



COSTOS DE CAPACITACION
ALTERNATIVAS PARA
PRESUPUESTAR ADECUADAMENTE
SEGUN EL TIPO DE EVENTO

Documento de trabajo

✓
G.Delfino

1. Antecedentes

En 1980, el CATIE emprenderá una acción muy compleja en el área de la capacitación, como se desprende del Plan que ha circulado la Sub Dirección de Capacitación y Cooperación Técnica.

Habrán actividad en todos los países del área, con recursos de diversas fuentes, para realizar diferentes tipos de eventos.

Cada uno de los funcionarios involucrados en esta tarea debe estar en capacidad de saber qué puede gastar y cómo debe gastar los recursos disponibles. Por su parte, CATIE debe saber qué se ha gastado, para qué, cuándo y por cuenta de quién.

Por ello, se ha trabajado en dos frentes: el análisis de costos por producto, y la codificación presupuestal.

En este documento se detallan las consideraciones que sustentan el análisis de costo por producto para cada tipo de evento.

La mayor parte del trabajo es producto del esfuerzo de Carlos León Velarde, sobre cuyas notas y comentarios se han efectuado los cálculos.

2. Definiciones

Una definición de tipo administrativo-presupuestal no siempre es correcta desde el punto de vista técnico, pero debemos partir de algunas bases que en este caso son los códigos presupuestales asignados para el año 1980.

Allí se diferencian cuatro categorías de capacitación:

- 210 - Estudios de Posgrado
- 220 - Cursos Cortos
- 230 - Entrenamiento en Servicio
- 240 - Seminarios/Talleres

No es necesario precisar en detalle el alcance de las cuentas 210 y 230. El criterio que se ha seguido para definir un "Curso Corto" o un "Seminario/Taller" es el muy simple de la duración. Hasta una semana se considera "Seminario o Taller", más de una semana, será "Curso Corto", a los efectos presupuestales.

Esto no impide que el evento se "bautice" de otra manera, como por ejemplo: "Taller integrado regional sobre las perspectivas de la investigación fundada en la filosofía de la dinámica del ecodesarrollo"; si dura una semana o menos, será 240, si más de una semana, será 220.

3. Estudios de Posgrado xxx.9xxxx.210

3.1 Componentes del costo

3.1.1 <u>Estipendios:</u>	\$ 440 p/m
3.1.2 <u>Matrícula:</u>	140 p/m
3.1.3 <u>Subsidio para libros:</u>	150 p/beca
3.1.4 <u>Derechos de graduación:</u>	70 p/beca
3.1.5 <u>Viaje de estudios:</u>	300 p/beca
3.1.6 <u>Seguros, cuotas sociales:</u>	20 p/mes
3.1.7 <u>Viaje ida/regreso:</u>	500 p/beca
3.1.8 <u>Subsidio para tesis:</u>	200 p/beca

3.2 Costo total y p/m

Beca de 24 meses:	\$ 15,620
Mes adicional :	600
Costo promedio por mes/persona:	\$ 690

4. Entrenamiento en servicio xxx.9xxxx.230

4.1 Componentes del costo

4.1.1 <u>Estipendio:</u>	\$ 440 p/m
4.1.2 <u>Matrícula:</u>	140 p/m
4.1.3 <u>Materiales de enseñanza:</u>	35 p/m
4.1.4 <u>Seguros, cuotas sociales:</u>	20 p/m
4.1.5 <u>Viaje ida/regreso:</u>	400
4.1.6 <u>Viajes locales:</u>	60

4.2 Costo por semana y proyección

El entrenamiento en servicio es una actividad de corto plazo, tal como está diseñada ahora, y suele extenderse entre las dos y seis semanas.

Los costos hasta para ocho semanas aparecen en la hoja siguiente.

El costo promedio por semana puede establecerse en US\$ 250 por persona entrenada.

5. Seminarios y talleres UNA SEMANA xxx.9xxxx.240

5.1 Componentes del costo

- 5.1.1 Estipendios: seis días a \$20
- 5.1.2 Seguros (en CATIE) y cuotas sociales
- 5.1.3 Materiales
- 5.1.4 Viajes (en CATIE)
- 5.1.5 Viajes técnicos CATIE (en los países)
- 5.1.6 Expositores/conferencistas contratados
- 5.1.7 Organización y coordinación

ENTRENAMIENTO EN SERVICIO

	2	3	4	5	6	7	8
<u>Número de semanas</u>							
<u>Costos en US\$</u>							
1. Estipendio	280*	330	440	550	660	770	880
2. Matrícula	70	105	140	175	210	245	280
3. Materiales de enseñanza	35	35	35	70	70	70	70
4. Seguros/cuotas sociales	20	20	20	20	20	20	20
5. Viaje ida/regreso	400**	400	400	400	400	400	400
6. Viajes locales	60	60	60	60	60	60	60
TOTALES	865	950	1095	1275	1420	1565	1710

* Hasta quince días de estadía se paga US\$ 20.00 de estipendio y se cobra tarifa diaria de alojamiento; luego de quince días se paga US\$ 15 por día (US\$440 por mes) y se cobra tarifa mensual de alojamiento.

** Se ha tenido el cuenta costo de tiquete e impuestos de aeropuerto más transporte de y a el aeropuerto.



5.2 Variables a considerar

- 5.2.1 Lugar: en CATIE o en el país
- 5.2.2 Número de participantes
- 5.2.3 Presencia de conferencistas o expositores contratados

El costo de conferencistas se trata en capítulo aparte. El cuadro con los costos correspondientes al manejo de las variables 5.2.2 y 5.2.3 aparece en la página siguiente.

Se ha considerado que, si se hace fuera de la sede, podrían participar hasta 4 técnicos de la sede como expositores. En organización y coordinación se consideran comunicaciones, personal eventual, alquiler de equipos, movilización del coordinador e imprevistos.

5.3 Costo por participante

De los montos que se ofrecen en la página siguiente se desprende que un seminario/taller organizado para centroamericanos, y sin participación de conferencistas externos, con una semana de duración tiene un costo por persona de:

realizado en CATIE :US\$ 600
en el país de origen:US\$.225

Un seminario a nivel centroamericano, para participantes de todos los países, realizado fuera de la sede del CATIE tendrá un costo por participante más elevado, por cuanto en ese caso se movilizan tanto los técnicos del CATIE como la mayor parte de los participantes (excepto los del propio país), y puede estimarse el costo por persona en:

US\$ 750

6. Cursos Cortos xxx.9xxxx.220

Definida la expresión "Curso Corto" como un evento de capacitación que comprende a varios participantes y se extiende más allá de una semana, deben considerarse los costos que se detallan a continuación.

6.1 Componentes del costo

- 6.1.1 Estipendios
- 6.1.2 Matrículas
- 6.1.3 Seguros/cuotas sociales
- 6.1.4 Materiales
- 6.1.5 Viajes participantes incluso giras de estudio
- 6.1.6 Viajes y viáticos expositores CATIE
- 6.1.7 Expositores/conferencistas contratados
- 6.1.8 Organización y coordinación

SEMINARIOS / TALLERES

Duración: 5.8 días (UNA SEMANA)
 Costos en US\$

PARTICIPANTES	EN LA SEDE DEL CATIE					EN EL PAIS				
	10	15	20	25	30	15	20	25	30	
1. Estipendios	900	1350	1800	2250	2700	NC*	NC	NC	NC	
2. Seg/cuotas soc.	200	300	400	500	600	NC	NC	NC	NC	
3. Materiales	400	530	700	870	1050	530	700	870	1050	
4. Viaje partic.	4000	6000	8000	10000	12000	600	600	850	850	
5. Técnicos CATIE	NC	NC	NC	NC	NC	2200	2200	2200	2200	
6. Organización	1000	1000	1200	1200	1300	1200	1400	1400	1500	
TOTALES**	6500	9180	12100	14820	17650	4530	4900	5320	5600	

* NC = no corresponde.

** NO incluyendo conferencistas contratados.

6.2 Variables a considerar

- 6.2.1 Lugar: CATIE o en el país
- 6.2.2 Número de participantes
- 6.2.3 Duración del curso
- 6.2.4 Participación de conferencistas contratados

El costo de conferencistas contratados se trata aparte.

Lugar. Se asume que si se hace en un país, este correrá con los viáticos de los participantes.

Número. Se han preparado datos para 15, 20 y 30 participantes.

Duración. Se han preparado datos para 2, 3, 4 y 6 semanas. Se considera que no es factible hacer cursos en los países que se prolonguen más allá de las tres semanas.

La información resultante de la aplicación de las variables anteriores aparece en la página siguiente.

6.3 Costo por participante

Sin considerar la participación de conferencistas externos, el costo promedio por participante en curso corto es de:

en CATIE	US\$ 290	por semana
en el país	US\$ 153	por semana

Sin embargo, el rango de diferencias de costo según el tiempo de duración, es bastante amplio, como sigue:

	CATIE	País	
2 semanas promedio	450	170	por semana
3 semanas	320	140	
4 semanas	285	-	
6 semanas	230	-	

6.4 Costo por curso

Sin considerar la participación de conferencistas externos, el costo promedio por curso corto es de:

en CATIE US\$ 23,000

que coincide con lo presupuestado en la página siguiente para un curso de cuatro semanas y veinte participantes.

7. Participación de conferencistas externos

7.1 Componentes del costo

- 7.1.1 Pasajes
- 7.1.2 Honorarios y viáticos

C U R S O S C O R T O S

LUGAR SEMANAS	C A T I E									P A I S											
	3			4			6			2			3								
	15	20	30	15	20	30	15	20	30	15	20	30	15	20	30						
PARTICIPAN	4200	5600	8400	4500	6000	9000	6600	8800	13200	8550	11400	17100	NC	NC	NC	NC	NC	NC	1575	2100	3150
Estipendios	1050	1400	2100	1575	2100	3150	2100	2800	4200	3150	4200	6300	1050	1400	2100	1050	1400	2100	1575	2100	3150
Matrículas	300	400	600	300	400	600	300	400	600	600	800	1200	600	800	1200	NC	NC	NC	NC	NC	NC
Seguros/cuotas	600	800	1200	600	800	1200	700	900	1300	800	1000	1400	600	800	1200	600	800	1200	600	800	1200
Materiales	6450	8600	12900	6450	8600	12900	6450	8600	12900	6450	8600	12900	450	600	900	450	600	900	3800	3800	3800
Viajes	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	2900	2900	2900	1500	1500	1500	1600	1600	1600
Técnicos CATIE	1200	1200	1200	1300	1300	1300	1400	1400	1400	1600	1600	1600	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1600	1600	1600
Organización	13800	18000	26400	14725	19200	28150	17550	22900	33600	21150	27600	40500	6500	7200	8600	8025	8900	10650			
TOTALES*																					

* Sin considerar conferencistas contratados.

7.2 Variables a considerar

- 7.2.1 Procedencia
- 7.2.2 Categoría
- 7.2.3 Duración de su estadía

Para simplificar criterios, se usará el costo de conferencista externo sólo cuando hablemos de alguien venido de fuera de la región, con honorarios. La participación de personal del IICA, por ejemplo, podemos tomarla como un participante más a los efectos presupuestales. Se asume a los efectos de este cálculo un costo de movilización de US\$ 900.- que incluye traslados de y hacia el aeropuerto.

Categoría. Es importante señalar que hay ciertas normas que respetar en relación a los honorarios que pueden pagarse a un expositor.

Como norma general deben guiar los siguiente criterios:

MS	no exceder los	US\$ 95	diarios
PhD	promedio	US\$110	diarios
Senior Scientist		US\$135	diarios

Sólo el Director puede autorizar honorarios superiores a los arriba indicados, y bajo justificación escrita del Jefe de Programa respectivo. Cuando el conferencista sea financiado por fondos de AID puede ser necesaria una certificación de su sueldo vigente.

7.3 Costo promedio

Se da a continuación el costo promedio de conferencistas contratados según la duración de su estadía.

3 días	1,350
1 semana	1,700
2 semanas	2,650
3 semanas	3,465

Es riesgoso hablar de costo por día, dado que existe un fijo de US\$900, que es necesario amortizar con una presencia más o menos prolongada. Sin consideramos como justificación suficiente para contratar a un conferencista su presencia por no menos de tres días, podría quizás hablarse de un costo diario de US\$.290 como mínimo.

8. Consideraciones finales

Es de fundamental importancia el comprender que los costos por producto establecidos anteriormente realmente se producen, aunque se admite a priori que puedan existir errores de apreciación en cuanto a los montos.

Lo que se desea destacar es que siempre alguien pagará por aquellos costos que no se hayan considerado oportunamente y ese alguien terminará siendo el propio Programa, de sus menguados recursos básicos, si no utiliza adecuadamente el financiamiento externo.

Creemos que el nivel de esfuerzo requerido está adecuadamente considerado en las cifras que se indican para cada evento. En el caso de algunos Convenios, parte de los costos se disimularán en otros rubros, pero siempre habrá que enfrentarlos.

De allí que las cifras finales que aparecen en los informes de cursos realizados en fecha reciente no pueden tomarse como punto de comparación para analizar los datos aquí presentados.

Una última nota. En algunos eventos se concluye editando publicaciones cuyo costo **no está considerado** en el presente documento. Sólo se han tomado para presupuestar los insumos de trabajo comunes. Si además se desea publicar "memorias", "actas" o similares, deberá proveerse fondos especiales al efecto, caso por caso.

Agradecemos anticipadamente los comentarios y observaciones que nos hagan llegar para corregir los errores y omisiones de este trabajo.