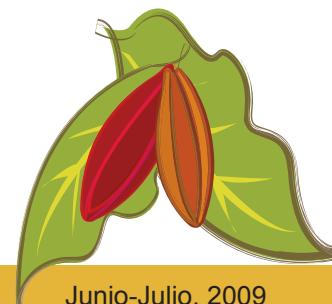


# Proyecto Cacao Centroamérica



Informe de Taller no.1

Junio-Julio, 2009

## Taller de Planificación, Monitoreo y Evaluación

Informe para las cooperativas y asociaciones de productores

### Presentación

El taller de Planificación, Monitoreo y Evaluación (PM&E) del Proyecto Cacao Centroamérica (PCC) se desarrolló del 29 de junio al 4 de julio de 2009, en la ciudad de Coronado en San José, Costa Rica. Contó con la participación de 16 mujeres y 22 hombres, representantes de 10 organizaciones socias regionales de seis países de Centroamérica y del CATIE (Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza), organización coordinadora del PCC<sup>1</sup>.

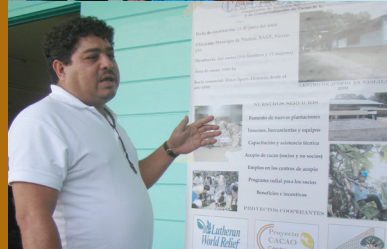
El programa del taller fue respaldado por una metodología participativa que logró involucrar a los participantes en las diferentes actividades y discusiones. Esta forma de trabajo permitió un mayor acercamiento entre las organizaciones y los representantes de las mismas, mediante el intercambio de experiencias; un mayor conocimiento de los componentes, los indicadores, los productos y las actividades del PCC; y el fortalecimiento de los lazos de confianza de las organizaciones en pro del negocio común: el cacao.

El aporte de cada participante y el trabajo en equipo fueron la base para el exitoso desarrollo y la conclusión de este taller.

<sup>1</sup> Nota: APROCACHO de Honduras no participó en el taller debido a la situación política de su país.

### Participación por país y por organización en el taller del PCC

País	Organización
Guatemala	Asociación de Productores de Cacao del Sur Occidente de Guatemala (APROCA)
	Asociación de Sembradores de Cacao de la Cuenca del Nahualate (ASECAN)
	Facultad de Agronomía de la Universidad de San Carlos Guatemala (FAUSAC)
	Instituto Fray Domingo de Vico
Honduras	Oficina Técnica Nacional del CATIE
	Municipalidad de Puerto Cortés
Nicaragua	Cooperativa Agroforestal de Cacao de Nicaragua (CACAOINICA)
	Oficina Técnica Nacional del CATIE
Belice	Toledo Cacao Growers' Association (TCGA)
Costa Rica	Asociación de Pequeños Productores de Talamanca (APPTA)
	Asociación Comisión de Mujeres Indígenas Bribri de Talamanca (ACOMUITA)
	Asociación Campesina e Indígena de Agroforestería Comunitaria (ACICAFOC)
	Sede Central de CATIE
Panamá	Cooperativa de Servicios Múltiples de Bocas del Toro (COCABO)



### Nuestra idea-guía

- Beneficiar a las productoras y los productores de cacao
- Recuperar el cultivo de cacao
- Fortalecer la organización en las empresas
- Formar recursos humanos en las comunidades en el tema de cacao
- Fortalecer las cooperativas y asociaciones (COA) mediante la asistencia técnica
- Mejorar el medio ambiente
- Mejorar el nivel de vida de las familias socias
- Mejorar los conocimientos en cacao

### Valores

- Honestidad
- Actitud
- Cultura
- Trabajo en cooperación
- Trabajo social
- Apoyo
- Responsabilidad
- Fortalecimiento de las instituciones
- Transparencia
- Dedicación
- Comunicación
- Principios
- Democracia
- Respeto
- Solidaridad

## Los objetivos del taller

Al iniciar el taller de PM&E, los miembros del equipo nos propusimos a trabajar para los siguientes propósitos:

- Fortalecer la visión y el compromiso de las COA frente al desarrollo del PCC
- Realizar la evaluación del PCC considerando el primer y el segundo semestre de 2009
- Evidenciar los avances, los impedimentos y las herramientas útiles para el desarrollo de los componentes del PCC, con énfasis en el componente de organización empresarial
- Elaborar el plan operativo y el presupuesto 2010 de forma participativa
- Intercambiar experiencias y evidenciar las lecciones aprendidas por parte de las COA y CATIE
- Fortalecer los conocimientos en género, sistemas agroforestales y comunicación
- Dar a conocer el protocolo de investigación sobre productividad y ambiente

## El fortalecimiento del PCC en su visión de género

### Género

**Género** es el entendimiento de la evolución de las relaciones entre hombres y mujeres en una sociedad. Alude a la valoración de lo masculino y femenino en la sociedad, buscando un balance.

Para avanzar en el tema de género, es importante reflexionar en las siguientes interrogantes:

- ¿Cómo vemos a cada persona en la sociedad?
- ¿Cómo esos hombres, mujeres, niños y ancianos participan en una sociedad?
- ¿Cómo están organizados en las familias y la comunidad?
- ¿Están todos y todas las que integran las actividades del PCC en las COA y comunidades apropiándose de las oportunidades y adquiriendo nuevas capacidades y habilidades?

### Nuestros logros

A continuación se refleja el porcentaje de participación de mujeres en las escuelas de campo de agricultores (ECA) del PCC en 2008:

País	COA	% de mujeres
Costa Rica	ACOMUITA	53%
Honduras	APROCACAHO	43%
Nicaragua	CACAONICA	39%
Panamá	COCABO	41%
Belice	TCGA	39%

## Estrategia agroforestal del PCC

Objetivo: Las familias introducen 60 mil árboles maderables y frutales de calidad, y otras especies medicinales y de valor ecológico en el dosel de sombra de al menos 8.000 ha de cacaotales.

Con esto, el PCC propone regular la sombra y mejorar el crecimiento y el rendimiento del cacao, diversificar la producción de bienes para el consumo de la familia, usar la producción en la finca o para la venta (madera, fruta, miel, leña, hojas para techos y otros materiales de construcción) y elevar la riqueza botánica y la complejidad estructural del cacaotal para aumentar su valor ecológico (conservación de biodiversidad, conectividad en el paisaje, captura y almacenaje de carbono atmosférico).

Las especies destacadas incluyen: cedro (*Cedrella odorata*), almendro (*Dypterix panamamensis*), rambután o mamón chino (*Nephelium lappaceum*) y pejibaye (*Bactris gasipaes*).

Las fuentes centrales de semilla o material vegetativo son el CATIE y la Fundación Hondureña de Investigación Agrícola (FHIA).

Existen varias tecnologías que podremos utilizar para producir las plantas: semilla local, vivero, siembra directa, acodos y pseudoestacas.

## Investigaciones del PCC

Los temas y la forma en que se desarrollarán las investigaciones en Centroamérica, con base en la experiencia en Talamanca, Costa Rica, comprenden:

### Ponencia 1: Producción y ambiente

Con esta investigación analizamos las razones por las que podemos tener cacaotales muy productivos y con pocos servicios ambientales, o poco productivos pero que ofrecen muchos servicios ambientales. La investigación se basa en tener fincas lo más diversificadas posible en cuanto a manejo, formas, altitudes, superficies y vecinos. Los cacaotales de Talamanca en Costa Rica son un ejemplo de un sistema agroforestal que se distingue por sus diferentes elementos y funciones: estratos de sombra, diversidad de especies, elementos integrados del paisaje y finalidades y usos.

### Ponencia 2: ¿Los cacaotales de Talamanca sirven a la conservación de anfibios y reptiles?

En Talamanca se puede comparar un bosque con un cacaotal, ya que en ambos se encontraron cantidades similares de anfibios y reptiles (20 especies de anfibios y 25 de reptiles). Los anfibios como sapos, ranas y salamandras, y los

reptiles como lagartijas, cocodrilos y serpientes, promueven la regulación de los roedores e insectos y sirven como indicadores de las perturbaciones ambientales. Los cacaotales cumplen un rol fundamental para la conservación de anfibios y reptiles y son verdaderas alternativas ante la pérdida constante de cobertura boscosa y la consiguiente desaparición o disminución de las poblaciones de animales silvestres.

### Ponencia 3: La salud del suelo en cacaotales: resultados preliminares

La salud del suelo es necesaria para el suministro de los servicios ambientales y una buena producción.

En esta investigación se estudiaron los organismos invertebrados como las hormigas, arañas y lombrices (macrofauna) que habitan el suelo de los cacaotales y bosques maduros de Talamanca. Los resultados indican que no se encontraron diferencias entre la diversidad de organismos que viven en el suelo de los cacaotales y los que habitan en el suelo de los bosques. Además se encontró que los suelos más fértiles tienen más macrofauna y más cacao; sin embargo, presentan menos diversidad de plantas asociadas. Esta investigación se ampliará a otras zonas cacaoteras de Centroamérica próximamente.



A partir de agosto de 2009 iniciaremos los estudios sobre anfibios y reptiles, salud del suelo y servicios ambientales en Guatemala, Honduras y Nicaragua

## Nuestros logros y limitaciones en el primer semestre de 2009

COA	Logros	Limitaciones
APROCA	Crecimiento organizacional, financiamiento para el fortalecimiento y participación en la organización de pequeños productores	Inestabilidad de precios y desvío de actividades
ASECAN	Implementación de las Escuelas de Campo de Agricultores, ECA (capacitación, intercambio, material didáctico e injertación) e instauración de viveros agroforestales y de especies maderables y frutales	Contrataciones pendientes y falta de consolidación de una estrategia de comercialización
Fray Domingo de Vico	Participación en la organización nacional de productores de cacao de Guatemala, convenio entre el Instituto Fray Domingo de Vico y CATIE y arranque del establecimiento de jardines clonales	Los retrasos en el arranque de las acciones: convenio, cunetas y desembolsos
FAUSAC	Plantas en viveros listas para ser injertadas e inicio de estudio de captura de carbono por sistemas agroforestales de cacao	Dificultad en el manejo de fondos y para importar varetas
TCGA	Más del 75% de familias alcanzadas en las ECA de biología reproductiva, terreno y sombra temporal preparada para 10 ensayos clonales y multiclonales, y resultados de las injertaciones mejorados	Apoyo limitado a socios de TCGA en referencia al proyecto y privilegio limitado para utilizar fondos en diferentes áreas
CACAONICA	Integración de familias con equidad de género y fortalecimiento del PCC hacia CACAONICA	Desembolsos no realizados y falta de integración e interés del consejo administrativo anterior
APPTA	Integración de los recursos de varios aliados, incluso del PCC, para montar el vivero y los jardines clonales; cambio del sistema contable e implementación de manuales de puestos y de procedimientos contables	Falta de gerencia general y dirección administrativa, así como de material genético para la injertación de plantas en el vivero de cacao
ACOMUITA	Creación de la marca de chocolates TSIRUSHKA y participación de más de 300 familias en la ECA	Falta de asistencia técnica permanente, cambio de modalidad administrativa y limitada capacidad de respuesta para la siembra de nuevas plantaciones de cacao injertado
CATIE	Enfoque de familia adoptado y países posicionados (por COA y en el MAP)	Falta mejorar la priorización de tareas, la proactividad y la comunicación interna
COCABO	Inclusión de las instituciones gubernamentales y ONG locales a las actividades cacaoteras del país y desarrollo a tiempo de las ECA programadas, con alta participación de los productores	Corregir acciones identificadas en las consultorías desarrolladas en la COA y terminar la implementación de los jardines clonales y multiclonales



## Acuerdos para el II semestre de 2009

### Acuerdos de comunicación

- CATIE debe conformar un sistema de registro que reporte en cuáles medios se ha divulgado el PCC, con el fin de monitorear el cumplimiento del indicador de comunicación.
- Las COA deben indicar en sus reportes trimestrales, los espacios en donde se ha hecho la divulgación del PCC en los países (radio, entrevistas, boletines locales, entre otros). Preferiblemente se solicita presentar el material para sumarlo a los archivos de registro.
- Todos deben revisar Internet por lo menos una vez al día.
- En los mensajes y en las solicitudes de información, muchas veces no se tiene el tiempo para contestar las solicitudes. Con el objetivo de garantizar el flujo y la confianza del recibimiento del mensaje, hay que contestar inmediatamente confirmando recibido e indicar para qué fecha va a presentar la respuesta o enviar la información solicitada. Este acuerdo es válido tanto para CATIE como para las COA.
- El uso del programa Skype facilita mucho el quehacer, ya que a veces es más fácil hablar directamente con la persona que escribir la idea.
- Para ACOMUITA las comunicaciones deben hacerse vía telefónica con la administradora.

### Acuerdos de los informes

- Un buen reporte significa circular la información del trabajo de las COA entre la junta directiva; entre las COA y sus socios; entre las COA y CATIE; entre CATIE y los diferentes medios de comunicación; y entre el PCC y los donantes.
- Debemos cambiar nuestra opinión acerca de los informes de "algo que nos quita el tiempo" hacia algo más estratégico y constructivo, concebirlos como una herramienta para "conocer y registrar el trabajo que nos fortalece". Los reportes aportan a la circulación de información y divulgación de los éxitos de nuestras organizaciones.
- Hay que integrar el análisis entre lo administrativo y lo técnico, reflexionando cómo están las actividades y cuál es el acercamiento a los indicadores.
- Existe un manual de procedimientos sobre cómo hacer los informes pero si se presentan dudas por favor contactar a Marilyn Villalobos, Coordinadora Regional del Proyecto.
- El técnico envía el informe mensual, con el resumen del informe de promotores y su plan de trabajo con copia a la junta directiva, cada día cinco del mes.

### Acuerdos de mejoras en el desempeño frente a los indicadores

- A partir del 1 de julio, todas las COA van a ajustar el trabajo de los técnicos para que puedan lograr los resultados esperados en el Plan Operativo Anual (POA).
- El técnico dedicará el 90% de su tiempo al cumplimiento de las actividades del PCC, disponiendo del 10% para otras actividades de las COA.
- TCGA recibe el apoyo por parte de Jazmín Salazar, Asistente Administrativa del proyecto, con una visita.
- La OTN de Guatemala dará el seguimiento de la capacitación a ASECAN y APROCA; la de Nicaragua a CACAONICA y las demás serán apoyadas por la oficina del PCC en CATIE.



La feria-tour "Por el sendero del cacao" permitió el intercambio de experiencias entre las cooperativas y asociaciones de productores



2.400 familias participan del programa de escuelas de campo del PCC en Centroamérica

Recuerde que siempre puede comunicarse con nosotros:

Shirley Orozco  
Comunicadora PCC  
CATIE, Costa Rica

Teléfono: (506) 2558-2466  
Fax: (506) 2558-2045  
Correo electrónico:  
sorozco@catie.ac.cr

Para conocer más acerca de cada organización visite:  
[www.catie.ac.cr/pcc](http://www.catie.ac.cr/pcc)



Participantes del taller frente al Teatro Nacional en San José, Costa Rica, el 2 de julio de 2009.