



USAID
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS
UNIDOS DE AMÉRICA



Solutions for environment and development
Soluciones para el ambiente y desarrollo

Programa Regional de Cambio Climático de USAID

La experiencia del sitio prioritario Sico-Paulaya: alcances y lecciones aprendidas de la intervención del Programa Regional de Cambio Climático de USAID

Jaime Peralta
Miguel Cifuentes Jara

Julio 2017



En coordinación con



COMISIÓN CENTROAMERICANA DE AMBIENTE Y DESARROLLO

La experiencia del sitio prioritario Sico-Paulaya: alcances y lecciones aprendidas de la intervención del Programa Regional de Cambio Climático de USAID

Jaime Peralta
Miguel Cifuentes Jara

Turrialba, Costa Rica
Julio 2017

Este informe ha sido posible gracias al apoyo del pueblo de los Estados Unidos de América a través de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). Los puntos de vista/opiniones de este informe son responsabilidad de los autores contratados por el CATIE. Sin embargo, no reflejan necesariamente el punto de vista de esta institución ni de USAID o el Gobierno de los Estados Unidos.

Créditos:

Diseño y diagramación:

Rocío Jiménez, Oficina de Comunicación, CATIE

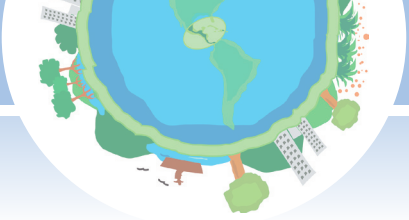


Tabla de Contenido

Lista de acrónimos	5
Resumen ejecutivo	6
Introducción	8
Descripción biofísica y socioeconómica del territorio prioritario	10
Marco conceptual y referencial de la intervención	13
Resultados	17
Impactos	30
Lecciones aprendidas	33
Anexo	35

Tabla de Cuadros

Cuadro 1. Resumen de intervenciones realizadas y resultados alcanzados por el Programa Regional de Cambio Climático de USAID, a través del CATIE, en el territorio prioritario de Sico-Paulaya, Honduras	18
Cuadro 2. Desglose de ingresos por concepto de comercialización de madera de caoba de alta calidad por parte de las cooperativas agroforestales de Sico-Paulaya, Honduras, en el período 2015-2016	24
Cuadro 3. Composición de las emisiones de CO ₂ e por categoría de fuente en fincas ganaderas (FG) doble propósito del valle de Sico-Paulaya, Honduras	29
Cuadro 4. Organigrama de la Mesa de Ambiente y Producción de Sico-Paulaya (MAPSP), Honduras	28

Tabla de Figuras

Figura 1. Ubicación del municipio de Iriona al norte de Honduras, Centroamérica	10
Figura 2. Miembros de la MAPSP participantes en reunión de Asamblea General Ordinaria	19
Figura 3. Representante de la MAPSP entrega pronunciamiento durante reunión de negociación del AVA FLEGT entre la Unión Europea y el Gobierno de Honduras	20
Figura 4. Participación de la MAPSP en reunión para definir la representación de las comunidades dependientes del bosque en el subcomité REDD+	20
Figura 5. Estructura del Comité Técnico Interinstitucional de Cambio Climático de Honduras, donde se destaca al territorio prioritario de Sico-Paulaya y la Mesa de Ambiente y Producción de Sico-Paulaya (MAPSP) como un piloto de implementación	21
Figura 6. Cooperativista forestal de Sico-Paulaya durante faenas de identificación y marcación de árboles semilleros	23
Figura 7. Madera preparada por las cooperativas a nivel local y proceso de montaje para su exportación	24
Figura 8. Miembros de las fuerzas armadas haciendo uso del "Stardust" para verificar el origen de la madera durante un operativo de control	25
Figura 9. Proceso de transformación local y clasificación de las piezas de madera para la exportación en Sico-Paulaya, Honduras	25
Figura 10. Productores agropecuarios estableciendo cercas vivas en sus fincas, como parte de las mejores prácticas agropecuarias que incentivó el CATIE en el territorio prioritario de Sico-Paulaya, Honduras	27
Figura 11. Intercambio entre productores de las ECA y entrenamiento en la elaboración de bloques nutricionales a los alumnos del Instituto Agropecuario de Sico-Paulaya, Honduras	27
Figura 12. Técnicos participantes en el taller Metodologías para la Medición de Carbono realizado como parte de las acciones del CATIE para cuantificar la línea base de emisiones de GEI para el sector ganadero de Sico-Paulaya	28
Figura 13. Organigrama de la Mesa de Ambiente y Producción (MAPSP), Sico-Paulaya, Honduras	30



Lista de acrónimos

AGASIP	Asociación de Ganaderos de Sico-Paulaya
AVA	Acuerdo Voluntario de Asociación
CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza
CMNUCC	Convención Marco de las Naciones Unidas para el Cambio Climático
CTICC	Comité Técnico Interinstitucional de Cambio Climático
DICTA	Dirección de Ciencia y Tecnología Agropecuaria
DNCC	Dirección Nacional de Cambio Climático
ECA	Escuelas de Campo
ENCTI	Estrategia Nacional Contra la Tala Ilegal
ENS	Enfoque Nacional de Salvaguardas
FLEGT	Gobernanza, Aplicación de Leyes y Comercio Forestal
GEI	Gases de Efecto de Invernadero
ICF	Instituto de Conservación Forestal
INA	Instituto Nacional Agrario
INFOP	Instituto Nacional de Formación Profesional
MAPSP	Mesa de Ambiente y Producción de Sico-Paulaya
MFS	Manejo Forestal Sostenible
MiAmbiente	Secretaría de Recursos Naturales, Ambiente y Minas
NAMA	Acción Nacional Apropiada de Mitigación
PDM-OT	Plan de Desarrollo Municipal–Ordenamiento Territorial
PNAPPS	Programa Nacional Agroforestal de Paisajes Productivos Sostenibles
PFNM	Productos Forestales No Maderables
Pt	Pie tablar
REDD+	Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación
RHBRP	Reserva del Hombre y Biosfera del Río Plátano
R-PP	Propuesta de Preparación para REDD+
SAG	Secretaría de Agricultura y Ganadería
SALH	Sistema de Aseguramiento de la Legalidad en Honduras
SIS	Sistema de Información de Salvaguardas
SSP	Sistemas Silvopastoriles
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional



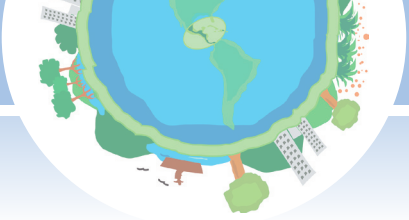
Resumen ejecutivo

El territorio prioritario de Sico-Paulaya en Honduras presenta una superficie de bosque considerable y de alto valor para la conservación. A pesar de la gran riqueza biológica y su importancia ecológica, existe una gran presión sobre los recursos naturales de esta zona por diversas acciones antrópicas. En particular, la zona del valle se dedica a la siembra de pastos para la ganadería extensiva, por lo que uno de los mayores desafíos para mantener la cobertura forestal en la zona es la presión por el avance de la frontera agropecuaria hacia el bosque. Esto, sumado a la escasa presencia institucional y el aislamiento de la zona por su difícil acceso, constituye una de las amenazas más grandes para la persistencia de los bosques.

El Programa Regional de Cambio Climático de USAID, a través del CATIE (Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza), implementa acciones dirigidas a balancear las políticas nacionales con las necesidades productivas y prioridades de desarrollo local. El trabajo que el CATIE desarrolla en Sico-Paulaya en el marco del Programa se enmarca bajo una “Estrategia de mitigación al cambio climático para el territorio prioritario de Sico-Paulaya”, que aborda necesidades identificadas a través de diálogos con autoridades nacionales y locales y que fue aprobada por el gobierno de Honduras para contribuir a la estrategia nacional REDD+. Dado el serio vacío de gobernanza en el territorio, la prioridad de trabajo se enfocó en primera instancia en fortalecer la Mesa de Ambiente y Producción de Sico-Paulaya (MAPSP) para, a partir de ahí, llegar a incidir en otros temas prioritarios de la estrategia REDD+.

La estrategia de intervención del CATIE en el territorio inició en 2014; contiene componentes técnicos, políticos, de fortalecimiento de capacidades y de incidencia, centrados alrededor de cuatro objetivos estratégicos: 1) fortalecer la plataforma de gobernanza local y proyectarla a nivel nacional, 2) mejorar las prácticas de producción ganadera y así atraer a ese sector a la MAPSP, 3) fortalecer la gestión de las cooperativas agroforestales en la implementación de manejo forestal sostenible y 4) brindar asistencia técnica para cuantificar los balances de carbono en el territorio. Estas acciones en Sico-Paulaya tienen como contexto las líneas estratégicas descritas en el documento nacional preparatorio para el mecanismo de REDD+ (R-PP).

Debido al trabajo del CATIE y sus socios locales, la MAPSP ha incrementado sus capacidades técnicas y de gestión, y su participación en procesos de desarrollo local y nacional, posicionándose significativamente en espacios políticos y de gestión, contribuyendo en iniciativas relacionadas con políticas de manejo y conservación de recursos naturales (REDD+, AVA-FLEGT) y participando activamente en espacios de incidencia nacional (comités técnicos, mesas temáticas, etc.). Además, las experiencias de la MAPSP están siendo ampliadas y replicadas en un territorio al noreste de Olancho. Las plataformas de gobernanza de Sico-Paulaya y Olancho representan áreas piloto con iniciativas y condiciones facilitadoras de las opciones y lineamientos estratégicos del proceso preparatorio REDD+, con énfasis en el manejo forestal y control de la tala ilegal, gobernanza y planeación participativa y coordinación intersectorial.



El CATIE, junto con la Fundación Madera Verde como socio estratégico, contribuyó al fortalecimiento de las estructuras organizativas y administrativas de las cooperativas agroforestales para promover la participación y transparencia en la toma de decisiones. Con esto, se logró una cohesión organizativa en las cooperativas, un cumplimiento con diversos requerimientos legales y normas que rigen el sector cooperativo, la confianza en los órganos de dirección y la disponibilidad de información pertinente para la toma de decisiones. Se analizaron cadenas de valor de productos forestales y se gestaron estudios para la comercialización de productos no maderables del bosque. Además, las cooperativas agroforestales recibieron asistencia técnica y entrenamiento en la implementación de acciones manejo forestal sostenible comunitario en el marco de la normativa técnica y legal para acceder a los beneficios del bosque. Esto permitió, entre 2013 y 2016, obtener ingresos que sobrepasaron los USD 600 000 por la comercialización de madera legal.

El Programa Agricultura, Ganadería y Agroforestería (PRAGA) de CATIE desarrolló esfuerzos en el área para promover los sistemas silvopastoriles (SSP) y las buenas prácticas de manejo ganadero (BPM). Con esto, se mejoró la productividad y rentabilidad de la actividad ganadera, aumentando la producción de leche en 1 litro/vaca/día¹, se incrementó el componente arbóreo en fincas y fortalecieron las capacidades de los productores mediante las Escuelas de Campo (ECA) en cuatro comunidades. Estas ECA sirvieron para brindar asistencia técnica e incrementar las capacidades de 80 productores agropecuarios. Gracias a ellas, se implementaron y fortalecieron aspectos organizativos, la identificación y priorización de problemas y el diagnóstico de las fincas. El impacto positivo de estas acciones ha sido internalizado por los demás productores de la zona, quienes están replicando favorablemente las experiencias desarrolladas.

En términos de contabilidad del carbono, se capacitaron 21 técnicos locales y nacionales en metodologías para la medición de carbono en paisajes sostenibles en Honduras. Mediante un estudio para estimar el balance de gases de efecto invernadero (GEI) y su relación con la diversidad arbórea en fincas ganaderas doble propósito en el valle de Sico-Paulaya, Iriona en Honduras, se realizaron encuestas biofísicas y socioeconómicas en 100 fincas ganaderas. El 87% de las fincas ganaderas del estudio presentaron un balance de emisiones de GEI positivo; favorecido por la presencia de áreas de bosque, áreas de conservación hídrica, cercas vivas y grandes áreas de potreros arbolados. En el estudio no se evidenció el efecto de la diversidad taxonómica sobre las reservas de carbono, pero la densidad de individuos sí influyó en el carbono de los sistemas ganaderos del valle.

En conjunto, las intervenciones del CATIE en el territorio prioritario de Sico-Paulaya han tenido efectos positivos sobre la dinámica social, económica y de gestión de los recursos naturales. El trabajo de fortalecimiento de la MAPSP como pilar fundamental para la gobernanza y gestión del territorio rindió considerables réditos. El fortalecimiento de las capacidades humanas y técnicas, sumado a las intervenciones puntuales en las fincas, han forjado la base para que las lecciones aprendidas en Sico-Paulaya sean ampliadas y estén siendo aplicadas en otros espacios nacionales en Honduras, contribuyendo así al desarrollo nacional. Para asegurar la sostenibilidad de estos esfuerzos, el CATIE planteó y desarrolló una serie de acciones estratégicas enfocadas en potenciar el papel de los actores locales y nacionales en la autogestión del territorio, con el apoyo permanente de la Red Iberoamericana de Bosques Modelo (que preside el CATIE) y fondos de otros proyectos y procesos complementarios en Honduras (por ejemplo, el NAMA ganadero de Honduras).

¹ Información proporcionada mediante una entrevista con los señores Luis Peña y Adalberto Morales, productores miembros de la Escuela de Campo “Esfuerzo y Triunfo”.



Introducción

El Programa Regional de Cambio Climático de USAID realiza intervenciones en varios territorios prioritarios de América Central y República Dominicana. Cada uno de estos territorios presenta condiciones particulares y desafiantes relacionadas con la gestión sostenible de los recursos naturales; la dinámica social, económica y de gobernanza; las experiencias en el manejo de emisiones de GEI; y su relación e involucramiento con procesos nacionales de mitigación y adaptación al cambio climático. El CATIE implementa acciones dirigidas a responder a necesidades críticas identificadas por el Gobierno de Honduras en el Valle de Sico-Paulaya, municipio de Iriona, departamento de Colón, al noreste del Caribe hondureño.

El territorio prioritario de Sico-Paulaya tiene una extensión total de 4289,4 km²; el segundo más grande de Honduras. Para subsanar las necesidades de la población multiétnica y multicultural (alrededor de unos 30 000 habitantes), esta tiene diferentes formas organizativas (patronatos, juntas de agua, cooperativas agroforestales, entre otras), que le permiten a la sociedad civil contar con procesos de apertura a la democracia participativa. De estas, la principal es la Mesa de Ambiente y Producción de Sico-Paulaya (MAPSP), una entidad representativa de las organizaciones de la sociedad civil, ONG e instituciones del estatales y locales organizada en un esfuerzo por aglutinar y consensuar los intereses comunes para desarrollar acciones en el territorio.

La MAPSP la conforman 48 organizaciones e instituciones locales con el objetivo de “facilitar espacios de concertación y coordinación entre los actores locales y externos en la gestión y manejo de los recursos naturales y la producción del valle de Sico-Paulaya”. A pesar de estas estructuras, tradicionalmente la dinámica social en el municipio es compleja, por su aislamiento geográfico y la ausencia de una gobernabilidad robusta, lo que ha provocado conflictos abiertos relacionados con el uso de los recursos naturales, el cumplimiento de la normativa nacional y el logro de la paz social. Por esta razón, el trabajo previo en la región ha tenido resultados mixtos.

Uno de los mayores problemas en el área es la estabilidad de las áreas bajo cobertura forestal. Pese a que el municipio cuenta con un 71% de su territorio (2819,76 km²) bajo cobertura forestal y que una porción considerable está bajo áreas protegidas (incluida la Reserva del Hombre y Biosfera del Río Plátano, declarada patrimonio de la humanidad en 1982) existe una gran presión sobre los recursos naturales de esta zona por diversas acciones antrópicas. Tradicionalmente, esto ha provocado un severo conflicto por la conversión de las tierras de vocación forestal a usos ganaderos y agrícolas. Además, en años recientes se ha incrementado la superficie de plantación de palma aceitera sobre áreas ganaderas, desplazando la esa actividad hacia áreas de bosque remanente. Esto, sumado a la escasa presencia institucional y el aislamiento de la zona por su difícil acceso, constituye una de las



amenazas más grandes para la persistencia de los diferentes ecosistemas de esta importante región. Así, entre los principales retos identificados en el territorio se tienen la optimización del uso y manejo de los recursos naturales para asegurar su sostenibilidad y fuente permanente de ingresos y servicios; el fortalecimiento de las estructuras de coordinación interinstitucional identificando oportunidades de incidencia política a nivel local, regional y nacional; y el fortalecimiento de las iniciativas productivas para la construcción de capacidades, asesoría técnica, investigación e intercambio de experiencias y su difusión.

Por estas y otras condiciones, el Gobierno de Honduras identificó a la zona como una prioridad dentro de la puesta en marcha de la Estrategia Nacional de REDD+. Reconociendo esta situación, el Programa Regional de Cambio Climático de USAID (“el Programa”), a través del CATIE, realiza intervenciones que permitan balancear las políticas nacionales con las necesidades productivas y prioridades de desarrollo local. En apoyo a la gestión territorial de la MAPSP y teniendo en cuenta la realidad del territorio, se desarrolló una “Estrategia de mitigación al cambio climático para el territorio prioritario de Sico-Paulaya”

(Cifuentes Jara et al. 2015²), que fue aprobada por el Gobierno de Honduras para el desarrollo de acciones que contribuyan a la estrategia REDD+. Se centra en mejorar la gobernanza y las capacidades institucionales y de los productores locales, en potenciar aquellas opciones estratégicas establecidas por el país para lograr la implementación de REDD+ y en promover el desarrollo sostenible del paisaje prioritario.

Su objetivo general es “fomentar la reducción de emisiones y la promoción de remociones de GEI a través de la construcción de un ambiente social y técnico facilitador que permita diversificar los sistemas productivos, reducir emisiones asociadas a la dinámica de uso y a las inadecuadas prácticas de manejo de la tierra, brindando opciones de mejora de los medios de vida de los pobladores locales y alimentando procesos nacionales de mitigación y adaptación al cambio climático”. Las lecciones aprendidas, a partir del desarrollo de estas actividades, apoyan el desarrollo de la Estrategia Nacional REDD+ de Honduras. El presente documento resume la filosofía de las intervenciones, las acciones estratégicas desarrolladas, los logros y lecciones aprendidas derivadas del proceso a la fecha.

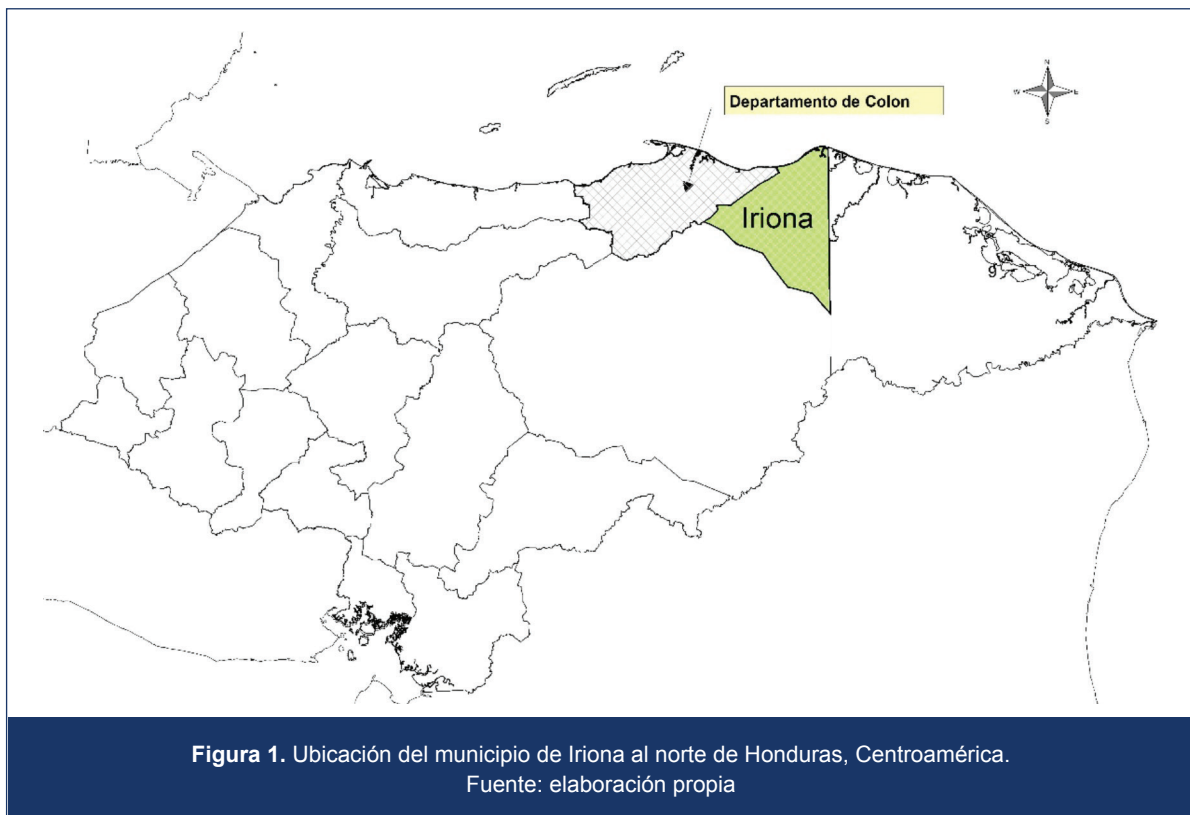
2 Cifuentes Jara, M.; Vallejo, C.; Chacón, M.; Sepúlveda, C.; Carrera, F. 2015. Estrategia de mitigación al cambio climático para el territorio prioritario de Sico-Paulaya, Honduras. Documento de Trabajo. Turrialba, Costa Rica. CATIE. 10p.



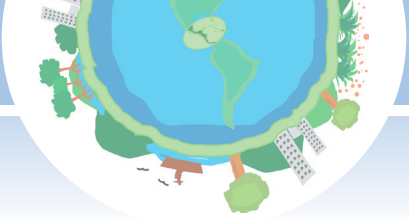
Descripción biofísica y socioeconómica del territorio prioritario

El territorio prioritario de Sico-Paulaya está ubicado en el municipio de Iriona, departamento de Colón, al noreste del Caribe hondureño (Figura 1). Iriona es un territorio 100% rural, de difícil acceso y con una diversidad cultural,

social y natural. Su extensión total es de 4289,4 km²; el segundo más grande de Honduras (Medina 2010³). Está constituido por 11 aldeas y 125 asentamientos, comunidades y/o caseríos. Presenta una población de más de 28 000 habitantes; distribuidos en cinco



3 Medina, K. 2010. Diagnóstico Integral Multidimensional del Municipio de Iriona. Proyecto Ecosistema. Tegucigalpa. Honduras. 14p.



zonas definidas en el Plan de Desarrollo Municipal con Énfasis en Ordenamiento Territorial (PDM-OT) por su geografía y recursos naturales, por la cultura de su población y por el uso y tenencia de la tierra: 1) Zona Costera, 2) Zona de La Biosfera del Río Plátano, 3) Zona de Humedales, 4) Zona del Valle y 5) Zona de La Sierra o Río Tinto. A continuación describimos algunos aspectos importantes de los capitales de vida del territorio.

Iriona es un municipio multicultural y multiétnico, ya que se encuentra conformado por cuatro culturas vivas: la etnia Garífuna asentada con la mayor población en la Zona Costera; la etnia Misquita, con una población minoritaria asentada en la Zona de Humedales y parte norte de la Zona de la Biosfera del Río Plátano y la etnia de los Pecho o Payas, ubicada con menor incidencia poblacional en la parte sur de la Zona de la Sierra o Río Tinto. El resto del municipio y en las zonas mencionadas anteriormente se encuentra diseminada la población mestiza como el segundo grupo poblacional más grande. Según el Diagnóstico Integral Multidimensional del municipio de Iriona (Medina 2010), el nivel de alfabetismo, principalmente en la zona de costera y del valle, es de 77,3%.

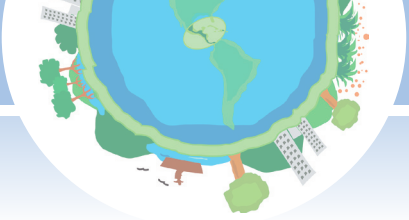
En el municipio existen tres sujetos importantes en los procesos de desarrollo: 1) el Gobierno Municipal, representando el nivel estatal; 2) las organizaciones comunitarias, constituidas por los patronatos, juntas de agua, sociedades de padres de familia y las cooperativas agroforestales, que representan a los pobladores de las comunidades; y 3) las organizaciones no gubernamentales (ONG), que impulsan acciones en distintos sectores de desarrollo para el beneficio de las comunidades y sus habitantes. Hay, además, identificadas diferentes formas organizativas, que le permiten a la sociedad civil contar con procesos de apertura a la democracia participativa. De estas, la principal es la Mesa de Ambiente y Producción de Sico-Paulaya (MAPSP), la cual es una entidad representativa de las organizaciones de la sociedad civil, ONG e instituciones estatales y locales en un esfuerzo por aglutinar

y consensuar los intereses comunes para desarrollar acciones en el territorio. La MAPSP la conforman 48 organizaciones e instituciones locales y su objetivo es “facilitar espacios de concertación y coordinación entre los actores locales y externos en la gestión y manejo de los recursos naturales y la producción del municipio de Iriona”.

Según el Atlas Municipal Forestal y cobertura de la Tierra (ICF 2015⁴), el municipio de Iriona cuenta con 2819,76 km² de cobertura boscosa (71% del municipio) que representan el 68% de la cobertura forestal del departamento de Colón y el 5% del país. Además de 989,58 Km² (25% del municipio) con cobertura de pastos y/o cultivos. Con base en estos datos, se puede afirmar que Iriona es un municipio con vocación forestal y agrícola. El municipio abarca más del 90% del área protegida de la Sierra del Río Tinto Negro, propuesta como Reserva Forestal, y el 24% del territorio de la Reserva del Hombre y Biosfera del Río Plátano (RHBRP), que incluye la zona de amortiguamiento y la zona núcleo. Esta reserva, declarada como Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO en 1982, debido a su riqueza biológica y étnico-cultural, también representa la mayor masa de bosque de Honduras y uno de los escasos reductos de bosque lluvioso tropical de Centroamérica, lo que le da una importancia especial para los objetivos de conectividad y continuidad del Corredor Biológico Mesoamericano. La RHBRP es una zona reconocida internacionalmente por su diversidad biológica, con muchas especies de animales en peligro de extinción y/o amenazados como el águila arpía (*Harpia arpyja*), el jaguar (*Panthera onca*) y la jagüía (*Tajassu pecari*). Además, hay especies de árboles de gran importancia comercial, como la caoba (*Swietenia macrophylla*). Las principales cuencas hidrográficas del municipio son las de los ríos Sico/Tinto, Paulaya y Plátano.

Los sectores ganadero y forestal tienen mayor influencia en la generación de ingresos y trabajo para la población. La actividad ganadera es la principal actividad productiva, particularmente la cría y venta de

4 ICF, Programa Regional REDD/CCAD-GIZ. 2015. Atlas Municipal Forestal y Cobertura de la Tierra, municipio de Iriona. Tegucigalpa, Honduras. Instituto de Conservación Forestal. 48p.



ganado vacuno y productos lácteos. Las cooperativas agroforestales cumplen con un rol importante de manejo sostenible de los recursos forestales, así como de desarrollo social y económico local. La siembra de granos básicos, yuca y plátano, entre otros, es para subsistencia. En años recientes, se ha incrementado la superficie de la plantación de palma aceitera sobre áreas ganaderas. En la zona costera y humedales, los pueblos de las etnias Garífuna y Misquito desempeñan la siembra de yuca y plátano y realizan labores de pesca para su sustento diario.

La desafiante dinámica social se agudiza porque el municipio no cuenta en su totalidad con energía eléctrica, las condiciones físicas de infraestructura vial limitan la calidad del servicio de transporte y el alto costo para el uso de los pobladores. La problemática de falta de agua potable se agudiza con la deforestación y la contaminación ambiental. El sistema de salud en el municipio se encuentra descentralizado hasta cierto nivel de la Secretaría de Salud a nivel nacional.

A pesar de la gran riqueza biológica y de su importancia ecológica, existe una gran presión sobre los recursos naturales de esta zona por diversas acciones antrópicas. En particular, la zona del valle se dedica a la siembra de pastos para la ganadería extensiva, por lo que uno de los mayores desafíos para mantener la cobertura forestal en la zona es la presión por el avance de la frontera agropecuaria hacia el bosque. Esto, sumado a la escasa presencia institucional y el aislamiento de la zona por su difícil acceso, constituye una de las amenazas más grandes para la persistencia de los diferentes ecosistemas de esta importante región. Así, entre los principales retos identificados en el territorio se tienen la optimización del uso y manejo de los recursos naturales para asegurar su sostenibilidad y fuente permanente de ingresos y servicios; el fortalecimiento de las estructuras de coordinación interinstitucional identificando oportunidades de incidencia política a nivel local, regional y nacional; y el fortalecimiento de las iniciativas productivas, para la construcción de capacidades, asesoría técnica, investigación e intercambio de experiencias.



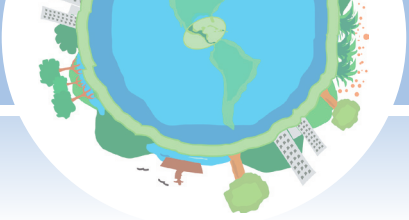
Marco conceptual y referencial de la intervención

Honduras ha iniciado su ruta de preparación para el mecanismo REDD+, a través de la implementación de acciones bajo diferentes procesos. En este contexto, las acciones en Sico-Paulaya están enfocadas a saldar acciones prioritarias descritas en el documento R-PP, fortaleciendo el marco de actuación para poder frenar la destrucción del bosque. El territorio de Sico-Paulaya sufre una dinámica de alta deforestación impulsada por la rápida expansión agropecuaria, la cual en parte es debida a la baja gobernabilidad dentro del área. En el periodo 2010-2013, se perdieron 32 112 ha de cobertura de bosques, a lo que se suman otras 21 345 ha de cobertura forestal perdidas entre 2013-2015 (Sánchez 2014⁵). La actividad ganadera es el principal motor de la deforestación y uno de los principales ejes económicos de la zona. Según Norales (2007⁶), en promedio, la ganadería genera 3,7 empleos por unidad de producción, beneficiando directamente a 19 personas por finca y teniendo rendimientos promedio de producción lechera de 4,4 y 3,1 litros/vaca-día en época seca y época lluviosa, respectivamente.

Reconociendo esta situación, el Programa Regional de Cambio Climático de USAID (“el Programa”), a través del CATIE y respondiendo a un llamado del Gobierno de Honduras, realiza intervenciones que permitan balancear las políticas nacionales con las necesidades productivas y prioridades de desarrollo local. El trabajo que el CATIE desarrolla en Sico-Paulaya en el marco del Programa, en estrecha colaboración con la MAPSP, como el núcleo de la gobernanza social y organizativa en el territorio, es una combinación de intervenciones compatibles con su enfoque de Territorios Climáticamente Inteligentes (TCI) y las necesidades identificadas a través de diálogos con autoridades nacionales y locales.

Estas intervenciones responden a la “Estrategia de mitigación al cambio climático para el territorio prioritario de Sico-Paulaya”, desarrollada por el CATIE al inicio del Programa y aprobada por el Gobierno de Honduras. Se centra en mejorar la gobernanza y las capacidades institucionales y de los productores locales, en potenciar aquellas opciones estratégicas establecidas por el país para lograr la implementación de REDD+ y en promover el desarrollo sostenible del paisaje prioritario.

-
- 5 Sánchez, A. 2014. Determinación de la cobertura actual de la tierra y los cambios ocurridos en el intervalo 2010-2013 en la Reserva del Hombre y la Biosfera del Río Plátano, utilizando imágenes satelitales LANDSAT”. Tegucigalpa, Honduras. ICF/PROTEP. 94p.
 - 6 Norales, L.A. 2007. Análisis socioeconómico del estado actual y potencial de la ganadería bovina en el municipio de Iriona departamento de Colón, Honduras. Tesis de grado. Zamorano, Honduras. pp. 7,10.



Su objetivo general es “fomentar la reducción de emisiones y la promoción de remociones de GEI a través de la construcción de un ambiente social y técnico facilitador que permita diversificar los sistemas productivos, reducir emisiones asociadas a la dinámica de uso y a las inadecuadas prácticas de manejo de la tierra, brindando opciones de mejora de los medios de vida de los pobladores locales y alimentando procesos nacionales de mitigación y adaptación al cambio climático”. Las lecciones aprendidas a partir del desarrollo de estas actividades apoyan el desarrollo de la Estrategia Nacional REDD+ de Honduras.

La estrategia tiene varios componentes. A través del componente técnico, la reducción de emisiones, producto de las intervenciones en los diferentes usos de la tierra, podrá ser cuantificada por medio de una contabilidad y monitoreo de una línea base de existencias y emisiones en el paisaje. Asimismo, un componente político será determinante para el desarrollo de acciones

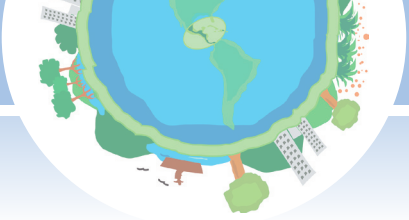
y su vinculación temática a nivel nacional. Es esencial posicionar en el ámbito político nacional que existen acciones de mitigación en el territorio que realizan bajo la guía de una estrategia de mitigación basada en el fomento de la gobernanza local. Estas acciones pueden brindar experiencias valiosas para la construcción de la Estrategia Nacional REDD+. El componente de fortalecimiento de capacidades será implementado principalmente a través de cursos, talleres y las Escuelas de Campo (ECA). Además, se cuenta con una estrategia de comunicación para el territorio, para buscar un reconocimiento por parte del gobierno central y el público en general, que permitirá alimentar con experiencias e insumos al desarrollo de la estrategia de divulgación e información para los actores de los sectores relacionados con el desarrollo de REDD+ en el país.

Estos componentes se integran a través del desarrollo de acciones que cubren los siguientes objetivos estratégicos:

Plataformas de diálogo establecidas y proyectadas a nivel nacional

1

Siendo que la débil gobernanza ha sido identificada como una seria limitante para el desarrollo de múltiples acciones integradas para fomentar el desarrollo social y la conservación de los recursos naturales a nivel del territorio, se está promocionando el fortalecimiento de la MAPSP como la única plataforma de diálogo multisectorial que existe en el territorio. Además, se realizan esfuerzos para integrar al sector ganadero, y para reforzar la participación e interacción subnacional de los actores relevantes en el territorio con las autoridades nacionales. Esto lleva a fortalecer el capital humano y técnico de la MAPSP, a través de acompañamiento técnico, intercambios de experiencias, cursos y talleres para mejorar la participación en procesos de consulta nacional en el desarrollo de REDD+ y otros protocolos y mecanismos como AVA-FLEGT.



2

Sector ganadero incorporado dentro de la MAPSP e implementadas prácticas mejoradas de producción

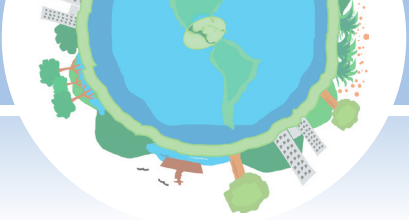
La incursión de la ganadería tradicional en áreas de bosque (motivada por el acaparamiento de tierras) y la degradación de pasturas (debido a prácticas inadecuadas de manejo) conducen a la pérdida de la biodiversidad (ecosistemas y especies) de importancia mundial de la Reserva del Río Plátano. A su vez, esto reduce la provisión de servicios ecosistémicos y contribuye al cambio climático mundial por la pérdida de reservas de carbono. Así, el conjunto de acciones desarrolladas en Sico Paulaya incluye la promoción de sistemas silvopastoriles y “buenas prácticas de manejo” que fomentan beneficios a nivel de territorio por el incremento de la cobertura arbórea (por ejemplo, bancos forrajeros, cercas vivas, árboles dispersos, etc.).

El fortalecimiento de capacidades locales de los productores ganaderos es clave para lograr el cambio cultural requerido para la implementación de los sistemas productivos alternativos. Por ende, la metodología de las ECA, que promueve el aprendizaje como una forma de “aprender haciendo”, ha sido la herramienta utilizada y que ha brindado resultados concretos. Para este proceso, se contó con la asistencia de un técnico local asesorado por el Programa Agricultura, Ganadería y Agroforestería (PRAGA) del CATIE y con alianzas con instituciones gubernamentales relacionadas al tema.

3

Cooperativas forestales ven su gestión fortalecida

Algunas de las opciones estratégicas descritas en el documento R-PP, enmarcan la necesidad de tener acceso al bosque por parte de las comunidades como base para su desarrollo sostenible. Así, la promoción del manejo forestal sostenible (MFS) se desarrolla bajo la premisa que una de las medidas más efectivas para reducir deforestación es aumentar el valor de los productos forestales (maderables y no maderables) e integrar a las comunidades locales en las actividades productivas. De esta manera, se apunta a fortalecer las capacidades para diseñar e implementar planes de MFS y a fomentar la consolidación y mejora de los procesos de producción de las cooperativas agroforestales del territorio. Asimismo, se busca promover la cadena de valor para productos forestales maderables y no maderables y robustecer la comercialización de productos forestales. El Programa de Biodiversidad, Bosques y Cambio Climático de CATIE estuvo a cargo del diseño y supervisión de las intervenciones implementadas localmente por la Fundación Madera Verde.



4

**Asistencia técnica
brindada para la
cuantificación
de la existencia
de carbono en
Sico- Paulaya**

Para evaluar la magnitud en una potencial reducción de emisiones, es necesario promover las capacidades locales y nacionales para la cuantificación de las reservas de carbono. Además, es necesario contar con tres elementos principales: mapas actualizados de cobertura del suelo, una cuantificación de línea base de las existencias y flujos de carbono y otros GEI, y un monitoreo a mediano plazo que permita cuantificar la dinámica de cambio en existencias y flujos de carbono dentro de la vida de las intervenciones de un programa de reducción de emisiones. El Programa de Biodiversidad, Bosques y Cambio Climático de CATIE brindó la asistencia técnica necesaria para el diseño de estas y otras acciones, para ser implementadas por los técnicos nacionales asociados al Programa Regional de Cambio Climático de USAID.

Las acciones descritas en la estrategia de mitigación al cambio climático para Sico-Paulaya serán ubicadas y escaladas a nivel nacional a través de dos mecanismos principales: la estrategia de comunicación en ejecución para Sico-Paulaya y el posicionamiento del trabajo en el subcomité REDD+ y otros espacios relacionados a la estructura nacional de cambio climático para poder generar experiencia y lecciones en el proceso preparatorio de REDD+. A nivel nacional, el involucramiento del enlace nacional del CATIE para el territorio prioritario de Sico-Paulaya, dentro del subcomité REDD+ nacional, ha sido clave para asegurar el apoyo político institucional requerido y para que los procesos que se lleven a cabo estén alineados con la Estrategia Nacional REDD+. Es decir, se buscará compatibilizar bidireccionalmente los alcances y necesidades nacionales de la estrategia con el potencial de gestión e intervenciones en el sitio, teniendo la cautela de plasmar los grandes desafíos que representa la falta de gobernanza del sitio para implementar proyectos de mayor envergadura o compromiso.

Por otro lado, el trabajo en Sico-Paulaya tiene el potencial para ser socializado como un ejemplo de acciones locales para promover procesos de gobernanza local, la gestión integrada de recursos naturales y los usos productivos de la tierra. Estas lecciones aprendidas deben brindar al gobierno lineamientos para implementar actividades similares en otras regiones del país.



Resultados

Las intervenciones en el territorio prioritario, concentradas en las cuatro áreas estratégicas planteadas, han permitido consolidar la estructura y funcionamiento de la MAPSP, mejorar las prácticas productivas agropecuarias en el territorio, fomentar el manejo forestal sostenible como fuente de ingresos a las familias locales y mecanismo para disminuir la deforestación y la degradación de los bosques, y establecer una línea base de emisiones del sector ganadero para alimentar el proceso nacional de consolidación de un NAMA ganadero (Cuadro 1). A continuación se presenta el detalle de las intervenciones y los logros alcanzados.

I. Fortalecimiento MAPSP y su proyección a nivel nacional

Antes de iniciar el Programa, la Junta Directiva de la MAPSP se reunía esporádicamente (1-3 veces al año) y no contaba con el apoyo de un gerente que facilitara el desarrollo de sus procesos. Existía muy poca promoción de la MAPSP en el territorio y no se tenía participación en procesos nacionales. Tampoco existía intercambio con las demás plataformas de gobernanza del país. Siendo la MAPSP una plataforma multisectorial de gestión y concertación de relevancia en el territorio, el CATIE definió dentro de sus objetivos estratégicos para el sitio prioritario su fortalecimiento y proyección nacional.

Como primer paso para lograr ese fortalecimiento, y por decisión de la MAPSP, el coordinador del CATIE para Sico-Paulaya asumió la figura de gerente y coordinador técnico de la MAPSP. Esto fue un elemento clave para el proyecto y la MAPSP porque permitió consolidar su estructura organizativa, logrando dinamizar y ampliar la participación de los miembros en las diferentes estructuras de la plataforma. Así, la membresía se incrementó, de 39 a 48 miembros, producto de la proyección y transparencia en la gestión del gerente y la Junta Directiva. Esto ha sido útil para asegurar los procesos participativos en el territorio.

La realización de Asambleas Generales (Figura 2) y reuniones periódicas de la Junta Directiva han sido parte del dinamismo de las estructuras de la MAPSP. A través de estas se definieron, entre otras cosas, los estatutos legales e instrumentos de gobernanza interna de la Mesa. El resultado de estas gestiones ha sido la consolidación legal y funcionamiento de la MAPSP en base a normas y directrices de organización, participación y planificación. La MAPSP ahora cuenta con un expediente en la Secretaría de Derechos Humanos, Justicia, Gobernación y Descentralización para la obtención de su personería jurídica. Este expediente contiene el proyecto de estatutos que rigen el accionar de la MAPSP, además de contar con un reglamento interno y plan estratégico (2012-2017) que fue editado e impreso para su distribución y socialización con los socios de la MAPSP. La figura de personería jurídica resultante de este trámite, le permitirá gestionar fondos y desarrollar proyectos como entidad independiente.



Cuadro 1. Resumen de intervenciones realizadas y resultados alcanzados por el Programa Regional de Cambio Climático de USAID, a través del CATIE, en el territorio prioritario de Sico-Paulaya, Honduras.

Área estratégica	Intervenciones/acciones	Resultados/logros
Fortalecimiento de la MAPSP y su proyección a nivel nacional	<ul style="list-style-type: none"> • Apoyo a la gerencia de la MAPSP • Dinamización de la Junta Directiva y Asamblea General • Instrumentos de gobernanza y planificación • Fortalecimiento de capacidades (talleres, foros, intercambios de experiencias). • Reforzamiento de la participación subnacional de la MAPSP • Apoyo en la iniciativa AVA-FLEGT • Estrategia de comunicación 	<ul style="list-style-type: none"> • Consolidación de la estructura organizativa MAPSP • Incremento de la membresía de la MAPSP • Consolidación de estamentos legales de la MAPSP • Incremento de los conocimientos y capacidades de los miembros de la MAPSP • Incremento de la visibilidad y posicionamiento de la MAPSP a nivel local y nacional • Incremento de participación en procesos de desarrollo nacional, generando mayores oportunidades de gestión e incidencia • Contribución en el desarrollo de mecanismos de política forestal del país (AVA-FLEGT, REDD+) • Reconocimiento de la MAPSP en estructuras nacionales (CTICC) • Contribución a la promoción y reconocimiento de nueva plataforma de gobernanza territorial en Honduras • Difusión e implementación del Plan Estratégico como instrumento de gestión en la sostenibilidad política, financiera e institucional de la MAPSP
Implementación de prácticas mejoradas de producción agropecuaria	<ul style="list-style-type: none"> • Promoción de sistemas silvopastoriles y la incorporación del componente arbóreo en las fincas • Promoción de buenas prácticas de manejo en fincas • Fortalecimiento de las capacidades de los productores vía las ECA (entrenamiento e intercambios) • Asistencia en la conducción de ensayos productivos en fincas 	<ul style="list-style-type: none"> • Mejoramiento de la productividad, nutrición y rendimiento de carne y leche • Incremento del componente arbóreo (62 km de cercas vivas) • Capacidades incrementadas: 80 productores con mayores y mejores conocimientos en producción agropecuaria • Mejoramiento de parcelas con pasturas degradadas (127 ha)
Promoción del manejo forestal	<ul style="list-style-type: none"> • Apoyo a gestión y capacidades técnicas de cooperativas locales: <ul style="list-style-type: none"> - Fortalecimiento de las estructuras organizativas y administrativas - Asistencia y entrenamiento a las cooperativas agroforestales en manejo forestal sostenible - Asesoría en la producción forestal y trazabilidad • Aumento del valor a los productos maderables • Robustecimiento de las cadenas de valor 	<ul style="list-style-type: none"> • Mayor cohesión organizativa, participación y transparencia en la toma de decisiones de las cooperativas • Cumplimiento de requerimientos técnico-legales del manejo forestal • Producción y exportación maderable de alta calidad (88 443 pt) • Generación de divisas (USD 585 021), traducidas en fuentes de trabajo e ingresos • Fomento de la legalidad y mercados para la generación de negocios locales e internacionales de madera • Capacidades instaladas y valor agregado a los productos forestales
Asistencia en la cuantificación de carbono	<ul style="list-style-type: none"> • Capacitación técnica a personal de gobierno y ONG • Conducción de estudio sobre el balance de GEI en fincas ganaderas 	<ul style="list-style-type: none"> • Generación y fortalecimiento de capacidades en métodos de medición de carbono a técnicos de diferentes instituciones • Generación de datos y su contribución a la construcción de la hoja de ruta del NAMA del sector ganadero en Honduras

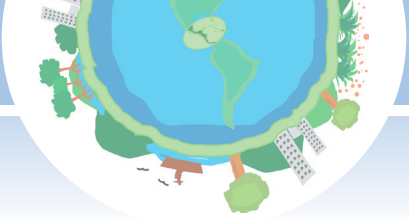


Figura 2. Miembros de la MAPSP participantes en reunión de Asamblea General Ordinaria.

Para mejorar la gestión y participación en diferentes espacios locales y nacionales, la MAPSP ha fortalecido el capital humano en el territorio. En primera instancia se desarrolló un diagnóstico de necesidades de capacitación, como una herramienta para la gestión de conocimientos alineada con el tercer eje estratégico de la MAPSP (“desarrollo de competencias organizacionales”). El trabajo sobre los resultados del diagnóstico permitió incrementar los conocimientos y capacidades de sus miembros al dotarles de mayores y mejores capacidades dentro y fuera del territorio. A la fecha se han realizado casi 30 eventos de capacitación locales, nacionales e internacionales, con una participación total de 834 personas (30% de mujeres; Anexo 1).

En contribución al gobierno local y a las organizaciones comunitarias, se diseñó y divulgó una versión simplificada del Plan de Desarrollo Municipal con Enfoque de Ordenamiento Territorial (PDM-OT 2010-2030) del municipio de Iriona para promover su implementación como una herramienta de planificación para la gestión del territorio. Incrementalmente, la MAPSP ha aumentado su visibilidad ante la corporación municipal y actores de la zona costera. Estos ahora reconocen las acciones de la MAPSP, lo que ha permitido ampliar

su membresía con actores de otras zonas del territorio donde hasta ahora se tenía poca incidencia.

La MAPSP ha incrementado su participación en procesos de desarrollo local y nacional, posicionándose y participando en espacios políticos y de gestión, contribuyendo en iniciativas relacionadas con políticas de manejo y conservación de recursos naturales que se discuten en espacios de incidencia nacional. El primero de estos es el Acuerdo Voluntario de Asociación para la Gobernanza, Aplicación de Leyes y Comercio Forestal (AVA FLEGT) entre el gobierno de Honduras y la Unión Europea, mientras el segundo es el mecanismo de Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación (REDD+), impulsado por la Secretaría de Recursos Naturales y la Dirección Nacional de Cambio Climático (MiAmbiente/DNCC) como compromiso de país ante la CMNUCC.

Representantes de la MAPSP han participado constantemente y han sido propositivos en los diferentes espacios y niveles del proceso de suscripción del AVA FLEGT. Han participado en las rondas de negociación (Figura 3) y en las reuniones preparatorias del comité técnico, mesas temáticas y reuniones de trabajo e intercambios para la construcción de las

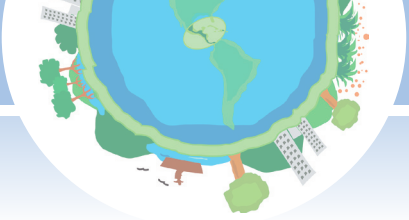


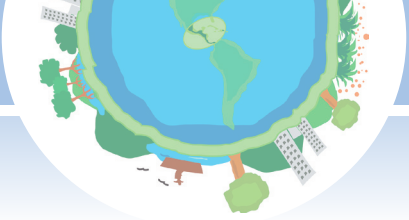
Figura 3. Representante de la MAPSP entrega pronunciamiento durante reunión de negociación del AVA FLEGT entre la Unión Europea y el Gobierno de Honduras.

tablas de legalidad y el Sistema de Aseguramiento de la Legalidad en Honduras (SALH). Puntualmente, se contribuyó con la preparación del Apéndice 3 del SALH, relacionado con los eslabones de la cadena de suministro (áreas críticas) en el bosque latifoliado y se brindaron insumos en la coordinación de las pruebas de campo para validar el SAHL. La sexta ronda de negociación del AVA FLEGT se realizará en el transcurso de 2017 y en la misma se espera finalizar la firma del acuerdo.

Por otro lado, la MAPSP integra el Comité Técnico Interinstitucional de Cambio Climático (CTICC) del subcomité Nacional de REDD+ y participa en sus diferentes espacios, como los talleres para definir la representación de la sociedad civil y de las comunidades dependientes del bosque (Figura 4). Asimismo, la MAPSP participa e integra el Comité Nacional de Salvaguardas Ambientales y Sociales REDD+ como instancia que acompañará el proceso de construcción del Enfoque Nacional de Salvaguardas



Figura 4. La MAPSP participa en reuniones para definir la representación de las comunidades dependientes del bosque en el subcomité REDD+.



(ENS) y el diseño del Sistema de Información de Salvaguardas (SIS). Además, participa en la construcción del Programa Nacional Agroforestal de Paisajes Productivos Sostenibles (PNAPPS), lo que implica trabajo en cinco líneas estratégicas: 1) reducción de deforestación/degradación; 2) restauración/reforestación; 3) incentivos para la sostenibilidad del sector productivo; 4) reducción de emisiones en cadenas productivas y 5) manejo integral de cuencas. En el marco de la segunda línea estratégica también se forma parte del Comité Técnico Nacional de Restauración en la construcción del Programa Nacional de Restauración.

El desarrollo de intercambios de experiencias ha permitido fortalecer los conocimientos y alianzas con otras plataformas de gestión territorial e instancias nacionales (ICF, MiAmbiente). Estos mismos espacios han contribuido a incidir de manera conjunta en el AVA FLEGT y la gestión de la problemática del manejo forestal a nivel local. Además, se reconoce a la MAPSP como un piloto para impulsar la figura del Comité Municipal de Cambio Climático esquematizado en la estructura de la Dirección Nacional de Cambio Climático (MiAmbiente/DNCC; Figura 5).

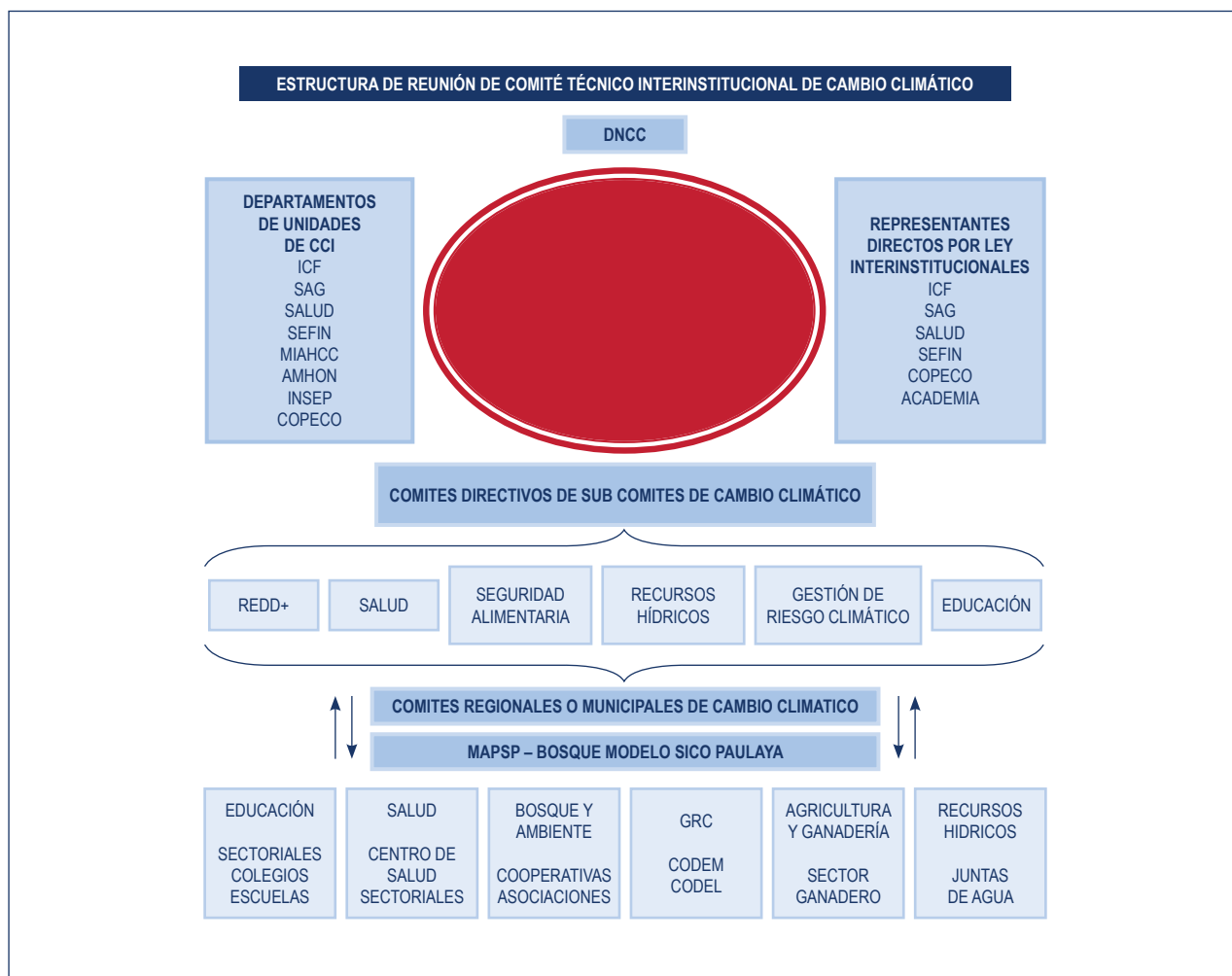
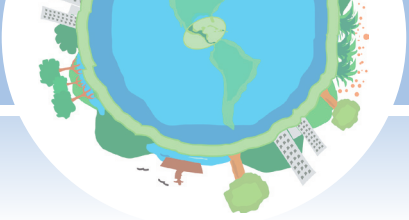


Figura 5. Estructura del Comité Técnico Interinstitucional de Cambio Climático (CTICC) de Honduras, donde se destaca al territorio prioritario de Sico-Paulaya y la Mesa de Ambiente y Producción de Sico-Paulaya (MAPSP) como un piloto de implementación.



Además de fortalecer alianzas producto del intercambio de experiencias, la MAPSP contribuyó en la promoción y reconocimiento de una nueva plataforma de gestión territorial localizada en el noreste de Olancho. La nueva plataforma cuenta con una extensión territorial de 2869,60 km². El 76% de su área tiene cobertura boscosa; en su mayoría (60%) bosque de pino. Está consolidándose como una entidad representativa de actores multisectoriales para facilitar espacios de concertación y coordinación en seis municipios del departamento. Las plataformas de gobernanza de Sico-Paulaya y Olancho, así organizadas y fomentadas por el CATIE y el Gobierno de Honduras, representan áreas piloto con iniciativas y condiciones facilitadoras de las opciones y lineamientos estratégicos del proceso preparatorio REDD+, con énfasis en MFS y control de la tala ilegal, gobernanza y planeación participativa y coordinación intersectorial.

La MAPSP cuenta con una estrategia de comunicación para visibilizarse y posicionarse entre los diferentes actores dentro y fuera del territorio. Como parte de esta estrategia, y con apoyo del CATIE, la MAPSP cuenta con un sitio web que representa una gran oportunidad para dar a conocer a la MAPSP hacia afuera del territorio. Sumado a esto, la imagen y posicionamiento de la MAPSP se ha incrementado con los actores en el territorio de Iriona mediante diferentes materiales de difusión (material escrito, spot radiales).

La experiencia desarrollada por el CATIE, en conjunto con la MAPSP en Sico-Paulaya, ha sido promovida mediante disertaciones en importantes espacios nacionales, entre ellos:

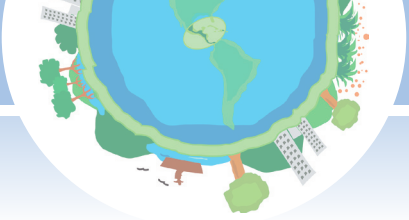
- Foro Regional “Sector Forestal ante el Cambio Climático” (2014)
- Taller para impulsar el proceso REDD+ con la participación activa de las comunidades dependientes de los bosques, a través de las organizaciones agroforestales de Honduras (2015)
- Foro Nacional “Territorios Climáticamente Inteligentes: Un Enfoque para la Gestión Territorial y la Adaptación al Cambio Climático” (2015)
- I Congreso Nacional de Cambio Climático (2016)

2. Promoción del manejo forestal sostenible

Las acciones en Sico-Paulaya relacionadas con el manejo forestal sostenible y la reducción de emisiones por deforestación y degradación de los bosques tienen como contexto las acciones prioritarias descritas en el documento nacional preparatorio para el mecanismo de REDD+ (R-PP). El gran potencial e influencia en la vida económica que tiene el manejo de los recursos forestales en el país y las particularidades de acceso al bosque, por parte de las comunidades como base para su desarrollo sostenible, convierten al municipio de Iriona en un área prioritaria para explorar acciones que pueden brindar insumos para el desarrollo y puesta en marcha el mecanismo de REDD+ a nivel nacional.

El sector forestal es uno de los ejes temáticos más dinámicos dentro de la MAPSP. Sus objetivos son “promover el manejo forestal sostenible y facilitar la transformación y el comercio de productos y/o subproductos forestales”. Allí se agrupan diferentes iniciativas comunitarias bajo la figura de cooperativas agroforestales y diferentes instituciones gubernamentales y no gubernamentales relacionadas al tema dentro del territorio. Las cooperativas agroforestales manejan más de 22 000 ha asignadas por el Estado bajo contratos de manejo forestal comunitario y con la participación directa de unas 170 familias.

El CATIE, junto con Fundación Madera Verde como socio estratégico, contribuyó al fortalecimiento de las estructuras organizativas y administrativas de las cooperativas agroforestales para promover la participación y transparencia en la toma de decisiones. Con esto, se logró una cohesión organizativa en las cooperativas, confianza en los órganos de dirección y disponibilidad de información pertinente para la toma de decisiones. Las acciones del Programa, además, permitieron que las cooperativas funcionen con base en sus documentos técnicos, requerimientos legales y normas que rigen el sector cooperativo, el sistema social forestal y el régimen de tributación para el ejercicio de sus funciones sociales, forestales y económicas.



Además, las cooperativas agroforestales recibieron asistencia técnica y entrenamiento en la implementación de acciones MFS comunitario en el marco de la normativa técnica y legal para acceder a los beneficios del bosque. Las capacitaciones se dieron en dos momentos: 1) durante la implementación de las acciones de manejo forestal y 2) durante la implementación de la cadena de custodia como mecanismo de trazabilidad. En el primer momento, el entrenamiento se enfocó en el levantamiento de los censos comerciales, uso de brújulas, cintas de medición (topográfica y diamétrica), manejo de GPS, etc.

En silvicultura, se realizó la cuarta medición de dos parcelas permanentes de medición y monitoreo (en el área de manejo Brisas de Copén). Estos datos se compartieron con el ICF como parte de una iniciativa para construir una base de datos regional con información de este tipo de parcelas. Además, se elaboró el documento de muestreo diagnóstico sobre un área de 57 ha dentro del área de corte de MIRAVEZA. No fue posible dar seguimiento a la medición de las parcelas y la implementación de los resultados del muestreo-diagnóstico por los conflictos dentro de las áreas de manejo debidos a la ingobernabilidad de la zona. También, se identificaron y marcaron árboles semilleros previo al proceso de aprovechamiento (Figura 6).



Figura 6. Cooperativista forestal de Sico-Paulaya, Honduras, durante faenas de identificación y marcación de árboles semilleros.

Mediante la asesoría, se ejecutaron procesos de producción forestal para la elaboración e implementación de planes de producción de madera de más de 400 m³ de madera de caoba, generando fuentes de trabajo e incrementando directa e indirectamente la capacidad adquisitiva de las comunidades. Los productos de madera para la exportación corresponden a piezas para partes de guitarra (Figura 7), clasificados en función de sus dimensiones, grado de la fibra, la ausencia de nudos y el porcentaje de humedad. Como parte de esta línea de acción, se concluyeron dos procesos de producción y exportación conjuntos de las cooperativas agroforestales. En el periodo 2013-2014 se colocaron en el mercado de Estados Unidos 32 627 pt de madera de caoba de alta calidad, generando divisas alrededor de los USD 251 000. El cumplimiento de los requerimientos en relación a las dimensiones, la calidad y la legalidad de la madera ha provocado satisfacción de los clientes con el producto; generando la apertura en la demanda de los mercados de exportación. Así, en el periodo 2015-2016 se prepararon y clasificaron 55 816 pt de madera de diferentes calidades que fueron exportados a diferentes clientes en Estados Unidos, representando USD 334 021 en divisas para el país (Cuadro 2). Además de la madera de exportación, durante el segundo periodo las cooperativas también generaron ingresos directos producto de la venta de madera en el mercado nacional (alrededor de unos USD 16 500).

El manejo forestal beneficia a la población local a través de la generación de empleos e ingresos familiares en las comunidades. Así, en la planificación de los procesos de producción las cooperativas conforman grupos de trabajo por cada una de las etapas que constituyen la cadena productiva para lograr una participación amplia y equitativa de sus miembros. Los dividendos que genera la actividad productiva son destinados a diversas acciones del manejo forestal, inversión productiva y social; así como la distribución de utilidades entre los socios de acuerdo con el volumen de dividendos generados. Como normativa, en el marco de la Estrategia Nacional de Forestería Comunitaria, el ICF define una distribución de las utilidades netas de 20% para proyectos comunitarios, 30% para proyectos productivos y un 50% para la distribución entre los socios de la cooperativa.

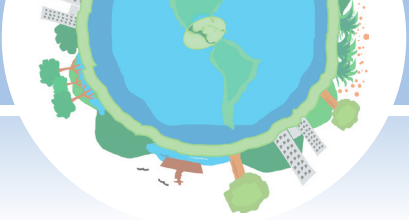


Figura 7. Madera preparada por las cooperativas a nivel local en Sico-Paulaya, Honduras, y proceso de montaje para su exportación.

Cuadro 2. Desglose de ingresos por concepto de comercialización de madera de caoba de alta calidad por parte de las cooperativas agroforestales de Sico-Paulaya, Honduras, en el período 2015-2016.

Concepto	Monto (USD)	Distribución (%)
Ingreso a las cooperativas	202 296,22	60,6 %
Por producción	142 746,32	42,7 %
Utilidades	59 549,90	17,8 %
Costos de exportación	62 476,07	18,7 %
Preparación final	15 772,71	4,7 %
Trámites de exportación	12 063,26	3,6 %
Contenedor	34 640,10	10,4 %
Costos de acompañamiento	69 248,71	20,7 %
<i>Green Wood</i>	35 017,18	10,5 %
Madera verde	34 231,53	10,2 %
Total	334 021,00	100 %



Para garantizar el origen del producto, las cooperativas agroforestales implementan un sistema de cadena de custodia de la madera. Fundación Madera Verde, junto con su socio Green Wood, y las cooperativas efectuaron una iniciativa piloto de trazabilidad para verificar la procedencia de la madera (Figura 8). Esto se logra mediante un polvo de cerámica óptica “Stardust”, que contiene información que es leída por un dispositivo óptico especial. Este ha resultado ser un mecanismo sencillo, barato y eficaz para identificar la procedencia de la madera.

De manera complementaria, las cooperativas forestales han fortalecido sus capacidades e implementan procesos en la transformación y clasificación de productos maderables para generarles valor agregado (Figura 9). Estos procesos en el periodo 2015-2016 forjaron en el territorio empleos e ingresos a las familias rurales por unos USD 5 715,00, equivalentes en retribución de mano de obra (200 lempiras /día, unos USD 8,53) a unos 671 días de jornal. Además, las cooperativas forestales mantienen y fortalecen sus alianzas con mercados externos generando divisas al país e ingresos a las familias rurales involucradas en el manejo forestal, conllevando la valorización del bosque producto de los recursos económicos que de este se generan en los procesos productivos.



Figura 8. Miembros de las fuerzas armadas haciendo uso del “Stardust” para verificar el origen de la madera durante un operativo de control.

Como herramientas para el desarrollo empresarial de las cooperativas, se desarrolló un análisis de la cadena de valor de la madera. Este permitió identificar a todos los actores involucrados sus relaciones, así como el análisis de los eslabones, los cuellos de botella y la identificación de las causas y efectos que limitan las



Figura 9. Proceso de transformación local y clasificación de las piezas de madera para la exportación en Sico-Paulaya, Honduras.



oportunidades de crecimiento de las cooperativas agroforestales. Con base en lo anterior, también se desarrolló un plan de negocios de la madera, resultado de un análisis del contexto y la proyección de negocios y productos de las cooperativas agroforestales en el mercado nacional y norteamericano. Este plan de negocios se enfoca en la exportación hacia los Estados Unidos de madera de caoba. Por sus características físico-mecánicas, dicha madera es buscada para partes de guitarra. La demanda por este producto es superior a la oferta debido a la moderada corta anual permisible de caoba con que cuentan las cooperativas en sus planes de manejo, y que aseguran la sostenibilidad de la especie. La falta de gobernabilidad, traducida en la dinámica de deforestación provocada por la tala ilegal y la invasión de las áreas de manejo para el cambio de uso del suelo, es uno de los riesgos para asegurar las perspectivas de negocio a corto, mediano y largo plazo.

Finalmente, ante la inexistencia de experiencias sobre la producción de productos forestales no maderables (PFNM), se identificaron y caracterizaron dos de estos productos existentes en el territorio, para promover su aprovechamiento y comercialización dentro de las áreas de manejo forestal comunitario. Este estudio representa una herramienta para el desarrollo de una primera iniciativa innovadora para el aprovechamiento de resina de liquidámbar (*Liquidambar styraciflua*) y semilla de másica (*Brosimum alicastrum*). La resina de liquidámbar presenta mayor potencial para su producción y comercialización por su distribución en el área de estudio y la vinculación con mercados nacionales e internacionales. Por otro lado, la distribución irregular y aislada de los árboles de másica y la demanda limitada de un mercado emergente hacen que este producto tenga menos potencial de producción para su comercialización. En general, al igual que en el manejo de productos maderables, el cambio de uso de la tierra y la invasión de las áreas bajo contratos de manejo forestal comunitario son uno de los principales factores identificados como determinantes en la sostenibilidad de ambos productos. En la medida que las acciones en el territorio continúen contribuyendo a aumentar la renta del bosque, la estabilidad de este se verá promovida.

3. Promoción de sistemas silvopastoriles

La ganadería es una de las principales actividades productivas y, debidas en parte a la baja gobernabilidad, uno de los primordiales impulsores de la alta tasa de deforestación en el territorio. Por esta razón, el Programa de Ganadería Sostenible de CATIE desarrolló esfuerzos en el área para promover los sistemas silvopastoriles (SSP) y las buenas prácticas de manejo ganadero (BPM). Con esto, se pretende mejorar la productividad y rentabilidad de la actividad ganadera, incrementar el componente arbóreo en fincas y fortalecer las capacidades de los productores mediante cuatro ECAs en cuatro comunidades. Estas ECA sirvieron para brindar asistencia técnica e incrementar las capacidades de 80 productores agropecuarios. Gracias a ellas, se implementaron y fortalecieron aspectos organizativos, la identificación y priorización de problemas y el diagnóstico de las fincas. Entre las acciones iniciales ejecutadas también se encuentra el apoyo en levantamiento de mapas de finca, levantamiento de diagnósticos para la elaboración de currículos de aprendizaje, identificación y selección de facilitadores en cada una de las ECA. Además, en cada una de ellas, se brindó asistencia y recursos en la conducción de ensayos para el mejoramiento de parcelas con pasturas degradadas. Estos esfuerzos resultaron en la recuperación de áreas con mejores condiciones y calidad de pasto, logrando así el establecimiento de unas 127 ha mejoradas en el marco de las ECA.

Producto de los resultados satisfactorios obtenidos inicialmente, se replicó la experiencia; utilizando las parcelas mejoradas como banco de semillas para cosecharlas y utilizarlas en otras áreas de las fincas.

Además, se implementaron cercas vivas con madreño (*Gliricidia sepium*), estableciendo unos 62 km de cercas vivas (418 individuos/km o 25 916 plantas en total; Figura 10). De manera complementaria, se plantaron árboles dispersos con especies para leña como el carbón (*Piscidia grandifolia*) y parcelas energéticas de leguminosas (con madreño) con pastos de corte (Camerún). La implementación de estas buenas prácticas en el manejo de las fincas, además de incrementar el componente arbóreo en las fincas

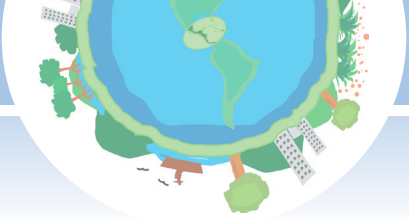


Figura 10. Productores agropecuarios estableciendo cercas vivas en sus fincas, como parte de las mejores prácticas agropecuarias que incentivó CATIE en el territorio prioritario de Sico-Paulaya, Honduras

ganaderas también fue promovido a través de plantaciones forestales en linderos y con especies de alto valor (*Swietenia macropylla* y *Cedrela odorata*). Los técnicos del CATIE asistieron en la construcción de viveros, el intercambio local entre productores de las ECA y la coordinación con la oficina local del ICF en Sico-Paulaya para brindar la asistencia en el establecimiento de las plantaciones.

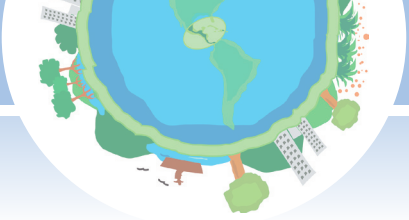
Como resultado de estas acciones, los productores en las ECA han adquirido e incrementado sus conocimientos en prácticas para mejorar el manejo, nutrición y rendimiento del ganado. Entre ellas, el registro y manejo de información del hato ganadero como herramienta de planificación y toma de decisiones, la elaboración de bloques nutricionales como práctica sencilla para mejorar la alimentación y nutrición del ganado y el manejo sanitario del hato ganadero y su impacto en la economía y salud pública. Ha existido apropiación satisfactoria en la implementación de estas prácticas, entendida como una replicación significativa de los conocimientos adquiridos al implementar las prácticas en el manejo de sus hatos.

mejora la nutrición y rendimiento de carne y leche en el ganado, como lo han constatado los productores. El incremento del componente arbóreo en las fincas

Para la implementación de las diferentes acciones descritas antes, fue clave el entrenamiento e intercambio entre productores (Figura 11). Como parte de



Figura 11. Intercambio entre productores de las ECA y entrenamiento en la elaboración de bloques nutricionales a los alumnos del Instituto Agropecuario de Sico-Paulaya, Honduras.



la estrategia de intervención para el fortalecimiento de capacidades fue también trascendental la coordinación con entes dedicados a la asistencia y transferencia de conocimientos en el sector agropecuario. Entre estos, se destaca el trabajo coordinado con la Dirección de Ciencia y Tecnología Agropecuaria (DICTA/SAG), el Instituto Nacional de Formación Profesional (INFOP) y el Instituto Nacional Agrario (INA). Además, del involucramiento de la Asociación de Ganaderos de Sico-Paulaya (AGASIP) y del Instituto de Educación Media en Ciencias Agropecuarias de Sico-Paulaya en los entrenamientos (Figura 11) y en la implementación de prácticas y otras acciones específicas. Con ambos se mantienen vínculos para fortalecer los procesos de enseñanza-aprendizaje y brindarle sostenibilidad al proceso.

4. Asistencia en la cuantificación de carbono

Mediante el taller “Metodologías para la Medición de Carbono en Paisajes Sostenibles en Honduras” se generaron y fortalecieron capacidades sobre medición

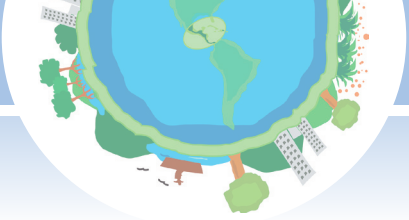
de existencias de carbono de 21 técnicos locales y nacionales (Figura 12). Entre estos técnicos estaban presentes funcionarios de universidades, del MiAmbiente y de la Autoridad forestal, entre otros. El claro déficit de conocimientos en el tema por parte los técnicos locales fue atendido a través de este taller y otros similares.

Durante 2016, un estudiante hondureño de la Maestría de Agroforestería del CATIE, trabajando con auspicio del Programa y del Nordic Climate Facility (NCF), desarrolló un estudio sobre la “Estimación del balance de GEI y su relación con la diversidad arbórea en fincas ganaderas doble propósito en el valle de Sico-Paulaya, Iruña, Honduras⁷”. Para este estudio se realizaron encuestas biofísicas y socioeconómicas en 100 fincas ganaderas. En una muestra del 30% de las fincas se tomaron datos detallados de los sistemas ganaderos y el uso del suelo de cada una. Estos resultados contribuirán a la construcción de la hoja de ruta para reducir las emisiones de GEI de la producción ganadera en Honduras mediante un NAMA para el sector.



Figura 12. Técnicos participantes en el taller “Metodologías para la Medición de Carbono” realizado como parte de las acciones de CATIE para cuantificar la línea base de emisiones de GEI para el sector ganadero de Sico-Paulaya

⁷ Rodríguez, V.H. 2017. Balance de gases de efecto invernadero, diversidad arbórea y su efecto en las reservas de carbono en usos de suelo de fincas ganaderas doble propósito del valle de Sico y Paulaya, Honduras. Tesis de Posgrado. Turrialba, Costa Rica. CATIE. 136p.



En resumen, el 87% de las fincas ganaderas del estudio presentó un balance de emisiones de GEI positivo; favorecido por la presencia de áreas de bosque, áreas de conservación hídrica, cercas vivas y grandes áreas de potreros arbolados. Dicho balance no mostró relación con el índice de conservación de biodiversidad, pero sí con la densidad de árboles. Las fincas con balance positivo presentaron rangos de acumulación de CO₂e entre 33,7 y 1034,8 Mg, encontrándose una relación positiva entre el área de las fincas y el balance de GEI. Por otro lado, el promedio de GEI emitido por finca ganadera fue de 146,6 Mg CO₂e/año (3,87

Mg/ha·año) equivalente a 1,62 Mg CO₂e/cabeza-año. La mayor fuente de estas emisiones es atribuible a la fermentación entérica (64,8%), las emisiones de N₂O y CH₄ por la deposición directa del estiércol en el suelo por los animales (23,8%) y el consumo de leña (10,3%) (Cuadro 3).

Los bosques y áreas de conservación hídricas son los usos del suelo que más carbono almacenan por unidad de área en las fincas ganaderas (172,2 y 143,4 MgC/ha, respectivamente), seguido por las cercas vivas y los potreros (77,8 y 5,6 MgC/ha, respectivamente).

Cuadro 3. Composición de las emisiones de CO₂e por categoría de fuente en fincas ganaderas (FG) doble propósito del valle de Sico-Paulaya, Honduras.

Fuente de emisión de CO ₂ e	Total en FG (Mg/año)	Media por FG (Mg/año)	Media por unidad de área (Mg/ha·año)
Fermentación entérica	2851,67	95,06	2,32
Disposición del estiércol en el suelo por el ganado	1046,82	34,89	0,84
Leña	453,04	15,1	0,65
Combustibles fósiles /consumo energético	46,25	1,54	0,04
TOTAL	4397,72	146,6	3,87

Fuente: M.Sc. Víctor Hugo Rodríguez, CATIE, 20175. FG: finca ganadera



Impactos

I. Impacto de las actividades a nivel comunitario y en procesos nacionales

Los impactos de las intervenciones del CATIE en el territorio de Sico-Paulaya son considerables y duraderos. En primer lugar, se puede destacar la mayor solidez de la MAPSP como plataforma de diálogo y gobernanza en el territorio, que ahora cuenta con una estructura organizativa dinámica (Figura 13), inclusiva

y participativa para mejorar su gobernanza interna y la toma de decisiones. La Mesa ahora tiene una mayor y mejor visibilidad en el territorio. La percepción de la población y los diferentes actores sobre el papel de la MAPSP es muy positiva, incrementando la credibilidad y mejorando la cohesión social, demostrado en el incremento y diversidad de actores del territorio que conforman la MAPSP, así como el mayor nivel de convocatoria que se tiene en los mismos.

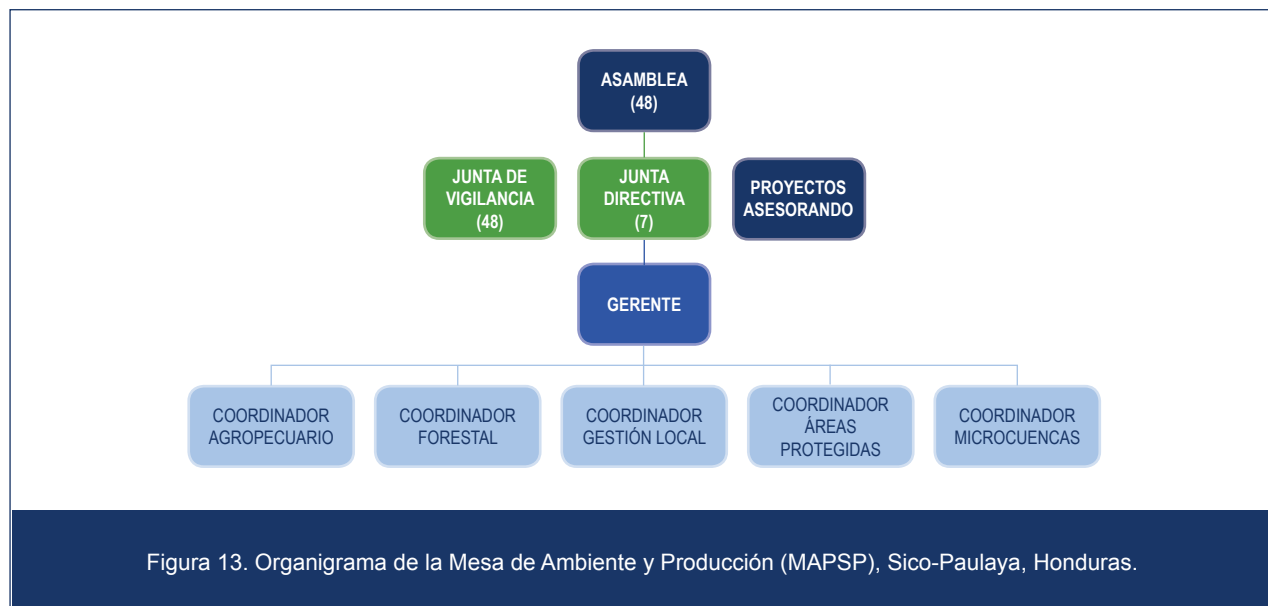
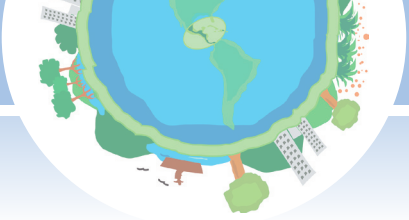


Figura 13. Organigrama de la Mesa de Ambiente y Producción (MAPSP), Sico-Paulaya, Honduras.

8 Acuerdo Voluntario de Asociación al mecanismo del acuerdo de Gobernanza, Aplicación de Leyes y Comercio Forestal (Forest Law Enforcement, Governance and Trade, en inglés). Leer más en el sitio: <http://icf.gob.hn/index.php/ava-flegt/> Revisado en julio 2017.



Se generaron mayores oportunidades de participación en espacios de gestión e incidencia vinculados con iniciativas nacionales, contribuyendo así en la construcción del mecanismo REDD+ y el proceso AVA FLEGT⁸. La MAPSP integra oficialmente el Comité Técnico Interinstitucional de Cambio Climático (CTICC) en el subcomité REDD+ y sus iniciativas vinculadas como el Comité Nacional de Salvaguardas y el Comité Técnico de Restauración. Además, participa en el Comité Técnico del AVA-FLEGT. Ser parte de estos espacios ha implicado para los miembros de la MAPSP la oportunidad de presentar ante autoridades nacionales la problemática ambiental derivada de la falta de gobernanza en el territorio –situación que previo al trabajo de CATIE no era factible.

El incremento de las capacidades del capital humano de los miembros de la MAPSP ha sido importante para la participación eficiente en los procesos anteriores. Así, los talleres de trabajo e intercambio de experiencias promovidos con otras plataformas de gobernanza territorial del país han generado planteamientos conjuntos que han sido presentados en los espacios del proceso AVA FLEGT e incluidos dentro de las medidas complementarias de este. Entre ellos, la implementación de la Estrategia Nacional Contra la Tala Ilegal (ENCTI) y el Plan de Regularización de Tierras, Incentivos Forestales y Mecanismos de Descentralización y Desconcentración Institucional del Sector Forestal.

Se logró vincular acciones locales, principalmente del manejo forestal, con iniciativas nacionales como AVA FLEGT; de esta manera las experiencias en el territorio contribuyen a las iniciativas nacionales y el avance de estas se dan a conocer en el territorio. Por ejemplo, en las experiencias generadas en el manejo forestal comunitario del bosque latifoliado, la MAPSP junto con la plataforma de Atlántida, contribuyeron en la construcción de las áreas críticas de los eslabones de la cadena de suministro del bosque latifoliado en el marco del SALH y se brindaron los insumos en la coordinación e implementación de las pruebas de campo para la validación del SALH.

Los productores forestales mantienen el acceso a los beneficios del bosque mejorando la cadena de valor y

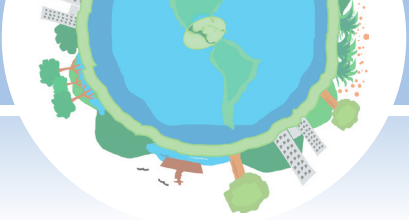
sus medios de vida, logrando mayor concienciación y valoración del manejo de los recursos forestales y su contribución en la reducción de la presión sobre los bosques.

Se han abierto mercados para la generación de negocios gracias a la credibilidad de los procesos en cumplimiento de los aspectos técnicos y legales del manejo forestal, así como el cumplimiento de las características de los productos demandados. De esta manera, se logró exportar madera a la empresa The Boggs Collective Inc., consiguiendo ubicar en el mercado internacional madera que de lo contrario hubiese tenido que ser comercializada en el mercado nacional.

Las acciones de manejo forestal promovidas han dinamizado la economía en el territorio por la generación de fuentes de empleo e ingresos de manera directa e indirecta en las comunidades y en el municipio. Además, se generaron divisas en el país en el orden de los USD 585 021 por los dos procesos de producción y exportación desarrollados durante la intervención del proyecto. De este total, entre el 60-65% es ejecutado por las organizaciones comunitarias en el territorio en pago de impuestos, inversiones en producción y la generación de ingresos por mano de obra y utilidades del manejo y producción forestal. El resto es atribuible a los costos para la preparación final y exportación del producto.

La implementación de las ECA ha mejorado las condiciones y aumentado el valor de las parcelas agropecuarias con la incorporación del componente arbóreo y la recuperación de áreas degradadas con pasturas mejoradas. Además, mediante la implementación de mejores prácticas en el manejo de las fincas agropecuarias, se ha mejorado la nutrición del ganado teniendo mejores rendimientos de carne y leche, reduciendo de esta manera el requerimiento de mayores áreas de pastos.

El incremento del componente arbóreo, a través del establecimiento de cercas vivas (418 individuos/km o 25 916 plantas en total), en conjunto con los árboles dispersos y las plantaciones se logra reducir el estrés calórico, producir alimento alternativo para el ganado y biomasa para generación de energía (leña).



Además, a largo plazo se espera generar ingresos por el aprovechamiento de las especies de alto valor sembradas. En términos de servicios ecosistémicos, esto incrementa la remoción de carbono, la protección y enriquecimiento del suelo y la diversidad biológica.

En general, con las intervenciones del programa, se contribuyó significativamente con la implementación de todos los ejes del Plan Estratégico de la MAPSP, como instrumento que promueve su sostenibilidad. La “equidad y desarrollo social” como uno de los ejes estratégicos se abordó mediante el establecimiento de relaciones de coordinación institucional y la interacción con otras plataformas de gobernanza que conllevaron a la participación propositiva en importantes espacios de gestión e incidencia para el desarrollo. Con la promoción de la participación de grupos locales, el incremento de sus conocimientos y la planificación e implementación de actividades de manejo forestal y agropecuario se contribuyó al eje estratégico “medio ambiente sostenible”. Asimismo, el eje estratégico “desarrollo de competencias organizacionales” fue abordado ampliamente mediante el fortalecimiento de la MAPSP, incrementando las capacidades de sus miembros, dinamizando las estructuras organizativas, desarrollando instrumentos de gobernanza interna y gestionando la obtención de la personería jurídica, además del posicionamiento de la imagen de la MAPSP dentro y fuera del territorio. El eje estratégico “desarrollo económico local” se apoyó a través de la promoción de la producción forestal con enfoque de cadena de valor, generando mayor valor agregado localmente y alianzas y relaciones comerciales nacionales e internacionales.

2. Beneficiarios que han mejorado su situación con base en las acciones desarrolladas

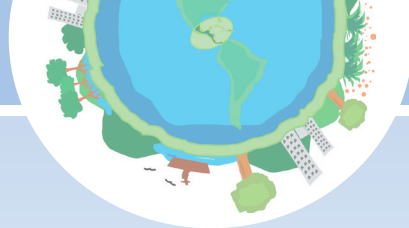
Los principales beneficiarios y sujetos de desarrollo de las acciones del Programa en Sico-Paulaya son las organizaciones locales del territorio, aglutinados en su mayoría en la MAPSP. Entre sus actores resaltan el gobierno local, representado por la municipalidad de Irióna, cooperativas agroforestales, productores agropecuarios, organizaciones sociales (patronatos, juntas de agua), instituciones gubernamentales (ICF, INA)

y no gubernamentales (Madera Verde), entre otros. Estos y otros han incrementado sus conocimientos y fortalecido sus capacidades de gestión e incidencia.

La MAPSP, como órgano de gestión y participación local, se ha beneficiado también de las intervenciones del Programa, a través del CATIE principalmente. Ahora sus estructuras organizativas son más dinámicas y cuenta con normas claras para su gobernabilidad. Estas han sido consensuadas y aprobadas por la Asamblea General como máxima instancia de la Mesa. Además de su conocida credibilidad y proyección en el territorio, la MAPSP ha logrado escalar hacia afuera y arriba de los espacios e instancias del territorio, posicionándose y participando en procesos nacionales de significativa importancia para el manejo de los recursos naturales. Ahora es formalmente reconocida en las estructuras del proceso AVA FLEGT y del Comité Técnico Interinstitucional de Cambio Climático del subcomité REDD+. Además, integra el Comité Nacional de Salvaguardas REDD+. Por otro lado, es trascendental la participación de la municipalidad de Irióna, como gobierno local y miembro de la MAPSP, para el respaldo político local y el empoderamiento de estos procesos en el territorio.

Los productores agropecuarios también han sido beneficiarios del Programa; estos recibieron apoyo y asistencia técnica mediante la implementación de la metodología de Escuelas de Campo (ECA) como una estrategia innovadora en el territorio. Cuatro ECA fueron establecidas en igual número de comunidades, aglutinando un total de 80 productores y permitiendo un aprendizaje eficiente y el empoderamiento en la implementación de las diferentes prácticas.

Las cooperativas agroforestales, como pilares del sector forestal en el territorio, implementan acciones para hacer más eficientes los procesos de producción y el cumplimiento de los requerimientos de calidad. Además, implementan sistemas piloto de trazabilidad para garantizar la procedencia y exportación de la madera. Ante las reformas en la política fiscal y del sector cooperativo que se dieron a nivel nacional, ahora cumplen con los nuevos requerimientos legales para el ejercicio de sus funciones sociales, económicas y ambientales.



Lecciones aprendidas

La ejecución de acciones para lograr los diferentes objetivos estratégicos planteados en el marco conceptual y de intervención del Programa para el territorio prioritario Sico Paulaya permitió identificar varias lecciones aprendidas. Estas expresan la relación entre los resultados del Programa y los factores críticos, condiciones o causas que los facilitaron u obstaculizaron. Esta sección resume esas lecciones adquiridas a lo largo de la práctica del Programa, surgidas por el criterio del equipo técnico, para diseminar las experiencias y transferir el conocimiento adquirido a un público amplio. Para facilitar de los lectores, las lecciones aprendidas se presentan en negrita en el texto a continuación.

1. Identificar socios estratégicos en la zona desde el principio e instaurarse en procesos ya encaminados en un territorio para fortalecerlos con base en sus propias necesidades y fortalezas identificadas, representa un factor importante para la aceptación, apropiación y éxito alcanzado por el proyecto. Para lograr una amplia participación es primordial la creación y/o fortalecimiento de estructuras como plataformas locales de cooperación entre actores y su vinculación con otras redes para el escalonamiento. Es imprescindible la articulación entre las diferentes instituciones gubernamentales y los actores locales para asegurar el desarrollo de iniciativas nacionales para complementar y armonizar procesos. Por ejemplo, REDD+ y AVA FLEGT, que requieren una

participación plena y efectiva, y que presentan lineamientos en común para su implementación, como procesos de regularización de la tierra, el respeto a los derechos de los pueblos indígenas y comunidades locales, entre otros, implican el involucramiento de diferentes instancias de gobierno.

- 2. Para optimizar los diferentes recursos y obtener resultados importantes para beneficio de la población y el manejo de los recursos naturales es necesario tener una coordinación y alianzas interinstitucionales robustas dentro y fuera del territorio.** En este sentido, es fundamental la identificación de sinergias entre los actores de los sectores estatales, no gubernamentales y de base en el territorio para construir procesos participativos de desarrollo. Además, esto facilita las acciones de asistencia técnica en el territorio y la participación en espacios nacionales para escalar las acciones hacia afuera del territorio.
- 3. Para fortalecer los procesos de gobernanza es imprescindible un alto nivel de credibilidad entre los actores de la MAPSP dentro y fuera del territorio.** De esta forma, la disminución de los niveles de ingobernabilidad constituye una condición facilitadora para las emergentes oportunidades de inversión en el desarrollo del territorio. Además, la capacidad alcanzada por la MAPSP para la gestión e incidencia, ha generado su posicionamiento en espacios sociopolíticos importantes en el país.



4. **Darle carácter a la figura de un gerente para la asesoría, gestión, acompañamiento y representación de la MAPSP fue fundamental en el fortalecimiento de la plataforma.** Los compromisos y funciones propios de las instituciones que representan los demás miembros de la Junta constituyeron previamente un desafío para el fortalecimiento de la Mesa.
5. Las acciones del programa para fortalecer la MAPSP demostraron que **es esencial la participación y apropiación de los representantes de las organizaciones comunitarias, como actores principales del proceso de su propio desarrollo, en la Junta Directiva de la MAPSP para la toma de decisiones.** El involucramiento de las organizaciones de base comunitarias, actores interinstitucionales y autoridades municipales desde el inicio del proyecto permitió más participación de actores y mayor liderazgo en el desarrollo del proceso. Esto se logró mediante el desarrollo de Asambleas Generales para la transferencia de información, así como reuniones con las autoridades locales e institucionales.
6. Desde la conceptualización de intervención del programa para Sico-Paulaya, el PDM-OT y el Plan Estratégico de la MAPSP permitieron priorizar las áreas de desarrollo e identificar los socios estratégicos para el alcance de los objetivos propuestos. Así, **contar con instrumentos de planificación en un territorio permite la formulación de proyectos con una intervención apropiada y de acuerdo con la realidad de la región, incrementando las probabilidades de éxito.**
7. **El desarrollo de acciones en el territorio y su vinculación con iniciativas de país sujetas a compromisos internacionales dan mayor valor a los procesos** por la apertura de oportunidades que estos pueden generar en la gestión del territorio. Por ejemplo, la identificación y priorización del territorio para la formulación e implementación de nuevos programas de desarrollo, promovidos por el gobierno y/o la cooperación internacional, promueven el desarrollo local y responden directamente a los esfuerzos para fortalecer las capacidades técnicas locales y la robustez de la MAPSP.
8. **En el desarrollo de los procesos de MFS con enfoque de cadena de valor es clave la identificación de un ente asesor y facilitador que viabilice los diferentes eslabones de la cadena** de tal manera que vincule a los actores y asegure los procesos desde el bosque hasta el cliente final. Es imprescindible mantener actualizados los aspectos técnicos y legales de la producción y exportación de productos forestales para salvaguardar las relaciones comerciales.
9. **Los procesos de enseñanza-aprendizaje vivencial, como las ECA, promueven efectivamente la apropiación de los conocimientos sobre las buenas prácticas por parte de los pequeños productores.** A los grandes ganaderos, cuyos requerimientos de apoyo y asistencia difieren, debe de abordárseles de manera diferente dada la importancia de la actividad en el territorio y los perjuicios que ocasionan al medio ambiente las inadecuadas prácticas ganaderas. En este sentido, es clave la dinamización de la AGASIP y su integración definitiva al sector agropecuario de la MAPSP.
10. **Sin la voluntad política al más alto nivel de parte de las instituciones presentes en la zona, resulta más difícil lograr mayores niveles de gobernabilidad en la zona.** El empoderamiento de la alcaldía municipal de Iriona en este proceso ha fortalecido la cohesión de los representantes de la MAPSP para impulsar las acciones orientadas al desarrollo integral del municipio. Esto se ha logrado involucrando a la municipalidad en las diferentes iniciativas, respetando y haciendo prevalecer su figura como gobierno local.



Anexo

Eventos locales, nacionales e internacionales realizados para fortalecer las capacidades técnicas de los diversos miembros de la Mesa de Ambiente y Producción de Sico-Paulaya, Honduras.

No	Evento	Fecha	Participantes		
			H	M	Total
Eventos locales					
1	Socialización Estrategia Nacional de Forestaría Comunitaria	10/03/14	21	4	25
2	Taller Orientación Estratégica para la Inclusión de la Ganadería en la Reducción de la Deforestación	9-10/04/14	20	3	23
3	Establecimiento de viveros ECA	02-09/04/14	8	17	25
4	Taller Sistematización de Procesos de Producción Forestal	02,23,27 /08/14	55	14	69
5	Taller Cadena de Valor Forestal	21/06/14	12	1	13
6	Taller Herramientas GIS y el Mapa Forestal y de Cobertura de la Tierra de Honduras	10-12/03/15	16	6	22
7	Taller de Inducción en la Metodología e Implementación de ECA	17-19/03/15	20	6	26
8	Taller Ganadería Sostenible	21/03/15	37	2	39
9	Socialización Ley de Cooperativas de Honduras y requerimientos de reinscripción	25/03/15	18	7	25
10	Curso Prevención y Manejo de Conflictos	16-18/06/15	16	4	20
11	Taller Registro y Manejo de Información de Hato Ganadero	12-13/11/15	58	25	83
12	Taller Elaboración de Bloques Nutricionales	17-20/05/16	63	27	90
13	Taller Manejo Sanitario del Hato Ganadero y su Impacto en la Economía y Salud Pública	17-20/05/16	56	22	78
14	Taller Relaciones Interpersonales	28-30/06/16	9	6	15
Eventos nacionales					
1	Taller Metodologías para la Medición de Carbono en Paisajes Sostenibles"	28-29/08/14	10	11	21
2	Foro Nacional: El Sector Forestal ante el Cambio Climático	18-19/12/14	24	15	39
3	Foro Nacional: Territorios Climáticamente Inteligentes: Un Enfoque para la Gestión Territorial y la Adaptación al Cambio Climático"	06/05/15	59	29	88
4	Curso Introducción a REDD+ como Estrategia de Mitigación al Cambio Climático en Honduras	18-19/08/15	22	16	38
Intercambios nacionales					
1	Intercambio plataformas de gobernanza (BM), Tegucigalpa	04-05-/06/14	9	5	14
2	Intercambio de cooperación MAPSP – Camino Real de la Mesa (Sico)	18-26/09/14			
3	Intercambio plataformas de gobernanza (BM): sistemas de producción y gestión del territorio (Gualaco, Olancho y Ceiba, Atlántida)	08-11/12/15	27	13	40
4	Intercambio entre plataformas de gobernanza (BM), ICF y la Dirección Nacional de Cambio Climático (Sico)	22-23/06/15	31	10	41
Intercambios internacionales					
1	Intercambio de BM y Taller Construcción de la Sostenibilidad para la Gestión Territorial: Experiencias de Bosques Modelo en tiempos de Cambio Climático, Ecuador				18-21/03/14
2	Intercambio Sur-Sur para el fortalecimiento de capacidades en plataformas de gestión forestal territorial, Chile				11-15/08/14
3	Intercambio de BM y Taller Restauración a Escala Territorial: Avances y Oportunidades en Bosques Modelo, Cuba				03-06/03/15
4	Intercambio de BM y Taller Valoración del Paisaje y de los Bienes y Servicios de los Bosques Modelo, Puerto Rico				07-11/03/16

CATIE (Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza) es un centro regional dedicado a la investigación y la enseñanza de posgrado en agricultura, manejo, conservación y uso sostenible de los recursos naturales. Sus miembros son Belice, Bolivia, Colombia, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, República Dominicana, Venezuela, el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) y el Estado de Acre en Brasil.

