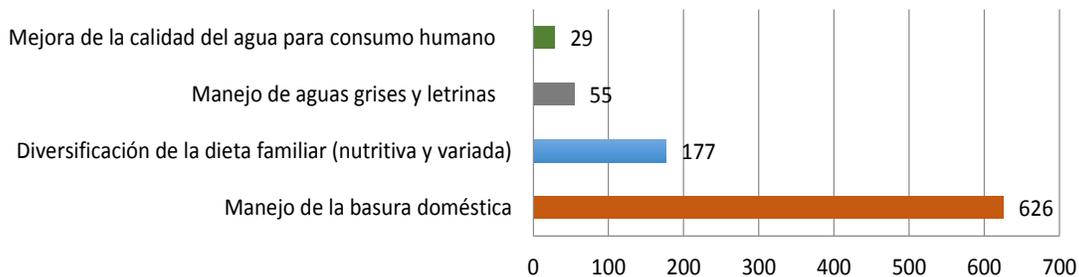
Las familias se organizaron en las **122 ECA**
(74 en NicaCentral y 48 en Trifinio)

META 1.4. Al menos 80% de las familias de nueva generación son capacitadas en prácticas para mejorar la calidad del entorno del hogar y fortalecer sus conocimientos en temas de equidad, SAN, SE, SH, finanzas familiares y de finca, y ahorro familiar.



43% de las familias del segundo ciclo de las ECA participaron en capacitaciones

Gráfico 1. Número de familias que participaron en sesiones de ECA en las que se trataron temas de Mejora de las condiciones del hogar, seguridad hídrica y energética (TC Trifinio y NicaCentral - Julio - Diciembre 2015)



Género: Tema Prioritario en MAP

A través de la

- Incorporación de las cápsulas de género en los currícula de las ECA
- Participación de más de un miembro del núcleo familiar en los procesos de formación y aprendizaje

META 2.1. Una publicación sobre prácticas agroecológicas y agroforestales

Se realizó la publicación “**Compendio de las principales prácticas y tecnologías en cuatro sistemas productivos (huertos/patios, pasturas, granos básicos y sistemas agroforestales) en los dos territorios clave de MAP**”



META 2.2. Al menos 1600 familias reciben entrenamiento e inician la introducción de nuevas especies herbáceas y leñosas en patios/fincas y disponen de ocho bancos de germoplasma de frutales

META 2.3. Al menos 1600 familias reciben entrenamiento en mejores tecnologías agroecológicas y agroforestales en patios y fincas



Ambas
metas fueron
superadas



Un total de **3888 familias**
(1937 del primer ciclo de las ECA y 1951 del segundo ciclo)
recibieron entrenamiento en la introducción de nuevas especies
herbáceas y leñosas y en mejores tecnologías agroecológicas y
agroforestales en patios y fincas

META 2.4. Al menos 17 huertos comunitarios son establecidos en el Trifinio



En Trifinio se establecieron
18 huertos comunitarios,
vinculados a **401 familias.**

META 2.5. Al menos 1600 familias incrementan el número de plantas leñosas en sus patios y fincas



Frutales →

En **NicaCentral** se entregaron **9512 plantas** de cuatro especies provenientes de viveros comerciales y viveros y bancos de germoplasmas establecidos por MAP

En **Trifinio** se entregaron **8274 plantas** de 23 especies que fueron adquiridas en viveros comerciales

En **NicaCentral** en 2015 no se entregaron plantas de especies maderables

En **Trifinio** se entregaron **18 697 plantas** de diez especies provenientes de viveros comerciales



Forestales



Bancos de germoplasma →

En el marco de MAP se han establecido **siete bancos** de germoplasma de especies frutales

En el 2015, en **NicaCentral** se estableció un banco de germoplasma conjuntamente con la **UCA San Ramón** y se completó el establecimiento de otro banco de germoplasma con **SOPPEXCCA** y **COOMPROCUM**



Produciendo y comiendo sanamente

La señora Paulina Gámez Reyes tiene cebolla sembrada en su finca con 27 días de trasplante y lechuga con dos meses y medio de sembrada. Anteriormente, en su finca de cinco manzanas, ubicada en La Posolera, Waslala, Nicaragua, sembró chiltoma, repollo, pepino, sandía y cebolla en un área de unos 15 metros cuadrados ubicados junto a su casa, y que cercó con ramas y sacos. ***“Yo tenía el anhelo de trabajar. No sabía cómo sacar semillas y aprendí a seleccionar las mejores plantas y reproducir semillas para otras siembras”.***

El señor Santos Saúl García es un agricultor muy innovador que ha adoptado y puesto en práctica muchos de los conocimientos adquiridos. Vive junto con su familia en el municipio de Copán Ruinas y forma parte del comité de apoyo de la Escuela de Campo “Una ECA en Desarrollo”. El señor Santos estableció su huerto en un área de ½ hectárea, sembrando cultivos como pepino, repollo, chile dulce, culantro, rábano, mostaza, apio, lechuga y cebolla. ***“Esta producción ha sido en su mayoría para consumo familiar, pero también ha generado ingresos a través de su comercialización, lo que utilizamos para la educación de mis hijos”.***



Organizaciones de productores con mayor capacidad y el acceso a los mercados (R3)

Resultado	Avance en el cumplimiento de metas 2014					
Resultado 3	Meta 3.1	Meta 3.2	Meta 3.3	Meta 3.4	Meta 3.5	Meta 3.6

META 3.1. Desarrollo de al menos ocho sesiones de las Escuelas de Formación Empresarial Territorial (EFET) con enfoque de género y cambio climático dirigido a las 30 organizaciones empresariales



Se realizaron **26 sesiones de EFET** con enfoque de género y equidad y cambio climático



El **27%** en **NicaCentral** y **73%** en **Trifinio**



518 participantes en las EFET
(**80% fueron mujeres**)

META 3.2. Desarrollo de al menos cinco sesiones de ATE en cada organización empresarial en las que se incluye el enfoque de género y cambio climático



Se llevaron a cabo **146 sesiones de ATE** (**33%** en Trifinio y **67%** en NicaCentral)

Los temas de las ATE incluyeron:

- Planificación estratégica
- Plan de negocios
- Estados financieros y contables
- Revisión de estatutos y planes para incorporar el enfoque de género (políticas de género)
- Revisión de avances del plan de capacitación



Se contó con **486** participantes, de los cuales **175** (36%) fueron **mujeres**

META 3.3. Al menos cuatro publicaciones dirigidas a las organizaciones recogen las metodologías y los aprendizajes.

Se publicarán en 2016 de forma electrónica:

- > Tres cartillas técnicas en las que se presentan los principales hallazgos de los tres estudios sobre cadenas de valor que estaban pendientes desde el 2014 (cadenas de valor café, frijol y lácteos en NicaCentral)
- > Cartilla técnica sobre la incorporación del enfoque de género y equidad en las organizaciones socias de MAP



META 3.4. Se cuenta con al menos siete planes de fortalecimiento para las cadenas de valor claves del proyecto y estas han sido concertadas

Meta cancelada, ya que estratégicamente se decidió concentrar los fondos disponibles en las acciones de fortalecimiento de capacidades de las organizaciones empresariales



META 3.5. Fortalecida las capacidades de cinco cadenas de valor, con enfoque TCI

En ambos territorios clave se organizaron foros, talleres, entre otros eventos con el fin de fortalecer las capacidades de actores clave de las cinco cadenas de valor priorizadas por MAP

Trifinio

Se trabajó con las cadenas de valor de café y frijol, hortalizas y maíz a través de **cuatro foros Trinacionales**, **24 talleres** y **una feria**, eventos que contaron con **651** participantes



NicaCentral

Se abordaron los temas de las cadenas de valor de café y lácteos, por medio de **un foro** y de **un taller**, eventos que contaron con **44 participantes**

META 3.6. Una propuesta para incorporar elementos de mercado y cadenas de valor dentro del SINTET. (Trifinio)

Se cuenta con una **propuesta para incorporar elementos de cadena de valor en el SINTET,**

la cual será compartida con los socios de dicha institución a inicios de 2016



Objetivos de la propuesta:

- Disponer de un marco conceptual sobre cadena de valor inclusiva
- Promover cadenas de valor del Trifinio
- Facilitar información de mercado y otros servicios de la cadena de valor
- Publicar actividades para el desarrollo de capacidades de las organizaciones participantes en cadenas de valor

Fortaleciendo las capacidades

“Ha sido un aprendizaje muy significativo tanto en el desarrollo personal como el de la organización, ya que nos han instruido en temas muy importantes, tales como cadenas de valor, equidad de género, liderazgo y participación, así como en la elaboración de documentos administrativos, como por ejemplo en planes estratégicos, planes de negocios y los POA. Algo muy interesante que se debe recalcar, es el intercambiado de experiencias con otras organizaciones, lo que nos ayuda mejorar y a darnos cuenta de lo que estamos haciendo mal y de qué forma podemos mejorarlo, tomando en cuenta las recomendaciones de los técnicos y experiencias de cada una de las organizaciones”, **Belky Beatriz Guerra Peña, Técnico Administrativo COPRAUL, El Carrizal Sinuapa Ocotepeque, Trifinio.**

“En la EFET participamos personas de distintas organizaciones, con distintos aprendizajes, con distintos niveles de educación. Eso nos permite conocer otras realidades, otras formas de hacer las cosas y al compartir, el conocimiento crece y para nosotros se vuelve mejor. Estas formaciones nos han ayudado a manejar mejor las normas y los planes y de esta manera, hacemos un mejor trabajo en nuestras organizaciones. Ahora participamos y nos comprometemos más directivos con nuestra Cooperativa”, **Herminia Granados, vicepresidenta de la Cooperativa Multisectorial de Caficultores Orgánicos de Waslala, Nicaragua.**



Actores locales y nacionales promueven el enfoque TCI (R4)

Resultado	Avance en el cumplimiento de metas 2014					
Resultado 4	Meta 4.1	Meta 4.2	Meta 4.3	Meta 4.4	Meta 4.5	Meta 4.6

META 4.1. Al menos un análisis de capacidad adaptativa que contemple la identificación de impactos esperados sobre los medios de vida de las familias rurales en cada TC finalizado



Se finalizaron **dos análisis de capacidad adaptativa** (uno por cada TC) con base en los medios de vida de las familias rurales



La fase de campo incluyó:

la conformación de **21 grupos focales** con expertos locales (**nueve** en NicaCentral y **12** en Trifinio)



Los datos fueron analizados y los principales hallazgos se encuentran detallados en un documento que será publicado durante el primer semestre del 2016

META 4.2. Fortalecer al menos un sistema de información territorial con enfoque TCI, en cada territorio



NicaCentral

En el marco de GEOMATAGALPA, se diseñó un **sistema de información territorial con enfoque TCI** para Matagalpa y Jinotega

Trifinio

Se continúan acciones para el **fortalecimiento del Sistema de Información Territorial Trinacional (SINTET)** donde destaca la promoción y consolidación de una *Red de Sistemas de Información Territorial Trinacional*

META 4.3 Implementación de un programa de capacitación a plataformas, organizaciones e instituciones locales sobre gestión territorial climáticamente inteligente

Se realizaron **155 actividades colectivas** para fortalecer las capacidades de instituciones y organizaciones en temas relacionados con el enfoque TCI



86 actividades en NicaCentral

(21% dirigidas al sector público y 79% al sector privado)

69 en Trifinio

(20% dirigidas al sector público y 80% al sector privado)



Género tema prioritario en MAP

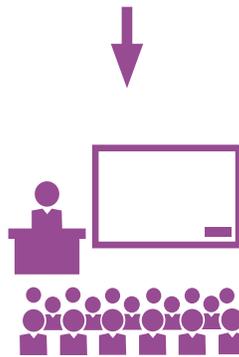
Implementación de la Escuela Trinacional de **Género** en Trifinio y Municipal en **NicaCentral**

META 4.4. Al menos dos plataformas (una por cada TC) reciben acompañamiento técnico en el proceso de análisis y/o diseño de al menos un instrumento de política o de planificación priorizado por el territorio que incorpore el enfoque TCI

Tres plataformas (una en NicaCentral y dos en Trifinio) recibieron acompañamiento técnico en el proceso de análisis y/o diseño de al menos un instrumento de política y/o de planificación con el fin de incorporar **los principios del enfoque TCI**

NicaCentral

Se realizaron al menos **10 sesiones** de trabajo para la elaboración de una Ordenanza Ambiental Municipal de Rancho Grande y la actualización de la Ordenanza Ambiental Municipal del Tuma-La Dalia



Trifinio

Las actividades de asistencia técnica se orientaron al diseño de instrumentos de políticas y gestión territorial y a la elaboración de la propuesta técnica para la construcción de la **“Red de Sistemas de Información Territorial Trinacional”**

META 4.5. Dos productos de comunicación dirigidos a tomadores de decisión para promover el enfoque TCI

- › Se publicó una cartilla y dos posters sobre el proceso de consolidación de un TCI
- › Se elaboraron dos documentos sobre el tema:
 - Un boletín técnico sobre **Territorios Climáticamente Inteligentes: principios, criterios e indicadores** (el cual será publicado en 2016) y
 - Un documento técnico titulado: **Achieving the Sustainable Development Goals through Integrated Landscape Management**, el cual fue presentado en el marco del Foro Global de Paisajes (GLF, por sus siglas en inglés) y en el que MAP participó como coautor



META 4.6. Al menos tres organizaciones gubernamentales reciben acompañamiento técnico para incorporar el enfoque TCI en el proceso de análisis y/o diseño de al menos un instrumento de política o de planificación



Se dio **acompañamiento técnico** a seis organizaciones gubernamentales y se establecieron oficialmente **acuerdos de cooperación conjunta** con 10 organizaciones

El acompañamiento técnico se centró en los siguientes temas:

1. Desarrollo de políticas y normativas nacionales que avalen la gestión de TCI
2. Incorporación del enfoque TCI en el proceso de análisis y/o diseño de instrumentos de política y planificación
3. Gestión de recursos para apoyar el enfoque TCI

NicaCentral

Se brindó acompañamiento técnico al

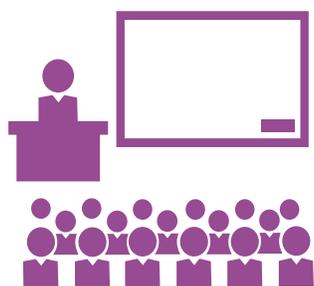
- INTA, en la elaboración del análisis de capacidad adaptativa
- Alcaldía Tuma-La Dalia, en el ajuste de una ordenanza ambiental y en el desarrollo de una ordenanza sobre SAN
- Alcaldía Rancho Grande, en el desarrollo de una ordenanza ambiental
- Alcaldía El Cuá, la cual también participó del estudio de capacidad adaptativa



Trifinio

Se brindó acompañamiento técnico a

- MAG El Salvador el diseño de una política y una estrategia nacional de cambio climático
- PRONADERS en Honduras en la metodología ECA, ya que se desea incorporar dicha metodología en sus actividades de extensión



Fortalecimiento de Plataformas para la Gestión Territorial

“El SINTET ofrece valiosa información para diferentes actores que se ven involucrados en la toma de decisiones con el propósito de contribuir con el desarrollo sustentable de la región del Trifinio. MAP Noruega y la Comisión Trinacional del Plan Trifinio han contribuido significativamente al fortalecimiento del SINTET, a través del apoyo para el establecimiento del Observatorio sobre Territorios Climáticamente Inteligentes TCI y fortaleciendo las capacidades institucionales del Centro Universitario de Oriente para la gestión del conocimiento en el cual el SINTET se constituye en la plataforma de información y comunicación”, **José Ramiro García Álvarez, docente Carrera de Gestión Ambiental Local, Centro Universitario de Oriente (CUNORI).**

Desde finales de 2013 MAP Noruega, la REDGESCOM y AMUPNOR emprenden esfuerzos para activar una plataforma y dar origen a un plan de gobernanza de la Reserva Natural Macizo de Peñas Blancas, donde se involucra a todos los actores del territorio y las municipalidades como principal figura de liderazgo. “Se trabaja en la identificación de la capacidad adaptativa ante el cambio climático de tres municipios, en la identificación de zonas agroclimáticas y en la aplicación del enfoque de territorios climáticamente inteligentes para proteger el macizo Peñas Blancas”, **Marlene Rodríguez, coordinadora de la REDGESCOM, Nicaragua.**



Escalonamiento del enfoque TCI (R5)

Resultado	Avance en el cumplimiento de metas				
Resultado 5	Meta 5.1	Meta 5.2	Meta 5.3	Meta 5.4	Meta 5.5

META 5.1. Concertadas al menos dos acciones de escalonamiento (una en cada TC) para facilitar condiciones habilitadoras para un TCI en nuevos proyectos y territorios

Se concertaron
cuatro acciones de escalonamiento
(se habían programado solo dos de ellas)



Trifinio

Con el Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC) se acordó retroalimentar sus sistemas de extensión con las **experiencias y aprendizajes de las ECA de MAP**

NicaCentral

- Se firmaron **tres convenios de escalonamiento** con FECODESA, RED GESCON y Cooperativa La Campesina
- Se iniciaron negociaciones con la Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua (UNAN) y la Universidad Politécnica de Nicaragua (UPOLI)

Se realizaron **17 foros** en los cuales se analizó y diseminó información sobre el enfoque TCI (**11** en el Trifinio y **seis** en NicaCentral)

META 5.2. Documentadas y compartidas las lecciones y los materiales desarrollados por el proyecto MAP Noruega para masificar enfoques TCI identificados para escalonamiento



Se compartieron **17 boletines sobre los avances de MAP** en cada TC (**15** Noticias MAP y **dos** boletines electrónicos)

Se publicó un estudio de caso en el libro **The Little Sustainable Landscape Book**

Se elaboró un compendio de los **productos de escalonamiento MAP** que incluyó **objetivos**, **costo aproximado** e **insumos** requeridos

NicaCentral

Se dio seguimiento a la solicitud de asesoría del gobierno de Nicaragua, para incorporar varias metodologías MAP (las ECA multitémicas y EFET) en planes y programas que buscan fortalecer **la caficultura, la producción de cacao, la reconversión ganadera y la agricultura familiar**

Como resultado, el equipo actúa como asesor técnico del gobierno nicaragüense y participa en el **Comité Regional de Investigación Agropecuaria (CRIA)**

Trifinio

- Se dio seguimiento a las acciones conjuntas con MAGA Noruega realizadas en 2014 (metodología de las ECA y elaboración de planes de patio y finca)
- En el marco de ECADERT se continúa participando en las reuniones de la Plataforma Regional de Asistencia Técnica (PRAT) y del grupo del Corredor Seco Centroamericano

META 5.3. Establecidas al menos una alianza estratégica en cada TC para escalonamiento y masificación de enfoques y aprendizajes MAP



Se establecieron **11 alianzas estratégicas** tipo convenio (ocho en Trifinio y tres en NicaCentral)



- Cuatro son para escalar la **metodología de las ECA**
- Cinco para **incorporar el enfoque TCI en instrumentos** de políticas públicas y agendas de investigación

META 5.4. Consolidadas plataformas en cada TC para la implementación de agendas de investigación



Se fortalecieron las **plataformas socias** de MAP con el fin de adelantar las **agendas de investigación** en cada territorio

NicaCentral

- Se apoyó al INTA en el desarrollo de la **agenda de investigación** de los Núcleos de Investigación e Innovación Territorial (NIT)
- Se continuaron coordinando acciones con el programa Forest Tree and Agroforestry (FTA) del CGIAR y con el Consejo Nicaragüense de Ciencia y Tecnología (CONICYT) para la realización de **dos foros** en los que se vincula la ciencia y el desarrollo

Trifinio

- Se validaron las **líneas de investigación** propuestas en la agenda de investigación trinacional con la Universidad de El Salvador, CUNORI, CTPT y la Mancomunidad Trinacional Plan Trifinio
- Se realizaron los **dos proyectos de investigación** previstos en la agenda de investigación trinacional (uno sobre SAN y el segundo sobre alternativas agroecológicas)

MAP implementó los acuerdos de cooperación firmados con



- El Programa de Investigaciones en Cambio Climático, Agricultura y Seguridad Alimentaria (CCAFS) del Grupo Consultivo para Investigación Agrícola Internacional (CGIAR)
- Bioversity Internacional, y
- El Centro de Investigaciones y Desarrollo de Vegetales (AVRDC)

META 5.5. Fortalecidas las capacidades de agentes de masificación para escalonamiento de aprendizajes MAP (compartir los enfoques ECA multitemáticas y SAN, género y equidad; fortalecimiento empresarial, y socio-organizativo)

El equipo MAP participó en eventos presentando los fundamentos y aspectos prácticos del enfoque TCI

NicaCentral

- Dos foros organizados por el IICA (uno sobre ganadería y otro sobre agricultura familiar)
- Un taller nacional organizado por el Proyecto Regional Cambio Climático (PRCC)
- Cursos regulares con las Escuelas de Café del Recreo (Jinotega y Ocotal)
- Foro Café CONACCOOP en Managua
- Un módulo TCI con la Universidad Politécnica de Nicaragua UPOLI
- Dos talleres con el INTA, uno sobre inventario de árboles en sistemas agroforestales y otro sobre la evaluación de la erosión hídrica
- Un taller con UNAN/FAREM Matagalpa sobre la evaluación e impactos de la erosión hídrica en NicaCentral

Se apoyó el desarrollo de un sistema de gestión de información con CANICACAO

Se graduaron 30 promotores(as) a través de la iniciativa de masificación cacao con SOPEXCCA

Trifinio

- Tres diplomados sobre SAN, gestión de bosques y gestión de riesgos implementados en alianza con PRESANCA, MTFRL, CTPT, CUNORI y la organización Acción contra el Hambre (**participaron 37 hombres y 24 mujeres**)
- Tres talleres de escalonamiento con enfoque TCI para la implementación de la metodología de las ECA con el CENTA (El Salvador), PRONADERS (Honduras) y la Mancomunidad Trinacional Fronteriza del Río Lempa.
- Se compartieron experiencias de campo y la metodología ECA con funcionarios de FAO Guatemala

Anclaje y escalonamiento del Enfoque Territorios Climáticamente Inteligentes



“La idea era formar a un grupo de jóvenes para que trabajen como promotores de campo en sus cooperativas de base. Estos muchachos recibieron instrucción a través de 16 módulos sobre el cultivo de cacao: manejo de viveros, fertilización, manejo de plagas, podas, postcosecha y comercialización.

Como UCA SOPPEXCCA, agradecemos al CATIE por este curso, porque asumieron gran parte del costo, incluyendo la parte de facilitación. Creemos que estos jóvenes están bien capacitados y podrán asistir a los productores para el éxito del cultivo”, **Erick Antonio Morales Rivera, coordinador área técnica de la UCA SOPPEXCCA, NicaCentral.**

Sistema de Monitoreo y Evaluación (SM&E)



Se implementaron **innovaciones** en el proceso de recolección de datos como el **uso de dispositivos móviles** que lograron



- Mayor rapidez en el levantamiento de información de campo
- Mejorar la calidad de la información recopilada
- Reducir costos y mayor practicidad en el manejo de los datos
- Disponer la información de forma casi inmediata
- Capturar importante información complementaria como puntos GPS y fotografías de los patios, huertos y fincas



Se completaron los **manuales de usuario** y de **análisis de información** del SM&E



- Manual de usuario: guía sobre cómo utilizar el SM&E y está dirigido a usuarios que requieren ingresar información, verificar información o realizar consultas
- Manual de análisis de información: explica cuáles son las posibilidades y oportunidades de análisis que brinda el SM&E y está diseñado para aquellos usuarios que quieran obtener información sobre las funcionalidades que actualmente existen en el SM&E

Avances en la implementación de la Estrategia de Comunicación de MAP

Se desarrolló un plan de trabajo orientado principalmente a los públicos meta de MAP y en el marco de la estrategia de comunicación del programa



- Se elaboraron y subieron a la página Web noticias sobre los avances y logros del programa, principales eventos e investigaciones realizadas por los estudiantes de MAP del CATIE
- Los esfuerzos antes citados hicieron posible un total de 6764 visitas a la página Web
- Se difundió información de MAP en redes sociales del CATIE (Facebook y Twitter)

Eventos globales

MAP tuvo un rol importante en las actividades desarrolladas dentro del Foro Global de Paisajes (GLF, por sus siglas en inglés), en el marco de la Conferencia Internacional sobre Cambio Climático (COP21) realizada en diciembre 2015 en París

Boletines con noticias sobre los avances de MAP

- Se compartieron con las bases de datos del CATIE y públicos meta 17 boletines:
 - 15 "Noticias MAP"
 - Dos boletines electrónicos
- Las **publicaciones** tuvieron como público meta a los tomadores de decisiones, familias y organizaciones de productores

Participación eventos regionales



- Plan de Acción Regional contra la sequía, celebrado en El Salvador
- Evento con la Red Latinoamericana de Servicios de Extensión Rural (RELASER), celebrado en República Dominicana
- Foro Nacional de Agricultura Familiar, organizado en NicaCentral por el IICA
- Conversatorio sobre: Restauración Socioecológica de Territorios en América Latina y el Caribe, celebrado en el CATIE como parte de la reunión anual de donantes y socios estratégicos
- Lanzamiento de la iniciativa CATIE-CCAFFS: "Alianza para el desarrollo sostenible y la adaptación al cambio climático en la Región Trifinio"

Foros electrónicos

Se llevó a cabo un **foro electrónico** con el fin de validar los **principios**, **criterios** e **indicadores del enfoque** TCI. En el mismo participó personal del CATIE, socios y otros actores





www.catie.ac.cr
<http://map.catie.ac.cr>

Contactos

Leida Mercado
Líder de MAP
lmercado@catie.ac.cr

Amilcar Aguilar
Coordinador Nicacentral
aaguilar@catie.ac.cr

Danilo Padilla
Coordinador Trifinio
dpadilla@catie.ac.cr