

INSTITUTO DE INVESTIGACIONES
ECONOMICAS Y ORGANIZACION AGRICOLA

17 AGO 1981

CIENAGA -- TURRUBIAL COSTA RICA

✓
CENTRO AGRONOMOICO TROPICAL DE INVESTIGACION Y ENSEÑANZA

PROGRAMA DE BOVINOS Y ANIMALES MENORES

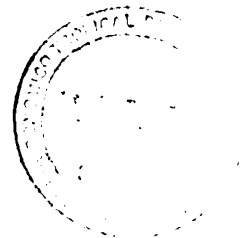
CONVENIO B.C.H./C.A.T.I.E.

SEGUNDO INFORME DE ACTIVIDADES DE:

JORGE LUIS GARCIA-PAZOS-ECONOMISTA AGRICOLA

ESPECIALISTA ADMINISTRACION DE
EMPRESAS GANADERAS - C.A.T.I.E.

HONDURAS - OCTUBRE - 1978



C O N T E N I D O

	<u>PAGINA</u>
GENERALIDADES	
METODOLOGIA DE TRABAJO	3
PUBLICACIONES REALIZADAS	4
CHARLAS DICTADAS.	6
VIAJES EFECTUADOS.	8
ASISTENCIA A EVENTOS.	8
ASESORAMIENTOS.	9
TRABAJO DE CAMPO.	9
TRABAJO EN EJECUCION.	10

SEGUNDO INFORME DE ACTIVIDADES

SAN PEDRO SULA, HONDURAS
OCTUBRE, 1978

JORGE LUIS GARCIA PAZOS
ESPECIALISTA EN ADMINIS-
TRACION DE FINCAS GANA-
DERAS

GENERALIDADES

El presente Informe de Actividades se ha preparado en cumplimiento de una de las disposiciones del contrato de servicios profesionales, firmado con el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (C.A.T.I.E.)

Este documento intenta resaltar las actividades realizadas dentro del Convenio de Asistencia Técnica al productor ganadero Banco Central de Honduras-C.A.T.I.E., desarrollando la Especialidad de Administración Ganadera.

Dadas las circunstancias bajo las cuales se venía desarrollando la Asistencia Técnica una primera preocupación fué organizarla totalmente y posibilitar un uso eficiente del personal, una relación seria con los ganaderos y técnicos de la Banca, así como presentar posibilidades de evaluar toda esa labor.

La organización propuesta se ha implementado y se viene perfeccionando constantemente con miras a crear un sistema integral de Asistencia Técnica para ganadería en convenios interinstitucionales.

El Informe cubre el período comprendido entre los meses de abril y octubre del presente año y es continuación estricta del primer infor-

METODOLOGIA DE TRABAJO

A excepción del trabajo de campo (Asistencia Técnica directa al productor) todas las actividades se han desarrollado de acuerdo al Programa de Trabajo General (Diagrama de Gantt) en combinación con las circunstancias.

Al enumerar y explicar cada actividad se indicará si ésta fué desarrollada dentro del programa fijado (P) o fuera de él (NP).

En cuanto al trabajo de campo con cada ganadero, este se realizó siguiendo la siguiente mecánica:

- a) Se completó toda información requerida por el "expediente individual" del ganadero
- b) Ayudado por el ganadero y generalmente el mayordomo se describió exhaustivamente el sistema de producción de la finca tratando de evaluar, independientemente, el potencial de la finca y del ganadero.
- c) Se fijaron metas y objetivos conjuntamente con el ganadero tratando de ser lo más realista posible sin llegar al pesimismo ni al exceso de optimismo.
- d) Ya en la oficina, se analizó el sistema descrito procediéndose a levantar una carta-informe en la cual se le indicaba al ganadero los problemas detectados, las metas y objetivos discutidos y la necesidad que el ganadero consulte a los técnicos de Producción Animal y Pastos y Forrajes al respecto.
- e) Debido a que la falta de controles técnico y contable administrativo es un común denominador en las fincas ganaderas se preparó un "file" en el cual se incluía material para un año de controles apro-

ximadamente. Los controles que se entregaban y explicaban exhaustivamente a los ganaderos eran los siguientes:

- 1) Inventarios y control del movimiento de animales en la finca -
(a realizarse cada 3 ó 4 meses)
 - 2) Control de producción lechera (a realizarse bimensualmente)
 - 3) Control de ingresos y egresos (a realizarse cuando fuera necesario)
 - 4) Se explicó el mecanismo de control gráfico del uso de potreros.
- f) En posteriores visitas, se procuró realizar un seguimiento del estado en el cual se encontraban los problemas detectados continuando las discusiones, con el ganadero , acerca del potencial y conveniencia de solucionarlos totalmente, se insistió y pretendió concientizar al ganadero respecto a la necesidad de visualizar - constantemente los objetivos y metas propuestas.

La labor de campo en el área de la administración ganadera tuvo como " slogan", frente a los ganaderos, que "la ganadería puede ser tan eficiente como muchas empresas industriales y hasta servicios, si se trabaja en forma adecuada e intensiva". La fundamentación teórica de todo cambio que se discutió se basó en el principio económico de la productividad marginal.

PUBLICACIONES REALIZADAS

A través del período ya mencionado se presentaron las siguientes publicaciones:

- 1) "Organización de la asistencia técnica a los ganaderos" (NP)
45 páginas - Honduras Abril, 1978

- 2) "Programa de Actividades del Convenio BCH/CATIE - 1978"
(Diagrama de Gantt) Honduras Abril, 1978 (NP)
- 3) "Programación de la Producción del Proyecto Lima-Corral" (NP)
100 págs. - Honduras Mayo 1978
- 4) "Breve Informe acerca del Módulo Lechero-San Pedro Sula" (NP)
18 págs. - Honduras Agosto, 1978
- 5) "Diagnóstico global en Ganadería-Proyecto Banco Nacional de Panamá/C.A.T.I.E. (términos de referencia) (P)
10 págs. Turrialba, Costa Rica Octubre 1978
- 6) "Informe técnico administrativo de la planta lechera C.A.T.I.E.(P)
30 págs. Turrialba, Costa Rica Octubre, 1978
- 7) Boletines Ganaderos (P)
 - 4 págs. Marzo 1978
 - 4 págs. Mayo 1978
 - 6 págs. Septiembre 1978

Los dos primeros boletines fueron reproducidos en el Diario "El Tiempo" de San Pedro Sula.

CHARLAS DICTADAS

1) Curso de Administración y Economía Ganadera (P)

10 1/2 horas de charla en las siguientes áreas:

-Identificación, elaboración y evaluación de proyectos de factibilidad económica (5 horas)

-Programación de la Producción Agropecuaria (4 hrs)

-Comercialización de la Producción Agropecuaria (1 hora)

- Administración Agrícola (1/2 hora)

Choluteca-Honduras Marzo, 1978

2) Presentación y Discusión del Diagnóstico de Algunas Ganaderías, Estudio Económico-Financiero Módulo La Masica y Organización de la Asistencia Técnica (P) (1 1/2 hora) - Semana de Programación de Actividades Turrialba, Costa Rica Abril, 1978

3) Personal del B.I.D. en visita a San Pedro Sula-Honduras (NP)

Organización y Administración de la Asistencia Técnica (1 hora)

San Pedro Sula, Honduras Julio, 1978

4) Personal C.A.TI.E. y Asesores (NP)

Organización y Administración de la Asistencia Técnica (1 1/2 hora)

San Pedro Sula, Honduras Agosto 1978

5) Dr. Mott en visita a San Pedro Sula-Honduras (NP)

Organización y administración de la Asistencia Técnica (45')

San Pedro Sula-Honduras Julio 1978.

6) Reunión con técnicos de la banca en San Pedro Sula (P)

Presentación y discusión respecto a la organización y administración de la asistencia técnica (1 hora)

San Pedro Sula, Honduras Julio 1978

- 7) Reunión con Técnicos de la banca y Gerentes de Sucursal La Ceiba (P)
Presentación y discusión respecto a la organización y administración de la asistencia técnica (1 hora)
La Ceiba Honduras Julio, 1978
- 8) Curso de Producción de Pastos y Forrajes (NP)
Explotación intensiva de leche (1 1/2)
San Pedro Sula, Honduras Junio, 1978
- 9) Alumnos del último año de la Escuela Agrícola Panamericana (NP)
Principios de Economía Agrícola (1 hora)
El Zamorano Danli-Honduras Octubre 1978
- 10) "Principios de Administración Ganadera" (P)
Dirigida a Ganaderos y Estudiantes Universitarios (2 1/2 hrs)
- 11) " Implementación de un Programa de Asistencia Técnica en Ganadería (P)
Dirigida a Técnicos del IDIAP y Personal del Ministerio de Agricultura (2 1/2 hrs)
David-Panamá Septiembre, 1978
- 12)" Implementación de un Programa de Asistencia Técnica en Ganadería "(P)
Dirigida a Técnicos del IDIAP, Ministerio de Agricultura (2 1/2 hrs)
Santiago-Panamá Septiembre, 1978
- 13) "Principios de Administración Ganadera"
Dirigido a ganaderos de la Zona. (2 horas)
Santiago-Panamá Septiembre 1978

VIAJES EFECTUADOS

- 1) Reunión de Programación de actividades del Programa de Bovinos y Animales Menores (P)
Turrialba-Costa Rica Abril, 1978
- 2) Uso de la computadora I.R.M. 1130 del IICA, para procesar datos(P)
San José, Costa Rica Julio 1978
- 3) Charlas, reuniones y asesoramiento (P)
David y Santiago-Panamá Septiembre 1978
- 4) Reconocimiento de la Planta Lechera C.A.T.I.E. (P)
Turrialba, Costa Rica Septiembre 1978
- 5) Asistencia al Seminario sobre "Small Farm Technology" (NP)
Tegucigalpa-Hondura Junio, 1978
- 6) Asistencia al "Curso de Comunicaciones " (P)
Tegucigalpa, Honduras Octubre, 1978
- 7) Celebración del Primer Quinquenio del C.A.T.I.E. (NP)
Turrialba, Costa Rica Octubre, 1978

ASISTENCIA A EVENTOS

- 1) Seminario sobre "Small Farm Technology"
Tegucigalpa, Honduras Junio, 1978
- 2) Curso de Comunicaciones
Tegucigalpa, Honduras Octubre, 1978

ASESORAMIENTOS

Entre muchas otras consultas se asesoró en forma significativa en lo siguiente:

- 1) Al Ingeniero Mario Dubón del Banco Sogerin, S.A.
" Proyecto para la instalación de un beneficio de arroz
Tocoa-Colón-Honduras"
- 2) Al Ingeniero Alfredo Hernández del Banco Continental, S.A.
"Proyecto para la ampliación de una planta de embutidos en Tegucigalpa"
- 3) Al Ingeniero Agustín Salguero, del Banco Central de Honduras
"Fundamentación para el aumento de sueldos de los empleados del Proyecto Ganadero". La Ceiba
- 4) Al Ingeniero Selim Flores del Banco Sogerin, S.A.
"Definición y uso de la tasa beneficio-costos y la tasa interna de retorno"
- 5) Al Ingeniero Guillermo Miles del Banco Central de Honduras
"Particularidades del cálculo del costo de raciones y de producción del litro de leche"

TRABAJO DE CAMPO

Independientemente de la labor profesional realizada con los ganaderos se presentan algunos datos al respecto:

- 1) Número de visitas realizadas
78 visitas a fincas aproximadamente
- 2) Tiempo total invertido en visitas

220 hrs aprox.

3) Tiempo aproximado de movilización

255 hrs

4) Kilometraje recorrido aproximadamente

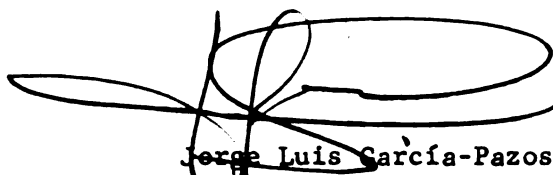
15,000 kms

5) Dinero cobrado en viáticos

TRABAJOS EN EJECUCION

Actualmente se está trabajando en lo siguiente:

- 1) Se ha diseñado, preparado y completado todos los cuadros de información básica para el informe de evaluación de la asistencia técnica a ser presentado a mediados de Diciembre. Igualmente se tomará en cargo el ordenamiento, análisis, intervención y presentación de dicha información.
- 2) Se está redactando un escrito titulado "Sistema Integrado de Asistencia técnica directa al productor ganadero."
- 3) Se está estructurando un escrito a titularse "Posibles fuentes de ineficiencia el uso del crédito de desarrollo ganadero en Honduras"
- 4) Se está promoviendo la computarización de los proyectos técnico-Económico-Financieros para el otorgamiento de los créditos ganaderos.
- 5) Se está estructurando un escrito a titularse "Manual de Administración de Fincas lecheras en el Trópico"



Jorge Luis García-Pazos
Especialista Administración de Empresas Ganaderas C.A.T.I.E.