

Informe País

Logros e Impactos 2011 Oficina Técnica Nacional Nicaragua

La respuesta de CATIE en Nicaragua coherencia con las prioridades del país





Solutions for environment and development
Soluciones para el ambiente y desarrollo

Informe
País

Logros e Impactos 2011
Oficina Técnica
Nacional Nicaragua

La respuesta de CATIE en Nicaragua coherencia con las prioridades del país

MSc. Estela Cleotilde Alemán
Representante, CATIE en Nicaragua

Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE)
Managua, Nicaragua, 2011

Créditos

Supervisión: M.Sc. Estela Cleotilde Alemán

Producción: Grupo de Apoyo Técnico (GAT), del CATIE en Nicaragua

Amilcar Aguilar

Dalia Sánchez

Estela Cleotilde Alemán

Marina Flores

Marilyn Villalobos

Norvin Sepulveda

Veronica Gottret

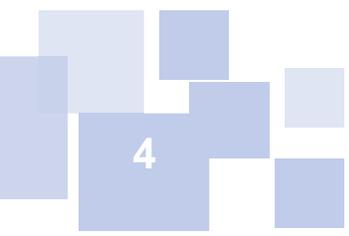
Fotografía: Grupo de Apoyo Técnico (GAT)

Edición: Oficina de Comunicación e Incidencia

Diagramación: Silvia Francis, Oficina de Comunicación e Incidencia

Índice

Introducción.....	5
Resumen ejecutivo	6
Nuestra misión, visión y estrategia.....	9
Estrategia y enfoques de trabajo.....	9
El Programa Agroambiental Mesoamericano (MAP).....	12
Masificación e institucionalización de los aprendizajes.....	15
Temas de investigación	16
CATIE en cifras.....	17
Socios y aliados estratégicos	23
Instrumentos de gestión de la cooperación técnica	24
Participación de procesos de apoyo a la gestión sectorial.....	24
Posicionamiento	25
El tema de género en CATIE.....	26
Disminución de la pobreza	27
Indicadores financieros.....	27
Nuestro impacto a través del trabajo en temas específicos.....	28
Lecciones aprendidas.....	36
Retos y perspectivas	37
Información OTN.....	38
Siglas y acrónimos	39



Introducción

En 2011 la Oficina Técnica Nacional (OTN) del CATIE en Nicaragua orientó su accionar en dos direcciones. La primera relacionada con el fortalecimiento para la integración de conocimiento, enfoques, metodologías, planes, acciones y recursos del equipo técnico, el cual tiene bajo su responsabilidad la cristalización de la misión institucional en el país. La segunda con la aplicación de una estrategia de trabajo basada en alianzas con organizaciones socias a diferentes niveles, facilitando así procesos de desarrollo en plataformas de concertación con miras a alcanzar logros de mayor impacto, los cuales permitan transformar positivamente el entorno socioeconómico y natural de la población rural nicaragüense en los territorios de trabajo del CATIE.

En este informe se resumen los principales logros de la OTN de Nicaragua durante el 2011 en los tres mandatos del CATIE: educación, investigación y cooperación técnica para el desarrollo de la región, junto con los impactos alcanzados a través de la ejecución de iniciativas de desarrollo rural en el país que buscan fortalecer los medios de vida de las poblaciones rurales, mejorar su resiliencia ante cambios ambientales y socioeconómicos, y contribuir a una gestión sostenible de los recursos naturales que sustentan estos medios de vida, logrando un manejo sostenible de la tierra.

Los logros alcanzados han sido posibles, en gran medida, gracias a la ejecución del Programa Agroambiental Mesoamericano (MAP) del CATIE, el cual trabaja con un enfoque sistémico, integrado y colaborativo para tratar los problemas complejos que enfrenta la región, buscando la integración de recursos, actividades e información para asegurar un uso más coordinado, eficiente y efectivo de los recursos humanos y financieros, garantizando una presencia y compromiso de colaboración a largo plazo. Este programa y todo el accionar del CATIE en Nicaragua se implementa a través de la cogestión para unir esfuerzos con los distintos actores del desarrollo rural, en los territorios donde se trabaja, con los cuales se logró, mediante una facilitación activa e inclusiva, fortalecer la concertación y los arreglos multiinstitucionales para que las acciones emprendidas alcanzaran un mayor impacto, logrando así importantes resultados.

Resumen ejecutivo

El 2011 fue un año de relativa estabilidad macroeconómica y tuvo una buena respuesta tanto a nivel productivo como a nivel de precios para los productos agropecuarios, lo que tuvo un impacto positivo en el sector agropecuario y forestal, y también a nivel de las unidades productivas de familiares. Para el CATIE fue también un buen año ya que se cumplieron más del 90% de las metas establecidas, lo cual se logró gracias a la cercana y transparente coordinación con los socios y aliados de la institución.

Se destaca de forma particular el trabajo realizado en las distintas zonas agroecológicas del país, y en especial en el territorio clave de MAP, en las temáticas de cadenas de valor, cambio climático y servicios ecosistémicos para el manejo sostenible del territorio. Este trabajo dejó muchas satisfacciones y el convencimiento de que es posible el cambio de actitudes, valores y prácticas en pro de un mejor desarrollo socioeconómico, político y natural del entorno rural, donde el tema de equidad de género y lucha contra la pobreza fueron ejes transversales.

El programa MAP logró avances significativos y brindó la oportunidad de trabajar directamente con 2.668 familias, y a través del trabajo colaborativo con socios con 9.867 familias; además de con cerca de 80 organizaciones de productores y productoras, y 40 organizaciones locales que promueven el desarrollo local mediante el financiamiento de proyectos colaborativos en los territorios de incidencia. Esto permitió generar importantes aprendizajes en la aplicación de nuevos enfoques, así como la aplicación y validación de metodologías y herramientas, lo cual apunta a mejorar la efectividad de las acciones en pro del desarrollo rural de Nicaragua. Además, se logró sensibilizar a la población sobre la importancia de darle un mejor manejo al agroambiente para mejorar la productividad de los cultivos y manejar de forma sostenible la tierra, el agua, los bosques y la biodiversidad, aportando con acciones afirmativas a la adaptación al cambio climático.

La metodología central de trabajo del CATIE con familias es el desarrollo de escuelas de campo (ECA), las cuales buscan fortalecer las capacidades de toma de decisión de las familias para aumentar la productividad, mejorar la calidad y adaptarse al cambio climático. De igual manera, se facilitó la elaboración de planes de inversión y el análisis de costos de producción para hacer un mejor uso de los recursos disponibles. Paralelo a esto, el CATIE también ha venido trabajando en el establecimiento y manejo de fondos revolventes

para financiar inversiones en las fincas, las cuales permitan mejorar la productividad, reducir costos e implementar prácticas para el manejo sostenible de los recursos naturales. Durante los dos últimos años se destaca la implementación de ECA multisectoriales y multitemáticas como metodología inclusiva, genérica y de impacto amplio en la masificación del conocimiento, la investigación a través de la acción y el aprender haciendo.

El tema de adaptación al cambio climático se trabajó desde la investigación, como fuente de nuevo conocimiento, y desde la práctica mediante la aplicación de herramientas metodológicas y acciones en campo con productores y productoras, con el fin de generar en ellos el convencimiento de que haciendo esfuerzos con conocimiento de causa es más fácil adoptar y aplicar conocimientos para manejar el riesgo y proteger el hábitat y la familia. De esta manera, se vienen desarrollando enfoques y métodos para fortalecer las capacidades de las familias productoras y sus organizaciones para la gestión integral del riesgo y la adaptación al cambio climático.

Con las organizaciones de productores y productoras, el CATIE, junto con sus socios en la Alianza de Aprendizaje en Nicaragua (CRS, FENACOOOP, FUNICA, GIZ, LWR, OXFAM-GB, Swisscontact, VECO-MA), durante el año 2011 trabajaron en el fortalecimiento de la gestión socio-organizativa y empresarial de 33 organizaciones de productores y productoras de Nicaragua, las cuales asocian a 8.000 familias productoras. Con esto se busca contribuir a la vinculación efectiva, inclusiva y sostenible de estas familias a las cadenas de valor de café, cacao, hortalizas, miel, láctea, frijol, plátano, y raíces y tubérculos, entre las más importantes. Para esto, se desarrolló y validó una serie de cinco guías metodológicas que incluyen la autoevaluación facilitada, el fortalecimiento de los procesos socio-organizativos, la orientación estratégica con enfoque de cadena de valor, la elaboración de planes de negocio y el fortalecimiento de servicios; todo esto para una gestión efectiva de empresas asociativas rurales.

Con las organizaciones locales que promueven el desarrollo, el enfoque de trabajo se basa en la cogestión para la planificación e implementación de acciones para el desarrollo rural y el manejo sostenible de la tierra en Nicaragua. En este plano, se dieron importantes avances y el CATIE jugó un papel importante mediante el fortalecimiento de los recursos humanos y financieros de plataformas de cogestión territorial en el territorio clave del programa MAP, de las Comisiones Ambientales Municipales (CAM), redes como son la Red Nacional de Organizaciones de Cuencas (RENOC), la Red de Periodistas Ambientalistas (REDPAS), y la Red de Promotores Rurales, así como las escuelas técnicas y las universidades.

Es importante señalar que todos los logros han sido posibles gracias al trabajo conjunto con socios, lo que ha dejado además lecciones aprendidas, entre las cuales sobresalen:

1. La cogestión territorial como método de trabajo para fomentar el desarrollo resulta ser la llave para la movilización de recursos y principalmente de voluntades.
2. El fortalecimiento del capital humano y social es la base para el desarrollo, instituciones como el CATIE, en donde se apuestan esfuerzos y recursos para la formación a todos los niveles, siendo el fortalecimiento de estos recursos, la clave para el cambio.
3. El apalancamiento de fondos, a partir de los recursos que dispone la institución para hacer cooperación técnica, y la disposición del equipo técnico para el trabajo interinstitucional, el cual permite masificar e institucionalizar los resultados obtenidos.
4. La sensibilización ambiental es una práctica que nunca hay que dejar de lado. Crear una cultura y actitud distinta ante los medios de vida debe ser una práctica rutinaria en cualquier iniciativa de manejo sostenible de los recursos naturales y el ambiente.
5. La integración horizontal y vertical de las áreas que conforman el CATIE ha permitido mayores sinergias, tanto laborales como de clima organizacional.

Como perspectiva para el CATIE, en Nicaragua, durante el 2012 se espera seguir profundizando en acciones como las siguientes:

1. La gestión del conocimiento y la información como práctica cotidiana, a la luz de toda la información que genera día a día la institución, con énfasis en el acceso y uso de este conocimiento e información por parte de los grupos más vulnerables y con menor poder.
2. El fortalecimiento de las alianzas estratégicas entre las organizaciones públicas y las privadas para desarrollar acciones de desarrollo más efectivas, facilitar el diseño de políticas públicas y privadas facilitadoras, y desarrollar acciones de investigación relevantes para la práctica del desarrollo.
3. El apalancamiento de fondos, tanto nacionales como internacionales, que permitan incrementar los recursos financieros para la masificación de los resultados obtenidos hasta el momento.
4. La institucionalización de los enfoques, metodologías y herramientas desarrollados por el CATIE, con sus socios estratégicos en la región.
5. La facilitación de acciones que permitan el intercambio de aprendizajes entre programas, proyectos y territorios para trascender las fronteras organizacionales y promover la innovación.

Nuestra misión, visión y estrategia

Nuestra misión

Mejorar el bienestar humano y reducir la pobreza rural mediante la educación, la investigación y la cooperación técnica, promoviendo la gestión sostenible de la agricultura y los recursos naturales.

Nuestra visión

Los territorios y las comunidades rurales de América Latina y el Caribe alcanzan un mayor desarrollo humano al proveer de forma competitiva y sostenible bienes y servicios ecosistémicos.

Declaración de estrategia

Ser líder reconocido en el desarrollo de enfoques sistémicos y colaborativos que faciliten soluciones innovadoras y sostenibles a los complejos desafíos que enfrentan la agricultura y los recursos naturales en América Latina y el Caribe.

Nuestros valores

1. Innovación
2. Excelencia
3. Servicio
4. Integración
5. Aprecio por la diversidad
6. Rendición de cuentas
7. Espíritu emprendedor

Estrategia y enfoques de trabajo

La estrategia técnica de trabajo que aplica el CATIE en Nicaragua está basada en la integración del enfoque territorial y el sectorial. El enfoque territorial se aplica considerando el territorio como una construcción social donde sus actores se relacionan e interactúan y con quienes es posible promover la competitividad sistémica del territorio, mediante la aplicación de innovaciones tecnológicas y de proceso. Para el caso de Nicaragua, la subcuenca del río Jucuapa es un buen ejemplo de esto, y el escalamiento de esta experiencia se está dando a través de las CAM de los municipios del Cuá en el departamento de Jinotega y Waslala, en la Región Autónoma del Atlántico Norte (RAAN).

Estos territorios rurales también se vinculan con otros territorios y con áreas urbanas a través de diferentes procesos organizativos (redes, consejos, cooperativas y asociaciones de productores y productoras, y organizaciones locales de desarrollo, entre otras). Asimismo, los líderes en esos territorios representan los intereses de las comunidades, siendo estos los que dialogan, deciden y buscan consenso para avanzar hacia su propio desarrollo. Aquí se puede mencionar a alcaldes, directores de organizaciones públicas y privadas de desarrollo, asociaciones de pobladores, directores de escuelas y universidades, gremiales, y directivos de empresas asociativas rurales, entre otros.

A partir de estos procesos de diálogo, concertación y toma de decisiones, se da la construcción participativa de una visión colectiva de desarrollo, la cual ha permitido compartir las responsabilidades para un adecuado manejo de los recursos naturales, en especial el agua, como recurso limitado, pero que al mismo tiempo ha funcionado como elemento integrador para el ejercicio de la acción colectiva a través de la ejecución compartida de los planes de cogestión territorial.

Por otro lado, a nivel de los territorios y sus comunidades, el CATIE ha venido trabajando con el enfoque de medios de vida sostenibles para promover la diversificación y la facilitación de procesos socio-organizativos para la vinculación de las familias más vulnerables a cadenas de valor. El enfoque de medios de vida permite analizar la diversidad de las estrategias que desarrollan las familias para lograr sus medios de vida, dados los contextos de incertidumbre y vulnerabilidad en que viven, poniendo énfasis en estrategias de intervención que permitan reducir la vulnerabilidad de las familias pobres y aumentar su resiliencia.

El enfoque de medios de vida sostenibles está centrado en las personas y tiene una visión integral de las múltiples influencias que recibe una población, los múltiples actores que la conforman, las múltiples estrategias que los pobladores adoptan para mejorar sus condiciones de vida, así como los múltiples logros que se desean alcanzar. Por otro lado, promueve el aprendizaje dinámico, enfatiza en las potencialidades de las personas y sus comunidades (sin desconocer sus debilidades), reconoce la diferenciación social, busca vincular lo macro con lo micro, y está orientado hacia la sostenibilidad económica, social y ambiental.

El enfoque sectorial se aplica mediante el fortalecimiento de las capacidades técnicas, empresariales y socio-organizativas de las familias productoras y sus organizaciones, con el objetivo de que estas se vinculen a cadenas de valor de manera efectiva, inclusiva y sostenible.



La metodología central de trabajo del CATIE con familias es el desarrollo de escuelas de campo (ECA), las cuales buscan fortalecer las capacidades de toma de decisión de las familias para aumentar la productividad, mejorar la calidad y adaptarse al cambio climático. De igual manera, se facilita la elaboración de planes de inversión y el análisis de costos de producción para hacer un mejor uso de los recursos disponibles. Paralelo a esto, el CATIE también ha venido trabajando en el establecimiento y manejo de fondos revolventes para financiar inversiones en las finca, las cuales permitan mejorar la productividad, reducir costos e implementar prácticas para el manejo sostenible de los recursos naturales. Durante los dos últimos años se destaca la implementación de ECA multisectoriales y multitemáticas como metodología inclusiva, genérica y de impacto amplio en la masificación del conocimiento, la investigación a través de la acción y el aprender haciendo.

El tema de adaptación al cambio climático se trabaja desde la investigación como fuente de nuevo conocimiento, y desde la práctica mediante la aplicación de herramientas metodológicas y acciones en campo con productores y productoras, con el fin de generar en ellos el convencimiento de que haciendo esfuerzos con conocimiento de causa es más fácil adoptar y aplicar conocimientos para manejar el riesgo y proteger el hábitat y la familia. De esta manera, se vienen desarrollando enfoques y métodos para fortalecer las capacidades de las familias productoras y sus organizaciones para la gestión integral del riesgo, y la adaptación al cambio climático.

Con las organizaciones de productores y productoras, el CATIE, junto con sus socios en la Alianza de Aprendizaje en Nicaragua (CRS, FENACOOOP, FUNICA, GIZ, LWR, OXFAM-GB, Swisscontact, VECO-MA), trabaja en el fortalecimiento de gestión socio-organizativa y empresarial de organizaciones de productores y productoras como una condición fundamental para la vinculación efectiva, inclusiva y sostenible de las familias rurales y productores de pequeña escala a cadenas de valor. Para esto, se desarrollaron y validaron una serie de cinco guías metodológicas que incluyen la autoevaluación facilitada, el fortalecimiento de los procesos socio-organizativos, la orientación estratégica con enfoque de cadena de valor, la elaboración de planes de negocio y el fortalecimiento de servicios; todo esto para una gestión efectiva de empresas asociativas rurales.

El Programa Agroambiental Mesoamericano (MAP)

Desde el año 2010 el CATIE inició la ejecución del MAP, el cual en Nicaragua trabaja en un espacio geográfico denominado territorio clave, localizado entre Bosawas y la Región Centro Norte del país, en un triángulo imaginario cuyos vértices coinciden con las cabeceras municipales de Jinotega (Jinotega), Waslala (Región Autónoma del Atlántico Norte) y Matiguás (Matagalpa). A través de MAP, en 2011, se ejecutaron en este territorio seis iniciativas novedosas en los siguientes temas:

- Agua como elemento cohesionador en cuencas hidrográficas
- Servicios ecosistémicos y la producción de cacao sostenible
- Innovaciones para el desarrollo de cadenas de valor y la diversificación
- Manejo sostenible de los territorios agropecuarios a través de la implementación de ECA multitemáticas para mejorar la incidencia territorial en la producción de café, cacao, ganadería, frijol, y la conservación de los recursos hídricos.
- Fortalecimiento de la gestión socio-organizativa y empresarial de organizaciones de productores y productoras para su vinculación a cadenas de valor, a través de la Alianza de Aprendizaje para el desarrollo rural sostenible, coordinada por el CATIE en Nicaragua.
- Adaptación al cambio climático

Este territorio clave cubre alrededor de 6.428 km² y cuenta con cerca de 362 mil habitantes, más del 60% de ellos viven en condiciones de extrema pobreza (Inec 2005). En este territorio

el CATIE, a través de Programa MAP, gestiona conocimiento, desarrolla, implementa y valida metodologías, a la vez que fortalece los recursos humanos, sociales y financieros para integrar aprendizajes que permitan una implementación efectiva de las acciones y la masificación de los impactos.

Financiamiento de proyectos colaborativos con socios locales

Con recursos del Programa MAP se vienen financiando proyectos colaborativos con socios locales en diversos temas, lo cual está permitiendo dar una respuesta rápida a los problemas puntuales que existen en los territorios. En 2011 se financiaron las primeras cuatro iniciativas mediante fondos competitivos. Asimismo, a través de convenios, se financiaron otros proyectos. Todos estos se detallan en el Cuadro 1.

Cuadro No. 1. Proyectos financiados a socios locales. CATIE Nicaragua 2011.

Nombre del proyecto	Organización ejecutora
Innovación comunitaria, instrumento básico para el manejo sostenible de los recursos forestal. Mateare, Nicaragua.	Hilfswerk Internacional
Aprovechamiento de los subproductos del trillado de café para la producción de lombrihumus en el colectivo de mujeres de la cooperativa La Unión de Pueblo Nuevo.	FUNJIDES
Apoyo a la implementación de cadenas de valor en los rubros de miel y frijol de la cooperativa Juventud de Emprendedores del Cuá.	La Cuculmeca
Comunicación, sensibilización social para la adaptación al cambio climático en los municipios del Cuá y Waslála.	REDPAS
Fortalecimiento organizacional y empresarial de CCAJ y la institución del enfoque de medios de vida en Jalapa, Nueva Segovia.	CCAJ
Fortalecimiento organizacional y empresarial de PROCOCER	PROCOCER
Ampliación del aprendizaje en producción, capacidad empresarial y de comercialización del café de calidad generado con RdCLS y sus organizaciones socias en las Segovias, Nicaragua.	RED DEL CAFÉ
Ampliación del aprendizaje en el tema de fortalecimiento de servicios, capacidad empresarial con PINOR y organizaciones lideradas por esta empresa a partir de la Red Apícola, además del fortalecimiento del grupo de obreras en el manejo de colmenas	APINOR
Colaboración en ECA, multisectoriales y multitemáticas, para fomentar el uso sostenible de la tierra en el municipio de Jinotega y el fortalecimiento de la gestión empresarial.	FUNJIDES
Implementación de ECA, multisectoriales y multitemáticas, para la promoción de usos más sostenibles de la tierra en el municipio del Cuá y el fortalecimiento de la gestión empresarial.	SOPPEXCCA
Ampliación del aprendizaje en producción, capacidad empresarial y comercialización del café de calidad generado con CORECAFE y sus cooperativas afiliadas.	CORECAFE

Nombre del proyecto	Organización ejecutora
Colaboración en ECA, multisectoriales y multitemáticas, para fomentar el uso sostenible de la tierra en el municipio de Jinotega y el fortalecimiento de la gestión empresarial.	ALCALDIA DE MUY MUY
Implementación una escuela de campo multisectorial y multitemáticas (ECA MM) para la promoción de usos más sostenibles de la tierra en el municipio de El Cuá, Jinotega.	COOP.20 DE ABRIL (Coop. de Servicios Múltiples 20 de Abril, R.L)
Implementación de dos escuelas de campo multisectorial y multitemáticas (ECA MM) para la promoción de usos más sostenibles de la tierra en el municipio de Waslala, Región Autónoma del Atlántico Norte (RAAN).	INAWAS (Instituto Agropecuario de Waslala)
Implementación de una escuela de campo multisectorial y multitemática (ECA MM) para la promoción de usos más sostenibles de la tierra en el Municipio de Waslala, Región Autónoma del Atlántico Norte (RAAN) y 2 Escuelas de Campo para masificar experiencias sobre prácticas ganaderas más sostenibles con productores y productoras de la comarca de Pancasán, Municipio de Matiguás, departamento de Matagalpa.	ADDAC - MM (Asociación para la Diversificación y El Desarrollo Agrícola y Comunal)
Implementación de cuatro escuelas de campo para masificar experiencias sobre prácticas ganaderas sostenibles con productores y productoras en los municipio de San Ramón, Tuma/La Dalia y Rancho Grande, todos del departamento de Matagalpa.	ADDAC - MS (Asociación para la Diversificación y El Desarrollo Agrícola y Comunal)
Implementación de una escuela de campo multisectorial y multitemática (ECA MM) para la promoción de usos más sostenibles de la tierra en el municipio de El Cuá, departamento de Jinotega y participar en la gestión de un mejor desarrollo territorial.	NITLAPAN (Instituto de Investigación y Desarrollo Nitlapan - UCA)
Implementación de dos escuelas de campo multisectorial y multitemáticas (ECA MM) para la promoción de usos más sostenibles de la tierra en el Municipio de El Cuá, Departamento de Jinotega.	LA CUCULMECA (Asociación de Educación y Comunicación La Cuculmecca)
Implementación de dos escuelas de campo para masificar experiencias sobre prácticas ganaderas más sostenibles con productores y productoras en las Comarcas de Pancasán y El Anzuelo, en el municipio de Matiguás.	NICACENTRO (Coop. Multisectorial Lácteos Nicacentro, R.L)
Implementación de una escuela de campo multisectorial y multitemática (ECA MM) para la promoción de usos más sostenibles de la tierra en el Municipio de Waslala, Región Autónoma del Atlántico Norte (RAAN) y participar en la gestión de un mejor desarrollo territorial.	ACAWAS (Asociación Campesina de Waslala)

En total, la cantidad de dinero que se entregó para financiar pequeños proyectos fue de 124.726.75 USD.

Otros temas sobre los cuales se trabajó en la Región Autónoma del Atlántico Norte de Nicaragua y en occidente son los sistemas agrosilvopastoriles como estrategia para la adaptación al cambio climático y el tema forestal.

Masificación e institucionalización de los aprendizajes

La estrategia principal de masificación e institucionalización es la promoción y coordinación de procesos de aprendizaje multiinstitucional, multiactor y multinivel, los cuales permiten recombinar conocimiento, así como desarrollar, validar y ajustar enfoques y metodologías de implementación con múltiples actores, generando un proceso de innovación abierto que promueve la experimentación y pertenencia con los procesos. A la vez, el CATIE ha participado en los espacios de coordinación interinstitucional promovidos por el Estado y la cooperación internacional en Nicaragua, poniendo todo su conocimiento y capacidades técnicas al servicio de los diferentes agentes que promueven el desarrollo rural en el país. Uno de los mecanismos utilizados que mostró una alta efectividad fue la facilitación y coordinación de la Alianza de Aprendizaje en Nicaragua, coordinada por el CATIE y conformada, además del CATIE, por CRS, FENACOOOP, FUNICA, GIZ, Oxfam-GB, LWR, Swisscontact y VECO-MA. A partir de los aprendizajes en el trabajo con las organizaciones de productores y productoras, se desarrolló y validó una propuesta metodológica para fortalecer la gestión socio-organizativa y empresarial de empresas asociativas rurales. Esta propuesta está siendo publicada en una serie de cinco guías metodológicas, las cuales incorporan de manera transversal y explícita el enfoque de género.

Esta propuesta metodológica se viene masificando mediante un proceso de capacitación y aplicación práctica con 74 organizaciones de productores y productoras para su vinculación inclusiva y sostenible a las cadenas de valor de café, cacao, hortalizas, lácteos, apicultura, frijol, maíz, arroz, ajonjolí y marañón, contribuyendo a la reducción de la pobreza y la generación de bienestar de sus 19.347 familias socias. Estos enfoques y metodologías también están siendo utilizados por las organizaciones socias en el ámbito de otros proyectos que implementan en Nicaragua y la región mesoamericana.

Por otro lado, el CATIE facilita y dinamiza la Alianza para la Adaptación del Café y la Ganadería ante el Cambio Climático, la cual está constituida por CONACAFE, CATIE, CIAT, UNA, MAGFOR, MARENA, FUNICA, INTA, PNUD, FAO, UNAN-Ambiental, CONAGAN y RUTA. Con esta alianza, se realizó un proceso amplio de consulta con familias productoras, sus organizaciones, y los espacios de incidencia gremial, se diseñó en Nicaragua una estrategia nacional para la mitigación y adaptación del café y la ganadería al cambio climático. Esta estrategia le da prioridad al desarrollo de las capacidades de las familias productoras y

el personal técnico de sus organizaciones para resistir a los impactos negativos en la caficultura nacional, la ganadería y los ecosistemas terrestres.

Las lecciones aprendidas en el tema de cacao están siendo replicadas en la Región Autónoma del Atlántico Sur (RAAS), específicamente Nueva Guinea y San Carlos en río San Juan, con la Federación Nacional de Cooperativas Agroindustriales de Nicaragua (FENACCOOP), un socio estratégico del CATIE, que implementa acciones en esta región con el apoyo de la ADA-Austria. En esta iniciativa participan más de 400 familias que serán y están siendo beneficiadas por iniciativas que se centran en la producción agroforestal de cacao, la masificación del conocimiento a través de las ECA y el establecimiento de un jardín demostrativo con variedades resistentes a la monilia procedentes del CATIE. Todo esto, con el fin de potenciar un polo de desarrollo cacaotero en Nueva Guinea, Muelle de los Bueyes y el Rama.

Temas de investigación

En el municipio de Belén, en el departamento de Rivas, se llevaron a cabo novedosas investigaciones sobre los servicios ecosistémicos, la ganadería sostenible y el cambio climático, a cargo de estudiantes de la Escuela de Posgrado del CATIE, quienes en conjunto con socios locales e internacionales, productores y productoras desarrollaron estudios que han generado conocimientos prácticos para la adaptación al cambio climático en esta zona ganadera del país. La lista de dichos estudios se encuentra en el Cuadro 4.

Por otro lado, el CATIE, junto con CIAT, CRS y Swisscontact viene implementando un proyecto de investigación-acción el cual busca facilitar el acceso efectivo y equitativo de los actores de las cadenas a información y conocimiento clave, con especial énfasis en aquellos actores con menor acceso y por lo tanto con menor poder, y desarrollar capacidades para el uso estratégico de esta información en los procesos de gestión interna, toma de decisión y negociación. Para esto, se busca aprovechar el potencial que ofrecen las nuevas tecnologías de información y comunicación (TIC).

En Nicaragua, se vienen estableciendo tres pilotajes en las cadenas de café, cacao y frijol, con el fin de desarrollar y validar una metodología para el diseño e implementación de sistemas de información que permitan fortalecer la gestión de información y conocimiento en las organizaciones de productores y productoras, y entre estas organizaciones y los

otros actores de la cadena. Estos sistemas están siendo diseñados a la medida de las necesidades y capacidades de las organizaciones, con énfasis en reducir las barreras de accesos (culturales, físicos, humanos y sociales) y uso de información, y desarrollar las capacidades de los diferentes actores de la cadena para asegurar su viabilidad y sostenibilidad.

El pilotaje con la cadena de café busca gestionar el riesgo comercial mediante la gestión efectiva de información de los asociados(as) por parte de las diferentes áreas de la organización, y el fortalecimiento de los procesos socio-organizativos. Por su parte, el pilotaje con la cadena de frijol busca planificar la producción de frijol y fortalecer los procesos socio-organizativos para reducir las fluctuaciones en la oferta y las fluctuaciones en los precios que esto genera. El pilotaje para la cadena de cacao se encuentra en proceso de diseño.

CATIE en cifras

La Escuela de Posgrado en cifras

En 2011 ingresaron ocho profesionales nicaragüenses al Programa de Posgrado del CATIE, cinco de ellos fueron hombres y tres mujeres. El listado de estos estudiantes se encuentra en el Cuadro 2, junto con las maestrías en que vienen participando.

Cuadro 2. Profesionales nicaragüenses en Programas de Posgrado del CATIE, 2011.

Número de profesionales	Sexo	Programa de maestría
María Auxiliadora Altamirano	F	Agroforestería Tropical
Julia García Salazar	F	Agricultura Ecológica
Yara Sáñez	F	Agroforestería Tropical
Alfredo Argüello	M	Agroforestería Tropical
Delvis Guillen	M	Bosques y Biodiversidad
Leonardo Martínez	M	Bosques y Biodiversidad
Marlo Sotelo	M	Bosques y Biodiversidad
Ronald García	M	Socioeconomía Ambiental

Fuente: Escuela de Posgrado, CATIE 2011.

Capacitación técnica en Nicaragua

Los procesos de gestión de la información y el conocimiento a través de las distintas modalidades de aprendizaje han beneficiado de forma directa a mujeres, hombres y jóvenes rurales, así como al personal técnico de instituciones y organizaciones socias.

Estas personas estuvieron involucradas en estos procesos de capacitación mediante su participación en talleres, cursos cortos, ECA, intercambios de experiencias, programas radiales de capacitación y también por medio de la asesoría directa para el acceso y uso a nuevo conocimiento, metodologías, instrumentos y tecnologías; todo esto con el fin de propiciar un manejo más adecuado de los recursos naturales y demás medios de vida que poseen. En el Cuadro 3 se presentan las temáticas en las que el CATIE desarrolló capacitaciones y asesorías durante el 2011, así como el número de personas (hombres y mujeres) que recibieron estas capacitaciones y asesorías.

Cuadro 3. Capacitación en Nicaragua, CATIE 2011

Temas	Hombres	Mujeres	Total
Café	502	328	830
Café manejo de tejido, elaboración planes de inversión en cafetales, beneficiado húmedo	1069	575	274 familias (1.644 personas)
Gestión del agua	6	3	9
ECA multitemáticas (cacao, granos básicos, café, cacao)	191	78	269
ECA para promover prácticas ganaderas sostenibles	199	56	244
Acciones de capacitación con familias sobre prácticas productivas sostenibles en café, cacao, ganadería, frijol y conservación de recursos hídricos	2.615	967	3.582
Promoción y organización de intercambios locales para promover usos sostenibles de la tierra con familias productoras de El Cuá, Waslala, Muy Muy y Matiguas	307	88	395
Establecimiento de parcelas experimentales/ prácticas demostrativas para promover usos o practicas prácticas productivas sostenibles con familias productoras	266 / 52	80 / 12	246 / 64
Establecimiento de semilleros para incrementar áreas con pastos de corte, caña de azúcar o para la producción de leguminosas arbustivas	16	3	19 (9 manzanas)
Aprovechamiento forestal, planificación metodológica de la EDFOR, manejo forestal y ambiental, planificación estratégica, manejo de plantaciones. Taller de instalación de Software del catastro forestal en occidente	1.522	133	1.655
Establecimiento de jardines de cacao, injertación, poda, control de monilia, escuelas de campo, seguimiento administrativo, uso de internet, curso de mejoramiento genético	378	212	590

Temas	Hombres	Mujeres	Total
Cadenas de valor, desarrollo empresarial, fortalecimiento socio organizativo, y medios de vida, sensibilización a proveedores de servicios empresariales Elaboración de planes de negocio	249	81	330
Transpiración de especies arbóreas en SSP Efecto sobre la cobertura arbórea y rasgos funcionales de árboles sobre comportamiento de vacas lecheras. Cuido y manejo de los recursos naturales	109	112	221
Gestión socio organizativa y empresarial para lograr una vinculación más efectiva inclusiva y sostenible a cadenas de valor***			
Adaptación del café ante el cambio climático	126	104	230

+ 10 organizaciones, 269 familias, 27 comunidades

++3 organizaciones, 224 familias, 22 comunidades

*** 10 organizaciones

Publicaciones

La producción documental en el 2011 en Nicaragua se enfocó en la elaboración de estudios de tesis en temáticas relevantes para fortalecer el desarrollo rural sostenible en Nicaragua. En el Cuadro 4 se listan estas publicaciones.

Cuadro. 4. Producción documental CATIE-Nicaragua 2011.

Tipo de documento	Gestión del conocimiento
Borrador de plan estratégico del territorio clave de MAP.	En proceso como base para la Fase II de MAP.
Boletín InfoCATIE	Diseminado entre personal técnico, decisores, academia.
Sistematización de experiencias en forestería comunitaria de las comunidades de Layasiksa, Naranjal y Awaltara.	En proceso de compartimiento de la experiencia, diseminación de lecciones aprendidas.
Tesis: <ol style="list-style-type: none"> Composición y dinámica de crecimiento de la regeneración natural del bosque huracanado en Raan, Nicaragua. Restauración del bosque de pinares (<i>Pinus caribaea</i>) en la subcuenca del río Brakira, Puerto Cabezas, RAAN, Nicaragua. Análisis del modelo de forestería comunitaria con enfoque empresarial, del municipio de Puerto Cabezas, RAAN, Nicaragua Acumulación y fijación de carbono en biomasa aérea de los bosques naturales de Layasiksa y determinación del costo de oportunidad de conservación del bosque. 	Esta información se encuentra disponible en la BICUCIUM (Bluefields Indian & Caribbean University/Centr Inter universitario Moravo)

Tipo de documento	Gestión del conocimiento
<p>Tesis de posgrado y pregrado con UNAN León:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluación de la calidad de manejo de la plantaciones de la especie eucalipto, teca, pochote en la zona seca del pacífico de Nicaragua. 2. Evaluación participativa de planes de manejo forestal en fincas de la zona seca del pacífico (del occidente) de Nicaragua (Facultad de Agroecología). 3. Estudio situacional de la industria de madera mueble en el occidente de Nicaragua (Facultad de Ciencias Empresariales). 4. Análisis del manejo forestal sostenible: sistematización de experiencias en las fincas forestales establecidas por AFOCNIC en la zona de occidente de Nicaragua (Facultad de Ciencia Empresariales). 	Proceso de finalización en julio 2012
<p>Incidencia del marco político y legislativo en el aprovechamiento maderable sostenible de SAF en el municipio de El Cuá, Nicaragua.</p>	En proceso de finalización
<p>Congruencia espacial de zonas clave para la conservación de la biodiversidad y para la provisión de servicios ecosistémicos: un instrumento para el ordenamiento del paisaje en la región centroamericana.</p>	En proceso de finalización
<p>Factores que influyen en la adopción de prácticas de conservación de suelo y agua por parte de familias productoras y su relación con pobreza rural en las microcuencas de Guior-Guatemala y Ocote-Tuma Nicaragua.</p>	
<p>Eficiencia de uso de diferentes sectores de pasturas bajo diferentes condiciones de pendiente por el ganado vacuno, en el municipio de Waslala (2010-2011).</p>	
<p>Extracción de nutrientes en sistemas de producción de café con banano en el municipio de El Cuá (2010–2011).</p>	
<p>Video de reproducción sexual del cacao</p> <p>Video de propagación vegetativa</p> <p>Historieta de injertos y otros métodos de propagación para las familias productoras.</p> <p>Serie de 12 videos que forman parte del curso Agroforestería con Cultivos Anuales y Perennes.</p> <p>Video sobre embriogénesis somática</p> <p>Video sobre biología floral del cacao</p>	

Tipo de documento	Gestión del conocimiento
<p>Estrategias de reducción de huella de carbono en la producción de grano de cacao (<i>Theobroma cacao</i> L.) en Waslala, Nicaragua.</p> <p>Aporte del cacaotal en la economía y nutrición familiar en Waslala, Nicaragua.</p> <p>Estrategias de adaptación de los medios de vida de las familias productoras de cacao en Waslala, Nicaragua ante el cambio climático.</p>	<p>Información disponible en la Biblioteca Orton y en Nicaragua para la toma de decisiones políticas y tecnológicas.</p>
<p>Validado e impreso documento de metodología de escuelas de campo con enfoque de género.</p>	<p>En proceso de ser compartido con organizaciones socias.</p>
<p>Base de datos con indicadores de desarrollo empresarial de organizaciones privadas.</p>	<p>Utilizándose en procesos de seguimiento y monitoreo</p>
<p>Análisis de la herramienta de planificación de fincas en los procesos de innovación de fincas ganaderas en Muy Muy, Nicaragua.</p>	<p>En proceso de ser compartido con organizaciones socias.</p>
<p>Análisis hidrológico ante impactos del cambio climático y cambios de uso del suelo en la microcuenca del río Compasagua, Nicaragua.</p>	<p>En proceso de ser compartido con organizaciones socias.</p>
<p>Construcción de base de datos de fincas ganaderas del corredor seco de Muy Muy y Matiguás para monitoreo de fincas ganaderas.</p>	<p>En proceso de ser compartido con organizaciones socias.</p>
<p>Se determinó tipologías de fincas ganaderas de Matiguás y Jinotega.</p> <p>Se caracterizaron las fases de producción y cuantificó flujos de agua en cada una de ellas para identificar puntos críticos de consumo y proponer alternativas de solución.</p> <p>Se estimó la huella hídrica (cantidad de agua para producir un litro de leche) en fincas ganaderas de Matiguás y Jinotega.</p> <p>Publicaciones referentes a la temática de huella hídrica para productores entre las que figuran:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aspectos conceptuales del recurso hídrico en fincas ganaderas de Nicaragua. • Buenas prácticas de manejo y gestión del agua en fincas ganaderas. • Propuesta educativa y material didáctico sobre agua para escuelas y colegios de Nicaragua. 	

Tipo de documento	Gestión del conocimiento
<p>Estudios de tesis:</p> <ul style="list-style-type: none"> Análisis de la relación entre cobertura y composición arbórea, factores de manejo y productividad ganadera en fincas de doble propósito del departamento de Rivas. Does vegetation matter? Measuring effects of vegetation on water movement in soils in dry tropical Nicaragua. Functional traits approach to assess the ecological processes of drought tolerance and water use efficiency in silvopastoral systems in Rivas. Soil organic carbon, nitrogen and soil respiration during the rainy season in the silvopastoral system of Rivas. Efecto de los árboles aislados sobre características del suelo en sistemas silvopastoriles en Rivas. 	<p>Información disponible en la Biblioteca Orton, en la EIAR y en gremios ganaderos para la toma de decisiones de carácter tecnológico y de política ganadera.</p>
<p>*Guías metodológicas para el fortalecimiento de la gestión de empresas asociativas rurales.</p>	<p>En uso por las instituciones socias</p>
<p>*Guía para delegados y delegadas</p>	<p>En uso por las instituciones y organizaciones socias</p>
<p>*Cuaderno de planificación financiera en fincas cafetaleras</p>	<p>En uso por las instituciones y organizaciones socias</p>
<p>*Fortalecimiento de los procesos socio-organizativos que sustentan la gestión de empresas asociativas rurales.</p>	<p>En uso por las instituciones y organizaciones socias.</p>
<p>*Orientación estratégica con enfoque de cadena de valor para la gestión de empresas asociativas rurales.</p>	<p>En uso por las instituciones y organizaciones socias.</p>
<p>*Planes de negocio para la gestión de empresas asociativas rurales.</p>	<p>En uso por las instituciones y organizaciones socias.</p>
<p>*El enfoque de medios de vida sostenibles, una estrategia para el diseño e implementación de iniciativas para la reducción de la pobreza.</p>	<p>En uso por las instituciones y organizaciones socias.</p>
<p>*Autoevaluación facilitada para la gestión de empresas asociativas rurales, Alianza de Aprendizaje Nicaragua.</p>	<p>En uso por instituciones y organizaciones socias.</p>

*Documentos publicados (500 y 1.200 ejemplares ya distribuidos)



Socios y aliados estratégicos

Como parte de la estrategia de trabajo del CATIE en Nicaragua, las alianzas con instituciones y organizaciones socias nos han permitido ampliar en cobertura e impactos, uniendo esfuerzos con organizaciones socias y haciendo un uso más eficiente los recursos humanos y financieros, y fortaleciendo la gestión de conocimiento. En el Cuadro 4 se listan estos socios por sector.

Cuadro 5. Socios y aliados estratégicos del CATIE en Nicaragua.

Sector	Organizaciones socias y aliados
Sector gobierno (10)	MAGFOR, INAFOR, IDR, INTA, BANCO PRODUZCAMOS, CONACAFE, SERENA-GRAAN, MARENA, FONADEFO, ANA, MINED
Sector privado y cooperativo (7)	Ecomercados, FENACOOOP, PRONICARAGUA, FEDECARUNA, FUTURO FORESTAL, CISA-Exportadora y Atlantic
Organizaciones no-gubernamentales nacionales e internacionales (8)	ICCO, NITLAPAN, GIZ, OXFAM-GB, FUNICA, CRS, LWR, VECO-MA
Organizaciones locales (28)	Unicafé, Inprhu, Prodecoop, Cafenica, Promundo Humano, UNAG, Cacaonica, La Cuculmeca, Nicacentro, ADDAC, ACAWAS, MASAGNI, Jagwood, CCAJ, Apinor, Prococer, , La Campesina, UCA Soppexcca, Funjides, Cooperativa de Servicios Múltiples 20 de abril, APAC, Hilfswerk Internacional, COOMCAFE, ESCAFE, CECOOPSEMEIN, Flor de Pancasan, Coopesiuna.
Académicas (7)	UNA, UNAN León, Escuela Internacional de Agricultura de Rivas, EIAG, Universidad URACCAN, BICU, INAWAS, Escuela del Café, NITLAPAN/UCA.
Organizaciones regionales (9)	PROMECAFÉ, CIAT, IICA, UICN, ACICAFOC, RUTA, WCF, BIODIVERSITY INTERNACIONAL, CIRAD.
Plataformas de concertación (10)	Red nacional de organismos de Cuencas RENOC Comité Asesor Nacional (CAN) Mesa de café Red del Café de las Segovias Alianza Nacional sobre el Cambio Climático Mesa de Cacao Comités de Cuencas (3) Comité Consultivo Forestal (CCF) Asociación de Reforestadores de Occidente de Nicaragua (AFOCNIC) Consejo Coordinador Nacional de Cacao (CCN)
Alcaldías municipales	Alcaldía de Rivas Alcaldía de Belén Alcaldía del Cuá Alcaldía de Waslala Alcaldía de Matagalpa Alcaldía de Mateare Alcaldía de Muy Muy Alcaldía de Matiguás

Instrumentos de gestión de la cooperación técnica

Una de las formas de oficializar las alianzas con organizaciones socias es mediante la firma de convenios de cooperación técnica, a través de los cuales se han consignado responsabilidades y metas conjuntas para lograr los impactos deseados. En el año 2011 se firmaron con autoridades municipales y directivos de organizaciones de productores y productoras (cooperativas y asociaciones) un total de 21 convenios de cooperación. También se firmaron un total de 11 cartas de entendimiento para el financiamiento de pequeños proyectos con socios.

Para el tema de establecimiento de jardines demostrativos con cacao se firmaron cuatro convenios con La Campesina, ACAWAS, INAWAS y PAC, utilizando la metodología de escuelas de campo (ECA).

Participación de procesos de apoyo a la gestión sectorial

Durante el año 2011, el CATIE en Nicaragua implementó una agenda de trabajo concertada con instituciones socias donde se compartieron lecciones aprendidas, se organizaron diferentes eventos, cursos y foros, entre otras actividades, de las cuales se mencionan las siguientes:

- Gestión y contribución técnica del CATIE para que se institucionalice la guía de planes de manejo de cuencas por la Autoridad Nacional del Agua (ANA).
- Se compartió con instituciones pertenecientes al CAN una síntesis para decisores sobre el tema de cogestión en cuencas hidrográficas (UNAN-León y la Universidad Nacional Agraria).
- Se dio apoyo técnico y financiero a la RENOC para la realización del sexto foro de cuencas.
- Se participó en el Congreso de Agricultura Ecológica organizado por el Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria (INTA), abordando el tema de cambio climático y seguridad alimentaria. Con lo anterior se dejó evidencia del trabajo que realiza el CATIE en el país en esta temática.
- La OTN participó en el desarrollo del diplomado de cacao con la Universidad Nacional Agraria en el que entre otros temas de importancia para el sector, se incluyó un módulo

sobre equidad de género en la producción de cacao. Dicha actividad contó con la participación de 40 personas.

- A través del proyecto MAP-Finnfor del CATIE se dio apoyo a la UNAN-León en la realización del diplomado en manejo de plantaciones con hijos(as) de productores y productoras de la Asociación de Reforestadores de Occidente (AFOCNIC).
- El CATIE a través del proyecto MAP-Finnfor coordinó acciones con la dirección de políticas de MAGFOR para llevar a cabo estudios en el tema de forestal y ganadería ambiental.
- Se participa mensualmente en las reuniones de la RENOC, desde donde se unieron esfuerzos para el desarrollo y la institucionalización de una guía metodológica para la elaboración de planes de manejo de cuencas.
- El equipo técnico del CATIE participa en las mesas de trabajo de PRORURAL: Mesa de Desarrollo de Capacidades, Mesa de Agroindustria Rural y la Mesa Forestal
- El CATIE organizó un foro nacional que sentó las bases de la para la Estrategia Nacional del Café y la Ganadería ante el Cambio Climático en Nicaragua.

Posicionamiento

El CATIE en Nicaragua durante el año 2011 cogestionó en muchos espacios nacionales el conocimiento, información, recursos humanos y financieros que le permitieron aportar al desarrollo de iniciativas tanto productivas como de gestión, de los cuales se pueden mencionar los siguientes:

- Evento de rendición de cuentas efectuado con la participación de autoridades nacionales, el cual incluyó una feria donde se compartió con los participantes los diferentes logros del CATIE durante el 2010.
- Dos reuniones del CAN y seis reuniones de los enlaces nombrados por el CAN para organizar y realizar el Día de Puertas Abiertas (DPA).
- La OTN Nicaragua, logró institucionalizar a través del CAN el Día de Puertas Abiertas para la gestión del conocimiento con una participación de 130 personas que se informaron sobre avances en temas clave y donde el CAN unió fuerzas para la realización de este evento.
- Se organizaron foros en temas de ganadería ambiental, cambio climático y servicios ecosistémicos. Dichos foros constituyeron actividades fuertes de difusión y posicionamiento del trabajo que realiza el CATIE en Nicaragua.
- Se participó en ocho ferias nacionales como institución invitada por organizaciones socias.

- Para avanzar con la gestión del riesgo productivo se forma parte de la Alianza Estratégica Nacional en Nicaragua para la adaptación del café y la ganadería ante el cambio climático. Esta alianza está constituida por CONACAFE, CATIE, CIAT, UNA, MAGFOR, MARENA, FUNICA, INTA, PUND, FAO, UNAN-Ambiental, CONAGAN y RUTA. Los esfuerzos están siendo priorizados hacia la mitigación, adaptación y gestión de riesgo del cambio climático, dándole prioridad a la creación de las capacidades de productores y personal técnico para resistir los impactos negativos en la caficultura nacional, la ganadería y los ecosistemas terrestres.

El tema de género en CATIE

Desde la OTN se dictaron cursos sobre el abordaje del tema de género en áreas específicas del trabajo del CATIE y se está trabajando en la construcción metodológica en el tema empoderamiento y participación. A la vez se viene asegurando que este enfoque está considerado en todos los proyectos colaborativos que financia el Centro.

Verificación de aplicación de indicadores de género en proyectos CATIE y CATIE-MAP, haciendo énfasis en la producción documental con lenguaje inclusivo, en acciones afirmativas para la asistencia a mujeres en las acciones de CATIE y CATIE-MAP. Como mínimo existe una participación del 25% de mujeres en las actividades. Igualmente se trabaja en la generación metodológica de módulos para la aplicación de género en las ECA.

- Se aprobaron fondos por el orden de los 6.000 USD para dos organizaciones de mujeres que participan de en el segundo ciclo de aprendizaje de la AdA para financiar dos proyectos diseñados como parte de la implementación de este ciclo de aprendizaje.
- Se fortaleció la participación de jóvenes y mujeres en los registros y toma de decisiones en la finca.
- Se siguió estimulando la participación activa de mujeres y jóvenes en la experimentación en fincas y en todas las actividades de capacitación que desarrolla el CATIE en Nicaragua.
- Se trabajaron cuatro talleres sobre el tema de género y desarrollo rural con las plataformas de El Cuá y Waslala y con las organizaciones de mujeres que se están financiando en el marco de AdA: COSAMESPE (El Cuá) y AMVGW (Waslala).
- Se ha fortalecido la participación de la mujer en los procesos productivos y dentro de las instancias de decisión, 15 familias representadas por mujeres obtienen ingresos por apicultura, 30 mujeres organizadas están fortaleciendo sus capacidades de vinculación

en la cadena de valor de los rubros de miel, cacao y hortalizas.

- Las organizaciones reportan una mejoría en la participación y toma de decisiones de mujeres y jóvenes tanto en las juntas directivas como entre sus miembros.
- Con los socios se ha establecido un sistema para medir la participación en cuanto a la calidad de los servicios desagregado por sexo. Por otra parte también se han realizado encuestas auto evaluativas dentro de organizaciones socias para medir el impacto de las estrategias de género. SOPPEXCCA reporta un incremento en el monto de créditos para mujeres. Las organizaciones socias han incorporado dentro de su plan estratégico el enfoque de género con la finalidad de aumentar la participación femenina en los servicios prestados (asistencia técnica, crédito, entre otros) y tener representatividad femenina en los espacios de toma de decisión.

Disminución de la pobreza

Entre los logros alcanzados en este tema destacan:

- Desarrollo de inversiones a través de la experimentación en fincas.
- Fortalecimiento socio-organizativo y empresarial de organizaciones de productores y productoras para su vinculación efectiva, inclusiva y sostenible a cadenas de valor.
- Plataformas de cogestión para mejorar la salud (como resultado de un mejor manejo y acceso al agua), conservar los recursos naturales y mejorar la seguridad alimentaria.
- Fortalecimiento de fondos revolventes para mejorar el acceso a recursos financieros por parte de las familias rurales.
- Incremento en los ingresos de las familias (producto de un mejor precio de café, mejoras en la productividad y diversificación de cultivos).
- Fortalecimiento de las capacidades y nuevos conocimientos (capital humano) de las familias en el componente de medios de vida. Se ha promovido la participación femenina (mujeres adultas y jóvenes).

Indicadores financieros

En el año 2011, el CATIE invirtió en Nicaragua la suma de 2.796.600 USD y la contrapartida de socios fue de 288.704 USD para un total de 3.085.304 USD. Se reporta un aumento de la inversión de CATIE en el país de un 22% con respecto al año 2010 que fue de 2.176.523USD.

Nuestro impacto a través del trabajo en temas específicos

Innovaciones en la cadena de valor del café y adaptación al cambio climático

Logros con familias cafetaleras

- Las familias productoras de café en el departamento de Jinotega, parte del territorio clave en Nicaragua con las que se trabaja el componente de café a través de las organizaciones de productores y productoras, aumentaron la productividad de sus cafetales entre 20% y 25 %.
- Como resultado de la mejor productividad y los mejores precios gestionados por sus organizaciones, los ingresos de estas familias productoras mejoraron entre 54% y 58%.
- Por otra parte, el porcentaje de familias productoras que realizan un manejo apropiado de las aguas residuales en el beneficio húmedo de café aumentó del 76% al 90%.
- Se están desarrollando acciones afirmativas para incorporar a las mujeres y jóvenes en actividades donde estas y estos tienen competencias especiales.

Logros para la diversificación productiva

- Unas 63 familias productoras han diversificado sus medios de vida, obteniendo ingresos adicionales a través de la producción y comercialización de miel, hortalizas y cacao, destacándose 30 familias representadas por mujeres que participan de la cadena apícola.
- Estas familias han venido desarrollando procesos socio-organizativos para acceder a servicios y mercados, y participan de un proceso de aprendizaje para el fortalecimiento de su gestión socio-organizativa y empresarial.
- Los aprendizajes fueron compartidos con el Programa FOMEVIDAS, el cual es ejecutado por el Instituto de Desarrollo Rural de Nicaragua con cofinanciamiento de la cooperación de Finlandia. Estos aprendizajes fueron sistematizados en una guía metodológica, la cual se usó para el desarrollo de un diplomado con personal de diferentes organizaciones del Estado.
- Esta guía metodológica está permitiendo masificar e institucionalizar estas experiencias y se usa actualmente para el desarrollo de otro diplomado con personal técnico de las organizaciones socias del territorio clave MAP en Nicaragua.

Logros con organizaciones de productores y productoras

- Las organizaciones de productores y productoras, además de mejorar los servicios técnicos que ofrecen a las familias socias, desarrollaron sus capacidades para manejar y apalancar fondos de financiamiento para sus socios y socias, lo cual les permitió fortalecer la provisión de servicios de técnicos y financieros, volviéndose más atractivas para las familias cafetaleras. Esto les permitió aumentar su membresía en un 15%.
- La mayor pertenencia y compromiso por parte de las familias productoras hacia su organización y la mejor gestión financiera de las organizaciones, permitió reducir a menos del 10% la tasa de morosidad de las cooperativas cafetaleras, mejorado su elegibilidad a fuentes de financiamiento formales. Esto les permite a las organizaciones avanzar hacia el logro de su sostenibilidad económica y social para continuar brindando servicios a las familias socias.
- Las organizaciones han aumentado las ventas de café a una tasa anual del 7% y las ventas en mercados diferenciados, los cuales reconocen la responsabilidad social y ambiental, crecieron a una tasa aun mayor del 12% anual.
- Durante los primeros cinco años del componente café y diversificación del Programa MAP, el precio de venta del café aumento a una tasa anual promedio de 7,2% y 6,8% en las cuatro cooperativas que participaron en Nicaragua y las tres que participaron en Honduras, respectivamente; un aumento por encima de la tasa de crecimiento anual en el precio del café en la bolsa de Nueva York (5,6%).



- Por otra parte, las organizaciones están transfiriendo un mayor porcentaje del precio final de venta de café a las familias productoras, pasando del 81% al 85%.
- Adicionalmente, las organizaciones vienen invirtiendo el premio que reciben por su participación en el mercado justo en el mejoramiento de la calidad de vida de las familias socias, especialmente en la provisión de becas de estudio para los jóvenes.
- El fortalecimiento de los procesos organizativos está permitiendo una mayor participación y representatividad de los diferentes grupos sociales y la mujer en la toma de decisiones en las organizaciones de productores y productoras.
- Con fondos apalancados con el Banco Mundial y RUTA, se desarrollo un ciclo de fortalecimiento de capacidades para la gestión del riesgo comercial con las siete cooperativas más grandes de café en Nicaragua, las cuales asocian a 33.518 familias productoras de café.

Cambio climático y ganadería sostenible

- La Unidad de Gestión Ambiental de la Alcaldía de Belén, Rivas cuenta con información científica sobre la caracterización de los recursos naturales del municipio.
- Se facilitaron insumos técnicos a CONAGAN para la elaboración de las líneas estratégicas de la ganadería nacional.
- Con la Escuela Internacional de Agricultura y Ganadería (E.I.A.G) se estableció un módulo silvopastoril y un estudio experimental de transporte de flujos de savia en la finca de esta escuela.
- Existencia de base de datos de 35 especies presentes en bosques ribereños del municipio de Belén con mediciones de más de 25 rasgos funcionales (características morfológicas y fisiológicas).
- Existencia de base de datos de 21 especies arbóreas presentes en potreros del municipio de Belén con mediciones de más de 25 rasgos funcionales (características morfológicas y fisiológicas). Esta información ayudará a entender como distintas especies pueden ser combinadas en pasturas y paisajes para reducir el impacto del cambio climático.
- Como producto del foro de cambio climático efectuado el 20 de septiembre se tiene el primer documento borrador de las líneas estratégicas en ganadería trabajado en conjunto con la alianza para la adaptación del café y la ganadería ante el cambio climático constituido por CIAT, CATIE, Asociación Gaia, CONACAFE, FUNICA, UNA, MAGFOR y CONAGAN.
- Establecida 1 mz de un banco de proteína y 2,5 mz de un banco de corte y acarreo con la retención de especies multifuncionales presentes en las áreas seleccionadas con el

fin de apoyar a los productores a estar mejor preparados para los eventos del cambio climático. Este diseño de SAF a escala de finca sirve como vitrina para mostrar como lograr una producción estable, la generación de otros servicios ecosistémicos y contribuir a que las familias ganaderas de Rivas evalúen nuevas tecnologías en sus fincas.

- Como parte de la investigación de tesis de un estudiante de maestría del CATIE, se seleccionaron especies multifuncionales con ciertos rasgos funcionales (forma, tamaño de la copa) y de acuerdo a su uso (consumo humano, construcción, protección de biodiversidad, aporte a la nutrición del ganado), con el fin de que se mejore el plan de alimentación del ganado y que se contribuya con la generación de bienes y servicios ecosistémicos. Esta primera inversión fue de 2.000 USD.
- Se firmó un convenio con Escuela Internacional de Agricultura y Ganadería de Rivas (EIAG) con el objetivo de realizar acciones de investigación y desarrollo para la ganadería de la región. Dentro de este convenio, se está proponiendo establecer un módulo silvopastoril en la finca de la escuela con una inversión de 5.000 USD. El área ya ha sido seleccionada al igual que las especies arbóreas multifuncionales y el establecimiento se iniciará en la época de invierno 2012.
- Se han establecido 16 pequeñas parcelas demostrativas con híbridos de café con pequeños productores para evaluar su adaptabilidad al cambio climático y conocer la respuesta del manejo.



Bosques y manejo forestal

- En este tema se diseñaron pautas de manejo y procesamiento de maderables en SAF, bosque natural y plantaciones movilizando grupos de productores, productoras y organizaciones e involucrando técnicos y decisores a nivel local y nacional. Lo anterior permitió fortalecer las capacidades de los productores y productoras a través del apoyo que se ha brindado a la organización AFOCNIC en Occidente.
- En el fortalecimiento de instancias de gobernanza territorial y nacional para incorporar el manejo forestal en la dinámica de desarrollo, los principales logros se orientan a la elaboración en forma participativa de la Estrategia de Desarrollo Forestal y del Plan Quinquenal de la RAAN en Nicaragua para el período 2012-2015.
- En la organización y participación junto con socios nacionales e internacionales en eventos para negocios forestales y para el fortalecimiento de alianzas sector público-sector privado, los carpinteros y ebanistas organizados en cooperativas y asociados de AFOCNIC lograron generar negocios hasta por 5.000 USD derivados de las ventas de sus productos e identificaron oportunidades de negocios con contratos de compra de madera y artesanías.
- En el manejo y gestión forestal se beneficiaron a más de 30 líderes comunitarios y cuatro técnicos, de los cuales un 20% son mujeres; los que a futuro serán proveedores de asistencia técnica ya sea en sus fincas o a otros reforestadores.
- En las actividades de capacitación, intercambio de experiencias y participación en ferias se ha logrado un 68% de participación de hombres y un 32% de participación de mujeres.
- Se logró un apalancamiento de fondos para la ejecución de talleres, cursos nacionales e internacionales y la participación en ferias e intercambio de experiencias por un monto de 46. 130.96 USD que corresponde a un 48% del monto total invertido en los diferentes eventos y talleres de capacitación realizados en 2011.

Masificación e institucionalización

Con este propósito se trabajó con la Alianza de Aprendizaje para el Desarrollo Rural Sostenible, la cual está conformada por organizaciones que trabajan por el desarrollo rural inclusivo y sostenible en la región centroamericana, las cuales promueven procesos de aprendizaje compartidos que buscan trascender las fronteras organizacionales.

Con esto se busca lo siguiente:

- Mejorar la efectividad de las acciones que se implementan en pro del desarrollo de la región

- Apoyar el diseño de políticas públicas y privadas que faciliten estos procesos de desarrollo
- Generar procesos de investigación relevantes para la práctica del desarrollo, los cuales promuevan la innovación.

El fin último de la Alianza de Aprendizaje es el de contribuir a mejorar los medios de vida de hombres y mujeres de las zonas rurales de la región, asegurando su sostenibilidad.

Entre los principales logros del trabajo con la alianza se encuentran:

- Se finalizó un ciclo de aprendizaje en el fortalecimiento de la gestión socio-organizativa y empresarial de empresas asociativas rurales para su vinculación efectiva, inclusiva y sostenible a cadenas de valor en Nicaragua. Actualmente se desarrollan un segundo y tercer ciclo de aprendizaje en el mismo tema con un nivel de avance en su implementación del 70% y 10%, respectivamente.
- Se diseñó y gestionó el proyecto regional *Gestión de Conocimiento para el Desarrollo de Cadenas de Valor Inclusivas y Sostenibles*, el cual se ha venido implementando desde mediados del 2010 con el cofinanciamiento del CIID.
- Se diseñó, gestionó e implementó un ciclo de aprendizaje con el objetivo de mejorar las prácticas de manejo de riesgo comercial en empresas asociativas que participan en la cadena de café, en el cual participaron las siete cooperativas de caficultores más grandes de Nicaragua que asocian a 33.518 familias productoras.

Programa Cacao Centroamérica (PCC)

Sistemas agroforestales con cacao

- Se cuenta con una red de 11 jardines clonales (7 ha) distribuidos en tres municipios: ocho en Waslala, uno en San José de Bocay y dos en Matiguás, a disposición de 1.000 familias productoras.
- Un total de 65 familias socias de CACAONICA han incrementando el valor de sus cacaotales y fincas.
- Unas 4.000 plantas forestales de cuatro especies de alto valor maderable han sido distribuidas entre las familias socias de CACAONICA.
- CACAONICA cuenta con facilitadores que están impulsando las ECA con 300 nuevas familias. En este particular contar con facilitadoras mujeres, se ha convertido en una estrategia importante para que un mayor número de mujeres participe de las ECA, a

partir de la confianza y la empatía encontradas, participaron un total de 1.035 personas en todo el proceso de las cuales, 424 mujeres, que representa el 41%.

- La capacitación de 20 líderes y técnicos (15% mujeres) de la Asociación de Pueblos en Acción Comunitaria permitió que nuevas familias integren conceptos sobre el manejo de sombra, planificación agroforestal de sus fincas, prácticas de renovación y rehabilitación de cacaotales. Se compartieron además, los materiales educativos en estas temáticas y también las guías metodológicas de las ECA, lo que permite a los líderes contar con mejores herramientas para facilitar estos conocimientos.
- Se fortalecieron los conocimientos y habilidades prácticas de técnicos para el desarrollo de escuelas de campo multitemáticas en los municipios de Waslala, Rancho Grande, Matiguás, El Cuá y Jinotega.
- Se formaron 25 facilitadores y equipo técnico del proyecto PRASECAS-Rio San Juan, con el fin de contribuir al mejoramiento e innovación de tecnologías para la productividad y calidad del cacao de 200 familias del municipio de El Castillo.
- En alianza con Bioersity International y el Ministerio de Educación de Waslala (MINED), se capacitó en técnicas de propagación vegetativa de 171 estudiantes de escuelas a distancia en tres comunidades de Waslala, lo que despertó el interés del ministerio y de los educadores para facilitar espacios para tratar otras temáticas agrícolas y de carácter ambiental para la formación integral de los alumnos.
- Se desarrolló el Taller de Mejoramiento Genético en Cacao, en Waslala. Participaron 42 técnicos facilitadores en el cultivo de cacao (35 hombres y 12 Mujeres) de 11 organizaciones de productores y 7 instituciones entre ONG y gubernamentales.
- Un total de 13 promotores y promotoras de CACAONICA (46% mujeres) se graduaron y recibieron un diploma que los califica como facilitadores en el manejo agroforestal y productivo del cacao. La formación de los promotores se completó con el tema de equidad y género, en los que se consolidaron sus percepciones sobre la importancia de la participación de la mujer y de los jóvenes en la toma de decisiones de la organización.

Fortalecimiento empresarial

- Se mantuvo y fortaleció la gestión administrativa de CACAONICA mediante un seguimiento y acompañamiento continuo en el manejo de los recursos, aplicando herramientas de control financiero, con resultados positivos que se demuestran en las auditorías semestrales.
- Además, se realizó el IV foro técnico nacional, el cual enfatizó la producción diversificada y provisión de servicios ecosistémicos en el sector cacaotero de Nicaragua. A este evento

asistieron 139 participantes de 10 organizaciones de productores, cuatro universidades y representantes del gobierno nacional como MAGFOR, DGPSA e IDR. Además, contó con la presencia de más de 20 instituciones de fomento al sector. Durante el foro se dieron a conocer los resultados de investigación en la producción de cacao, madera, frutas y servicios ambientales que ofrecen los cacaotales de Nicaragua. El foro se convirtió en un espacio de incidencia en el que la Mesa Nacional del Cacao presentó al viceministro del MAGFOR, el Sr. Benjamín Dixon, la solicitud oficial para reconocer la institucional como entidad que articula a todos los actores y considerar dentro de las políticas de desarrollo productivo nacional el Plan Estratégico de Cacao.

- CATIE facilita oportunidades al sector a nivel nacional, al contar con variedades de cacao tolerantes a la monilia y productivos, material educativo, documentación actualizada, metodologías sistematizadas, recursos humanos locales, entre otros. Todas estas ventajas se reflejan en alianzas y la confianza de organizaciones e instituciones de carácter nacional e internacional, que aportaron para el apalancamiento de las actividades en sus diferentes componentes, la masificación y escalonamiento a nivel local y nacional, con un total de 120.602 USD. Entre los socios involucrados en esta cogestión de recursos están Biodiversity, proyecto Corazón, Floca, CACAONICA, proyecto CAMBIO, alcaldía de Waslala, INAWAS, PAC, ACAWAS y la Campesina.

Manejo sostenible de territorio

- Al menos 300 familias de El Cuá y Waslala completaron dos años de capacitación sobre mejores prácticas productivas para la producción de café, cacao, ganadería, frijol y establecieron al menos una de esas prácticas de modo experimental en sus fincas.
- Unas 250 familias en las zonas ganaderas de Matiguas y Muy Muy completaron un curriculum de capacitación durante dos ciclos de producción y han participado en diversos intercambios locales para promover mejores prácticas ganaderas en sus comunidades y tienen al menos una de esas prácticas en sus fincas.
- Se establecieron al menos 64 parcelas prácticas demostrativas en temas como infraestructura ganadera, material genético de café y cacao, obras para protección del medio ambiente y conservación de agua en los municipios de Waslala, El Cuá, Matiguas y Muy Muy.
- Se logró el establecimiento de 12 mzs. de semilleros para promover usos más sostenibles de la tierra para la producción ganadera.
- Más de 400 familias en los municipios de Jinotega, Waslala, El Cuá, Muy Muy y Matiguas se capacitaron en el tema de cuencas hidrográficas y la identificación y manejo de zonas de recarga hídrica.

- Durante dos años se han formado más de 20 facilitadores de escuelas de campo para promover usos más sostenibles de la tierra y han compartido su experiencia y materiales técnicos y metodológicos con al menos 150 extensionistas de campo de ocho organizaciones socias a nivel nacional.
- En los municipios de Waslala y El Cuá miembros de sus juntas directivas, y todos los actores locales que conforman las Comisiones Ambientales Municipales (CAM) conocen y están probando un nuevo modelo de gestión para la concertación productiva y ambiental y están fortaleciendo un fondo ambiental que superó los 100. 000.00 USD en 2011.
- En los municipios de El Cuá, Waslala, y Matiguas hay al menos cinco organizaciones de productores y tres organizaciones proveedoras de servicio capacitadas sobre el tema de cadenas de valor y fortalecidas en los temas socios organizativos para mejorar su competitividad y posibilidades de inserción en cadenas de valor local y/o nacional.
- Se completaron 12 meses de registro de todos los costos e ingresos reales por actividades agropecuarias o forestales en 14 fincas de Waslala, El Cuá y Matiguas que deben permitir el desarrollo de mejores estructuras de costos y estimados de rentabilidad.
- En entrevistas realizadas a las organizaciones coejecutoras de las ECA, al menos un 70% de ellas están usando materiales técnicos y metodológicos en sus acciones con otras familias o para el trabajo de otros técnicos que no participan en forma directa en el proceso de formación.
- Se consolidó una propuesta técnica y durante dos años se han generado datos de crecimiento y productividad maderable de 13 parcelas con diferentes prácticas agroforestales en comunidades estratégicas de El Cuá.
- Se logró la huella hídrica en sistemas de producción ganadera de leche basada en la productividad del agua en fincas (Matiguas y Jinotega).

Lecciones aprendidas

La cogestión territorial como método de trabajo para fomentar el desarrollo resulta ser la llave para la movilización de recursos pero principalmente de voluntades.

El fortalecimiento del capital humano es la base del desarrollo e instituciones como el CATIE le apuesta a la formación a todos los niveles. En el campo esta es la clave para el cambio. El apalancamiento de fondos a partir de los recursos que dispone la institución para hacer

cooperación técnica y la disposición del equipo técnico para el trabajo interinstitucional escala niveles y masifica el conocimiento.

La sensibilización ambiental es una práctica que nunca hay que dejar de hacer. Crear una cultura y actitud distinta ante los medios de vida debe ser una práctica rutinaria en cualquier iniciativa de manejo sostenible de los recursos naturales y el ambiente.

La integración horizontal y vertical de las áreas de CATIE ha permitido mayores sinergias tanto laborales como de clima organizacional.

Retos y perspectivas

La gestión del conocimiento como práctica cotidiana a la luz de toda la información científica y no científica que genera día con día la institución, precisa ser gestionada y puesta en manos actores locales, nacionales y regionales para la toma de decisiones y gestionar y promover los medios para lograrlo.

La profundización de las alianzas estratégicas publica-privada debe permitir incorporar las lecciones aprendidas y los insumos generados en temáticas de punta como por ejemplo ganadería sostenible y cambio climático, entre otras que dispone la institución.

Se debe además, conseguir un mejor apalancamiento de fondos tanto nacionales como internacionales que permitan incrementar los recursos financieros para lograr una mayor masificación a todos los niveles.

También es importante lograr la institucionalización de herramientas desarrolladas por CATIE (metodológicas, estudios, prácticas de apoyo a políticas, estrategias y planes de acción), profundizar el intercambio de aprendizajes entre proyectos, territorios e involucrar a la iniciativa privada para que puedan apropiarse de enfoques y herramientas CATIE y contribuir al desarrollo sostenible en armonía con el ambiente.

Información de la OTN

M.Sc. Estela Cleotilde Alemán

Representante, CATIE en Nicaragua

Km 81/2 carretera a Masaya

Ministerio de Agricultura

Managua, Nicaragua

Apartado postal #4830

Telefax. + (505) 2276-1026

catienicaragua@catie.ac.cr

Siglas y acrónimos

ACAWAS	Asociación Campesina de Waslala
ACICAFOC	Asociación Coordinadora Indígena Campesina de Agroforestería Comunitaria Centroamericana
ADDAC	Asociación para la Diversificación y El Desarrollo Agrícola y Comunal
AFOCNIC	Asociación Forestal de Occidente de Nicaragua
ANA	Autoridad Nacional del Agua
APAC	Asociación Pueblos en Acción Comunitaria
Apinor	Asociación de Apicultores del Norte
Atlantic	Exportadora Atlantica S.A
BICU	Bluefield Indian & Caribbean University
Cacaonica	Cooperativa de Servicios Agroforestales y de Comercialización de Cacao R.L.
Cafenica	Asociación de Cooperativa de pequeños productores de café de Nicaragua
CAN	Comité Asesor Nacional
CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza
CCAJ	Cooperativa de campesinos activos de Jalapa
CCF	Comité Consultivo Forestal
CCN	Consejo Coordinador Nacional de Cacao
CECOOPSEMEIN	Central de Cooperativas de Servicios Múltiples de Exportación e Importación del Norte
CIRAD	Centro Internacional de Investigación Agrícola para el Desarrollo (Francia)
CONACAFE	Comisión Nacional del Café
COOMCAFE	Cooperativa Multisectorial Café de Altura R.L.
Coopesiuna	Cooperativa Agropecuaria de Servicios Extracciones Esenciales Siuna R.L.
CRS	Catholic Relief Service
EIAG	Escuela Internacional de Agricultura de Rivas
FEDECARUNA	Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito de Nicaragua
FENACCOOP	Federación Nacional de Cooperativas Agroindustriales R.L.
FONADEFO	Fondo Nacional de Desarrollo Forestal
FUNICA	Fundación para el Desarrollo tecnológico Agropecuario y Forestal de Nicaragua
FUNJIDES	Fundación Jinotegana para el Desarrollo Sostenible
GIZ	Cooperación Técnica Alemana
ICCO	Organización Internacional del Cacao
IDR	Instituto de Desarrollo Rural

IICA	Instituto interamericano de Cooperación para la agricultura
INAFOR	Instituto Nacional Forestal
INAWAS	Instituto Agropecuario de Waslala
INPRHU	Instituto Promoción Humana
INTA	Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria
Jagwood	Red Mesoamericana y del Caribe de Comercio Forestal
La Cuculmeca	Asociación de Educación y Comunicación
LWR	Lutheran World Relief
MAGFOR	Ministerio Agropecuario Forestal
MARENA	Ministerio del Ambiente y de Recursos Naturales
MASAGNI	Cooperativa de Profesionales MASAGNI R.L.
MINED	Ministerio de Educación y Deporte
Nicacento R.L.	Cooperativa Multisectorial Lácteos Nicacento R.L.
NITLAPAN	Instituto de Investigación y Desarrollo
NITLAPAN/UCA	Instituto de Investigación y Desarrollo Nitlapan-UCA
OXFAM-GB	Organismo Gran Bretaña
PRODECOOP, S.A.	Promotora de Desarrollo Cooperativo de Las Segovias, Sociedad Anónima
PROMECAFÉ	Programa Regional de Mejoramiento Genético del Café
PRONICARAGUA	Agencia de Promoción de Inversiones de Nicaragua
RENOC	Red Nacional de Organismos de Cuencas
RUTA	Desarrollo Rural Sostenible de Centroamérica
SERENA-GRAAN	Secretaría Regional del Ambiente y Recursos Naturales del Gobierno Regional Autónomo del Atlántico Norte
UCA Soppexcca	Unión de Cooperativas Agropeguarias/Jinotega-Nicaragua
UICN	Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza
UNA	Universidad Nacional Agraria
UNAG	Unión Nicaragüense de Agricultores y Ganaderos
UNAN	Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua-León
UNICAFE	Unión Nicaragüense de Cafetaleros
URACCAN	Universidad de las Regiones Autónomas de la costa caribe Nicaragüense
WCF	World Cocoa Fundación

CATIE (Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza) es un centro regional dedicado a la investigación y la enseñanza de posgrado en agricultura, manejo, conservación y uso sostenible de los recursos naturales. Sus miembros son el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), Belice, Bolivia, Colombia, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, República Dominicana, Venezuela, España y el Estado de Acre en Brasil.



Solutions for environment and development
Soluciones para el ambiente y desarrollo

CATIE Nicaragua

M.Sc. Estela Cleotilde Alemán
Representante, CATIE en Nicaragua
Km 81/2 carretera a Masaya
Ministerio de Agricultura
Managua, Nicaragua
Apartado postal #4830
Telefax. + (505) 2276-1026
catienicaragua@catie.ac.cr

El CATIE combina ciencia, educación de posgrado y cooperación técnica para mejorar el bienestar humano y reducir la pobreza rural mediante una gestión integrada de la agricultura y los recursos naturales en América Latina y El Caribe.