

El cacao en el desarrollo rural integral en los Yungas de La Paz, Bolivia

El Proyecto “Modernización de la Cacaocultura Orgánica del Alto Beni”, conocido localmente como “Proyecto Cacao Orgánico” (PCO), fue una iniciativa del Viceministerio de Desarrollo Alternativo (VDA) del Gobierno de Bolivia para promover el desarrollo alternativo en los Yungas de La Paz. El cacao es uno de los pocos productos lícitos de la zona con el potencial para incrementar sensiblemente los ingresos de los hogares productores y de sus organizaciones, por dos razones principales:

- Los cacaotales del Alto Beni aún gozan del privilegio de no sufrir de moniliasis (*Moniliophthora roreri*), una enfermedad fungosa que ataca los frutos del cacao y que causa grandes pérdidas económicas a los productores en América Central, México, Ecuador y Perú, muy cerca de la frontera amazónica con Bolivia.
- Existe una sólida organización campesina que controla una cadena del cacao muy integrada verticalmente, que ha sido capaz de organizar la producción, así como la certificación, industrialización y comercialización del cacao y sus derivados en el mercado nacional e internacional.

El PCO fue financiado por CICAD/OEA y por USAID a través del Proyecto Jatun Sach'a de la FAO. Fue diseñado y dirigido por el CATIE y ejecutado (2002-2005) conjuntamente entre CATIE y dos importantes organizaciones locales: la Central de Cooperativas El Ceibo y el Programa de Asistencia Técnica Agrícola, Ganadera y Comunal, PATAGC. Los programas del VDA procuran el desarrollo integral, participativo y sostenible de los productores, sus hogares, organizaciones y empresas, con el fin de promover el desarrollo social, económico y ambiental, fortalecer la gobernabilidad y la democracia a través de la participación, el compromiso y el fortalecimiento de las instituciones y organizaciones.

El PCO buscó y aseguró la participación de las organizaciones locales de productores y técnicos, las comunidades y los hogares productores, destacando al factor

humano (el hogar productor) como el eslabón crítico en el desarrollo rural basado en la producción de cultivos lícitos. El proyecto informó constantemente sobre sus actividades, resultados y logros a las ONG locales y sus Proyectos, a las instituciones gubernamentales, a estudiantes y profesores de los ocho colegios agropecuarios del Alto Beni, a universidades nacionales (Universidad Carmen Pampa, UMSA-La Paz), productores de otras regiones de Bolivia y a la comunidad indígena Mositén del Alto Beni. Los 1800 hogares que participaron en el PCO construyeron los viveros comunales donde produjeron, con asistencia técnica y financiera parcial del PCO, casi un millón de plantas injertadas de cacao, establecieron unas 1800 nuevas plantaciones injertadas en igual número de fincas y participaron entusiastamente en los numerosos eventos de capacitación. El PCO ofreció cuantiosas oportunidades de educación, investigación e intercambio de conocimientos a técnicos, profesores y estudiantes universitarios de ingeniería (Universidad Mayor de San Andrés, Bolivia y Universidad de Nariño, Colombia) y de maestría del CATIE.

El PCO tuvo una relación costo-beneficio favorable, gracias a dos condiciones que emanaron de la buena capacidad técnica y gerencial y a las excelentes relaciones y buen nombre del CATIE:

- Gestión eficiente y bajos costos operativos por la contratación de mano de obra, bienes y servicios locales o nacionales de buena calidad que estimularon la economía familiar y contribuyeron al desarrollo de los talentos locales.
- Atracción de mayores recursos y fondos de apalancamiento que amplificaron los impactos del PCO.

El PCO se enfocó en el mejoramiento de toda la cadena productiva del cacao, desde la producción en finca hasta la industrialización y comercialización de los chocolates y otros derivados del cacao por la división industrial de El Ceibo en el mercado nacional e internacional. Las acciones de desarrollo se complementaron y apoyaron con un nutrido programa de investigación aplicada

llevada a cabo por estudiantes universitarios que realizaban sus estudios de tesis en los temas de interés del PCO. Los numerosos resultados y aprendizajes de todas las investigaciones fueron divulgados masivamente (en forma oral y escrita) a productores, líderes y equipos técnicos locales, congresos y comunidad científica internacional. Este voluminoso conocimiento sobre la cacao-cultura y agronomía local contribuyeron directamente al alcance de los logros del PCO y ayudarán en el diseño de proyectos futuros en el Alto Beni. Este modelo de gestión del PCO podría servir de inspiración a otros proyectos financiados por CICAD/OEA y por otros organismos de la cooperación internacional.

El presente número de *Agroforestería en las Américas* se ha dedicado al PCO con el fin de poner a disposición de estudiosos, gerentes, jefes de proyectos de desarrollo y de otros interesados los resultados y aprendizajes del Proyecto. En el *Foro* de este número se presenta el PCO, sus objetivos, actores y roles. Los *Avances de Investigación* cubren un amplio espectro de temas, que van desde el diagnóstico agroforestal de fincas completas hasta estudios detallados de plagas del cacao, desde lo biofísico hasta el análisis de las estrategias de vida de los productores y de su disposición a adoptar las recomendaciones técnicas. El artículo invitado de este volumen describe un estudio de tipologías de fincas cafetaleras con sombra de especies maderables en Costa Rica. En la sección de *¿Cómo Hacerlo?* se presentan los principales logros y estrategias técnicas, operativas y gerenciales del PCO que hicieron posible alcanzar los resultados esperados, así como

una descripción sintética de los productores, fincas, cacaotales y condiciones agroecológicas del Alto Beni. Finalmente, incluimos una recopilación de cerca de cien registros bibliográficos sobre varios temas del Alto Beni, extraída de varias bibliotecas e instituciones bolivianas, para que los gerentes de proyectos e instituciones, profesionales y población del Alto Beni sepan qué se ha publicado y qué se conoce sobre esta región. El esfuerzo de poner en forma escrita y a disposición de todos las estrategias, resultados y aprendizajes del PCO, en un estilo distinto al ofrecido por los tradicionales informes finales de proyecto, dará insumos para mejorar futuras intervenciones y evitará que otros incurran nuevamente en el costoso e inútil esfuerzo de construir información que ya existe.

A pesar de los avances logrados por el PCO, sin duda muchos y muy alentadores, es importante reconocer que la introducción y consolidación de nuevas tecnologías para mejorar la cacao-cultura del Alto Beni requiere de un acompañamiento y asistencia técnica sostenida de por lo menos tres años más. La existencia actual de una cultura cacaotera en la zona es una gran ventaja comparativa que facilita una adopción tecnológica mucho más rápida y generalizada. Los hogares del Alto Beni ya conocen el cultivo del cacao, hay disposición al cambio y hay organizaciones locales líderes, como el CEIBO y PATAGC, que pueden dar apoyo técnico y coordinar el proceso.

Adriana Henao (CICAD/OEA) y
Gerard Raessens (Proyecto Jatun Sach'a)