

Escalonando aprendizajes de lo sectorial a lo territorial, experiencias del MAP en la región del Trifinio

**Danilo Padilla/ Coordinador MAP en Trifinio
Programa Agroambiental Mesoamericano MAP
23 febrero 2012**

Objetivo

- Conocer la experiencia evolutiva y los aprendizajes del Proyecto Innovaciones en cadenas de valor de Hortalizas especiales, Proyecto del MAP en la región del Trifinio**



Bay of Honduras

Guatemala

Honduras

El Salvador

Bay of Fonseca

Golfo de Fonseca

La Región del Trifinio:
7,541 km²



Image © 2006 MDA EarthSat

© 2005

Google

Trifinio un territorio estratégico en Mesoamérica

- Integración Trinacional
- Territorio productor de agua y otros servicios ecosistémicos.
- Alto Potencial para el desarrollo económico competitivo y sostenible
- Plataforma política de alto nivel
- Desafío: Pobreza y desigualdad

**PROYECTOS CATIE
15 MUNICIPIOS
PARTICIPANTES 2009**

**MAPA DE
MANCOMUNIDADES
DE LA REGION
TRIFINIO**

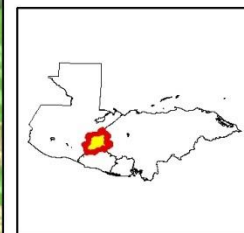


Simbología

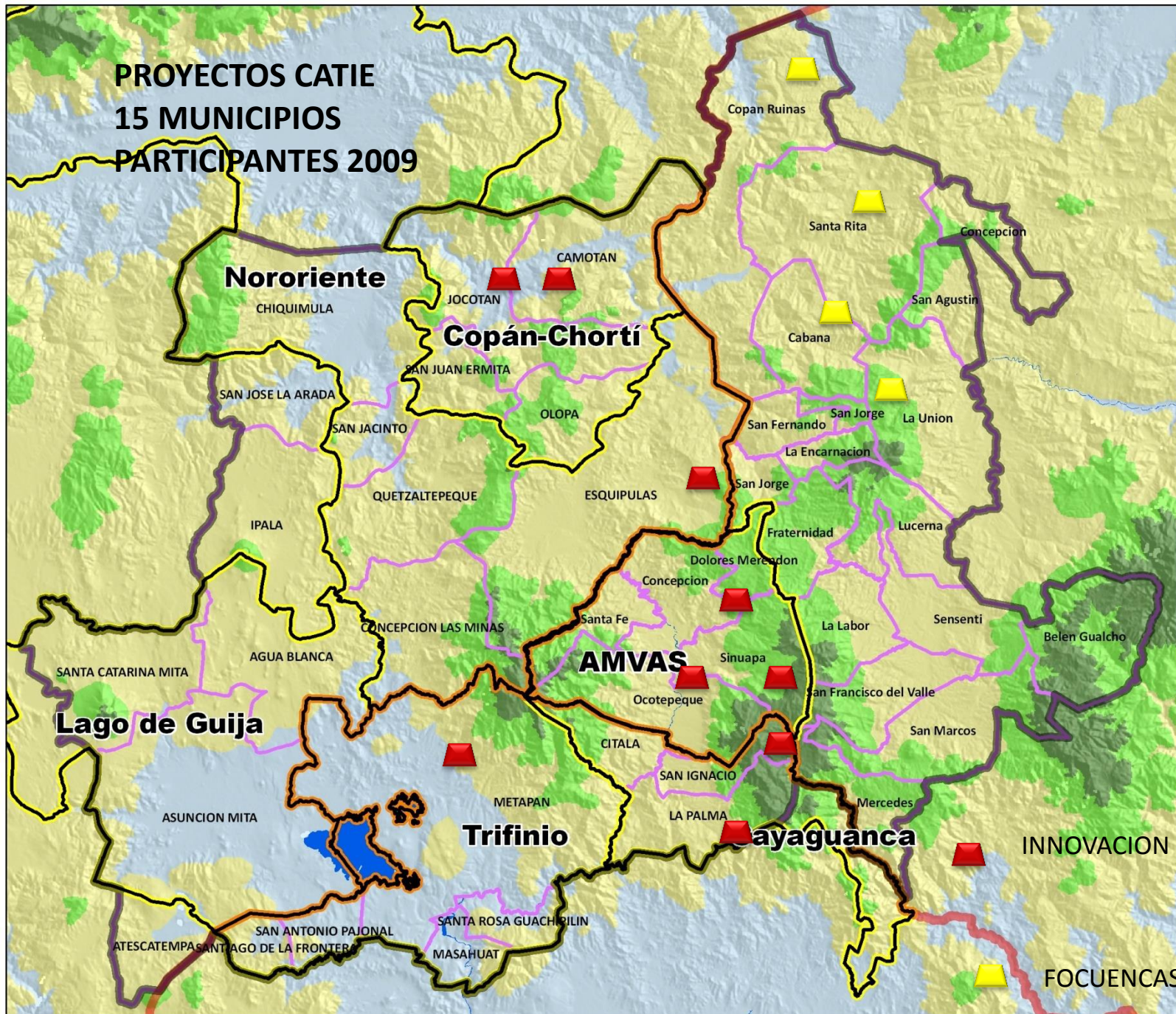
- Región Trifinio
- Países
- Mancomunidades
- Municipios

Elevaciones

- m.s.n.m**
- < 600
 - 600 - 1200
 - 1200 - 1800
 - > 1,800



*Programa para la Promoción
de la Administración del Agua
como Bien Público Regional*



ANTECEDENTE

1998-2004

- Proyecto: Implementación participativa del Manejo integrado de Plagas –MIP- en Hortalizas.
- Manejo de Plagas por etapa fenológica de cultivos

1998-2004

Aprendizajes:

- El concepto de MIP pasó de considerarse como un conjunto de técnicas para control de plagas, ha ser considerado **un Proceso participativo de toma de decisiones basado en razonamiento, ecológico y económico**

2005-2007

- El proyecto se nombra: **Innovaciones** multisectoriales para la reducción del uso de plaguicidas en Hortalizas del Trifinio
- Trataba de involucrar nuevos sectores como los proveedores de insumos y servicios, sector financiero.

Situación Hortícola

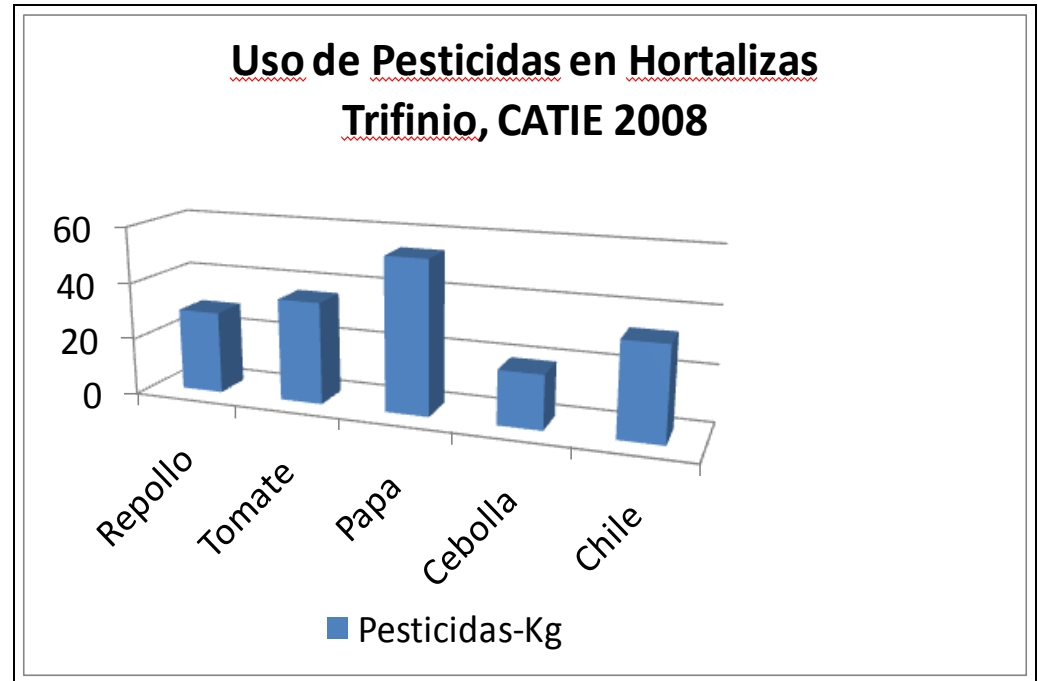
2007-08

- En Trifinio, cada año, son cultivadas unas 3,000 ha de hortalizas, de las cuales, un 98% son producidas con insumos químicos.



Uso de agroquímicos 2007-2008

- De 25-44 kg de pesticidas, ha/ciclo, representa 50% de costos de producción



Las Familias productoras 2007-08

- Pocos conocimientos y practicas agroecológicas
- Limitada disponibilidad de alternativas no químicas
- Asistencia técnica reducida



Las organizaciones, 2007-08

- Bajo nivel organizativo
- Limitadas capacidades empresariales
- Oferta de servicios empresariales orientada al sector urbano y limitada al sector rural



El Mercado

2007-08

- 1. Cumplir con los estándares de calidad solicitadas (Físicos ,), Productos limpios
- 2. Mantener una oferta permanente del producto .
- 3. Cumplir con los volúmenes de productos demandados



Innovaciones en cadenas de valor sostenibles de Hortalizas especiales, 2008-2010

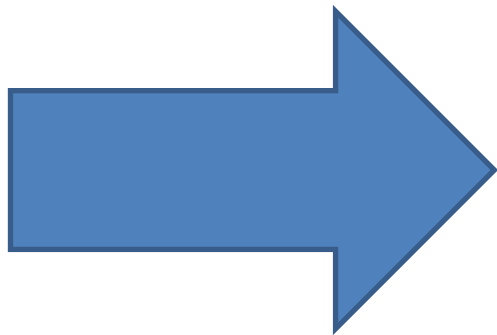


Las Hortalizas especiales, una categoría, una identidad

- Las Hortalizas tradicionales son producidas exclusivamente con insumos agrícolas sintéticos. Las Hortalizas especiales, son producidas y comercializadas con responsabilidad social y ambiental, son diferenciadas por el uso mínimo o nulo de insumos sintéticos y por un valor agregado que las familias productoras , sus organizaciones y otros actores de la cadena puedan inferirle (conocidas como Hortalizas limpias, orgánicas, ecológicas, inocuas..)

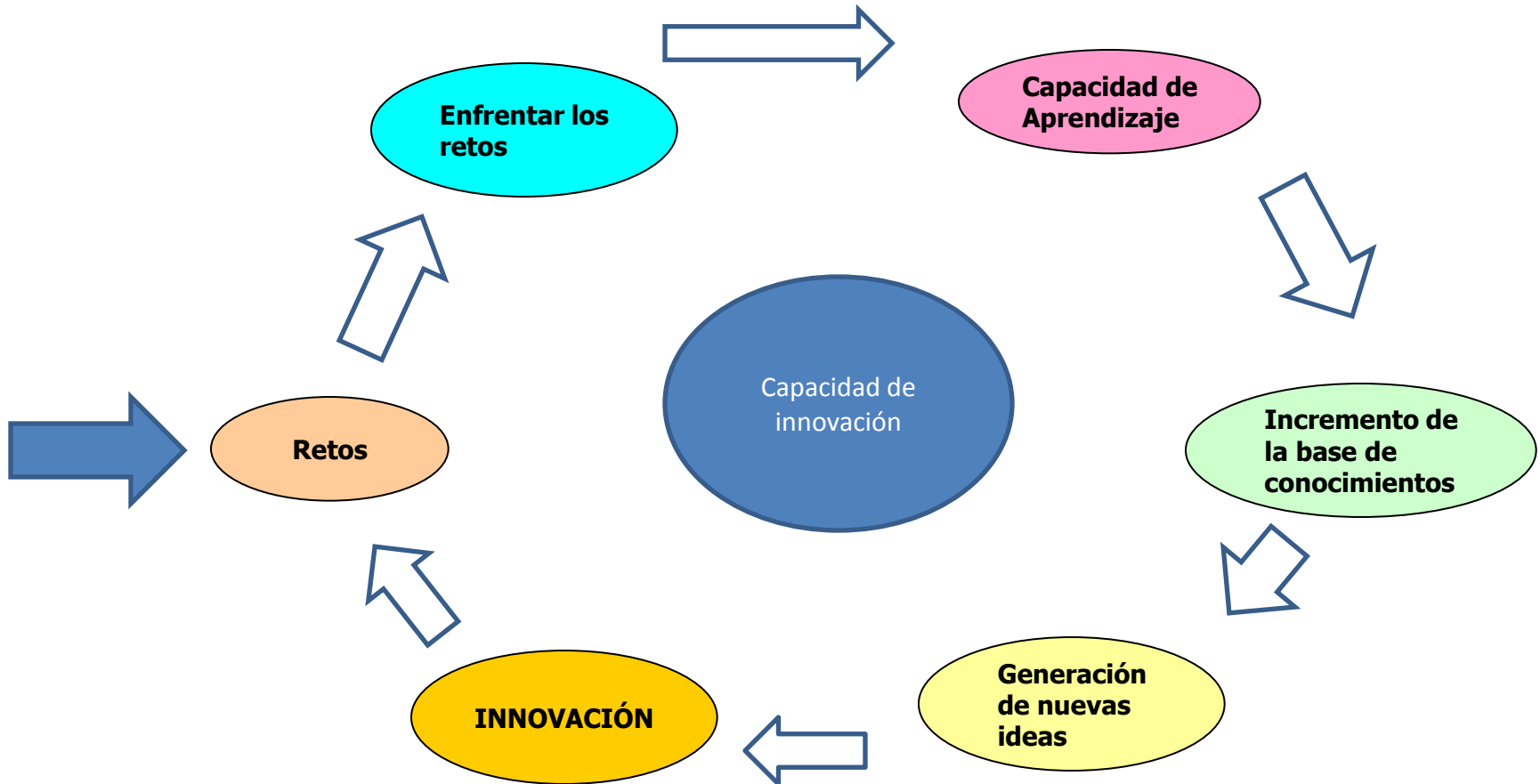
Valor agregado: Tipos

- Hortalizas producidas por grupos de mujeres y jóvenes
- Hortalizas producidas en comunidades indígenas
- Hortalizas comercializadas por mujeres



EQUIDAD

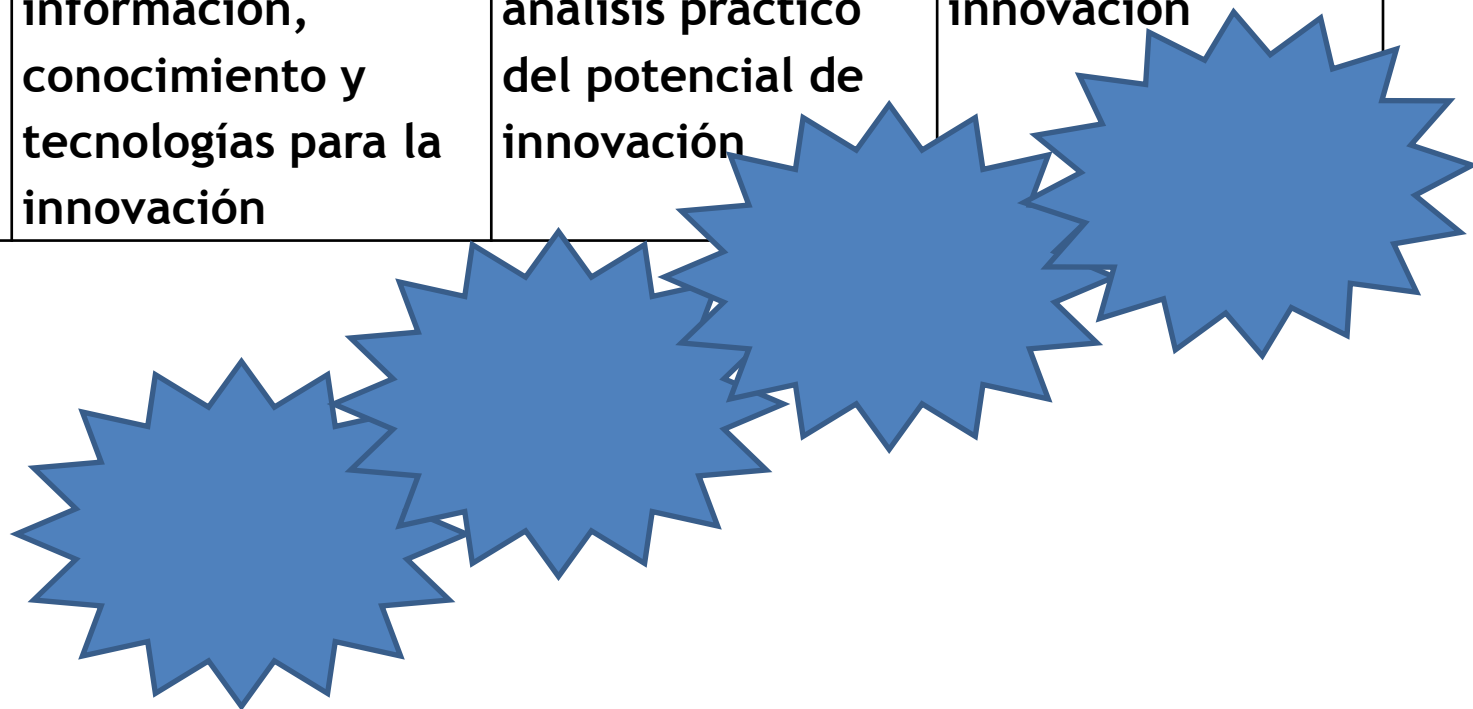
CICLO DE APRENDIZAJE PARA INNOVACION



La innovación, resulta de un proceso de aprendizaje social que genera bienestar y competitividad

Ciclos de aprendizajes con familias productoras y sus organizaciones para la innovación en cadenas de valor sostenibles de Hortalizas especiales

Contenido	Primer ciclo de aprendizaje abril 2008-marzo 09 Gestión y evaluación de información, conocimiento y tecnologías para la innovación	Segundo ciclo de aprendizaje-abril 2009-marzo 2010 Filtro e incubación de la innovación, análisis practico del potencial de innovación	Tercer ciclo de aprendizaje- abril 2010- marzo 2011- Empoderamiento de la Capacidad de innovación
-----------	--	--	---



Proyecto Innovaciones: Propósito 1

Familias implementan estrategias agroecológicas



Que Contribuyen en Reducción de contaminación y mejorando ingresos



Enfoque; de la
Transferencia de
tecnologías hacia la
capacidad de innovación

Concepto: **Innovación**
es un proceso de
aprendizaje social, que
agrega valor o genera
bienestar y
competitividad, basado
en la gestión de nuevos
conocimientos



Aprendizaje: Desarrollar
capacidad de innovación tiene
mas impacto sostenible.
Debemos contar con
mecanismos de escalonamiento
Avances: Tres ciclos de
aprendizajes a nivel de campo y
en las organizaciones

Tres ciclos de aprendizaje e innovación



Diagnóstico con Organizaciones socias

Conformación de Equipos de Innovación

Priorización de Necesidades de Fortalecimiento

Diseño de Planes de Acción para Fortalecimiento

Difusión e Intercambio de Aprendizajes

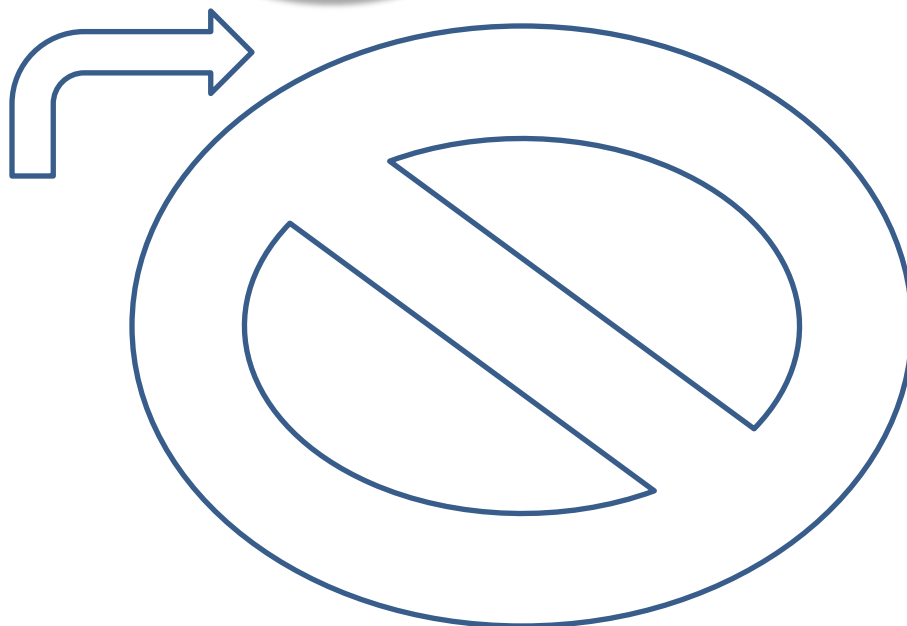
Capacitación a los equipos de innovación

Sistematización y Evaluación

Análisis de la Cadena y de las experiencias vistas

Experimentación Agro-ecológica y Gestión con compradores

Giras Tecnológicas, giras empresariales y sondeos de mercados



Ciclos de innovación agroecológica

Escuela de agroecología

- Giras de campo
- Talleres trinacionales y territoriales de capacitación técnica
- Talleres de capacitación por etapas fenológica con equipos y escuelas de innovación
- Escuelas de innovación



Enfoque de plagas y cultivos, Hacia procesos agroecológicos y Manejo sostenible de la tierra.



Concepto: **Manejo agroecológico**: “Es una forma de producir permanentemente, alimentos sanos conservando los recursos naturales (como suelo y agua) para el bienestar del productor (a) y su familia



Aprendizaje: No se trata de sustituir tecnologías, sino de fortalecer uso criterios para tomar decisiones con pensamiento sostenible.

Entender procesos ecológicos

Avances: Uso de abonos orgánicos, biofermentos y (HORTALIZAS, CAFÉ, Frutales) Organizaciones desarrollan las TIPECO (Tiendas de productos ecológicos). Según los productores reducen de 30-40% los costos.

Entendimiento
de la
complejidad

Empleando procesos
ecológicos

Uso de recursos locales

Mejor informacion

Más insumos

Capacidad de innovacion



Ciclo de innovación agroecológica

Algunos impactos para documentar

- Reducción hasta un 40% en uso de agroquímicos (Capitales natural y financiero)
- Productores (as) de hortalizas orgánicas, mencionan hasta un 30% mejora de ingreso (Capital financiero)
- Otros: Educación, salud, nutrición



Proyecto Innovaciones: Propósito 2

Organizaciones de productores y productoras mejoran su capacidad empresarial

Para aumentar sus ventas en mercados diferenciados



Enfoque; de individuo
y grupos hacia
organizaciones

Concepto:
**Aprendizaje
organizacional**

*proceso, mediante el
cual una organización
desarrolla sus
capacidades para
enfrentar retos y
demandas futuras*



Aprendizaje: Concertar roles de las organizaciones según sus medios o capitales. Asegurar el proceso de aprendizaje organizacional.

Avances: 25 organizaciones de productores con visión e iniciativa empresarial,

La Escuela de formación empresarial trinacional-territorial-EFET

- Fortalece capacidades empresariales y participación en mercados.
- Ciclo anual de capacitación con 4-módulos (Trinacional)
- **Escuelas de formación empresarial territorial (1 sede por país), 2011**
- Participan personal administrativos y juntas directivas, proveedores
- Aplicaciones y seguimiento en cada organización



Enfoque; de cadenas productivas a cadenas de valor sostenibles

Cadena de valor sostenible El desarrollo de La cadena de valor requiere roles claramente definidos y reglas de participación para el largo plazo. El proyecto desarrollara cadenas de valor que reconozcan la responsabilidad social y ambiental ...



Aprendizaje: Enfoque de cadenas, debe ser adaptado al tipo de producto o servicio,

Avances: Grupos de innovación, realizan giras de mercados y reuniones de negocios.

Reto: baja demanda de hortaliza especiales y la falta de incentivos

Ciclo de innovación organizacional

25 organizaciones innovadoras

- Mejoran aspectos administrativos contables (Capital social y financiero)
- 40% de organizaciones participan en mercados diferenciados (capital financiero)
- 10 organizaciones con iniciativas empresariales
- Cambios organizacionales con enfoque de equidad (Capital social)



Proyecto Innovaciones: Propósito 3

Socios nacionales, públicos y privados, incluido CATIE, mejoran Gestión de información y conocimientos

Contribuyendo en procesos de desarrollo de estrategias y políticas para cadenas de valor sostenibles



La Plataforma mas que un grupo para ejecutar, es un grupo para innovar y para institucionalizar (anclaje). Tres enfoques fundamentales

CATIE 2008



Enfoques de trabajo en plataformas de innovación

**Estrategias relevantes
y pertinentes**



Procesos y estructuras de gobernabilidad en las plataformas reconocidos en el territorio

Reconocimiento de territorios como fuentes sostenibles de productos de calidad

Sostenibilidad de servicios locales

**Gestión de
información y
conocimientos**



Mecanismos efectivos de gestión de información y conocimientos

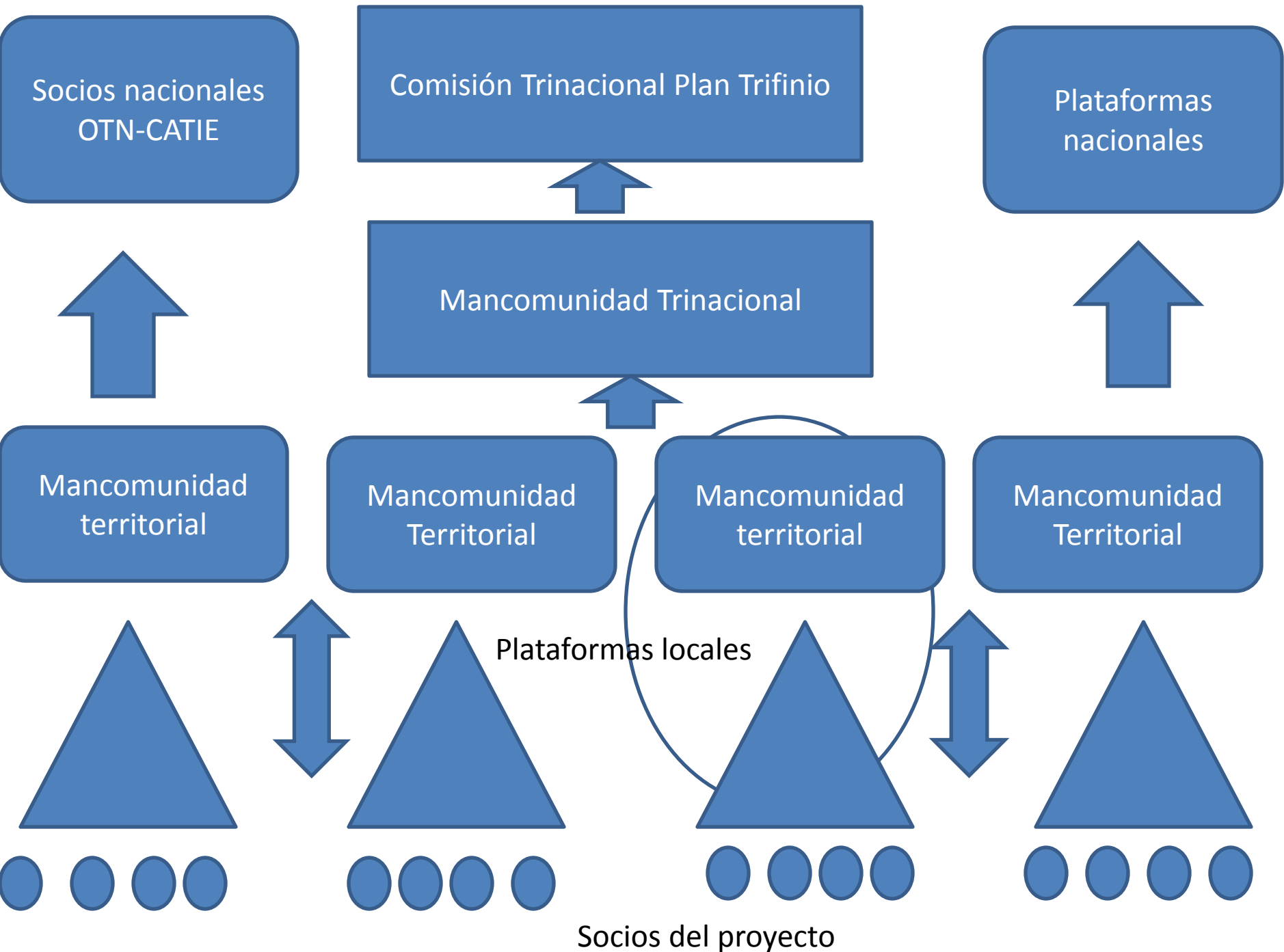
Implementación de lecciones aprendidas con el proyecto (Escalonamiento)

**Incidencia en
governabilidad y
políticas**



Monitoreo y valoración de impactos

Incidencia en Gobernabilidad y políticas locales



Enfoque; *de Grupos técnicos a Plataformas multisectoriales*

Plataforma multisectorial

son un grupo para innovar y para institucionalizar los aprendizajes e impactos.



Aprendizaje: Incorporar temas específicos en agendas territoriales.

Avances:

Proceso de incorporación de enfoques y conceptos del proyecto en 7 mancomunidades y sus mesas locales

Buenas practicas para desarrollar un contexto favorable para la innovación

Vinculación con enfoques territoriales

- La Comisión Trinacional del plan Trifinio incorpora producción limpia en su estrategia institucional (reducción de contaminación, El MAP es incorporado al POA institucional)



Buenas prácticas para desarrollar un contexto favorable para la innovación

Vinculación con enfoques territoriales

- La mancomunidad Trinacional elabora política pública sobre agua, que incluye propuesta de ordenanzas para regular uso de plaguicidas, también crea la unidad de monitoreo ambiental-campañas de monitoreo de pesticidas



Buenas prácticas para desarrollar un contexto favorable para la innovación

Vinculación con enfoques territoriales

- Actualmente la región del Trifinio, fue propuesta como un territorio priorizado para la implementación de la Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial-ECADERT. Este es un esfuerzo conjunto del MAP-CATIE, CTPT, Mancomunidad Trinacional y SE-CAC.



Buenas practicas para desarrollar un contexto favorable para la innovación

Vinculación con sector privado

- La cámara Trinacional de turismo, incorpora el enfoque de sostenibilidad en sus estatutos y promueve consumo de hortalizas especiales en los territorios y Ruta turística



Buenas prácticas para desarrollar un contexto favorable para la innovación

Facilitación de aprendizajes en campo

- Giras de intercambios con familias, extensionistas y decisores(as) para la incidencia en políticas



2011-2012

- Enfoque de Equidad
- Enfoque Multisectorial
- Enfoque Territorial
- Enfoque de adaptación a cambio climático
- Enfoque multidisciplinario
- El enfoque de aprendizaje organizacional
- Enfoque de integración

2011-2012

Enfoque de equidad

Ruta de inserción del enfoque de equidad de género en la planificación, monitoreo y evaluación del proyecto innovaciones hortalizas

10 pasos

- 1. Auto diagnóstico del quehacer del proyecto**
- 2. Diagnóstico del quehacer de las organizaciones socias**
- 3. Análisis de medios de vida de familias**
- 4. Contrato de responsable de género**
- 5. Valoración de capacidades y demandas**
- 6. Análisis de política y estrategias CATIE MAP y**
- 7. Diseño de Estrategia de género**

10 pasos

1. Capacitación del equipo del proyecto
2. Incorporación en POA y desagregación del presupuesto
3. Curricula de capacitación y acuerdos institucionales
4. Divulgación: Boletín familias con enfoque territorial

Enfoque territorial

- Reducción de factores contaminantes del agua y suelo (Mancomunidades).
 - Programas de monitoreo agroambiental
 - Políticas públicas territoriales (Calidad del agua)
- Conservación y manejo de la biodiversidad (Evaluación de semillas criollas)
- Articulación entre sectores públicos y privados (Cámara de turismo y mancomunidades)

Enfoque territorial

- Escuela territorial de promotores y promotoras de agroecología
 - Hortalizas
 - Café
 - Frutales

Enfoque territorial

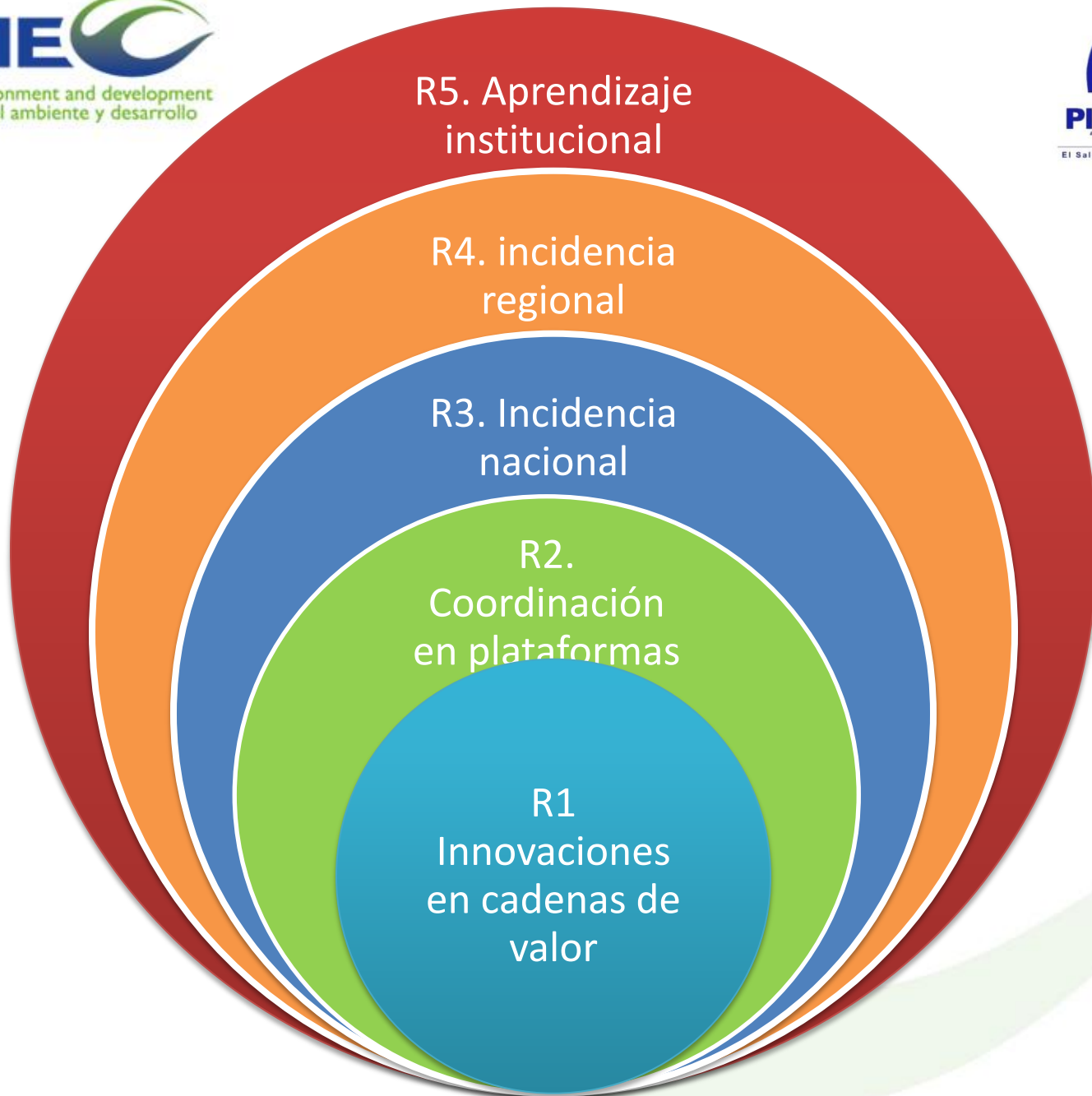
- Escuela territorial de Formación empresarial
 - Hortalizas
 - Café
 - Lácteos
 - Flores



Enfoque territorial

- Escuela territorial de Género
 - Municipalidades
 - Proyectos territoriales
 - Juntas directivas de COAs

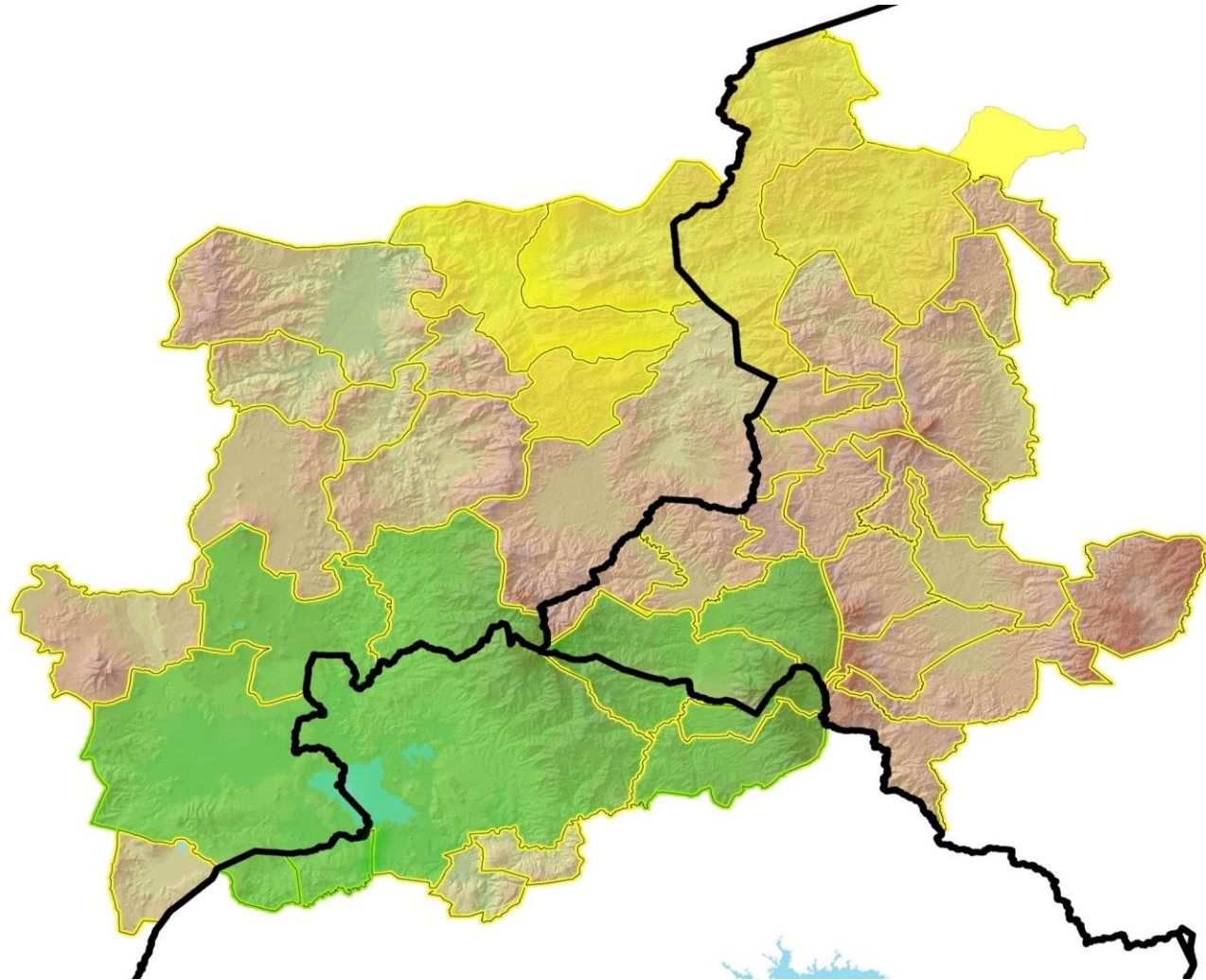




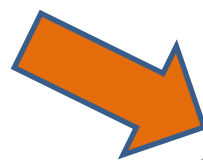
El proyecto plantea el escalonamiento y la integración de los aprendizajes

El Territorio MAP Trifinio

- Mejorar los impactos con los grupos metas
- Mejorar la eficiencia institucional de CATIE



Zona 1 de integración MAP



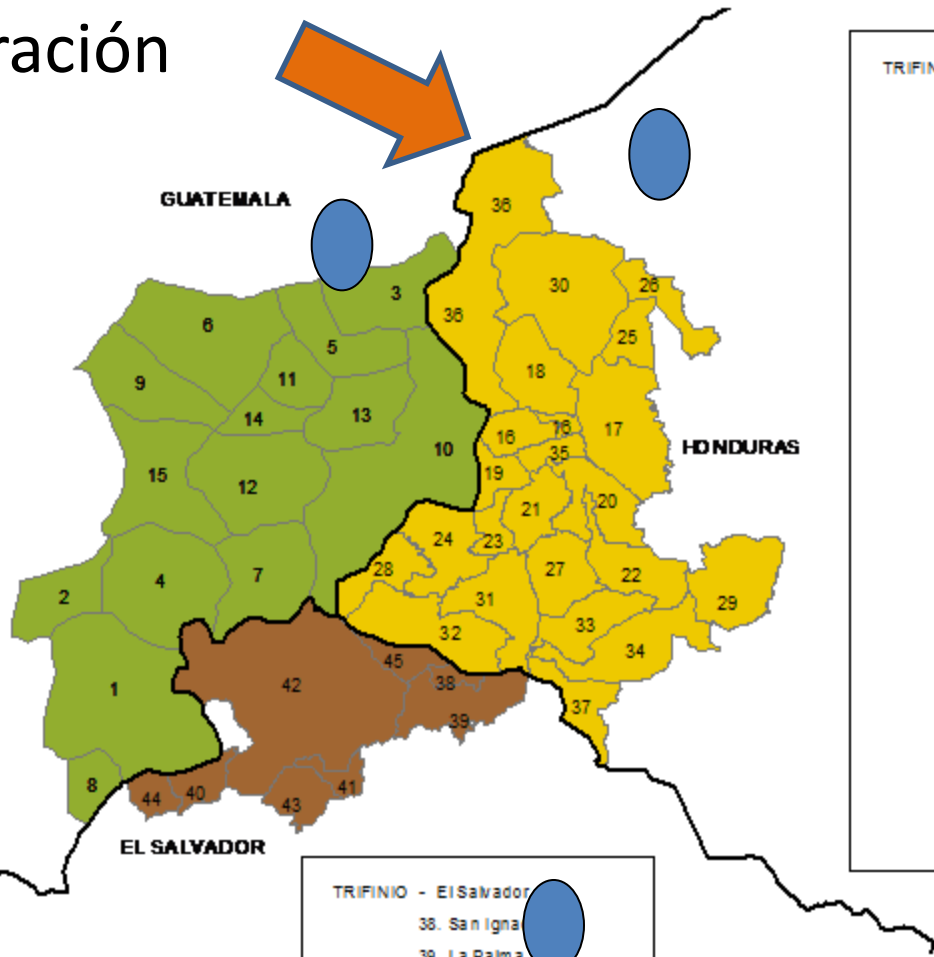
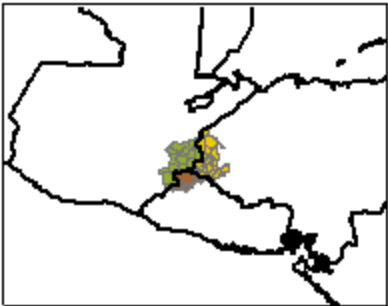
- TRIFINIO - Guatemala**
1. Asunción Mita
 2. Santa Catarina Mita
 3. Camotan
 4. Agua Blanca
 5. Jocotan
 6. Chiquimula
 7. Concepción Las Minas
 8. Atescatempa
 9. San José La Arada
 10. Esquipulas
 11. San Juan Ermita
 12. Quezaltepeque
 13. Olopa
 14. San Jacinto
 15. Ipala

- TRIFINIO - Honduras**
16. San Fernando
 17. La Unión
 18. Cabañas
 19. San Jorge
 20. Lucerna
 21. Fraternidad
 22. Sensenti
 23. Dolores Merendon
 24. Concepción
 25. San Agustín
 26. Concepción
 27. La Labor
 28. Santa Fe
 29. Belén Gualcho
 30. Santa Rita
 31. Sinuapa
 32. Nueva Ocotepeque
 33. San Francisco del Valle
 34. San Marcos
 35. La Encarnación
 36. Copán Ruinas
 37. Mercedes

- TRIFINIO - El Salvador**
38. San Ignacio
 39. La Palma
 40. San Antonio Pajonal
 41. Santa Rosa Guachipilín
 42. Metapán
 43. Masahuat
 44. Santiago de La Frontera
 45. Citalá

MUNICIPIOS POR PAÍS

- GUATEMALA
- HONDURAS
- EL SALVADOR



Contribuciones del proyecto Innovaciones hortalizas a temas y estrategias del MAP

Tema MAP	Contribuciones
Equidad	Estrategia piloto para implementar equidad con grupos vulnerables (mujeres, jóvenes, comunidad indígena) en sistemas de hortalizas
Cadenas de Valor	Conceptos y metodologías para análisis y desarrollo de cadenas de hortalizas con enfoque de género
Cambio climático	Métodos de evaluación sobre efectos del cambio climático en la producción y calidad de hortalizas en la región de Trifinio y efectos en la participación de diferentes grupos sociales
Manejo Sostenible de la Tierra	Estrategias agroecológicas de manejo de suelo con alternativas orgánicas y prácticas sostenibles que son elaboradas, mediante la participación de mujeres y hombres.
Servicios eco sistémicos	En el marco de integración en territorios claves, el proyecto contribuirá con diseños de programas de monitoreo de la calidad del agua por medio de análisis de residuos de pesticidas y fertilizantes

Etapas	1998-2004	2005-2007	2008-2012	2013-2016 MAP II
Escala	Sectorial	Multisectorial	Cadena de valor y territorial	Unidad Territorial MAP Trifinio
Enfoques	Agrícola	Agrícola, salud, ambiente	Agenda territorial, políticas locales, nacionales y regionales	Temas sociales, cambio climático, agricultura familiar, Políticas

La clave del proyecto

- **La Integración**
- **La innovación (Aprendizaje)**
- **La actitud proactiva**
- **La Equidad**

