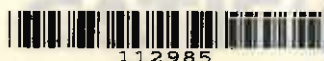


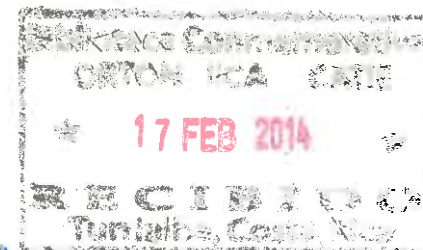
CATIE
SIIA-32



112985



Soluciones para el ambiente y desarrollo



Construyendo territorios climáticamente inteligentes

para la seguridad alimentaria y ambiental



Informe Anual 2011

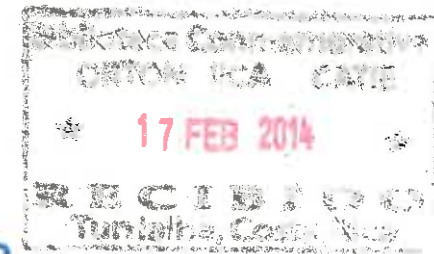
CATIE
SI IA-32



112985



development
Soluciones para el ambiente y desarrollo

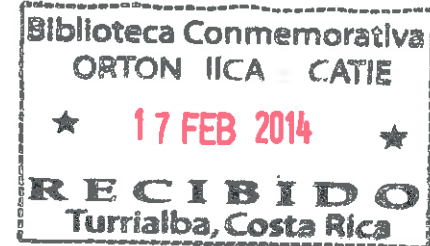


Construyendo territorios climáticamente inteligentes

para la seguridad alimentaria y ambiental



Informe Anual 2011



Construyendo territorios climáticamente inteligentes para la seguridad alimentaria y ambiental

Informe Anual 2011

CATIE (Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza) es un centro regional dedicado a la investigación y la enseñanza de posgrado en agricultura, manejo, conservación y uso sostenible de los recursos naturales. Sus miembros son el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), Belice, Bolivia, Colombia, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, República Dominicana, Venezuela, España y el Estado de Acre en Brasil.

© Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza, CATIE, 2012

ISSN 1659-0597

630.72
C397 Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza
2011 Construyendo territorios climáticamente inteligentes para la seguridad
alimentaria y ambiental : informe anual 2011 / Centro Agronómico
Tropical de Investigación y Enseñanza. – Turrialba, C.R. : CATIE, 2012.
34 p. : il. – (Serie institucional. Informe anual / CATIE ; no.32)

ISSN 1659-0597

1. CATIE – Informes anuales I. Título II. Serie.



Créditos

Producción general: Oficina de Comunicación e Incidencia

Elaboración de textos: Adriana Sánchez, Juan Carlos Peña

Edición: Cris Soto

Diseño y diagramación: Silvia Francis

Fotografías: Archivo CATIE



Sede Central, CATIE 7170

Turrialba 30501, Costa Rica

Tel. + (506) 2558-2000 • Fax: + (506) 2558-2060

www.catie.ac.cr

Contenido



Resumen ejecutivo 7



Somos una organización interamericana 11



MAP: Un árbol con profundas raíces 12



Incidir para transformar 14



Líderes estratégicos para el mañana 17



Integrados desde adentro y hacia afuera 19



Gente en crecimiento constante 21



El resultado de nuestra integración de enfoques: Territorios dinámicamente inteligentes 26



Socios en un sueño compartido 27

Siglas 32

Oficinas Técnicas Nacionales (OTN) 33

Nuestra misión, visión y estrategia



Nuestra misión

Mejorar el bienestar humano y reducir la pobreza rural mediante la educación, investigación y cooperación técnica, promoviendo la gestión sostenible de la agricultura y los recursos naturales

Nuestra visión

Los territorios y las comunidades rurales de América Latina y el Caribe alcanzan un mayor desarrollo humano al proveer, de forma competitiva y sostenible, bienes y servicios ecosistémicos.

Nuestra declaración de estrategia

Ser líder reconocido en el desarrollo de enfoques sistémicos y colaborativos que faciliten soluciones innovadoras y sostenibles a los complejos desafíos que enfrentan la agricultura y los recursos naturales en América Latina y el Caribe.

Con el futuro en nuestras manos

Sin duda, el mundo cambiaba y muy rápidamente. El panorama económico y financiero pasó de la bonanza con pies de barro, a la vertiginosa caída en vórtices cargados de incertidumbre y zozobra. Y todo ello en tan solo cuatro años.

El CATIE también cambiaba. Al asumir la Dirección General en el año 2008, emprendimos un proceso de transformación institucional profundo, compartido, en múltiples niveles y con un solo propósito: asumir el control del futuro del CATIE, a partir de nuestro presente.

Mientras el mundo luchaba por detener la caída y retomar el aliento, cada miembro del CATIE se planteaba preguntas medulares a partir de nuestra declaración de estrategia, y de una misión y visión remozadas. Estaba claro: queríamos establecer las bases de un CATIE que fuese *“líder reconocido en el desarrollo de enfoques sistémicos y colaborativos, que faciliten soluciones innovadoras y sostenibles a los complejos desafíos que enfrentan la agricultura y los recursos naturales en América Latina y el Caribe”*.

El intenso trabajo dio resultado. A partir de una estrategia clara y compartida y un nicho definido, asumimos nuestro carácter de líderes en enfoques sistémicos y colaborativos.

Allí es donde nos diferenciamos, allí es donde agregamos valor y marcamos diferencia, mediante un abordaje integral e integrador.

Una condición para alcanzar el anterior objetivo era entonces integrarnos en un proceso de trabajo enriquecedor y compartido, que alcanzó acciones, disciplinas, enfoques, mesas de trabajo... dinámicas en las cuales respondimos a este gran desafío.

De esta forma, dimos origen a un CATIE diverso (allí está su riqueza), pero integrado (allí está su poder). El Programa Agroambiental Mesoamericano (MAP, por sus siglas en inglés) fue sin duda un gran entrenamiento para descubrir el verdadero potencial de la naturaleza de la institución.

En estos años dimos pasos firmes para migrar de la dependencia a la autogeneración de recursos financieros. La creatividad que ha despertado esta demanda es impresionante, plasmada en numerosas ideas para nuevos negocios, campos de acción, programas científicos y académicos, y actividades de cooperación técnica y productiva.



Dr. José Joaquín Campos Arce
Director General CATIE

“En el 2011, a partir de una estrategia clara y compartida y un nicho definido, asumimos nuestro carácter de líderes en enfoques sistémicos y colaborativos. Allí es donde nos diferenciamos, allí es donde agregamos valor y marcamos diferencia, mediante un abordaje integral e integrador”.



La estrategia, clara y compartida, el nicho diferenciador y la integración dieron así sus frutos. ¿Cuál es ahora el norte? Hemos posicionado los paradigmas de “enfoque territorial”, “cadenas de valor” y “medios de vida”, como rutas seguras hacia el desarrollo sostenible y la reducción de la pobreza rural. Vamos a completar nuestra visión, integrando en ellos los temas transversales de seguridad alimentaria y respuesta al cambio climático en que hemos trabajado para desarrollar un concepto muy ambicioso de “territorios climáticamente inteligentes”. Este enfoque se basa en impulsar, de forma integrada, usos de la tierra que reducen emisiones y son más adaptables a las presiones del cambio y la variabilidad climática, para asegurar medios de vida y ecosistemas sostenibles. Para esto se requiere, entre otros, desarrollar tecnologías, políticas e instituciones que ayuden a crear un ambiente favorable para la acción colectiva.

Tenemos las herramientas que podrán dotar a estos territorios de mecanismos efectivos para la toma de decisiones, la gobernanza participativa y la resolución de conflictos, pero que también les permitirán mitigar los efectos del cambio climático y ser más resilientes a este cambio global en términos de su seguridad alimentaria y provisión de servicios ecosistémicos. Espero entonces, en los próximos años, ver esta idea florecida en varios territorios de nuestra área de mandato y, al mismo tiempo, llevar estas experiencias a otras regiones mediante acciones de Cooperación Sur-Sur.

El futuro también se presentará con una Escuela de Posgrado reconocida como una universidad internacional que descuella por sus enfoques sistémicos, líder en el mundo bajo este enfoque y en intensa colaboración con centros y universidades de primer nivel en el mundo.

Finalmente, en los años venideros el CATIE dependerá mayormente de su propio talento para generar los recursos financieros que le permitan operar y crecer, con una participación clave de capital que provenga de nuestra misma región.

Tenemos el talento y el capital humano para alcanzar estas metas. A partir de nuestras fortalezas, saldremos adelante. Aunque las condiciones son desafiantes, vemos en estas dificultades la oportunidad de consolidar nuestro liderazgo y así contribuir mejor con las sociedades de nuestros países miembros. El futuro está en nuestras manos.

Dr. José Joaquín Campos Arce
Director General CATIE

Resumen ejecutivo

Cooperación para el desarrollo rural. Durante el año 2011, el CATIE consolidó el impacto positivo de su labor procurando la mejora en las condiciones de vida de decenas de miles de familias en toda América. Esta labor, articulada por medio del Programa Agroambiental Mesoamericano, tocó las puertas de al menos 30.000 hogares, lo cual nos acercó en forma decidida hacia la meta de aumentar las familias rurales beneficiadas con los productos y servicios de CATIE en cooperación con sus socios.

Métodos participativos. Uno de nuestros ejes vitales de acción, la cooperación técnica, benefició a más de 3.500 productores en México, El Salvador y Nicaragua en áreas como la producción de hortalizas y el sector cafetalero y cacaoero. En este periodo, las escuelas de campo (ECA) produjeron un poderoso impacto sobre las dinámicas familiares —especialmente en los roles tradicionales de las mujeres y la juventud en los procesos productivos, a partir de dinámicas altamente participativas. El abordaje de estas iniciativas se hizo bajo un esquema integral el que, solo en el Trifinio y en el año reportado, permitió aunar esfuerzos y políticas en municipalidades colindantes de Honduras, Guatemala y El Salvador con cinco programas y tres oficinas nacionales —modelo que permitió desarrollar proyectos en áreas como ganadería y recursos forestales.

Red de socios. El impacto de nuestras acciones se potenció gracias a una extensa red de socios, de diversos sectores, que aportaron activamente a la elaboración y enfoque de estrategias en desarrollo rural, agroambiental y cambio climático y a los que transferimos las tecnologías y recursos para el manejo sostenible de tierras desarrolladas por CATIE. Esta forma de trabajo nos permitió apalancar apoyo financiero y procurar la permanencia en el tiempo de los resultados e impactos de las intervenciones.

Presentes en nuestros países miembros. En todos estos procesos, las oficinas en los países tuvieron, durante 2011, un papel protagónico con decenas de acciones de incidencia en temas como ganadería sostenible, gobernanza de los bosques, manejo de cuencas, investigación agrícola, agricultura familiar, áreas protegidas, recursos hídricos, cambio climático, vulnerabilidad, medio ambiente y género. Sin duda, los gestores de políticas agrarias, de gobernanza y productivas de los países miembros han encontrado en las Oficinas Técnicas Nacionales (OTN) socios estratégicos de alto valor para el desarrollo de normativas puntuales sobre manejo forestal en El Salvador y Honduras, sector bovino en Guatemala y manejo de cuencas en Nicaragua, por citar algunos ejemplos.

Esta intensa labor fue acompañada de múltiples esfuerzos de incidencia en medios, los que, a partir de la generación de material para la prensa y creación de una extensa red de periodistas, permitieron triplicar la cantidad de notas de prensa publicadas en 2011.





Territorios climáticamente inteligentes. En 2011 sistematizamos el concepto “territorios climáticamente inteligentes”, abordaje novedoso a los desafíos actuales como el cambio climático, la seguridad alimentaria, la pobreza y la degradación ambiental, a partir de la integración de escalas locales territoriales y nacionales y bajo un enfoque sistémico y colaborativo.

El Proyecto Cooperativo sobre Mitigación y Adaptación al Cambio Climático en la Gestión Forestal Sostenible en Iberoamérica (MIA) fue una iniciativa conjunta de un grupo de instituciones interesadas, entre ellas el CATIE, en generar información y conocimiento, y en fortalecer capacidades regionales en Iberoamérica en el campo de mitigación y adaptación al cambio climático en la gestión forestal sostenible. En el tema de cacao en 2011 se llevaron a cabo cinco foros nacionales en Panamá, Costa Rica, Nicaragua, Honduras, y Guatemala, dando como resultado la formación de alianzas, y la facilitación de asistencia técnica y de espacios de concertación.

Educación. Durante el año 2011, el CATIE arrancó con una iniciativa cuya demanda ya era imprescindible atender: ofrecer formación a distancia. Así se impartieron dos cursos internacionales a distancia, virtuales y en línea, que contaron con más de 100 participantes. Además, los estudiantes de la maestría en Práctica del Desarrollo y los estudiantes que llevan la especialización en este mismo tema, operan todos sus cursos utilizando como aula virtual, la plataforma *moodle*. Para el año 2012 este será un tema prioritario en el trabajo de la División de Educación.

Este año también concretamos la meta de incluir los enfoques sistémicos e intersectoriales en más del 50% de las tesis de grado. Mantuvimos una apretada agenda de eventos de capacitación que alcanzaron a más de 1.000 personas.

Integración como punto de partida. En 2011 se estrecharon los lazos de integración entre los programas para crear el producto único (enfoques sistémicos) que distingue la generación

del conocimiento y ciencia aplicada en CATIE. Enfoques biofísicos y socioeconómicos, aunados a un fuerte componente de modelaje interdisciplinario... todo en un crisol donde participaron programas como el de Ganadería y Manejo del Medio Ambiente, Cambio Climático, Cadenas de Valor, Gobernanza y la Plataforma de Colaboración Científica (PCP), entre otros.

Reforzamos nuestras capacidades. Con el compromiso claro y concreto de lograr personal cada vez más calificado, en 2011 inició en el CATIE el Programa de Formación Continua, el cual pretende fortalecer las capacidades del personal en la sede y en los países para su crecimiento profesional y personal. Lo anterior permitirá la mejora de las habilidades laborales para alcanzar metas, se creará una cultura de aprendizaje continuo en toda la organización y se generará el desarrollo personal como un legado de la institución para con sus colaboradores.

Comunicaciones unificadas. En 2011, CATIE asumió Lync, una nueva y moderna plataforma de comunicaciones unificadas que incluye correo electrónico, chat, telefonía, videoconferencia y muchas herramientas más, con las cuales se hace más fácil colaborar juntos y continuar con la misma visión, pero con las más modernas herramientas. Se trata quizás del producto de trabajo colaborativo más avanzado que se encuentra en el mercado.

Inversión para la autosostenibilidad. Este año se caracterizó por una fuerte inversión de capital, cuyo propósito es proveer de recursos al presupuesto básico al fortalecer la capacidad generadora de liquidez y rentabilidad de las actividades en las fincas. Las actividades de lechería tropical merecen una mención especial, ya que gracias a la inyección de capital y acervo científico de la institución, se ha convertido en un modelo de producción pecuaria sostenible que otros podrían replicar.





Ampliamos el alcance de nuestra oferta. Con la Unidad de Gestión y Oferta de Servicios (UGO), el CATIE impulsa un mecanismo ágil y corporativo que permita atender las demandas técnicas de instituciones y organizaciones socias y promueva nuestra oferta tecnológica y metodológica. Adicionalmente, esta unidad ha venido facilitando la participación de las diferentes instancias institucionales, avanzando en normativas y regulaciones internas, buscando por un lado captar recursos financieros que permitan fortalecer las funciones básicas del centro y, por otro, incidir en procesos de desarrollo local, nacional y regional.

Cooperantes y países miembros. En 2011 logramos establecer un manejo estable de las cuotas de los países miembros, además se fortaleció el trabajo con Alemania como cooperante estratégico y la presencia de CATIE en la región de Acre, Brasil. Se consolidó también el trabajo con CIRAD, CIFOR, Biodiversity, CABI y organizaciones globales como IUFRO y participamos en el desarrollo de los nuevos “CGIAR Research Programmes” (CRP) con la expectativa de ser reconocido como socio estratégico del CGIAR en América Central.

En julio de 2011 se firmó un convenio bilateral de cooperación interinstitucional entre el IICA y el CATIE, a través del cual se trabajaron varios ámbitos relacionados con cacao y cambio climático.

Somos una organización interamericana

A lo largo de Latinoamérica y el Caribe contamos con **más de 100 proyectos en ejecución**, y con oficinas y personal en diferentes países de la región.

Tenemos Oficinas Técnicas Nacionales (OTN) en Guatemala, El Salvador, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Costa Rica, Bolivia, Brasil, Belice y República Dominicana, así como un enlace institucional con Paraguay.

En 2011, se llevó a cabo la apertura oficial de nuestras oficinas en México. Tenemos iniciativas en marcha en Venezuela, Colombia, Argentina, Chile, Perú y Haití. Además, nuestra oferta educativa abarca todo el continente.

En el CATIE sabemos claramente qué es lo más importante para nosotros: las familias rurales en América Latina y el Caribe. A ellas nos debemos, y con ellas y por ellas trabajamos cada año en la promoción de un desarrollo con base en territorios productivos, equitativos, competitivos y sostenibles. Esta meta la alcanzamos desplegando una estrategia de trabajo que combina, **de manera única**, la investigación, educación y cooperación técnica, en asocio con una amplia red de aliados, y utilizando la incidencia y comunicación para llegar cada vez más lejos y a más familias.

Queremos compartir con ustedes un año de arduo trabajo para convertir esta meta en una realidad. CATIE busca aliviar la pobreza y devolver la esperanza a millones de personas, rostros humanos de América Latina y el mundo.





“Con la capacitación aprendimos que podemos producir otras cosas en los cafetales, como follejes, anturios, canela y limones; esto nos permite tener más ingresos para la familia. Las capacitaciones recibidas han sido de mucha utilidad para nosotras las mujeres”, Florida Díaz Santizo y Tenfora Santizo Pérez, Nuevo Llano Grande Palestina, Mapastepec, región Soconusco, Chiapas, México.

MAP: Un árbol con profundas raíces

En 2011, mediante nuestro Programa Agroambiental Mesoamericano (MAP, por sus siglas en inglés) —una iniciativa estratégica para la región— logramos que más de 30.000 familias participaran activamente en iniciativas manejadas por el CATIE o sus socios. El impacto benefició a personas representadas en familias productoras (asociaciones y cooperativas), entidades prestadoras de servicios (técnicos, empresariales y financieros), organizaciones educativas, gubernamentales y no gubernamentales entre muchas otras.

El rostro con múltiples acentos de MAP permeó profundamente mediante los llamados “métodos participativos”; con las escuelas de campo (ECA) como principal referente.

Una muestra de la aplicación de estas técnicas y estos métodos son las iniciativas desarrolladas por el CATIE con sus socios en Chiapas, México, donde las ECA fueron cruciales para dar capacitación y asistencia técnica a pueblos y aldeas rurales, predominantemente indígenas, en el seno del Proyecto de Desarrollo Social Integrado y Sostenible (PRODESIS). Por ejemplo, en 2011, se apoyó a la Comisión Nacional del Café (COMCAFE) del Estado de Chiapas con acciones dirigidas a la diversificación de zonas cafetaleras. Atendimos a 300 productores y productoras de café y capacitamos a 172 mujeres jefas de hogar en rubros relacionados con la producción de hongos comestibles, hortalizas y plantas ornamentales.

Acompañamiento para surgir

La cooperación técnica en el CATIE constituye el mecanismo mediante el cual se avanza en procesos de incidencia para el desarrollo, teniendo presencia en territorios donde se ubica la población meta. Así, el CATIE incrementa su vinculación con instituciones y organizaciones locales, mediante la ejecución de proyectos nacionales financiados con recursos locales y de la cooperación internacional, a través de sus oficinas nacionales.

Igualmente, un gran número de acciones de asistencia técnica y capacitación permiten que profesionales y productores apliquen conocimientos generados en procesos de investigación realizados por los programas, los proyectos y el estudiantado del CATIE. La expresión concreta del trabajo nos lleva por los caminos de México, donde 300 productores de café se benefician con el proyecto de Diversificación de Cafetales, también nos trasladan a Nicaragua donde 272

familias cultivan cacao mejorado, o bien nos conducen hacia el vértice entre Honduras, Guatemala y El Salvador, conocido como El Trifinio, donde miles de familias participan de programas con temáticas tan diversas como competitividad, cadenas de valor, cambio climático, ganadería y cuencas, entre otros.

El recuento de los beneficios

El impacto que ha tenido nuestro programa estratégico en Mesoamérica en las condiciones de vida de decenas de miles de personas es más que significativo. Compartimos con ustedes algunas cifras que dan cuenta de ello y que puntualizan el impacto del MAP con instituciones claves y socios estratégicos.

- Más de 80 cooperativas o asociaciones de familias productoras y sus prestadoras de servicios (ACAWAS y CACAONICA en Nicaragua; APROCACAO, CENOC y COPRAUL en Honduras; APPTA y ACOMUITA en Costa Rica; ASECAN, Chorti Fresca y ASORECH en Guatemala; COCABO en Panamá; y ACOPO y ACAMSERTA en El Salvador).
- Más de 80 entidades territoriales (plataformas, mesas locales, municipalidades, mancomunidades y organizaciones educativas como el Ministerio de Educación de Waslala en Nicaragua, la Plataforma Técnica en Bocas del Toro Panamá, la Mesa de Recursos Naturales del Sur de Petén y los consejos forestales locales de Costa Rica).
- Al menos 50 entidades a nivel nacional de tipo gubernamental, no gubernamental y educativo (Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales de El Salvador, Instituto Hondureño del Café, Ministerio de Agricultura y Ganadería de Costa Rica y Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas de México).
- A nivel regional, se trabajó con al menos ocho estrategias, principalmente la Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial (ECADERT) y la Estrategia Regional de Cambio Climático (ERCC), así como con la Alianza para el Aprendizaje regional (AdA) y la Comisión Trinacional Plan Trifinio, y se interactuó con la Estrategia Regional Agroambiental y de Salud (ERAS).



“En las escuelas de campo (ECA) estamos debajo de un árbol recibiendo clases, además nosotros mismos con nuestros propios ojos vamos y miramos las experiencias de otras fincas, y luego, trabajando en nuestras fincas vamos adquiriendo la experiencia. Le damos continuidad a las ECA porque nos van sacando adelante, sobretodo de la pobreza, porque vamos mejorando los sistemas que teníamos para producir”, Enrique Casco, productor de La Pila del Carmen, Nicaragua.

Incidir para transformar

Toda acción en CATIE procura incidir, acompañar, plantear propuestas, brindar alternativas. De esta forma, la generación del conocimiento encuentra su aplicación más acabada y concreta.

En 2011 la claridad de este concepto permeó nuestro trabajo. Nuestras oficinas nacionales, con el apoyo de los programas de investigación, participaron en aproximadamente 80 iniciativas o eventos sobre procesos de incidencia con socios y decisores nacionales. Dominaron la agenda temas como ganadería sostenible, gobernanza de los bosques, manejo de cuencas, investigación agrícola, agricultura familiar, áreas protegidas, recursos hídricos, cambio climático, vulnerabilidad, medio ambiente y género. Destacan además, las temáticas relacionadas con el Año Internacional de los Bosques en Guatemala; la ganadería ambiental sostenible y el desarrollo rural en Nicaragua; la política forestal en El Salvador; cuencas en Honduras y el sector cafetalero en México.

A lo largo y ancho de nuestra América, CATIE busca aportar en el desarrollo rural a partir de sus particulares enfoques sistémicos y colaborativos.

Parte vital de esa incidencia es la puesta en marcha de una estrategia de comunicación que incluyó acciones en las áreas de gestión de medios, proyección en eventos y comunicación interna. Los resultados no se hicieron esperar, plasmados en más de 370 notas o menciones del CATIE en reconocidos medios de prensa escrita costarricenses, latinoamericanos, estadounidenses y europeos, así como impactos en televisión y radio. Nuestro mensaje llegó así a una amplia audiencia.

La incidencia alcanzó foros de primer nivel. En Panamá, la institución tuvo una participación activa en el Simposio Internacional HELP, mientras que en Costa Rica la acción se concentró en VIII Congreso Latinoamericano de Derecho Forestal-Ambiental, titulado "*Bosques, Gobernanza y Derecho Forestal: legislación forestal para la gente*", la Conferencia Internacional de Teca, la Feria Nacional Forestal "Vive la madera y la c-neutralidad", la Feria Internacional del CATIE bajo el lema "El bosque te necesita, tú lo necesitas más" y una destacada participación en la Feria del Día del Ambiente, incluyendo una conferencia magistral durante el acto inaugural, en donde el Director General pudo llevar nuestro mensaje a cientos de costarricenses en el Teatro Popular Melico Salazar.

En los seis países donde el CATIE atiende al sector cacaoero, a través del Proyecto Cacao Centroamérica (parte integral del MAP), se realizan anualmente los Foros Nacionales de Cacao. En el año 2011, se llevaron a cabo cinco foros nacionales: Panamá, Costa Rica, Nicaragua,



"Con la sinergia RET-CATIE, estamos fortaleciendo las acciones de la red en Chiapas y estamos muy complacidos por el apoyo que hemos recibido para la producción conjunta de síntesis para tomadores de decisión en temas de interés para el Estado de Chiapas", Dr. Carlos Tejeda- coordinador de la Red de Ecosistemas Tropicales de Chiapas, México.

Honduras y Guatemala. Estos espacios han servido para iniciar alianzas importantes y motivar a los diferentes gobiernos a fortalecer el sector. Desde el año 2008, han participado más de 100 personas de 30 diferentes organizaciones cacaoteras en cada evento.

Otra de las actividades relevantes en el plano regional fue la asistencia y participación en reuniones del Sistema de Integración Centroamericano de Tecnología Agrícola (SICTA) y en la Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial (ECADERT).



Café con aroma sostenible

Motor centenario de numerosas economías latinoamericanas, el café reverdece bajo un concepto agroforestal integrador, que incluso puede generar a los productores recursos económicos por captura de carbono. El CATIE promueve, junto con otras organizaciones públicas y privadas del sector cafetalero costarricense, el establecimiento de un convenio que permita el pago por servicios ambientales (PSA) para los sistemas agroforestales en café.

Numerosas investigaciones han logrado determinar que este cultivo cumple una función relevante en la captura de dióxido de carbono (CO²), principalmente aquellos cafetales con árboles. Por su parte, el PSA da recursos a quienes conservan los bosques privados y se considera uno de los factores que ha permitido que en Costa Rica haya caído el índice de deforestación y se haya recuperado cobertura forestal.

Aunque, desde el año 2003, existe una modalidad para sistemas que combinan bosque y cultivos agrícolas dentro del PSA, esta solo contempla árboles nuevos. La idea con este convenio es ampliarla para que no solo se consideren los árboles nuevos, sino también los que ya están establecidos en las fincas. Los sistemas agroforestales en café tienen un significativo potencial en el secuestro de carbono a corto y mediano plazo, equivalentes a los obtenidos en ciertos bosques secundarios. Asimismo, propician la presencia de una mayor biodiversidad y recarga hídrica, protegen los suelos y generan un mejor microclima.

El PSA podría mitigar la pérdida de área sembrada en café, la cual decrece a una tasa anual de 3.898 ha. Del total de 23.386 ha. de cafetales eliminadas, se estima que unas 17.539 ha correspondían a cafetales asociados con árboles.





"Estamos agradecidos con el CATIE por ese respaldo único que nos han dado y estamos claros en que el CATIE ha tenido una visión muy diferente a la de cualquier otro cooperante, nos ha enseñado que no se trata únicamente de gastar dinero, sino de instalar capacidades, crear procesos dentro de las instituciones u organizaciones porque eso es lo que garantiza el seguimiento, y nosotros hemos sabido aprovechar esto. Estamos cultivando lo que todavía tenemos de esa semilla que el CATIE sembró, tratando de que el día que Mesoterra y Finnfor no estén, nosotros podemos seguir dando seguimiento y apoyo a los productores", Marco Torres, técnico proyecto Mesoterra, MAP.

Mitigación y adaptación al cambio climático

El Proyecto Cooperativo sobre Mitigación y Adaptación al Cambio Climático en la Gestión Forestal Sostenible en Iberoamérica (MIA) fue una iniciativa de un grupo de instituciones interesadas, entre ellas el CATIE. El proyecto pretende generar información y conocimiento, y fortalecer las capacidades iberoamericanas en el campo de la mitigación y adaptación al cambio climático en la gestión forestal sostenible.

Con esta idea, en 2009, el MIA impulsó una red internacional de parcelas permanentes, a través del proyecto Monitoreo de Impacto del Cambio Climático en Redes de Parcelas Permanentes en Bosques Húmedos Tropicales de Mesoamérica (REMOCCME), el cual fue desarrollado en el marco de la existencia de redes de parcelas permanentes de investigación a largo plazo en bosques naturales de Costa Rica, Guatemala y Nicaragua, hasta mediados de 2011.

Este proyecto de adaptación al cambio climático estuvo a cargo del CATIE y de la Universidad Nacional de Costa Rica (UNA), y permitió construir criterios para establecer redes para el monitoreo de impacto del cambio climático en los bosques de Mesoamérica.

El proyecto MIA logró un acercamiento entre periodistas e investigadores a través de su taller de cierre. Este taller se realizó del 1 al 5 de agosto de 2011 en el CATIE, y contó con la participación de técnicos, investigadores y periodistas provenientes de varios países de América Latina. El acercamiento con periodistas que laboran en medios de países como Colombia, Perú, Chile, Costa Rica, Panamá y Guatemala se dio con el fin de lograr una comprensión mutua de la labor que realizan y capacitar a los periodistas en el tema del cambio climático. Las instituciones que formaron parte de este consorcio fueron el CATIE, el Centro de Investigaciones Forestales (CIFOR), el INIA de España, la Universidad Politécnica de Madrid (UPM) de España, y los Centros de Investigación del Sistema de los INIA en Iberoamérica.

Líderes estratégicos para el mañana

Los hombres y las mujeres que se gradúan de nuestra Escuela de Posgrado son profesionales capaces de enseñar, dar cooperación técnica y desarrollar investigación científica aplicada a las necesidades y realidades de las comunidades y los países de América Latina.

La promoción 2010-2011 estuvo integrada por 56 estudiantes, quienes adquirieron destrezas y conocimientos para abordar problemas complejos del entorno agrario de sus países a partir de la integración de los enfoques sistémicos en su labor cotidiana.

Durante este año avanzamos en la meta propuesta para que más de 50% de los estudios de tesis tengan enfoques sistémicos o intersectoriales. De 64 tesis que se publicaron, 37% incluyeron enfoques sistémicos, 15% ambos (sistémicos e intersectoriales) y 15% intersectorial, es decir, 52% de las tesis tomaron en cuenta estos enfoques integrales.

Sin barreras físicas

Inmersa en un entorno cada vez más globalizado, la educación actual traspasa las aulas y se sumerge de lleno en la era digital que permite, gracias a la casi omnipresente conexión, integrar a los estudiantes no importa dónde estén y crear aulas virtuales que no conocen barreras físicas. En CATIE trabajamos activamente en brindar respuestas a las nuevas condiciones del entorno formativo y así responder a los requerimientos del profesional del futuro. En el 2011 impartimos nuestros primeros dos cursos internacionales a distancia, virtuales y en línea, que contaron con más de 100 participantes. Además, los estudiantes de la maestría en Práctica del Desarrollo y los estudiantes que llevan la especialización en este mismo tema, operan todos sus cursos utilizando como aula virtual la plataforma *moodle*. Este tema será prioritario en el trabajo de la División de Educación en 2012.





Nuestra oferta académica

La Escuela de Posgrado se ha convertido en el centro de educación superior con mayor trayectoria en agricultura y manejo de los recursos naturales y conservación en América Latina y el Caribe. Nuestra meta en 2011 fue formar líderes capaces de enfrentar con éxito su actividad profesional en ambientes difíciles y cambiantes, con una firme conciencia de su responsabilidad social.

Nuestra oferta académica es reconocida internacionalmente por sus altos estándares de exigencia y calidad. Ofrecemos cinco programas de maestría científica y varios de doctorado con la Universidad de Idaho en los EE.UU. y la Universidad de Bangor en el Reino Unido, enfocados en temas como agricultura ecológica, agroforestería tropical, manejo y conservación de bosques tropicales y biodiversidad, manejo y gestión integral de cuencas hidrográficas, y socioeconomía ambiental. Además, brindamos tres maestrías profesionales con las siguientes entidades de renombre internacional:

- *International Agribusiness Management* (con INCAE Business School)
- *Master's in International Sustainable Tourism* (con la Universidad del Norte de Texas)
- Maestría en Práctica del Desarrollo (como parte de la Red Global de Práctica del Desarrollo)

Precisamente en febrero de 2011, el desarrollo sostenible dijo presente en Costa Rica, con la tercera reunión anual de la Red Global de Maestrías en Práctica del Desarrollo (MPD), en el campus del CATIE. Esta red está conformada por 23 universidades líderes en el mundo, que imparten programas en práctica del desarrollo y se reúnen una vez al año para analizar el avance y la calidad de los programas.

Además, se discutieron temas como el currículum de cada uno de los programas que conforman la red, las prácticas directas en el campo, un curso común llamado "la clase global", el funcionamiento y financiamiento de la red, los egresados, y el sistema de monitoreo y evaluación.

Integrados desde adentro y hacia afuera

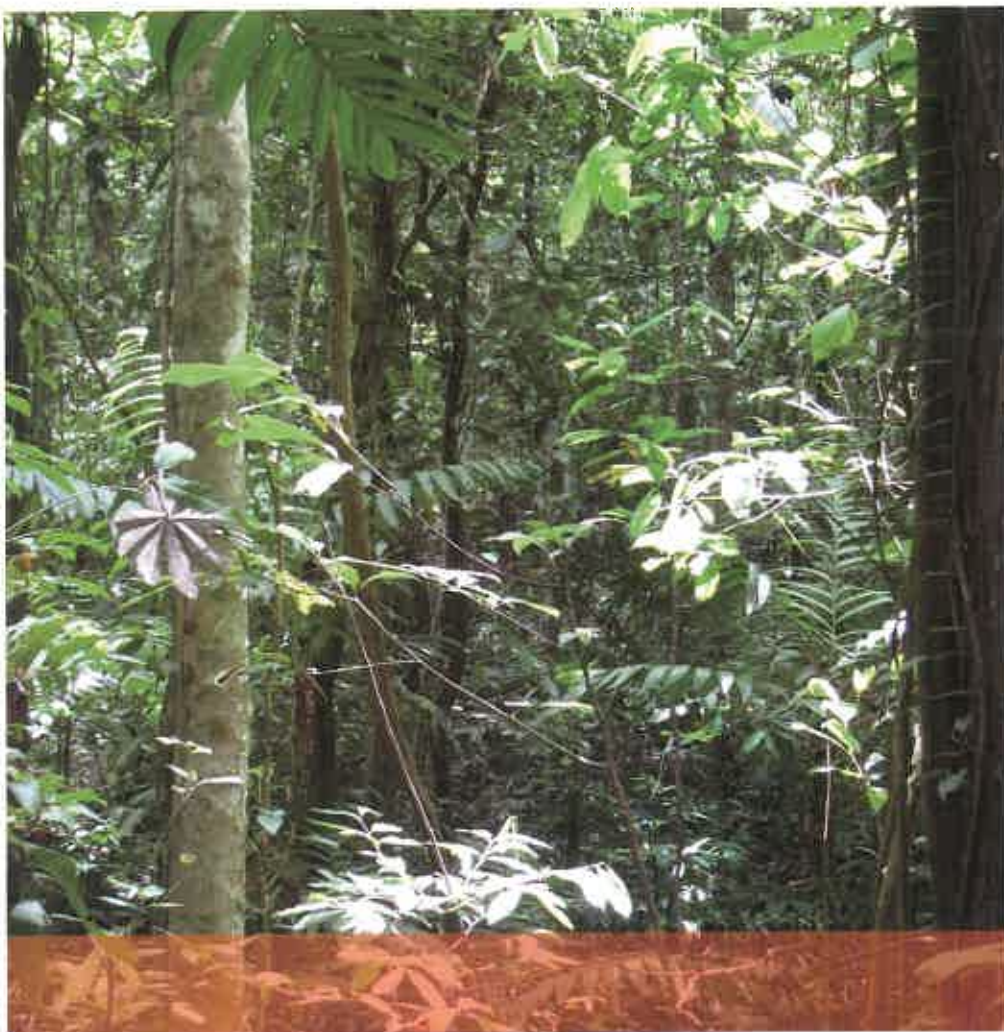
El CATIE es un centro único, especializado en dar soluciones que abordan la complejidad de los problemas actuales que plantean la agricultura y los recursos naturales en América Latina y el Caribe. Esta ardua tarea solo puede ser realizada mediante el desarrollo y la aplicación de enfoques sistémicos, en estrecha colaboración con socios y aliados en todos los niveles.

Integrados al investigar

Toda la investigación llevada a cabo por el CATIE tiene una base sistémica. Programas como el de Ganadería y Manejo del Medio Ambiente se nutren con aportes del programa de Investigación en Desarrollo, Economía y Ambiente (IDEA) y del programa Producción y Conservación en Bosques. Por su parte, el trabajo del programa de Agroforestería y Agricultura Sostenible se cruza con el programa Competitividad y Cadenas de Valor y el programa Cambio Climático y Cuencas con todos ellos. Al abordar problemas complejos en forma integrada favorecemos la visión integral y, por tanto, propiciamos soluciones con múltiples variables, ángulos y actores.

El 2011 abunda en ejemplos. Tal es el caso de la investigación llevada a cabo entre el CATIE, el CIRAD y la Universidad de Idaho, donde se muestra cómo los sistemas agroforestales (por ejemplo, las cercas vivas multiestratos) sirven de puentes para aves dependientes del bosque, lo cual reduce el impacto de la fragmentación para las poblaciones de aves de interés para la conservación. Por otra parte, se demostró que la integración de plantaciones de café con bosques limita la dispersión de la broca de café (*Hypothenemus hampei*).





Ambos insumos confirman que la conservación y la producción caminan de la mano en el futuro de nuestras sociedades. Ambos cruzan conocimientos y aportes de múltiples programas y disciplinas que encuentran en CATIE el ambiente propicio y el enfoque certero.

Integrados al cooperar

Nuestra meta en el año 2011 fue alcanzar el 60% del financiamiento de proyectos a través de programas integradores. Gracias a iniciativas como la Plataforma de Colaboración Científica (PCP) y el Programa Agroambiental Mesoamericano (MAP), cumplimos nuestro objetivo. El entramado, en el caso de MAP, alcanza 22 unidades, numerosos países y aborda temáticas diversas como manejo sostenible de la agricultura y los recursos naturales, reducción de la pobreza y equidad de género.

La PCP formada con CIRAD, Bioversity, INCAE, Promecafe y CABI sigue siendo el otro bastión de la integración con dotación de recursos y talento humano en 2011 para continuar con su trabajo innovador.

En 2011, se postuló, con una nota de concepto enviada a socios potenciales, una plataforma forestal diseñada con base en la experiencia del PCP —una especie de PCP para “el uso sostenible y la conservación de los bosques”, con socios potenciales. Esperamos poder compartirles en nuestro próximo informe que la semilla ya dio sus frutos.

Gente en crecimiento constante

Hacia adentro

Una gestión integral, que oriente y potencie los factores de éxito en una organización, es imprescindible para mantener en un rumbo seguro a una embarcación que debe sobrevivir a la incertidumbre de un mundo en constante cambio, y a nuevas y retadoras demandas de sus miembros y beneficiarios. Es por ello que, decididamente, construimos nuestro plan de acción sobre dos pilares básicos: la gestión y desarrollo del talento humano, y la eficiencia en el manejo de los recursos.

El punto de partida más acertado está en evaluar primero cómo perciben nuestros colaboradores las condiciones en las que se desempeñan y a partir de este indicador cuáles son los puntos de interés y mejora. Al igual que en años anteriores, quienes formamos parte de CATIE externamos un fuerte sentido de pertenencia y una mejora significativa en la comunicación vertical y horizontal. El excelente clima organizacional se consolidó en 2011 con más de 15.000 horas de capacitación y otras numerosas actividades de formación continua. Este notorio énfasis en el desarrollo de las habilidades y destrezas de la comunidad institucional tendrán un fuerte impulso con la génesis de una nueva incubadora para el talento organizacional que redundará en una mejor atención y soluciones al servicio de nuestros socios, aliados y beneficiarios.

Pulir nuestro tesoro

En setiembre de 2011 vio la luz el Programa de Formación Continua con el fin concreto de fortalecer las capacidades del personal de la institución para su crecimiento profesional y personal. La iniciativa, liderada por la Gerencia de Desarrollo Humano establecerá planes de capacitación según los requerimientos del puesto y los medios más eficaces para solventar estas necesidades.

Los beneficios que se obtendrán con el Programa de Formación Continua son múltiples, por ejemplo, se mejorarán las habilidades laborales para alcanzar metas, se creará una cultura de aprendizaje continuo en toda la organización y se generará el desarrollo personal como un legado de la institución para con sus colaboradores.

Estos esfuerzos se complementan con una política administrativa que procura ofrecer remuneraciones competitivas para la mayoría del personal y un sistema de incentivos para quienes presten sus servicios por medio de la Unidad de Gestión y Oferta de Servicios (UGO).



“Ahora puedo entender más la cultura de cada cliente y de acuerdo a ello sé cómo tratarlos. He aprendido a poner mucha atención cuando se dirigen a mí, ya sea los clientes externos como internos, logrando así entenderlos para que me entiendan y poder satisfacerlos dándoles más de lo que esperan”, Luisa García, secretaria del Banco de Semillas Forestales del CATIE, participante del curso de servicio al cliente del Programa de Formación Continua.





“El éxito del proyecto de reproducción de abacá in vitro se basa en una excelente relación con la contraparte del sector privado, confianza, comunicación mutua y tolerancia; además de contar en CATIE con un excelente equipo de trabajo que reúne tres características fundamentales: calidad técnica, sentido de responsabilidad y de compromiso.” María Elena Aguilar, jefa del Laboratorio de Biotecnología del CATIE.

Finanzas sostenibles

Una institución requiere, además de un personal motivado y comprometido, tener unas finanzas sólidas y tomar las decisiones correctas en el momento oportuno, para enfrentar los embates de una economía globalizada. Por ello, dimos continuidad a la implementación de nuestra estrategia financiera en su segundo año.

Las condiciones adversas que prevalecen en el mundo, pusieron de nuevo a prueba nuestra creatividad y compromiso para mantener los excelentes indicadores distintivos de los últimos años. Para lograrlo, utilizamos en forma controlada la reserva presupuestaria y manejamos con mayor eficiencia los recursos de la institución, lo cual permitió mantener nuestro equilibrio financiero y la tranquilidad de operar con finanzas sólidas.

Lo anterior es especialmente meritorio si se toma en cuenta la fuerte inversión por más de 631.000 USD realizada en infraestructura, comunicación y cultivos en la finca comercial, la cual fue mayormente alimentada con recursos propios gracias al nivel de liquidez alcanzado durante los dos años anteriores. En este mismo periodo y gracias a lo anterior, la inversión superó con holgura la depreciación.

Se trata de una apuesta al futuro de CATIE, la cual estimula la integración con recursos tecnológicos de primera línea en el mundo, mientras que establece un sustento ideal para la generación de nuevos negocios que permitan un CATIE menos vulnerable a los cambios del entorno en materia de apoyo financiero y más protagonista de su propio destino.

Integración a través de medios tecnológicos

El 2011 encontró a todo el CATIE conectado por medio de Lync — una nueva plataforma de comunicaciones unificadas que incluye correo electrónico, chat, telefonía, videoconferencia y muchas herramientas más, con las cuales se hace más fácil colaborar y continuar nuestra visión, pero con herramientas más modernas. Lync suma al correo electrónico capacidades para reuniones en línea como video, voz y edición conjunta de documentos. Incluso permite escuchar correos electrónicos a través de teléfonos móviles.

Gracias a su condición como academia, el CATIE adquirió esta plataforma por una fracción del precio de mercado. En 2012, la institución se enfocará en aprender todo lo que ofrece esta herramienta y obtener el mayor provecho de ella.

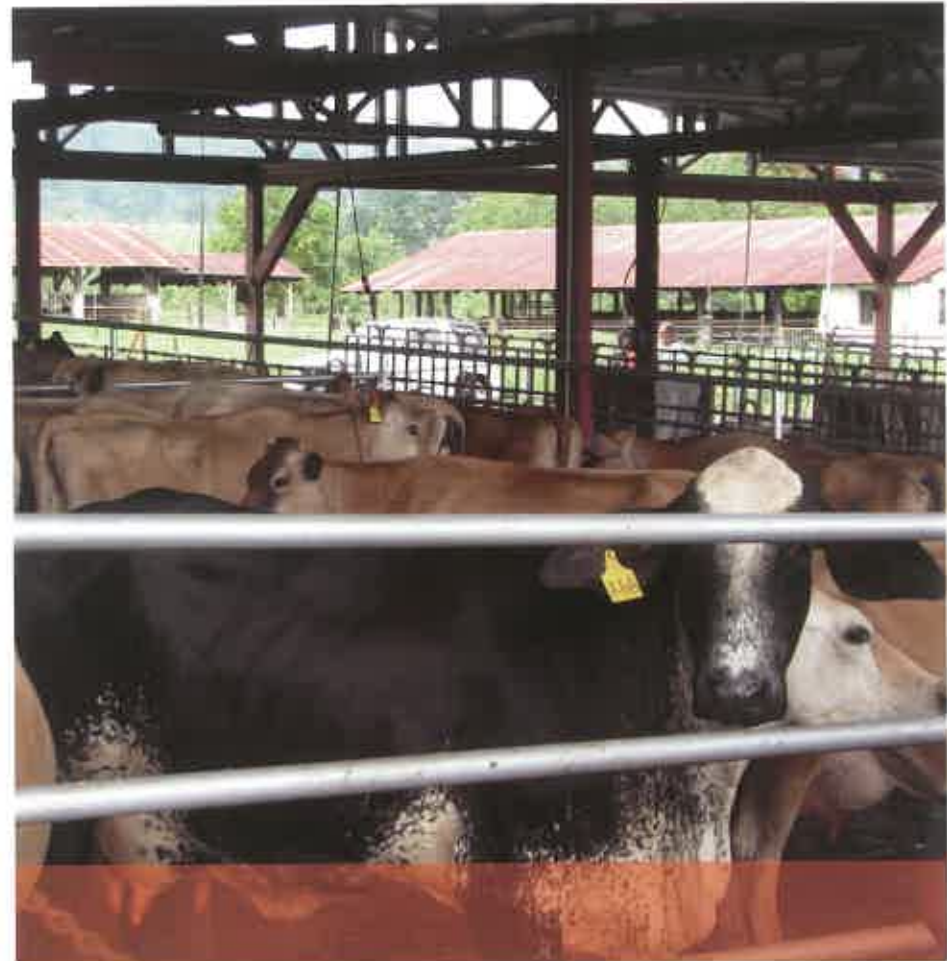
Lechería sostenible y productiva

Luego de un intenso proceso de transformación tecnológica y de práctica productivas, la lechería del CATIE es un modelo innovador, que conjuga productividad y calidad con un programa completo que garantiza un reducido impacto al medio ambiente.

Esta unidad productiva sustentó un programa integral de transformación, que complementa la experiencia y los aportes del programa de Ganadería y Manejo del Ambiente (GAMMA) en la creación de un modelo pecuario lechero icónico. Destacan acciones puntuales como el manejo de razas lecheras con mayor potencial de adaptación al cambio climático; el uso de agua lluvia para atender las necesidades de limpieza y de energía solar para el calentamiento del agua; así como la futura generación de energía eléctrica a partir del metano capturado de las excretas del ganado, por medio de un biodigestor anaeróbico, y la sustitución parcial de fertilizantes nitrogenados para abonos orgánicos obtenidos de estos procesos.

Estas acciones permitirán reducir, en un futuro cercano, la huella de carbono a tan solo 0,6 kg por cada kilo de leche en la puerta de la finca. Estos indicadores ambientales se alcanzarán mientras se mantenga la tendencia de incremento en la productividad de los últimos tres años, la cual alcanzó 15% en 2011.

El punto de partida de estos importantes logros es un intenso plan de inversiones, que permitió un crecimiento más acelerado del previsto y la profunda transformación del impacto de la lechería para convertirla en un modelo de producción agropecuaria sostenible.





Cimientos propios

La estrategia de generación de recursos propios nos ha llevado por la vía de dos grandes iniciativas: por un lado, el impulso y fortalecimiento de las actividades derivadas del manejo de las fincas y demás capacidad instalada y, por otro, la creación y consolidación de la Unidad de Gestión y Oferta de Servicios (UGO). Diversificar nuestras fuentes de ingresos mediante una autogeneración sostenible hará posible que el CATIE cumpla con su misión por muchas décadas más, reduciendo los riesgos del pasado.

Mediante la UGO, el CATIE impulsa un mecanismo ágil y corporativo que permita atender las necesidades técnicas de instituciones y organizaciones socias, y promueva nuestra oferta tecnológica y metodológica. Este mandato se ha traducido en la generación de 89 iniciativas, las que mayoritariamente siguen un rumbo positivo. En 2011 este prolífico trabajo alcanzó la región centroamericana pero el rumbo marca ya una decidida tendencia hacia ensanchar las fronteras de acción por medio del trabajo directo y de alianzas que potencien el impacto y el crecimiento de esta incubadora de soluciones hacia el sur.

Preparando el campo

En años anteriores, reportamos el trabajo estratégico que realizaba la Finca Comercial con el claro propósito de cimentar una base sólida para la autosostenibilidad institucional. La estrategia nos permitió concluir en forma tajante lo prioritario de una fuerte inyección en los agronegocios de la finca para recuperar y estimular la productividad y posterior rentabilidad.

Esta inversión endulzó la producción de caña al renovar una parte importante de las plantaciones, mientras se alcanzaba un nivel significativo de productividad. El Laboratorio de Biotecnología y la infraestructura de alojamiento también recibieron parte de esta inyección de fondos que les proveyó con mejores condiciones para crecer y consolidarse.

Mención aparte merece la lechería, cuyo modelo de trabajo nutrirá en el futuro de excelentes resultados financieros al centro, siendo a la vez, vitrina de conocimientos y laboratorio que enriquece y demuestra la efectividad de los enfoques que impulsa CATIE en sistemas silvopastoriles.

Con el mañana en mente

La planificación de las actividades comerciales del CATIE alcanza nichos de negocio potenciales de mediano y largo plazo. En este 2011, se continuó con el rescate de la colección internacional de café. La inversión y el esfuerzo del CATIE han sido significativos para conservar el acervo genético cafetalero para el futuro de la región.

La producción de semillas forestales, mercado con una fuerte contracción en los últimos años, ha demandado un esfuerzo creativo que busca la diversificación de mercados y productos con el involucramiento cada vez más activo de nuestras Oficinas Técnicas Nacionales (OTN).


Mención aparte merece el crecimiento prometedor de la producción de plantas de abacá, la cual, gracias al protocolo de producción in vitro desarrollado por CATIE, alcanzó entregas récord de plantas más vigorosas y resistentes a la empresa Abatex, la cual desarrolla esta industria en la región norte y caribeña de Costa Rica. La recién inclusión de aralia (planta ornamental de la industria de follajes) como un nicho de crecimiento hace prever la necesidad de ampliar el área de invernaderos a corto plazo y favorecerá su equilibrio financiero. De igual forma, en 2011 nuestro laboratorio de biotecnología se concentró en la producción y el desarrollo de capacidades, cada vez más orientadas al emprendedurismo y de la mano con la investigación, docencia y cooperación técnica, principalmente con el sector privado.

Manos y pies solidarios

Nuestra visión emprendedora no ha sido un obstáculo, sino más bien un aliciente para producir responsablemente. En marzo de 2011, recibimos las “banderas azul ecológicas” en las Fincas Cabiria y Comercial, y se apoyaron las acciones para calificar a todo el campus con este mismo galardón. El Programa Bandera Azul Ecológica es una iniciativa del gobierno de Costa Rica que busca promover mejores condiciones higiénico-sanitarias y mejorar la salud pública, a través del cumplimiento de ciertos parámetros de sostenibilidad por parte de las instituciones inscritas en él.

Además, se organizó la Feria Internacional del CATIE, la cual incrementó los montos por patrocinio en 100% con respecto al año anterior. Fue el primer año de la carrera atlética “CatieNatura”, con la participación de 400 personas, cuyos aportes resultaron en el establecimiento de 2 ha de plantación conmemorativa a la carrera. Esto fortaleció la imagen de la feria como un evento educativo, cultural y deportivo, dirigido a la familia.





El resultado de nuestra integración de enfoques:

Territorios climáticamente inteligentes

Nuestra meta de ser líderes en enfoques sistémicos y colaborativos, que faciliten soluciones innovadoras y sostenibles a los complejos desafíos que enfrentan la agricultura y los recursos naturales en América Latina y el Caribe, ha dado como resultado un intenso trabajo de desarrollo y adaptación de tres grandes enfoques: **cogestión territorial, medios de vida sostenibles y cadenas de valor.**

En este empeño no solo integramos enfoques, sino también escalas. En la unidad de conservación y producción dirigimos acciones en el campo para incrementar la productividad, mientras conservamos los recursos. En la escala territorial, nos preocupamos por facilitar la negociación y coordinación entre los diferentes actores clave, a fin de construir una visión compartida del territorio. En la escala nacional, nuestras acciones tienden a crear un ambiente habilitador de mejores prácticas, mediante el diseño de políticas públicas y privadas basadas en el conocimiento científico y el fortalecimiento de las instituciones.

Esta integración de escalas y enfoques tiene como meta contribuir al desarrollo rural sostenible, mediante territorios "climáticamente inteligentes" que provean soluciones integrales a desafíos actuales como el cambio climático, la seguridad alimentaria, la pobreza y la degradación ambiental.

Este enfoque optimizará la capacidad de esos territorios de proveer bienes y servicios de una manera sostenible, reducir las emisiones y aumentar el almacenamiento de gases con efecto invernadero, para adaptarse mejor a las presiones del cambio climático.

Socios en un sueño compartido

Todas las acciones desplegadas y los logros alcanzados durante el año 2011 no habrían sido posibles sin el apoyo sólido y constante de nuestros países miembros, cooperantes y aliados estratégicos a nivel internacional. Ellos son, sin duda alguna, quienes se encuentran soportando junto a nosotros el peso de atreverse a trabajar por el desarrollo de nuestra región.

Territorios sostenibles

En 2011 continuamos trabajando en la recuperación de cuotas de membresía pendientes y el pago de las actuales. Esto es vital, sobre todo, si tomamos en cuenta que la inversión del CATIE en sus países miembros se incrementó en más de 2.000.000 USD, alcanzando una cifra total superior a los 13.500.000 USD.

Brasil: un nuevo miembro y una nueva frontera

Con la apertura de la Oficina Técnica del CATIE en el estado de Acre, Brasil, se han desarrollado algunas iniciativas relevantes, entre las que destaca el proyecto ALFA III, en la región Madre de Dios en Pará, Acre en Brasil y Pando en Bolivia. Este proyecto es liderado por la Universidad Federal de Acre (UFAC) y se ubica en el contexto de la Maestría en Práctica del Desarrollo del CATIE, pues hace énfasis en poblaciones desfavorecidas y en desarrollo sostenible.

En esta misma región, se estableció un consorcio que contempla una propuesta para el Fondo Amazónico para la Reducción de la Deforestación y la Degradación de los Bosques (REDD). Este consorcio es coordinado por el Programa Cooperativo de Investigación, Desarrollo e Innovación Agrícola para los Trópicos Suramericanos (PROCITROPICOS) y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), en el cual participan el CATIE, el Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT), el Instituto de Cambio Climático de Acre (IMC), la Fundación de Tecnología del Estado de Acre (FUNTAC), EMBRAPA y UFAC.

En 2011, con la Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria (EMBRAPA), se aprobó el proyecto regional sobre Sistemas Agroforestales para la Amazonia (SARAM, por sus siglas en portugués), el cual tiene como objetivo crear sistemas agroforestales eficientes y compatibles con las condiciones de los productores de la Amazonia. Además, el Ministerio de Medio Ambiente (MMA) de Brasil ya solicitó la formalización de la membresía de este país al CATIE.





Un sueño compartido

Durante 2011, continuamos fortaleciendo la relación con los cooperantes estratégicos que, año con año, han apoyado nuestra labor (por ejemplo, Suecia, Finlandia y Noruega). A la vez, hemos realizado gestiones con nuevos cooperantes, así como con cooperantes que históricamente han trabajado junto a nosotros pero esta vez para plantear nuevas iniciativas y fronteras.

Alemania vuelve a ser un cooperante estratégico

Alemania volvió a ser un colaborador clave del CATIE, aunque la forma de cooperación es muy diferente a la que tradicionalmente se ha venido dando con otros donantes calificados como estratégicos. El trabajo conjunto se da cita en el territorio conjunto de Madre de Dios, Acre y Pando en la Amazonia brasileña, en las iniciativas para favorecer la adaptación al cambio climático de zonas rurales de Guatemala, Honduras y Costa Rica y en el Programa de Capacitación REDD.

De igual forma, durante el año 2011 trabajamos fuertemente por incorporar a este sueño a Canadá, Australia y Nueva Zelanda.

Desde el año 2008, el CATIE ha desarrollado un proceso de acercamiento con Brasil, el cual concluyó con la firma de un convenio para que el Estado de Acre obtuviera la membresía adherente al CATIE en 2010. Este acercamiento ha sido muy significativo, ya que Acre ha obtenido logros importantes en el desarrollo sustentable de su territorio, siendo ejemplo de gobernanza eficaz.

Mano a mano

Nuestros aliados internacionales son aquellas organizaciones e instituciones que comparten nuestros objetivos, valores e ideales. Mediante vínculos formales y no tan formales, logramos potenciar nuestras capacidades, al unir las suyas y lograr impactos mayores a los esperados.

Como ya mencionamos, el trabajo con centros como CIRAD, CIFOR, Bioversity y CABI, y organizaciones globales como IUFRO, dieron frutos a lo largo de 2011. Destacan igualmente nuestros esfuerzos por ser reconocidos como socio estratégico del CGIAR en América Central. En el presente contexto global, que exige cambios en la forma de financiar las operaciones de cualquier organización, estas plataformas de colaboración científica (con CIRAD, ICRAF, CIFOR y otros) van a ser una herramienta cada vez más importante para poder mantener el flujo de productos y servicios que el CATIE brinda a sus países miembros.

A nivel nacional, la estrategia de integrar los Comités Asesores Nacionales (CAN) en las acciones del CATIE, a través de sus Oficinas Técnicas Nacionales, permite mejorar la interacción con socios y abordar, junto con ellos, temáticas como políticas en agricultura y medio ambiente, políticas

forestales y planes de restauración de ecosistemas en los países. Usando esta estrategia de acercamiento, se ha logrado interacción con más de 100 socios de manera regular.

De igual forma, el establecimiento de alianzas estratégicas fue prolífico en este año con alrededor de 75 nuevas alianzas (desde organismos internacionales hasta grupos organizados en los territorios). Se destacan 19 nuevos convenios firmados con organizaciones contrapartes del Mecanismo de Apoyo a Pueblos Indígenas Oxlajuj Tz'ikin y cartas de asociación con socios estratégicos como Carana Corporation, Texas A&M, GOPA Consultants, Secretarías de Estado y ministerios de los países.

Promoción de cadenas de valor sostenibles e inclusivas a nivel nacional, regional e internacional

Entre 2008 y 2011, el Programa de Competitividad y Cadenas de Valor ha liderado una **plataforma internacional**, apoyada por la Fundación Ford e integrada por Bioversity International, CATIE, CRS, ICRAF, Intercooperation, LWR, MEDA, Swisscontact, Technoserve, y Winrock-Wallace Center. Su objetivo es desarrollar una metodología y llevar a cabo 23 estudios (en Asia, África, América Latina y Estados Unidos) que permitan evaluar el impacto del desarrollo de cadenas de valor sobre la pobreza, con un enfoque basado en activos. El proceso de investigación-acción comprobó la utilidad de la metodología con este enfoque.

En la plataforma nacional **Alianza de Aprendizaje en Nicaragua** (CATIE, CRS, FUNICA, GIZ, LWR, Oxfam-GB y Swisscontact, VECO-Mesoamérica y FENACOO) han participado 33 empresas asociativas en un proceso de fortalecimiento de capacidades para su integración exitosa a cadenas de valor sostenibles e inclusivas de café, cacao, hortalizas, lácteos, apicultura, frijol, maíz y arroz, con el fin de reducir la pobreza y generar bienestar en las áreas rurales. El proceso de acción-aprendizaje fue respaldado por una serie de cinco guías metodológicas.





Cooperación interinstitucional entre el IICA y el CATIE

En julio de 2011 se firmó un convenio bilateral de cooperación interinstitucional entre el IICA y el CATIE, a través del cual se trabajaron varios ámbitos.

En el ámbito de mitigación de los efectos del cambio climático se desarrollaron acciones en el marco del Programa Intergubernamental de Cambio Climático (PRICA-ADO), además de foros en el IICA, Panamá y Brasil (Estado de Acre).

La colaboración en el tema de innovación productiva tuvo especial énfasis en el cacao. Entre las principales acciones, destaca el IICA como socio regular del Proyecto Cacao Centroamérica (PCC) del CATIE, las visitas por parte de personaleros del IICA a las colecciones de recursos fitogenéticos del CATIE, y la participación de ambas instituciones en el Comité Nacional de Cacao en Bolivia.

Por otra parte, en el ámbito de marcos institucionales y capacidades para la gestión sustentable de los territorios rurales, se participó en la plataforma regional de apoyo técnico de la Estrategia Centroamericana para el Desarrollo Rural Territorial (ECADERT), aportando de esa manera al fortalecimiento y acompañamiento de la comisión regional.

En cuanto a la seguridad alimentaria, la labor se enfatizó en México, con estudios sobre la quinua y agricultura urbana y, en Honduras, principalmente en el tema de cogestión de cuencas hidrográficas.

Por último, la cooperación sobre gestión del conocimiento sigue activa por medio de la Biblioteca Conmemorativa Orton. Para este periodo se trabajó en el plan estratégico, el plan financiero y la adquisición de materiales; asimismo, se generaron cinco nuevas publicaciones.



“Ninguno teníamos experiencia en la elaboración de artesanía, hoy gracias al CATIE estoy en este grupo aprendiendo y ganando porque vendemos la artesanía que producimos. Este trabajo me divierte, me saca de mis pensamientos cuando estoy preocupada porque mi mente vuela en el bosque y de allí me vienen las ideas para decorar las figuras que hacemos con madera seca”, Nubia Isabel García Urbina, artesana nicaragüense.

Siglas

AdA	Alianza para el Aprendizaje
CABI	Organización Internacional No Gubernamental CABI
CIAT	Centro Internacional de Agricultura Tropical
CIFOR	Centro de Investigaciones Forestales
CGIAR	Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional
CIRAD	Centro de Cooperación Internacional en Investigación Agronómica para el Desarrollo
COMCAFE	Comisión Nacional del Café
CTPT	Comisión Trinacional Plan Trifinio
ECA	Escuela de Campo
ECADERT	Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial
EMBRAPA	Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria
ERAS	Estrategia Regional Agroambiental y de Salud
ERCC	Estrategia Regional de Cambio Climático
FUNTAC	Fundación de Tecnología del Estado de Acre
ICRAF	Centro Internacional para Investigación en Agroforestería
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
IMC	Instituto de Cambio Climático de Acre
INIA	Instituto Nacional de Investigación y Tecnología Agraria y Alimentaria
IUFRO	Unión Internacional de Organizaciones de Investigación Forestal
MAP	Programa Agroambiental Mesoamericano
MIA	Proyecto Cooperativo sobre Mitigación y Adaptación al Cambio Climático en la Gestión Forestal Sostenible en Iberoamérica
MMA	Ministerio de Medio Ambiente de Brasil
OTN	Oficinas Técnicas Nacionales del CATIE
PCP	Plataforma de Colaboración Científica
PROCITROPICOS	Programa Cooperativo de Investigación, Desarrollo e Innovación Agrícola para los Trópicos Suramericanos
REDD	Reducción de la Deforestación y la Degradación de los Bosques
REMOCCME	Monitoreo de Impacto del Cambio Climático en Redes de Parcelas Permanentes en Bosques Húmedos Tropicales de Mesoamérica
SARAM	Proyecto Regional sobre Sistemas Agroforestales para la Amazonia
SICTA	Sistema de Integración Centroamericano de Tecnología Agrícola
UFAC	Universidad Federal de Acre
UGO	Unidad de Gestión y Oferta de Servicios
UNA	Universidad Nacional de Costa Rica
UPM	Universidad Politécnica de Madrid

Oficinas Técnicas Nacionales (OTN)

CATIE Belice

Agriculture Administration Building
Central Farm, Cayo District

Belize

Tel. + (501) 804-4680
mibrahim@catie.ac.cr

CATIE Bolivia

Av. Mrcal. Santa Cruz
Edificio Cámara Nacional de Comercio

Subsuelo Oficina #11

La Paz, Bolivia

Tel.: (591) 223-10358

catiebolivia@catie.ac.cr

CATIE Brasil

Representación en Acre- Brasil

FUNTAC

Escritorio Nacional de CATIE Avenida las Acácias, 01-
Zona A Distrito Industrial CEP 69917-100 Rio Branco AC
Brasil

catiebrasil@catie.ac.cr

CATIE El Salvador

Avenida Manuel Gallardo y Final 1era. Av. Norte

Santa Tecla la Libertad, Edificio IICA

Segunda Planta (contiguo al MAG)

El Salvador

Tel. + (503) 2228-2996

Fax. + (503) 2288-8658

catiees@catie.ac.cr

CATIE Guatemala

2da Avenida 7-15, Zona 14-01014

Los Arcos, Ciudad Guatemala

Apartado 76-A

Tel. + (502) 2366-2650

Fax. + (502) 2366-1080

catieguatemala@catie.ac.cr

CATIE Honduras

1era Planta Edificio Principal de la SAG
Boulevard Miraflores, Avenida la FAO

Apartado No. 2088

Tel. + (504) 2235-6609

Fax. + (504) 2235-6610

catiehonduras@catie.ac.cr

CATIE México

San Cristóbal de Las Casas

Chiapas, México

Tel. 01 (967) 63 1 78 71

catiemexico@catie.ac.cr

CATIE Nicaragua

Km 81/2 carretera a Masaya

Ministerio de Agricultura

Managua, Nicaragua

Apartado postal #4830

Telefax. + (505) 2276-1026

catienicaragua@catie.ac.cr

CATIE República Dominicana

Av. George Washington esquina Alma Mater Edificio

Banco Agrícola, 3er piso, Oficinas del IICA Santo

Domingo, DN

República Dominicana

catierd@catie.ac.cr

CATIE Panamá

Casa 2006-A, Calle 1ra. Este, Llanos de Curundú,

corregimiento de Ancón

Ciudad de Panamá

Telefax. + (507) 232-7745

catiepanama@catie.ac.cr

Enlaces institucionales

CATIE Costa Rica

Sede Central, CATIE 7170

Cartago, Turrialba, 30501, Costa Rica

Tel. + (506) 2558-2552

proyeccion@catie.ac.cr

CATIE Paraguay

Sede Central, CATIE 7170

Cartago, Turrialba, 30501, Costa Rica

Tel. + (506) 2558-2552

proyeccion@catie.ac.cr

CATIE Washington

719 North Ivy Street

Arlington, VA 22201

Estados Unidos

rottvedt@catie.ac.cr

proyeccion@catie.ac.cr

