

# Centro para la Competitividad de Ecoempresas

## Innovaciones para el Desarrollo Empresarial Rural

Dietmar Stoian, Jason Donovan, Eliécer Vargas

### ¿Qué distingue al CeCoEco?

El Centro para la Competitividad de Ecoempresas (CeCoEco) –con sede en el CATIE, Turrialba, Costa Rica– es un centro sin fines de lucro que pretende fomentar la competitividad de empresas rurales que ofrecen productos agrícolas o forestales amigables con el ambiente y comercializados con responsabilidad social. De esta manera, el CeCoEco integra la trayectoria de más de 30 años del CATIE en tecnologías y abordaje del manejo sostenible de los recursos naturales, con conceptos y estrategias innovadores para el desarrollo empresarial rural. Con el fin de reconciliar la doble meta de desarrollo socioeconómico y conservación del medio ambiente, el CeCoEco promueve el trabajo conjunto de pequeños y medianos productores en cadenas productivas de ecoproductos, mediante la organización de asociaciones de productores y cooperativas de mercadeo, para aprovechar las oportunidades que empiezan a surgir en los mercados del comercio orgánico y justo.

CeCoEco aplica un enfoque de cadenas productivas en el desempeño de sus actividades, lo cual le permite vincular a todos los actores de una determinada cadena –desde los productores de materia prima y transformadores primarios y secundarios, pasando por exportadores, importadores, mayoristas, minoristas, hasta el consumidor final. Con el fin de mejorar la competitividad tanto de los actores individuales como de la cadena entera, se requiere de un mejor acceso a servicios de desarrollo empresarial (SDE). Por ello, el CeCoEco se ha comprometido con la creación de un ambiente favorable, tanto para la prestación de SDE como para la comercialización de ecoproductos.

CeCoEco trabaja en toda la América tropical, y presta especial atención a las cadenas productivas de productos agrícolas orgánicos y sus derivados (tales como café, banano, cacao, frutas y hortalizas), así como las de madera certificada y productos forestales no maderables (por ejemplo, bambú, palmito, castaña, miel silvestre, plantas medicinales, xate, artesanías).

### ¿Qué servicios de desarrollo empresarial ofrece el CeCoEco?

CeCoEco ofrece servicios de desarrollo empresarial en los siguientes campos: desarrollo de cadenas productivas integradas, sistema de inteligencia de mercados, construcción de capacidades e investigación aplicada.

### Desarrollo de cadenas productivas integradas

- ▶ Análisis de los medios de vida de pequeños productores rurales para la organización empresarial comunitaria
- ▶ Análisis participativo de las cadenas productivas
- ▶ Planes de negocio, administración de empresas y estrategias de competitividad
- ▶ Fomento a alianzas estratégicas y redes logísticas
- ▶ Gestión de calidad
- ▶ Análisis de sistemas de acreditación, certificación y trazabilidad
- ▶ Mejoramiento del acceso a servicios financieros para ecoempresas
- ▶ Asistencia técnica para la conversión a sistemas de producción amigables con el ambiente

### Sistemas de inteligencia de mercado (SIM)

La reducción de costos de transacción es clave para mejorar la competitividad de las ecoempresas. A nivel internacional, ofrecemos inteligencia de mercado a través de dos plataformas bilingües en Internet: “*EcoNegocios Forestales – Forest EcoBusiness*” ([www.catie.ac.cr/econegociosforestales](http://www.catie.ac.cr/econegociosforestales)) y “*EcoNegocios Agrícolas – Eco-Agrbusiness*” (disponible a partir del 2005). Ambos sitios ofrecen una serie de herramientas y servicios para el desarrollo empresarial, así como varios elementos interactivos, como centro de negocios, tienda virtual y servicio de consulta a expertos. A nivel local, pretendemos hacer llegar a empresas rurales no conectadas con Internet, la información de mercado pre-procesada, mediante boletines, capacitaciones y asistencia técnica.

### Construcción de capacidades

CeCoEco busca fortalecer las capacidades de quienes prestan SDE y gerentes de empresas rurales, mediante un Diplomado en Desarrollo Empresarial Rural. El Diplomado, otorgado conjuntamente con el CIAT e impartido en la sede del CATIE, abarca los siguientes cursos de capacitación:

- ▶ Fundamentos para la organización de pequeños productores en empresas rurales
- ▶ Desarrollo de empresas rurales: Enfoque de cadena productiva

- ▶ Inserción de empresas rurales en mercados internacionales: Enfoque de cadena de valor
- ▶ Servicios de desarrollo empresarial para fomentar la competitividad de empresas rurales

Los participantes que cumplan exitosamente con los cuatro cursos, los requisitos de aplicación de campo en sus países de origen y la participación en los elementos intermodulares, podrán optar al Diplomado en Desarrollo Empresarial Rural.

Asimismo, diseñamos cursos fuera de la Sede tanto para los prestadores de SDE como para ecoempresas, según demandas específicas de nuestros clientes.

#### Investigación aplicada

CeCoEco desarrolla y aplica conceptos y metodologías innovadores para la investigación en los siguientes campos:

- ▶ Marcos habilitantes para la organización y el desarrollo de pequeños productores en empresas rurales
- ▶ Análisis de estrategias de vida rurales para la planificación del desarrollo empresarial rural
- ▶ Análisis de cadenas productivas para la identificación de oportunidades para su desarrollo integral
- ▶ Análisis de los servicios técnicos, empresariales y financieros para el desarrollo empresarial.

#### **Algunos proyectos de desarrollo empresarial rural que se vienen ejecutando hasta la fecha:**

- ▶ Mejora de la Competitividad y del Desempeño Ambiental de Pequeñas y Medianas Empresas Forestales en Guatemala, Honduras y Nicaragua, financiado por BID/FOMIN, 2003-2006
- ▶ Diseño y Facilitación de una Red de Manejo Forestal Alternativo para América Latina, financiado por SANet/UNEP-GEF y GTZ, 2003-2006
- ▶ Alianza de aprendizaje para el desarrollo empresarial forestal comunitario en América tropical, financiado por BID/FOMIN, FAO y COSUDE 2004-2006.

#### **Algunos proyectos de investigación recientemente finalizados:**

- ▶ Evaluación de estrategias de comercialización de café orgánico del área mesoamericana y República Dominicana
- ▶ Making Forest Certification Work: How to increase the monetary benefits of certified community forest operations in Mexico
- ▶ Comercialización y certificación de cacao (*Theobroma cacao* Linn.) y banano (*Musa* spp.) orgánicos en las comunidades indígenas de Talamanca, Costa Rica

#### **Algunos proyectos de investigación en marcha:**

- ▶ Análisis de la cadena productiva del bambú en Costa Rica
- ▶ Análisis de factores claves para la formación de una empresa forestal comunitaria en la Reserva Étnica Awa, Ecuador
- ▶ An International Comparison of Cases of Forest Product Development



#### **Para mayor información, sírvase contactar a:**

Dietmar Stoian, Ph.D.  
 Coordinador CeCoEco  
 CATIE 7170, Turrialba, Costa Rica  
 Tel. (506) 558-2225  
 cecoeco@catie.ac.cr  
 Sitio web:  
[www.catie.ac.cr/cecoeco](http://www.catie.ac.cr/cecoeco)  
[www.catie.ac.cr/econegociosforestales](http://www.catie.ac.cr/econegociosforestales)