

Programa Regional de Cambio Climático



Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE)

Programa Regional de Cambio Climático de USAID

**Plan de Sostenibilidad para el
Territorio Prioritario de Sico-Paulaya**

Documento de trabajo

Jaime Peralta
Miguel Cifuentes Jara

Última actualización:
Julio 2017

Programa Regional de Cambio Climático



USAID
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS
UNIDOS DE AMÉRICA



Solutions for environment and development
Soluciones para el ambiente y desarrollo

Contenido

| | |
|----------------------------------------------------------------|----|
| Lista de acrónimos | 3 |
| 1. Introducción | 4 |
| 2. Síntesis de la situación inicial | 4 |
| 3. Identificación de los actores relevantes..... | 5 |
| 4. Descripción de las intervenciones y sus alcances | 7 |
| 5. Sostenibilidad de los procesos y estrategia de salida | 11 |

Documento de trabajo

Programa Regional de Cambio Climático



Lista de acrónimos

| | |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| AGASIP | Asociación de Ganaderos de Sico-Paulaya |
| AVA | Acuerdo Voluntario de Asociación |
| BPM | Buenas Prácticas de Manejo Ganadero |
| CASM | Comisión de Acción Social Menonita |
| CATIE | Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza |
| CLIFOR | Programa Adaptación al Cambio Climático en el Sector Forestal |
| CMNUCC | Convención Marco de las Naciones Unidas para el Cambio Climático |
| CRIUNA | Centro Regional Irióna de la Universidad Nacional de Agricultura |
| CTICC | Comité Técnico Interinstitucional de Cambio Climático |
| DICTA | Dirección de Ciencia y Tecnología Agropecuaria |
| DNCC | Dirección Nacional de Cambio Climático |
| ECA | Escuelas de Campo |
| ENCTI | Estrategia Nacional Contra la Tala Ilegal |
| FLEGT | Gobernanza, Aplicación de Leyes y Comercio Forestal |
| FMV | Fundación Madera Verde |
| GAT | Grupo Asesor Técnico |
| GEI | Gases de Efecto de Invernadero |
| ICF | Instituto de Conservación Forestal |
| INA | Instituto Nacional Agrario |
| INFOP | Instituto Nacional de Formación Profesional |
| MAMUGAH | Grupo de Acción Territorial de la Mancomunidad de Municipios Garífunas de Honduras |
| MAPSP | Mesa de Ambiente y Producción de Sico-Paulaya |
| MFS | Manejo Forestal Sostenible |
| MiAmbiente | Secretaría de Recursos Naturales, Ambiente y Minas |
| NAMA | Acción Nacional Apropriada de Mitigación |
| PNAPPS | Programa Nacional Agroforestal de Paisajes Productivos Sostenibles |
| PFNM | Productos Forestales No Maderables |
| REDD+ | Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación |
| REMBLAH | Red de Manejo de Bosques Latifoliados de Honduras |
| RHBRP | Reserva del Hombre y Biosfera del Río Plátano |
| RHBM | Red Hondureña de Bosques Modelo |
| RAIBM | Iberoamericana de Bosques Modelo |
| SAG | Secretaría de Agricultura y Ganadería |
| SDHJGD | Secretaría de Derechos Humanos, Justicia, Gobernación y Descentralización |
| SSP | Sistemas Silvopastoriles |
| UNA | Universidad Nacional de Agricultura |
| USAID | Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional |

1. Introducción

El Programa Regional de Cambio Climático de USAID (“el Programa”) fue concebido para desarrollar procesos e intervenciones a nivel regional en América Central y República Dominicana. Dentro de su componente de territorios sostenibles el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) implementa acciones en el territorio prioritario de Sico-Paulaya, Honduras. Estas intervenciones, que comenzaron en 2014, actualmente se encuentran en proceso de cierre por lo que requiere de una orientación de salida para asegurar la continuidad y sostenibilidad de los esfuerzos previos.

El presente documento describe dichas acciones, organizadas en base a los objetivos estratégicos en los que se fundamentaron las intervenciones en el territorio. El objetivo de esas es fomentar la continuidad de las intervenciones del programa, facilitando que las contrapartes sigan con la implementación de actividades y mantengan las respuestas a las necesidades de las poblaciones atendidas. El presente documento describe en primer lugar el análisis de la situación inicial del territorio, seguido por la narrativa sobre las intervenciones desarrolladas en los componentes del programa y sus alcances. Finalmente, se propone un plan de sostenibilidad en concordancia con los componentes del programa, el alcance de las intervenciones y los procesos en curso, identificando para ello los actores actuales y potenciales.

2. Síntesis de la situación inicial

El municipio de Iriona, donde se encuentra enclavado el territorio prioritario de Sico-Paulaya, cuenta con una extensión territorial de 4,289.4 km², abarcando el 90 % del área propuesta de Parque Nacional “Sierra del Rio Tinto” y 24 % de la Reserva del Hombre y Biosfera del Rio Plátano (RHBRP). De acuerdo con el atlas municipal forestal y cobertura de la tierra (ICF 2015¹) el municipio de Iriona cuenta con un 71 % de cobertura boscosa y 25 % de pastos y/o cultivos, evidenciándose su vocación mixta forestal y agrícola.

Aunque el territorio prioritario de Sico-Paulaya cuenta con una abundante cubierta forestal, es el área con las tasas más altas de deforestación en Honduras, debido principalmente al avance de la frontera agrícola. La presión para deforestar es grande, pero también hay interés por parte de las comunidades para conservar sus recursos a través del manejo forestal y la protección de microcuencas, lo que propicia el escenario para desarrollar acciones estratégicas que les permita concentrar sus esfuerzos y ser más efectivas en reducir la amenaza de la deforestación. En el territorio existen cooperativas agroforestales que, en conjunto, gestionan más de 22 000 ha bajo prácticas de manejo forestal sostenible (MFS). Por otro lado, los sistemas de producción agropecuaria constituyen un sector importante en la región y, como tales, son elementos cruciales en las estrategias para reducir la presión sobre los bosques. En el territorio, la Mesa de Ambiente y Producción de Sico-Paulaya (MAPSP) es la única plataforma de gobernanza local que además de

¹ ICF, Programa Regional REDD/CCAD-GIZ. 2015. Atlas Municipal Forestal y Cobertura de la Tierra, Municipio de Iriona. Tegucigalpa. Honduras. pp. 4B

Programa Regional de Cambio Climático



aglutinar diferentes organizaciones comunitarias, productivas y sociales, también integra al gobierno local, instituciones gubernamentales y no gubernamentales.

Considerando la dinámica socioproductiva y ecológica del territorio, el Programa, a través del CATIE, realiza intervenciones basadas en una “Estrategia de mitigación al cambio climático para el territorio prioritario de Sico-Paulaya” (Cifuentes-Jara et al. 2015²). El objetivo general de la estrategia fue “fomentar la reducción de emisiones y la promoción de remociones de gases de efecto invernadero (GEI) a través de la construcción de un ambiente social y técnico facilitador que permita diversificar los sistemas productivos, reducir emisiones asociadas a la dinámica de uso y a las inadecuadas prácticas de manejo de la tierra, brindando opciones de mejora de los medios de vida de los pobladores locales y alimentando procesos nacionales de mitigación y adaptación al cambio climático”. Su implementación permite balancear las políticas nacionales de mitigación con las necesidades productivas y prioridades de desarrollo local que atiende el Programa.

Las características del territorio, las intervenciones realizadas y las lecciones aprendidas en el área facilitarán su inclusión como un sitio de acción temprana de REDD+³ por el Gobierno de Honduras. Por esta razón el CATIE también trabajó con las autoridades nacionales para facilitar esta inclusión y la ampliación de las lecciones aprendidas a otras regiones del país. Las intervenciones del Programa han fortalecido procesos sociales y la sostenibilidad ambiental en la zona al apoyar los procesos de gobernanza de la MAPSP, brindar asistencia en técnicas de producción ganadera sostenible y apoyar a las cooperativas forestales comunitarias en la implementación de acciones de MFS.

3. Identificación de los actores relevantes

Los siguientes actores institucionales fueron identificados desde el inicio de las acciones del Programa en el territorio prioritario por sus roles institucionales, posicionamiento técnico y su representatividad para el éxito de las intervenciones. Son, además, participantes activos en la sostenibilidad de las acciones desarrolladas por el Programa y por ello es importante entender sus perfiles y roles en el territorio.

Municipalidad de Iriona: Es el órgano de gobierno y administración del municipio como estructura básica territorial del Estado. Su finalidad es lograr el bienestar de los habitantes, promover su desarrollo integral y la preservación del medio ambiente. Por el contexto territorial del Programa, el gobierno municipal es un actor relevante de gestión e incidencia local y para el respaldo en la formulación y ejecución de proyectos de desarrollo en el municipio.

Mesa de Ambiente y Producción de Sico-Paulaya (MAPSP): Es la única plataforma de diálogo, coordinación y participación multisectorial en el territorio. Tiene como fin debatir y concertar

² Cifuentes Jara, M.; Vallejo, C.; Chacón, M.; Sepúlveda, C.; Carrera, F. 2015. Estrategia de mitigación al cambio climático para el territorio prioritario de Sico-Paulaya, Honduras. Documento de Trabajo. Turrialba, Costa Rica. CATIE. 10p.

² Medina, K. 2010. Diagnóstico Integral Multidimensional del Municipio de Iriona. Proyecto Ecosistema. Tegucigalpa. Honduras. 14p.

³ REDD+ es el mecanismo de reducción de emisiones procedentes de la deforestación y la degradación de los bosques

Programa Regional de Cambio Climático



sobre los problemas y oportunidades con todos los sectores e instituciones del territorio. A través de su quehacer se establecen y fortalecen alianzas para incidir en la búsqueda de soluciones al desarrollo productivo en el municipio, promoviendo así el desarrollo sostenible y la conservación de los recursos naturales. Su importancia radica en la articulación de los actores y el fortalecimiento de la gobernanza local para la implementación integral de los procesos del Programa en el territorio.

Fundación Madera Verde (FMV): Organización no gubernamental cuya misión es contribuir a mejorar la condición socioeconómica de las familias rurales mediante el MFS, el incremento de su competitividad y la generación de negocios exitosos. Con más de una década de experiencia en Sico-Paulaya, la FMV ha sido un socio estratégico del CATIE para promover e implementar el MFS. Cuenta con credibilidad ante las organizaciones forestales y es motor del sector forestal en el territorio, participando también activamente en el proceso nacional de AVA-FLEGT⁴. Durante buena parte de la ejecución del Programa, la FMV tuvo la presidencia de la MAPSP, colaborando estrechamente como gestora de los recursos locales. La experiencia generada es muy importante en el seguimiento y fortalecimiento la MAPSP y las iniciativas de manejo forestal comunitario.

Instituto Nacional Agrario (INA): Ente gubernamental responsable de ejecutar la política agraria del país, dando acceso a la tierra y asistencia técnica a las familias campesinas para el aumento en la producción, la rentabilidad y sostenibilidad de sus unidades productivas. Con presencia permanente en el territorio, contribuyó con el CATIE en la coordinación y asistencia a los productores agropecuarios en las Escuelas de Campo (ECAs). Por su rol en la asistencia a productores agropecuarios es un actor que, en alianzas con colaboradores como el Programa Adaptación al Cambio Climático en el Sector Forestal (CLIFOR) y la Universidad Nacional de Agricultura (UNA), pueden dar seguimiento a las intervenciones del Programa.

Instituto de Conservación Forestal (ICF): Ente gubernamental responsable de la administración forestal del Estado para garantizar la conservación y uso sostenible de los ecosistemas, a través de la aplicación de la política y la normativa e incentivando la inversión y la participación local. Con presencia en el territorio, oficinas regionales y centrales, es un actor importante en la coordinación técnica para la asistencia a iniciativas de forestería comunitaria que desarrollan las cooperativas agroforestales de Sico-Paulaya. Además, el ICF es el punto focal técnico del AVA-FLEGT y complementa acciones con MiAmbiente para el mecanismo REDD+ nacional.

Secretaría de Recursos Naturales, Ambiente y Minas (MiAmbiente): Institución gubernamental responsable de impulsar el desarrollo sostenible de Honduras, a través de la formulación, coordinación, ejecución y evaluación de políticas públicas para la preservación de los recursos naturales y la conservación del ambiente que contribuyan al mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes. Sin presencia en el territorio, es la responsable de la política nacional de cambio climático y representante del país ante la Convención Marco de las Naciones Unidas para el Cambio Climático (CMNUCC). Cuenta con la Dirección Nacional de Cambio Climático (DNCC) como ente técnico especializado en adaptación y mitigación y es responsable de la preparación del mecanismo REDD+. Su rol y nivel político ha sido clave en el escalamiento de las lecciones

⁴ Estos son acuerdos voluntarios de asociación para la gobernanza, aplicación de leyes y comercio forestal entre la Unión Europea y países productores.

Programa Regional de Cambio Climático



aprendidas en Sico-Paulaya a nivel nacional. Por otro lado, MiAmbiente es el representante del gobierno hondureño para la negociación del AVA-FLEGT.

4. Descripción de las intervenciones y sus alcances

Las intervenciones desarrolladas en el marco de la Estrategia de manejo del carbono para el territorio (Cifuentes-Jara et al. 2015) se fundamentaron en tres diferentes componentes: técnico, político y de fortalecimiento de capacidades; todos ellos integrados a través del desarrollo de acciones para alcanzar los siguientes cuatro objetivos estratégicos:

4.1 Fortalecer y proyectar a nivel nacional la plataforma de gobernanza local.

La débil gobernanza local fue identificada prontamente como la limitante de fondo para desarrollar múltiples acciones integradas para fomentar el desarrollo social y la conservación de los recursos naturales en el territorio. Por esta razón se impulsó desde el inicio el fortalecimiento de la MAPSP para lograr el empoderamiento de los procesos a desarrollar con el Programa, creando las bases para la continuidad y sostenibilidad de las acciones necesarias para proteger los recursos forestales y la gestión del paisaje. Esto implicó fortalecer el capital humano y técnico de la MAPSP y promover la participación e interacción de los actores relevantes en el territorio con las autoridades nacionales. En coincidencia con la salida del Programa, la MAPSP ha reestructurado su junta directiva, ahora conformada en un 100% por organizaciones comunitarias. Estas darán seguimiento a los “estamentos legales” (estatutos) e instrumentos de gobernanza (Reglamento Interno) que fueron elaborados con facilitación del Programa y aprobados por la Junta Directiva y la Asamblea General.

Durante la vida del Programa el coordinador para el sitio prioritario fungió como gerente/coordinador técnico de la MAPSP. Esto fue clave porque permitió consolidar su estructura organizativa, logrando dinamizar y ampliar la participación de los miembros en sus diferentes estructuras organizativas. Así, la membresía se incrementó de 39 a 48 miembros, producto de la proyección y transparencia en la gestión del gerente y la junta directiva. Esto ha sido de gran utilidad para asegurar los procesos participativos y amplia representatividad de las acciones de la Mesa en el territorio.

Las acciones de la MAPSP anteriormente tuvieron un ámbito local. Con la intervención del Programa se ha innovado e incrementado la gestión y participación constante y propositiva en procesos desarrollo nacional, principalmente REDD+ y AVA-FLEGT. En el ámbito de REDD+, forma parte del Comité Técnico Interinstitucional de Cambio Climático (CTICC) dentro de la estructura del Subcomité REDD+, forma parte y participa en el Comité Nacional de Salvaguardas Ambientales y Sociales REDD+ y el Comité Nacional de Restauración. En el proceso de suscripción del AVA-FLEGT la MAPSP participa en sus rondas de negociación, reuniones de comité técnico, mesas temáticas y reuniones de trabajo. Además ha participado en la construcción del Programa Nacional Agroforestal de Paisajes Productivos Sostenibles (PNAPPS). Todo este proceso posicionó a la Mesa en espacios políticos relacionados con el manejo y conservación de recursos naturales,

Programa Regional de Cambio Climático



incrementado significativamente su incidencia nacional ante tomadores de decisiones dentro del ICF y MiAmbiente.

La MAPSP ahora cuenta con un diagnóstico de necesidades de capacitación que contribuye al Eje Estratégico 3 “Desarrollo de Competencias Organizacionales” de su plan estratégico. Además, cuenta también con su estrategia de comunicación, como herramienta para visibilizarse y posicionarse dentro y fuera del territorio; la construcción del sitio web⁵ ha servido para dar a conocer a la MAPSP hacia afuera del territorio y su vinculación con otros portales. Su imagen y posicionamiento en el territorio ha incrementado mediante diferentes materiales de difusión (escritos, spot radiales), reuniones institucionales y de asamblea.

Además, los intercambios de experiencia generados en el marco de los bosques modelo como plataformas de gobernanza han permitido fortalecer las relaciones con otras plataformas de gestión territorial e instancias nacionales mencionadas anteriormente y las opciones planteadas para resolver la problemática del MFS a nivel local. Estos mismos procesos han permitido que el modelo de gobernanza desarrollado en Sico-Paulaya sea replicado en una nueva plataforma de gestión territorial en el noreste de Olancho. Esto le permite ahora al país sumar áreas con iniciativas y condiciones facilitadoras para implementar las opciones y lineamientos estratégicos del proceso preparatorio REDD+, con énfasis en manejo forestal y control de la tala ilegal, gobernanza y planeación participativa y coordinación intersectorial.

También se logró el reconocimiento a nivel nacional de la MAPSP como un piloto para impulsar un Comité Municipal de Cambio Climático, propuesto en la estructura de la DNCC. Esto abre una ventana de posibilidades que permitirá la gestión de fondos en temas climáticos respaldados por el gobierno, que pueden ser atraídos hacia el territorio.

El acercamiento y relaciones establecidas con autoridades nacionales ha sido clave para la apertura de espacios y el escalamiento de la MAPSP; sin embargo, la gestión de recursos es indispensable para garantizar la continuidad de la participación en los espacios nacionales de gestión e incidencia. El establecimiento y/o fortalecimiento de alianzas para apalancar dichos recursos y hacer más efectiva la incidencia en conjunto es un mecanismo necesario. En este sentido actualmente se mantienen relaciones con actores locales, gestores y ejecutores de recursos (Fundación Madera Verde, CLIFOR), se identifican nuevos actores (Comisión de Acción Social Menonita - CASM- y la Red de Manejo de Bosques Latifoliados de Honduras - REMBLAH) y se participa en alianzas de carácter regional a través del Grupo de Acción Territorial de la Mancomunidad de Municipios Garífunas de Honduras (MAMUGAH).

Los avances en el fortalecimiento de la MAPSP han sido evidentes, aunque algunas dificultades y retos se mantienen. Entre estos, las dificultades económicas para la sostenibilidad del gerente y la apropiación de los procesos de la junta directiva como actores de su propio desarrollo. Esto, así como la implementación de acciones para resolver las necesidades identificadas en el diagnóstico de necesidades de capacitación, requiere la gestión de recursos que aseguren la continuidad de las acciones en el territorio y la participación de los espacios de incidencia mencionados anteriormente. Por otro lado, debido a los engorrosos trámites en las instancias nacionales aún no

⁵ www.mapsp.org.hn

Programa Regional de Cambio Climático



se cuenta con la aprobación de la personería jurídica para la gestión y ejecución de recursos. Además, su plan estratégico, como herramienta de planificación, requiere actualizarse.

4.2 Promoción de mejores prácticas agropecuarias y la atracción de este sector a la MAPSP

La incursión de la ganadería tradicional en áreas de bosque y la degradación de pasturas conducen a la pérdida de la biodiversidad, reduciendo la provisión de servicios ecosistémicos y contribuyendo al cambio climático. El conjunto de acciones para mejorar las prácticas agrícolas se desarrolló con la asistencia de un técnico local asesorado por el Programa de Ganadería Sostenible y Medio Ambiente de CATIE y en alianza con instituciones de gobierno relacionadas al tema. Las acciones incluyen la promoción de sistemas silvopastoriles y buenas prácticas de manejo ganadero (BPM) que fomentan beneficios a nivel de territorio por el incremento de la cobertura arbórea y el fortalecimiento de capacidades locales de los productores ganaderos para lograr el cambio cultural requerido en la implantación de los sistemas productivos alternativos.

La implementación de las ECAs en cuatro comunidades, que promueven el aprendizaje como una forma de “aprender haciendo”, ha brindado resultados concretos para fomentar mejores prácticas agropecuarias. Se brindó asistencia técnica e incrementaron las capacidades de 80 productores agropecuarios en la implementación de sistemas silvopastoriles (SSP) y BPM. Se incrementó el componente arbóreo en las fincas con la plantación de unos 62 km de cercas vivas (más de 25 000 plantas), se establecieron 127 ha de ensayos con pastos mejorados para el mejoramiento de pasturas degradadas, y se implementaron bloques nutricionales (con 13 prácticas) para mejorar la nutrición y rendimiento de carne y leche en el ganado.

Un aspecto clave en las BPM es la coordinación institucional con actores del sector agropecuario (DICTA/SAG, INFOP, INA), quienes colaboraron en el entrenamiento y la asistencia técnica. También fue importante el involucramiento en las actividades de la Asociación de Ganaderos de Sico-Paulaya (AGASIP), para generar confianza entre sus productores, y del Instituto de Educación Media en Ciencias Agropecuarias de Sico, para incrementar las capacidades en los procesos de enseñanza de los jóvenes.

El arraigo ante las prácticas tradicionales y la falta de presencia institucional en el territorio con programas de asistencia y extensión agropecuaria son las principales barreras que han impedido el cambio cultural requerido para la implementación de los sistemas productivos alternativos. En relación al Programa, la limitada disponibilidad financiera para el componente agropecuario y la falta de logística para la asistencia técnica y la ejecución de las acciones desarrolladas fue superada mediante la coordinación interinstitucional con actores dentro y fuera del territorio, complementando y optimizando así recursos técnicos, financieros y logísticos.

4.3 Fortalecer la gestión de las cooperativas forestales en la implementación del manejo forestal sostenible

El territorio cuenta con gran potencial para el manejo de recursos forestales debido a su abundante cobertura boscosa. Irónicamente, este mismo escenario hace del territorio una de las áreas con alto grado de deforestación por la invasión, acaparamiento y cambio de uso de la tierra

Programa Regional de Cambio Climático



para uso agropecuario. Esta dinámica se debe en gran medida por la ingobernabilidad imperante, ocasionada por escasa presencia y debilidad institucional, provocando la impunidad ante delitos ambientales.

La promoción del MFS se desarrolla bajo la premisa que una de las medidas más efectivas para reducir la deforestación es aumentar el valor de los recursos forestales (maderables y no maderables) e integrar a las comunidades locales en las actividades productivas y de conservación. Así, de manera conjunta, el Programa de Bosques, Biodiversidad y Cambio Climático de CATIE con la FMV, consolidaron acciones y procesos y fortalecieron las capacidades técnicas de los grupos comunitarios organizados en cooperativas forestales para implementar procesos sostenibles de manejo y producción forestal con enfoque de cadena de valor, estableciendo complementariamente asociaciones equitativas entre productores e industrias, e identificando oportunidades para establecer relaciones con los mercados internacionales. También se fortalecieron las estructuras organizativas y administrativas de las cooperativas agroforestales para promover la participación y transparencia en la toma de decisiones y manejo de recursos. Además, se logró actualizar los documentos técnicos, requerimientos legales y normas que rigen el sector cooperativo, el sistema social forestal y el régimen de tributación.

La planificación y ejecución de planes de producción forestal sostenible con participación comunitaria permitió su acceso a los beneficios del bosque. Este proceso generó divisas para el país, traducidas en fuentes de trabajo que incrementan la capacidad adquisitiva de manera directa e indirecta en las comunidades. Producto de las exportaciones de madera (2013 – 2017) se alcanzaron ingresos en el orden de los \$585 021. De este total, entre el 35-40% corresponde a los costos para la preparación final y exportación del producto; el restante es ejecutado por las organizaciones comunitarias en el territorio en pago de impuestos, inversiones en producción y principalmente la generación de ingresos por mano de obra y utilidades del manejo y producción forestal.

De manera complementaria, las organizaciones forestales fortalecieron sus capacidades en la implementación de procesos de transformación y clasificación de productos maderables, generando valor agregado en cumplimiento de los requerimientos del mercado internacional. De esta manera mantienen y fortalecen sus alianzas comerciales, principalmente para la exportación, consolidando sus medios de vida sostenibles a partir de la producción forestal.

Al no existir experiencia alguna en el manejo de productos forestales no maderables del bosque (PFNM) en Sico-Paulaya, se identificaron y caracterizaron dos de ellos: la resina de liquidámbar (*Liquidambar styraciflua*) y semilla de másica (*Brosimum alicastrum*). El propósito de esta experiencia fue promover el aprovechamiento y comercialización de dichos productos dentro de las áreas de manejo forestal comunitario de la Cooperativa Limoncito y CASIRTIL. La resina de liquidámbar tiene mayor potencial por su distribución en el área de estudio y la vinculación con mercados nacionales e internacionales. La distribución irregular y aislada de los árboles de másica y la demanda limitada de un mercado emergente hacen que este producto tenga menos potencial de producción y comercialización.

Aun con los resultados positivos que generan los procesos de producción forestal con enfoque de cadena de valor, la implementación de las iniciativas de manejo forestal comunitario se ven

desincentivadas por la tramitología y tardanza en la aprobación de documentos técnico legales por las instancias centralizadas del gobierno. El difícil acceso y distancia al territorio magnifica más esta situación, poniendo en clara ventaja otras actividades más lucrativas como la extracción de oro y la misma ganadería.

4.4 Cuantificación de los balances de carbono en el territorio

Para evaluar la magnitud de una potencial reducción de emisiones en el territorio, es necesario promover las capacidades locales y nacionales en relación a la cuantificación de reservas de carbono. Además, es necesario contar con tres elementos principales: mapas actualizados de cobertura del suelo, una cuantificación de línea base de las existencias de carbono y flujos de emisiones al iniciar las intervenciones, y un monitoreo a mediano plazo que permita cuantificar los cambios en los usos de la tierra y las existencias. El CATIE brindó la asistencia técnica necesaria para el diseño de estas y otras acciones, para ser implementadas por los técnicos nacionales asociados a REDD+.

Bajo este componente se generaron y fortalecieron capacidades técnicas sobre metodologías para la medición de carbono en 21 técnicos locales y nacionales y se contribuyó con el estudio para la “Estimación del balance de gases de efecto invernadero y su relación con la diversidad arbórea en fincas ganaderas doble propósito en el valle de Sico-Paulaya, Iriona”⁶. El 87% de las fincas ganaderas del estudio presentó un balance de emisiones de GEI positivo, debido a la cobertura arbórea. Los elementos del estudio representan insumos para que, junto con otros estudios similares, se contribuya a la construcción de la hoja de ruta para reducir las emisiones de GEI de la producción ganadera en Honduras (mediante una NAMA para el sector).

Este componente muestra las menores posibilidades de mantenerse localmente, principalmente por ser procesos de escala nacional y ámbito gubernamental. Además, por tratarse de dinámicas y beneficios que se dan a escalas globales e internacionales, los beneficios no son relevantes a las comunidades locales que enfrentan necesidades críticas más inmediatas. Sin embargo, por su importancia y características como un potencial sitio piloto para la estrategia REDD+, las contrapartes nacionales pueden potenciar junto con actores de cooperación externa y otras iniciativas nacionales.

5. Sostenibilidad de los procesos y estrategia de salida

Las acciones de CATIE y sus socios en el territorio prioritario de Sico-Paulaya han fortalecido considerablemente la gobernanza local, brindando adecuada representatividad a los actores relevantes en la toma de decisiones en el territorio y haciéndolos sujetos de asistencia técnica necesaria para mejorar considerablemente la gestión de los recursos productivos y los medios de vida del área. Los elementos descritos a continuación contribuirán a asegurar que los impactos de las intervenciones realizadas se mantengan y amplíen en el futuro.

⁶ Rodríguez, V.H. 2017. Balance de gases de efecto invernadero, diversidad arbórea y su efecto en las reservas de carbono en usos de suelo de fincas ganaderas doble propósito del valle de Sico y Paulaya, Honduras. Tesis de Posgrado. Turrialba, Costa Rica. CATIE. 136p.

Programa Regional de Cambio Climático



5.1 Comité de salida

Para la formulación e implementación del plan de sostenibilidad del programa es importante la construcción de un comité de salida entre el equipo coordinación/técnico del Programa y los actores, socios y entidades relacionadas con el territorio. Como la MAPSP es la plataforma de concertación que agrupa estos actores en el territorio y es sujeto de desarrollo del Programa, fungirá como la entidad que brinde seguimiento a las intervenciones. Se proponen las siguientes líneas de trabajo del comité para reforzar consolidar las acciones del Programa y su transferencia a los actores locales:

1. Reforzar la comunicación con y entre los miembros de la MAPSP para aumentar su protagonismo y dar seguimiento a las iniciativas del Programa. La MAPSP deberá promover la implementación de la estrategia de comunicación así como mantener una dinámica activa de la junta directiva. Esto ayudará a reforzar la integración de sus miembros institucionales y socios estratégicos.
2. Reforzar los componentes del Programa dentro de los ejes temáticos de la MAPSP y actores que los conforman. Las opciones estratégicas locales referidas a la promoción del MFS y las buenas prácticas agropecuarias se integrarán al sector forestal y sector agropecuario de la MAPSP como parte de sus ejes temáticos. Para esto se deberá fortalecer la integración de los actores de cada sector, identificar las sinergias existentes y promover el establecimiento de alianzas.
3. Promover un sistema búsqueda de recursos. La MAPSP identificará entre sus miembros las oportunidades para la obtención y apalancamiento de recursos de ejecución propios. Posteriormente, se formulará de manera conjunta ideas de proyecto para su gestión e implementación. Es imprescindible que la MAPSP cuente con su personería jurídica para recibir la asignación de fondos potenciales.

Estas acciones están alineadas con las líneas estratégicas del Programa para el territorio (descritas a continuación).

5.2 Actividades de seguimiento de acuerdo con las líneas estratégicas del Programa

Las acciones planteadas por cada una de las líneas estratégicas son dirigidas hacia la sostenibilidad de los procesos emprendidos por la MAPSP y las intervenciones del Programa. Por un lado, la *sostenibilidad institucional*, conlleva el apoyo político, la capacidad institucional y de gestión de la MAPSP para dar continuidad a las acciones del Programa. Por otro lado, la *sostenibilidad financiera* conlleva la búsqueda de fuentes alternas de financiamiento mediante la articulación y coordinación con otras iniciativas. Es conocido que las iniciativas que se construyen e insertan en procesos en marcha o estructuras existentes y que han demostrado un cierto nivel de "éxito" y/o perdurabilidad en el tiempo, reúnen las condiciones necesarias para sostener los servicios y beneficios introducidos y generar los efectos e impactos deseados. Así, la *sostenibilidad social*, referida al nivel de apropiación por parte de los grupos implicados, requiere de capacidades y formación de recurso humano. La *sostenibilidad ambiental*, por otro lado, se centra en mantener los procesos que brindan valor económico al bosque frente a otras opciones productivas.

Programa Regional de Cambio Climático



Fortalecimiento y proyección de la MAPSP

Ante el cambio de los órganos de dirección es relevante la conformación y acompañamiento de un Grupo Asesor Técnico de la MAPSP (GAT-MAPSP) para brindar un proceso continuo de asistencia y representación para el seguimiento de las acciones de la MAPSP y la apropiación de los procesos emprendidos durante la vida del Programa, con énfasis a la proyección nacional de la MAPSP. Este GAT multisectorial e interdisciplinario será conformado con representantes de las diferentes instituciones miembros de la MAPSP, definiendo una estructura básica para el mismo y teniendo entre sus funciones la asesoría a la junta directiva, la formulación de proyectos, gestión de recursos, el acompañamiento y/o representación en los espacios de gestión de recursos e incidencia en políticas públicas; a nivel nacional en el marco del AVA-FLEGT y cambio climático y en la región Atlántica a través del grupo de acción territorial de la MAMUGAH. Todo esto debe realizarse sin menoscabar las funciones en la toma de decisión de la junta directiva.

Este paso conlleva reuniones periódicas para la transferencia y apropiación de los procesos entre la junta directiva y el GAT-MAPSP. El GAT buscará la concordancia entre los procesos y las capacidades de sus miembros y procurará la gestión de recursos y el establecimiento de alianzas con organismos de apoyo para actualizar el plan estratégico y seguir apoyando la gestión del conocimiento basada en el plan de necesidades de capacitación. La junta directiva y el GAT-MAPSP podrán enfocarse en consolidar un sistema de búsqueda de financiación y donaciones, y en consolidar planes de formación (talleres, cursos, etc.) para impulsar las capacidades de los diferentes actores involucrados.

En lo que resta del Programa, el gerente de la MAPSP monitoreará, en conjunto con el consultorio jurídico responsable, el avance de los trámites de obtención de la personería jurídica en el sistema de consulta de expedientes en línea de la Secretaría de Derechos Humanos, Justicia, Gobernación y Descentralización (SDHJGD). Con la personería jurídica aprobada la MAPSP podrá gestionar recursos y desarrollar proyectos directamente.

La generación de relaciones institucionales entre los actores de la MAPSP y organizaciones fuera del territorio ha sido fundamental para asegurar la participación de la Mesa en los procesos nacionales de AVA-FLEGT y REDD+, a cargo de ICF y MiAmbiente, respectivamente. Para consolidar la continuidad de esta participación es imprescindible gestionar recursos, el establecimiento y/o fortalecimiento de alianzas estratégicas institucionales con los socios miembros de la MAPSP. Un ejemplo de esto es la iniciativa de proyecto con fondos FAO FLEGT presentada por la Fundación Madera Verde. Así mismo, se deben identificar aliados fuera del territorio y con incidencia nacional, como la Fundación Vida y REMBLAH, que ejecutan proyectos con MiAmbiente para la consecución de recursos y la participación en los diferentes espacios relacionados a REDD+ y cambio climático en general. La representación en los espacios de participación nacional debe ser en conjunto entre miembros de la junta directiva y el GAT-MAPSP para promover mayor apropiación de los socios locales en los procesos. Activar la Red Hondureña de Bosques Modelo (RHBM) y la participación de la MAPSP en el Red Iberoamericana de Bosques Modelo (RIABM) dará mayores posibilidades para generar intercambios que puedan representar oportunidades de incidencia conjunta en el país e internacionalmente.

Fortalecimiento de la gestión del manejo forestal sostenible

Programa Regional de Cambio Climático



Se continuará dinamizando y fortaleciendo la integración del sector forestal de la MAPSP, que articula los actores comunitarios e institucionales vinculados al MFS. Entre estos últimos, la FMV, las cooperativas forestales y el ICF, han jugado un rol importante en la gestión de los recursos forestales en Sico-Paulaya. La invasión de tierras y la deforestación generada por la ingobernabilidad reduce el potencial productivo de las áreas asignadas bajo contrato de manejo forestal comunitario y por ende la oferta de los productos forestales, generando conflictos sociales que ponen en riesgo la persistencia de estas iniciativas comunitarias. Es imprescindible incrementar la articulación de los actores locales del sector forestal con las políticas de país para promover la efectiva aplicación de las normas, leyes e incentivos del sector forestal que permitan optimizar las condiciones para la sostenibilidad del manejo forestal comunitario. De esta manera, las organizaciones comunitarias podrán proyectar sus intervenciones de MFS para responder a la demanda de los productos forestales y garantizar las relaciones comerciales de largo plazo.

Mediante la continua participación de la MAPSP en el proceso de negociación del AVA-FLEGT se procurará resolver las barreras o cuellos de botella identificados en la cadena de valor de la madera en el territorio. En este contexto, el trabajo debe centrarse en el proceso de implementación de la Estrategia Nacional Contra la Tala Ilegal (ENCTI), tal y como está estipulado en las medidas complementarias y de apoyo del AVA-FLEGT dentro de la línea de acción estratégica “fortalecimiento y coordinación interinstitucional”. Siendo el ICF el punto focal de gobierno para el AVA-FLEGT, desde estos espacios también se deberá promover la descentralización para agilizar la aprobación de los documentos técnicos legales del MFS. Dentro de la línea de acción estratégica “instrumentos legales” de las medidas complementarias y de apoyo del AVA-FLEGT se plantea también la “creación de mecanismos de descentralización y desconcentración de las instituciones vinculadas al AVA-FLEGT”.

Para mantener el intercambio de experiencias de manejo forestal dentro y fuera del territorio, el ICF y CLIFOR serán socios estratégicos. Estos procesos son precisos para la gestión del conocimiento y superar las barreras que se presentan para el manejo y producción forestal. De manera complementaria, la FMV podrá canalizar recursos para promover el intercambio dentro y entre plataformas de gobernanza y su participación en el proceso AVA-FLEGT.

Promoción de mejores prácticas agropecuarias,

Reiteramos que las alianzas institucionales para la ejecución de acciones en el sector agropecuario han resultado muy importantes por lo que esta misma estrategia es válida para el seguimiento a las acciones de la salida del Programa. Durante la vida del mismo las alianzas institucionales permitieron la complementariedad de recursos técnicos, financieros y logísticos en la implementación de las intervenciones, como se detalló anteriormente.

La institución identificada para continuar con la promoción de mejores prácticas agropecuarias en el territorio es la UNA, que trabaja con las ECAs. Durante el Programa se conformaron cinco de estas en cuatro comunidades (Jardines de la Sierra-San Alonso y la Celia-El Ñato) para tratar los temas de mejoramiento de pasturas degradadas, el incremento del componente arbóreo y su importancia, registro y manejo de información en el hato ganadero, bloques nutricionales y sanidad animal. En al menos dos comunidades se continuarán incentivando mejores prácticas de

Programa Regional de Cambio Climático



producción agropecuaria, que asegurarán que estos procesos iniciales tengan continuidad. Además, la UNA tiene previsto el establecimiento de un Centro Regional en el municipio de Iriona para lo cual se ha conformado el Comité para el Centro Regional Iriona de la UNA (CRIUNA), del cual la MAPSP forma parte y debe potenciar estos vínculos.

Por otro lado, el Programa CLIFOR, que ejecuta el ICF junto con la cooperación Alemana, impulsa dos nuevas iniciativas de forestería comunitaria en el Valle de Sico-Paulaya que promueven el MFS y los sistemas silvopastoriles. Estas dos iniciativas involucran a las mismas comunidades en las cuales el programa ha desarrollado las ECAs, incrementando así las posibilidades de seguimiento a las intervenciones del programa con el apoyo y asistencia técnica a los productores agropecuarios de estas comunidades.

Aún es importante promover la dinamización del sector agropecuario de la MAPSP, la incorporación de la Asociación de Ganaderos de Sico-Paulaya (AGASIP), la gestión de la presencia institucional, y la identificación de “organizaciones bandera” (como el Instituto de Ciencias Agropecuarias de Sico) para impulsar las acciones del sector. Así, la MAPSP debe continuar el proceso entre representantes de las organizaciones de base y los actores locales de asistencia vinculados al sector agropecuario para identificar sinergias y potenciar las oportunidades de coordinación interinstitucional en apoyo al sector.

Manejo de carbono en el paisaje

La participación en diferentes espacios relacionados a REDD+ y el establecimiento piloto del Comité Municipal de Cambio Climático es un vínculo clave que debe aprovecharse para fomentar acciones de seguimiento en el territorio. Para esto la MAPSP ha iniciado intercambios con la secretaria MiAmbiente/DNCC, logrando identificar como tema de potencial interés en el territorio la restauración de paisajes productivos. Las acciones estarían basadas en el Programa Nacional de Restauración, que está vinculado al Plan Nacional de Mitigación, contenido a su vez en la Agenda Climática de Honduras. Como resultado se prevé tener un “Plan de restauración del municipio de Iriona”, respaldado por la Secretaría, que sirva como instrumento para la consecución de recursos, ante el gobierno y la cooperación, hacia la gestión del territorio. En la práctica, la restauración del paisaje es complementaria a los esfuerzos de mitigación que ya se hacen en el territorio con las prácticas productivas sostenibles en los sectores forestal, agrícola y ganadero.

5.3 Programación tentativa de actividades

Las actividades para implementar las acciones de salida propuestas para el territorio prioritario de Sico-Paulaya están organizadas de acuerdo con los objetivos de la Estrategia de manejo del carbono para el territorio y fueron planificadas para realizarse entre enero y setiembre de 2017 (Cuadro 1).

Programa Regional de Cambio Climático



Cuadro 1. Propuesta de cronograma de actividades para implementación de las acciones de salida del Programa, centradas en las líneas estratégicas de la Estrategia de manejo del carbono para el territorio prioritario de Sico-Paulaya.

| Componente | Actividades | Cronograma | | | | | | | | | Presupuesto (\$) |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------------------|
| | | Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | |
| Fortalecimiento MAPSP | Reuniones Junta Directiva MAPSP | | X | | X | | X | X | X | X | 1,200.00 |
| | Conformación GAT-MAPSP | | | X | | | | | | | 200.00 |
| | Plan de trabajo y seguimiento GAT-MAPSP | | | | X | | X | | X | | 300.00 |
| | Seguimiento personería jurídica MAPSP | X | X | X | X | X | X | X | X | X | 100.00 |
| | Participación y apropiación en AVA-FLEGT | | | X | | X | | X | | | 850.00 |
| | Participación y apropiación en REDD+ | | | X | | X | | X | | X | 1,200.00 |
| | Establecimiento y/o fortalecimiento de alianzas | | | | | X | X | X | X | X | |
| Subtotal | | | | | | | | | | | 3,850.00 |
| Manejo forestal sostenible | Reuniones con actores del sector forestal | | | | X | | X | | X | | 300.00 |
| | Participación de representantes del sector forestal en el AVA-FLEGT | | | | X | | | | X | | 850.00 |
| | Intercambio de experiencias | | | | | | X | | | | 1,000.00 |
| Subtotal | | | | | | | | | | | 2,150.00 |
| Mejores prácticas agropecuarias | Establecimiento de relaciones con la UNA, CLIFOR | X | X | X | | | | | | | 450.00 |
| | Coordinación de acciones y reconocimiento de las experiencias (UNA, CLIFOR) | | | | X | X | | | | | 300.00 |
| | Establecimiento de convenios y/o plan de trabajo conjunto | | | | | | X | | | | 150.00 |
| | Gestión y acompañamiento técnico | | | | | | | X | X | X | 600.00 |
| | Reunión de actores del sector agropecuario | | | | X | | | | | | 200.00 |
| Subtotal | | | | | | | | | | | 1,700.00 |
| Manejo de carbono en el paisaje | Identificación de acciones a emprender en el territorio con representantes de MiAmbiente | | | X | | X | | | | | |
| | Construcción del Plan Municipal de Restauración de Irióna. | | | | | | X | X | X | | 3,000.00 |
| Subtotal | | | | | | | | | | | 3,000.00 |
| TOTAL | | | | | | | | | | | 10,700.00 |

Nota: Las acciones y alcances realizados a julio de 2017 se marcan en verde.