

BioPaSOS

Biodiversidad y Paisajes Ganaderos Agrosilvopastoriles Sostenibles

Proyecto BioPaSOS

“Promoviendo la conservación de la biodiversidad a través de prácticas agrosilvopastoriles climáticamente inteligentes en paisajes dominados por la ganadería en tres regiones de México”

Escalamiento de innovaciones en el sector agropecuario.

Reflexiones a partir de la experiencia del Proyecto Biodiversidad y Paisajes Ganaderos Agrosilvopastoriles Sostenibles (BioPaSOS)

Astrid Pulido
Ileana Ávalos

Proyecto BioPaSOS

“Promoviendo la conservación de la biodiversidad a través de prácticas agrosilvopastoriles climáticamente inteligentes en paisajes dominados por la ganadería en tres regiones de México”

Escalamiento de innovaciones en el sector agropecuario.

Reflexiones a partir de la experiencia del Proyecto Biodiversidad y Paisajes Ganaderos Agrosilvopastoriles Sostenibles (BioPaSOS)

Astrid Pulido
Ileana Ávalos

CATIE no asume la responsabilidad por las opiniones y afirmaciones expresadas por los autores en las páginas de este documento. Las ideas de los autores no reflejan necesariamente el punto de vista de la institución. Se autoriza la reproducción parcial total de la información contenida en este documento siempre cuando se cite fuente.

© Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza, CATIE, 2023

ISBN 978-9977-57-791-3

634.99

P981 Pulido, Astrid.

Escalamiento de innovaciones en el sector agropecuario. Reflexiones a partir de la experiencia del Proyecto Biodiversidad y Paisajes Ganaderos Agrosilvopastoriles Sostenibles (BioPaSOS) / Ileana Ávalos – 1ª ed. – Turrialba, Costa Rica : CATIE, 2023.
10 p. : il. – (Serie técnica. Boletín técnico / CATIE ; no. 117)

ISBN 978-9977-57-791-3

1. Innovación agrícola 2. Sistemas agrosilvopascícolas 3. Paisaje agrícola 5. Sostenibilidad 5. Escalamiento 4. México I. CATIE II. Título III. Serie.

Citación sugerida:

Pulido, A.; Ávalos, I. 2023. Escalamiento de innovaciones en el sector agropecuario. Reflexiones a partir de la experiencia del Proyecto Biodiversidad y Paisajes Ganaderos Agrosilvopastoriles Sostenibles (BioPaSOS) (en línea). Turrialba, Costa Rica, CATIE. 10 p. (Serie técnica. Boletín técnico / CATIE, no. 117). Disponible en: <https://repositorio.catie.ac.cr/handle/11554/12234>

Autores

Astrid Pulido
Ileana Ávalos

Revisión técnica

Dr. Felipe Peguero, especialista en economía agrícola y finanzas climáticas (CATIE)
Dr. Adrián Flores Aguilar, politólogo especialista en cambio climático y agricultura (Independiente)

Créditos

Diseño y diagramación:
Tecnología de Información y Comunicación, CATIE

Índice

Introducción	4
Aspectos técnicos de la escalabilidad	5
Experiencia del proyecto BioPaSOS	6
Elementos para tener en cuenta a la hora de emprender procesos de escalamiento	8
Bibliografía	8



Escalamiento de innovaciones en el sector agropecuario.

Reflexiones a partir de la experiencia del Proyecto Biodiversidad y Paisajes Ganaderos Agrosilvopastoriles Sostenibles (BioPaSOS)

Lista de autores: Astrid Pulido e Ileana Ávalos

Palabras clave: escalamiento, innovación, agricultura, sostenibilidad, ganadería

Introducción

El escalamiento en el sector agropecuario es un proceso que se ha venido trabajando con el objetivo de aumentar el uso de innovaciones¹ (i.e. tecnologías o prácticas) para generar impacto de largo alcance (Ubels y Woltering 2018). A pesar de la falta de claridad conceptual, Gonsalves (2000), define el escalamiento como: “*alcanzar la máxima adopción de una determinada tecnología o práctica por parte del mayor número de pequeños productores*”. Mientras que, Ubels y Woltering (2018) lo define como: “*el incremento del uso de innovaciones (nuevas tecnologías o prácticas), para crear un impacto de largo alcance*”.

El proyecto “Promoviendo la conservación de la biodiversidad a través de prácticas agrosilvopastoriles climáticamente inteligentes en paisajes dominados por la ganadería en tres regiones de México”, (BioPaSOS) se ejecuta desde 2017. BioPaSOS promueve sistemas y prácticas de producción ganadera sostenibles para facilitar la conservación de la biodiversidad y el mejoramiento de los medios de vida de las familias ganaderas en los estados mexicanos de Jalisco, Campeche y Chiapas.

¹ Acogiendo el concepto de innovación agrícola de la FAO como “el proceso mediante el cual individuos u organizaciones ponen en uso productos, procesos o formas de organización -nuevas o existentes - por primera vez en un contexto específico; esto para aumentar la eficacia, la competitividad y la capacidad de recuperación con el objetivo de resolver un problema.” (FAO, 2015)

BioPaSOS fue concebido como un vehículo para escalar prácticas de ganadería sustentable exitosas hacia otras latitudes, por lo cual su implementación se acompañó con una estrategia de escalabilidad.

El presente documento ofrece una serie de recomendaciones a seguir a la hora de emprender iniciativas de esta naturaleza en el marco de proyectos dirigidos al sector agroalimentario con enfoque ambiental. Dichas recomendaciones se narran desde la experiencia del proyecto BioPaSOS en el diseño de su estrategia de escalamiento. A modo de complemento, se coloca como anexo una infografía que resume los aspectos claves del escalamiento sugeridos.

Se agradece a las contrapartes del proyecto en Chiapas, Jalisco y Campeche, así como al equipo técnico de BioPaSOS.

Aspectos técnicos de la escalabilidad

De acuerdo con Gonsalves (2000) y Cooley y Linn (2014), “el proceso de escalamiento puede ser concebido como aquel que permite alcanzar la máxima expansión, réplica o adopción de una determinada tecnología o práctica exitosa en un cierto espacio geográfico y que con el tiempo puede ser aprovechada por un mayor número beneficiarios”. De esta manera, como parte de un proceso de escalamiento se recogen las experiencias en un territorio específico para comunicarlas y replicarlas en otras latitudes buscando con ello incrementar el impacto de largo alcance (Ubels y Woltering 2018).

El escalamiento implica generalmente un proceso de transformación y cambio sistémico, por lo cual, su horizonte de tiempo supera la vida del proyecto base y su desarrollo puede tomar más de 10 años, teniendo en cuenta que lo que se quiere lograr es la adopción de innovaciones por un alto número de productores, organizaciones y diferentes actores. Por lo tanto, trabajar bajo escenarios multiactor y multidimensionales es lo más adecuado para generar mayor impacto.

El escalamiento debe ser responsable ambiental, social y geográficamente. De acuerdo con Woltering *et al.* (2019), las actividades del escalamiento pueden presentar consecuencias imprevistas tanto positivas como negativas en la población objetivo, geografía/paisaje, cadena de valor o la sociedad objetivo. En consecuencia, el éxito del escalamiento no es necesariamente cuantitativo ya que involucra también aspectos cualitativos. Indicadores cualitativos como la sostenibilidad, la satisfacción y la calidad de vida pueden ser métricas para el éxito adicional del número de productores que adoptan la innovación que se escala.

El escalamiento requiere diferentes habilidades, enfoques y maneras de colaboración para el éxito de la implementación de un proyecto piloto. El proceso debe contar con un enfoque sistémico e integral, que permita articular las diferentes dimensiones de los espacios sociales, geográficos y ambientales, más allá del proyecto a escalar, así como, del piloto que se derive del mismo, de tal manera que se pueda trabajar bajo iniciativas multiactor (multisectorial), desde la investigación, la implementación, la gestión, la financiación y garantizar así la sostenibilidad en el tiempo y espacio para generar un cambio dinámico y sistémico.

Experiencia del proyecto BioPaSOS

En el marco de BioPaSOS, se sustentó la construcción de la estrategia de escalamiento tomando como referencia el enfoque “Panorama de Escalamiento (*Scaling scan en inglés*)”, propuesto por Ubels y Woltering (2018). Este enfoque busca: (i) comprender las múltiples dimensiones del escalamiento y el papel importante que juegan los factores no técnicos en la misma; (ii) desarrollar ambiciones más realistas para escalar; (iii) reflexionar y discutir en equipo, si un enfoque de escalamiento tiene sentido y supervisar el progreso; (iv) consultar si sus propuestas de proyectos y planes de implementación son aprobadas para el escalamiento; (v) identificar los cuellos de botella para el escalamiento y encontrar las soluciones para abordarlos; (vi) enfocar futuras intervenciones con una perspectiva de escalamiento.

En este marco, se propusieron 3 fases. En primera instancia, se procuró generar un proceso de caracterización para poder determinar la ambición del escalamiento. Posteriormente se hizo un análisis y una evaluación de las innovaciones identificadas en el marco del proyecto y, finalmente se identificaron una serie de puntos de atención a tener en cuenta para el proceso de escalamiento, a saber, cuellos de botella, fortalezas y debilidades de las innovaciones y de su alcance.

Las innovaciones preliminares identificadas para escalar desde el proyecto BioPaSOS fueron las escuelas de campo (ECAS), las tecnologías silvopastoriles, las buenas prácticas de manejo y la conformación de grupos entendidas como plataformas de gobernanza locales.

El grupo objetivo se definió como **pequeños y medianos productores ganaderos** de América del Sur, con pilotos iniciales en **Colombia, Perú, Ecuador y Bolivia**, con resultados iniciales al 2030. El cambio sistémico propuesto, pretende contribuir a los objetivos de desarrollo sostenible (ODS) de fin de la pobreza (1), cero hambre (2), educación de calidad (4), igualdad de género (5), trabajo decente y crecimiento económico (8), producción y consumo sostenible (12), acción por el clima (13) y vida y ecosistemas terrestres (15).



Elementos para tener en cuenta a la hora de emprender procesos de escalamiento

La experiencia del proyecto BioPaSOS ha permitido dilucidar una serie de elementos que es importante tener en consideración a la hora de emprender procesos de esta naturaleza, entre ellos:

1. Desarrollar una estrategia de escalamiento desde el inicio del proyecto, ya que se trata de un proceso dinámico y las innovaciones implementadas deberán ser probadas para ser escaladas en otros sitios de manera exitosa.
2. Desarrollar y establecer alianzas con cooperativas organizadas y socios institucionales y estatales, apuntando a alianzas público – privadas que generen espacios y marcos habilitadores para implementar cualquier proyecto que involucre innovaciones agropecuarias.
3. Identificar áreas de apoyo y acciones para acompañar el proceso del escalamiento de innovaciones agropecuarias tales como: fortalecimiento de capacidades, trabajo en redes, financiamiento, monitoreo y seguimiento.

Bibliografía

- Cooley, L; Linn, JF. 2014. Taking Innovations to Scale: Methods, Applications and Lessons. Washington, DC, United States of America, Results for Development Institute. 18 p.
- FAO 2015. El estado mundial de la agricultura y la alimentación: La innovación en la agricultura familiar. E-ISBN 978-92-5-308537-8 (PDF). Roma, Italia.
- Gonsalves, J. 2000. Going to scale: can we bring more benefits to more people more quickly. *In* IIRR. Workshop highlights. Silang, Philippines, International Institute of Rural Reconstruction. p. 10-14.
- Ubels, J; Woltering, L. 2018. The Scaling Scan - A practical tool to determine the strengths and weaknesses of your scaling ambition. s. l., PPPLab y CIMMYT. 34 p.
- Woltering, L Fehlenberg, K; Gerard, B; Ubels, J; Cooley, L. 2019. Scaling – from “reaching many” to sustainable systems change at scale: A critical shift in mindset. *Agricultural Systems* 176: 102652. Disponible en <https://doi.org/10.1016/j.agsy.2019.102652>.

CATIE (Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza) es un centro regional dedicado a la investigación y la enseñanza de posgrado en agricultura, manejo, conservación y uso sostenible de los recursos naturales. Sus miembros son Belice, Bolivia, Colombia, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, República Dominicana, Venezuela y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA).



Sede Central, CATIE
Cartago, Turrialba, 30501
Costa Rica
Tel. + (506) 2558-2000

www.catie.ac.cr

