

Info CATIE

Nicaragua

Año 9 No.2

Enero 2010

Procesos de cogestión
y creación de alianzas

Ver pág. 7



CATIE 

Solutions for environment and development
Soluciones para el ambiente y desarrollo

Índice

Editorial	2
Plataformas de concertación	4
Alianzas para la cogestión	7
Red de Comunicadores Ambientales	8
Red de Promotores Rurales	10
Foro sobre calidad y cacao fino	12
Medición de impactos en cadenas de valor de café	14

Créditos

Producción	CATIE Nicaragua Oficina de Comunicación CATIE Sede Central
Diagramación	Rocío Jiménez
Fotografías	CATIE Nicaragua Jason Donovan Ree Sheck Cris Soto

Editorial

La cogestión es un proceso colegiado y participativo que ha resultado ser un instrumento eficaz para el logro de objetivos y metas de familias, grupos y gobiernos locales, ligados al manejo de los recursos naturales, donde el agua es generalmente tomada como elemento aglutinador. La experiencia generada por el CATIE (Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza) y sus socios, particularmente en Somoto y Matagalpa, ha sido aleccionadora y ha llegado a facilitar la toma de decisiones y búsqueda de soluciones a problemas comunes que aquejan los sistemas de vida de las familias rurales entorno al acceso a agua.

El CATIE viene facilitando el impulso a estos procesos de cogestión desde hace más de 10 años en cuencas hidrográficas; sin embargo, por lo novedoso de los resultados, esta práctica se ha ampliado a otros niveles, aplicándose no solo en función de acciones alrededor del agua, sino también en alcanzar mayor eficiencia y eficacia en diversos procesos productivos y organizativos con socios locales.

En Nicaragua el Grupo de Apoyo Técnico (GAT) de CATIE, ha puesto en práctica para sí mismo el concepto de cogestión y, a lo externo, para el trabajo conjunto con socios locales. En el primer caso, en el marco del Programa Agroambiental Mesoamericano (MAP; por sus siglas en inglés), la unión de esfuerzos de proyectos CATIE en un mismo territorio está generando sinergias positivas en dos direcciones: 1) en favor de familias, instituciones públicas, organizaciones y cooperativas, entre otros actores locales, que conforman amplias poblaciones que se benefician de servicios ambientales generados por las acciones a favor del ambiente y 2) la fortaleza de la aplicación de lecciones aprendidas por CATIE

como enfoques de trabajo, metodologías, herramientas tecnológicas, material genético, semillas y bibliografías, entre otros, en distintos rubros y sistemas ambientales en un mismo territorio, acentuando los impactos positivos sobre los medios de vida de estas poblaciones.

La cogestión, mediante plataformas de concertación, ha confirmado ser de vital importancia en territorios donde hay conflictos por el acceso al agua. En el comité de cuenca del río Jucuapa en Matagalpa se coordinan acciones de gestión y manejo de cuencas usando la plataforma de concertación y contribuyendo con la gobernabilidad ambiental para desarrollar una agenda común. La responsabilidad compartida, tanto aciertos como desaciertos, mejoró la participación y el empoderamiento, y generó impactos positivos y tangibles en cuanto a la calidad del agua y de la vida de los usuarios de la cuenca.

Otro ejemplo de cogestión es la Red de Comunicadores Ambientales en Las Segovias, integrada por periodistas de medios locales y corresponsales nacionales quienes, conscientes de la necesidad de un ambiente más sano, gestionan para la creación de una conciencia colectiva ambiental por medio de la radio, televisión y prensa escrita. Para ello, fortalecen sus capacidades y promueven el aprendizaje y la internalización de conceptos como cambio climático, desechos sólidos, atmósfera y contaminación, entre otros.

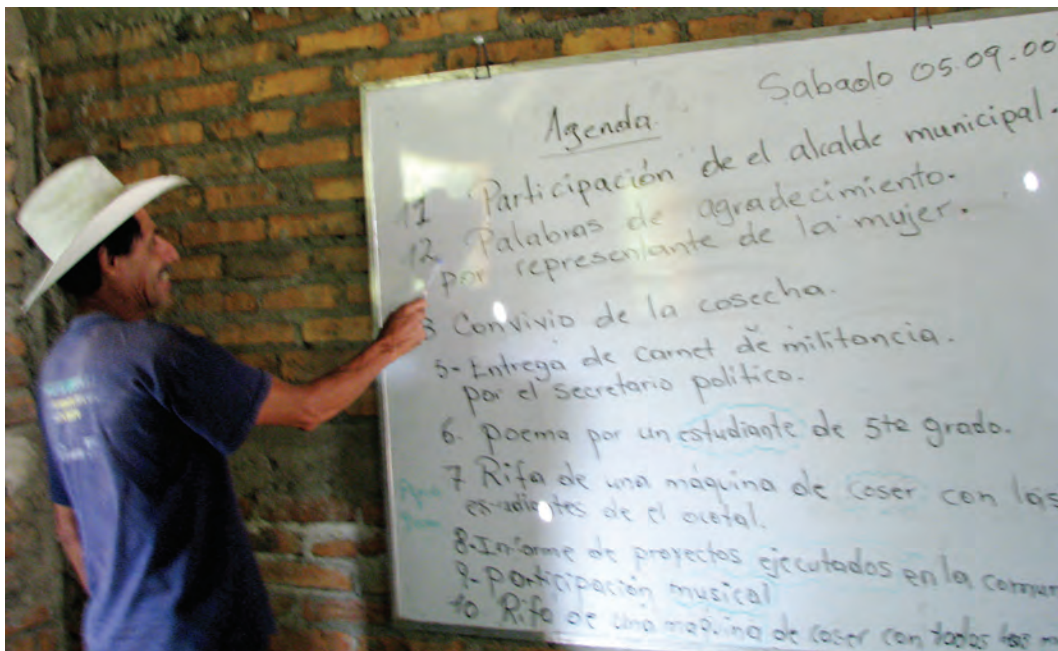
También resalta el Proyecto de Rehabilitación Socioproductiva y Ambiental de la Cuenca Sur del Lago de Managua (PROGRESA), auspiciado por la agencia Hilfswerk Austria y CATIE Nicaragua en el Municipio de Mateare. Allí, los esfuerzos de la Red de Promotores Rurales propician acciones para resolver los problemas ambientales y socioeconómicos de las comunidades.

La cogestión en el ámbito multi-institucional también es un método eficaz para coordinar esfuerzos entre instituciones que trabajan el tema de cacao. El Foro Nacional sobre Calidad y Cacao Fino, realizado por el proyecto Cacao Centroamérica (PCC) del CATIE, demostró los beneficios de la aplicación de los principios de cogestión y alianzas estratégicas. Los socios incluyeron el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), Lutheran World Relief, la Organización Intereclesiástica para la Cooperación al Desarrollo (ICCO), Ecomercados, la Unión Nacional de Agricultores y Ganaderos (UNAG), Promundo Humano, el Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria (INTA), el Ministerio Agropecuario y Forestal (MAGFOR), Ritter Sport, Bioversity International y el Centro Internacional para la Investigación Agrícola (CIRAD).

Este enfoque de pensamiento y acción que CATIE viene validando y aplicando constituye una fórmula eficaz para unir voluntades y acciones a favor del cambio de actitudes para un mejor manejo de los recursos naturales, cumpliendo así con su misión institucional.

Estela Alemán
Representante, Oficina Técnica Nacional

Plataformas de concertación en cuencas hidrográficas: aprender a caminar en dos pies



Mario Aguilar, coordinador del comité comunitario de cuenca y miembro del comité ejecutivo de cuenca en la comunidad de Ocotal en Matagalpa, ha participado en Focuecas I y II.

Con la frase “aprender a caminar en dos pies”, Mario Aguilar, un productor de la comunidad de Ocotal en la subcuenca del río Jucuapa, expresa el antes y el después del proceso de cogestión adaptativa de cuencas.

El fortalecimiento de las alianzas entre los actores mediante espacios de concertación ha demostrado ser una dinámica que permite asumir responsabilidades, tomar decisiones y crear mayores vínculos,

confianza y sinergias para lograr avances e impactos en los territorios.

En la subcuenca del río Jucuapa en Matagalpa el quehacer es complejo y dinámico y requiere de interacciones, pues una institución por sí sola no tiene la capacidad para hacerse cargo. Por ello se crea una plataforma de concertación, conocida como el comité de cuenca del río Jucuapa, compuesta por instituciones del gobierno local, universidades, fundaciones

y cooperativas, entre otros, que planifica y ejecuta acciones para generar cambios e impactos biofísicos y socioambientales en la subcuenca, bajo un modelo de cogestión.

El modelo de cogestión adaptativa visualiza a la cuenca hidrográfica como un sistema integral de flujos hídricos de interés público y privado. Promueve el desarrollo de procesos de concertación de mediano y largo plazo, así como el ordenamiento institucional a través de la gobernanza local. En esa gobernanza, fomenta la organización y participación de todos los actores en la toma de decisiones.

Los espacios de participación

Con el Programa Focuecas II del CATIE, el comité ha logrado coordinar acciones de gestión y manejo de cuencas en su territorio, usando la plataforma de concertación para contribuir con la gobernabilidad ambiental. El diálogo entre los actores ha facilitado desarrollar una agenda común con responsabilidades compartidas y ha conllevado a mejorar la participación y el empoderamiento de los usuarios de la cuenca.

La brújula del comité

El plan de cogestión de la subcuenca del río Jucuapa es la brújula que guía al comité. Tiene como ejes de inversión el agua, la agricultura, las cadenas de valor y el riesgo, además de temas transversales como género y educación. Ha dinamizado las alianzas con todos los actores y su efecto se nota en el quehacer ordenado de las comunidades, la visión común de cuencas y la apertura a la participación comunitaria en la planificación.

Esta participación y la comunicación con la plataforma permiten que los proyectos surjan de las comunidades y sean basados en sus limitantes, potencialidades y prioridades. A la vez, las comunidades asumen compromisos conjuntos en la gestión, el financiamiento y el seguimiento de los proyectos.

La comunidad gana al fortalecer sus capacidades para la gestión conjunta y el acceso y control a recursos financieros para el desarrollo de proyectos que benefician a sus habitantes; por ejemplo, construcción y rehabilitación de los sistemas de agua potable y gestión de zonas de recarga hídrica, lo que implica mejoramiento de prácticas agropecuarias en estos territorios especiales.

El fondo ambiental

El comité ejecuta el fondo ambiental, que se nutre de aportes institucionales y locales. En respuesta al plan de cogestión, las comunidades presentan al comité iniciativas de proyectos que se harán

Comité de Cuenca del Río Jucuapa

Alcaldía de Matagalpa, Ministerio del Ambiente y Recursos Naturales, Ministerio Agropecuario y Forestal, Instituto de Tecnología Agropecuaria, Unión de Agricultores y Ganaderos, Ministerio de Salud, Ministerio de Educación, Colectivo de Mujeres Matagalpa, Fundación Guardabarranco, Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, Instituto Nacional Forestal, Comité de Agua Potable, Policía Nacional y las cooperativas Pedro Joaquín Chamorro, 7 de Septiembre, 19 de Junio y la Pintada.

prácticas con el fondo, fortaleciendo la construcción de capital social de la cuenca y de soluciones tecnológicas que aporten al ambiente.

Ya se han financiado algunos proyectos, sobre todo de fortalecimiento de capacidades para niños, jóvenes y adultos, coordinados con los planes de educación ambiental y con la escuela de formación a distancia. Actualmente se ayuda a 48 jóvenes que cursan las carreras técnicas de administración, contabilidad y agropecuaria, a fin de fortalecer el capital humano, social y de liderazgo de la subcuenca.

“La mesa de participación institucional significa una expresión de participación y liderazgo; es una oportunidad de insertarnos los sectores salud, educación, producción y el gobierno local en la gestión y el manejo del territorio”.

Ing. Luis Torrez, Ministerio Agropecuario y Forestal

Un alto en el camino

Debido a que los procesos de cogestión son dinámicos y complejos, se requiere hacer un alto en el camino para reflexionar. El comité, como parte de su práctica con todos los actores de la plataforma de concertación, reflexiona y analiza lo actuado.



Así desarrolla las medidas de adaptación, los ajustes en los instrumentos para generar impactos y el sostenimiento de la sinergia entre los actores internos y externos del comité. Los resultados son los acuerdos entre los actores, que permiten continuar con el proceso de cogestión y la consolidación de las etapas con responsabilidad compartida.

La planificación conjunta entre instituciones y comunidades ha permitido mayor eficiencia en la asignación de recursos para los proyectos. Esta planificación compartida contribuye con la complementariedad, la responsabilidad y los compromisos, así como mayor apropiación y empoderamiento de los habitantes de la subcuenca y de los actores institucionales externos.

Mayor información
Néstor Castellón
Coordinador de proyecto
Tel. + (505) 2772-0396
ncastel@catie.ac.cr

Alianzas estratégicas para la cogestión y el manejo de cuencas hidrográficas



Las cuencas hidrográficas son territorios donde los recursos naturales, las personas y organizaciones interactúan, se relacionan y comparten sus identidades, tradiciones y culturas en dependencia unos de otros.

Esta interrelación obliga a que las cuencas hidrográficas deban manejarse como territorios de interés público o colectivo, requiriendo que todos los actores practiquen la cogestión para resolver una necesidad común. Por ello las alianzas estratégicas son un ingrediente fundamental en la cogestión y el manejo de cuencas hidrográficas.

En la subcuenca de Aguas Calientes, por ejemplo, las alianzas conllevan a arreglos de gobernabilidad local, a través de un comité de cuenca que se ha convertido en una mesa de concertación (gobiernos locales, organizaciones civiles, instituciones

estatales, empresas, universidades y otros) para tomar decisiones a partir de un diálogo y desarrollar una agenda conjunta.

Cabe resaltar que ya se incide en políticas y decisiones para el bien común, tales como resoluciones que acreditan al comité de cuenca como ente rector de los procesos en la subcuenca y ordenanzas que definen a la subcuenca como un área de interés municipal donde se prohíbe atentar contra los recursos naturales, así como la compensación de impuestos municipales a productores que conservan y protegen las zonas de recarga hídrica.

El proceso de cogestión ha mejorado la integración y propiciado una participación más eficaz. Es claro que con la multiplicación de alianzas estratégicas se hace más fácil el entenderse entre los distintos sectores, más simple y eficiente la gobernabilidad y más fluida y efectiva la coordinación práctica entre diferentes actores. Además se incrementan las posibilidades para que mejore la información, la participación y la toma de decisiones en las acciones y en los beneficios, conllevando a mejorar la calidad de vida en estos territorios.

Mayor información
Sonia Gómez
Coordinadora, Focuencias II
Tel. + (505) 2722-2687
sgomez@catie.ac.cr

Red de Comunicadores Ambientales espera cambiar rojo por verde



Como “una pequeña reunión para grandes iniciativas” catalogó William Solís, coordinador de la Red de Comunicadores Ambientales, a la sesión de trabajo que representantes de la prensa de los departamentos de Las Segovias y Matagalpa sostuvieron en la ciudad de Estelí el 24 de septiembre de 2009.

Representantes de Telenorte, Radio Liberación, ABC Estéreo, Radio Ecológica, Imprhu, Radio Hermanos, Radio Voz y Noticiero Acción 10 de Canal 10 y de las alcaldías municipales de Estelí, Matagalpa y Somoto se dieron cita para discutir la conformación de la primera Red de Comunicadores Ambientales en esa importante zona productiva del país y orientar su labor con una visión y misión compartida.

La reflexión con respecto al rol de la prensa en la sociedad nortea, dejó al descubierto el sesgo con que se recolecta la información que llega hasta la población a través de los distintos medios. Con ejemplos concretos, descritos por algunos de los participantes en la reunión, se mostró el énfasis en la búsqueda y el registro de sucesos trágicos con violencia, sangre y catástrofes, en contraste con la poca inclinación por temas como cultura, valores, ambiente y manejo sostenible de los recursos naturales.

“No encontramos unidad de pensamiento. Hay necesidad de hacer un periodismo distinto, de cambiar lo rojo por lo verde de la naturaleza”, afirmó Arnulfo Peralta, uno de los participantes en la reunión. Peralta indicó que fue esa preocupación la que los llevó a conversar con el proyecto Focuecas del CATIE para trabajar de forma distinta.

Con la exposición de videos e información acerca de distintos momentos difíciles que ha vivido la población de esa región, se reforzó la necesidad de enfocar las noticias como un todo. La reflexión de los participantes dejó clara la relación entre las causas y los efectos de las catástrofes naturales y el nivel de deterioro en que se encuentran los recursos naturales debido a las malas prácticas ambientales de los seres humanos.

Sandra Sandoval, otra de las periodistas participantes, expresó su preocupación por el tema del cambio climático. “Con la sequía que estamos viviendo se prevé que el maíz escaseará porque no se produjo nada, por tanto, la tortilla se va a encarecer. La gente debe entender que este cambio en el clima es parte del cobro que la naturaleza nos hace a los seres humanos por ser tan irracionales con el uso de los recursos naturales. De esto tenemos que hablar los comunicadores en la radio y la televisión para crear conciencia en la gente sobre la importancia de cuidar los recursos naturales”, expresó Sandoval.



Que no sea una gota de agua en un mar de fuego

El grupo de comunicadores espera que la iniciativa de la Red de Comunicadores Ambientales siga caminando con el empuje con que ha iniciado. “Esperemos que no sea una gota de agua en un mar de fuego y que se amplíe a otras zonas del país donde hay comunicadores como nosotros, también preocupados por preservar nuestro planeta”, afirmó Solís.

Para empezar, se decidió que la junta directiva sea conformada por distintos representantes de medios de prensa escrita, televisiva y radial de Estelí y Matagalpa. Se estableció que la red será una iniciativa incluyente y propositiva, que motive a otros colegas comunicadores a unirse y posicionar el tema ambiental en el territorio. Así se incidirá en la población y se provocará un cambio de actitud y de valores a favor del medio ambiente.

Mayor información
Estela Alemán
Representante, Oficina Técnica Nacional
Tel. + (505) 2276-1026
catienicaragua@catie.ac.cr

Red de Promotores Rurales para la concertación entre comunidades



El proyecto PROGRESA promueve acciones a nivel de patio para mejorar las comunidades.

“ La red surgió como una experiencia local, derivada de las experiencias regionales que impulsa el CATIE a través del proceso de cogestión de cuencas”, comentó Isidro Salinas, coordinador del Proyecto de Rehabilitación Socioproductiva y Ambiental de la Cuenca Sur del Lago de Managua (PROGRESA) y miembro de la Red de Promotores Rurales.

La red es un grupo dedicado a promover conocimientos y prácticas amigables con el ambiente, así como acciones organizativas de producción a gran escala y a nivel de patios en sus comunidades, generando sinergias que propician cambios en sus formas de vida. En ella se aglutinan hombres y mujeres promotores de las

comunidades de Las Lomas de Arriba, Lomas de Abajo, Las Yucas/Apozongo, Las Latas/Lajas, San Andrés, Santa Clara, La Palanca, El Lajero, La Ceiba y Las Parcelas.

“Se empezó con reuniones que tuvieron como fin lograr la concertación entre las comunidades para identificar sus principales problemas y las posibles soluciones, enmarcando la organización como prioridad; luego se procedió a la conformación de los comités comunitarios de cuencas (CCC)”, agregó Salinas.

Más tarde se formaron en la red 10 comités CCC con al menos siete personas en cada uno, designadas por la comunidad. En cada comité, además de las

estructuras organizacionales tradicionales (coordinador, vicecoordinador, secretario, tesorero, vocal, etc.), se establecieron relaciones horizontales de trabajo denominadas “promotorías”, que se dividieron por temas: ambientales, agropecuarios, de seguridad alimentaria, de salud y agua y de saneamiento.

¿Cómo funciona?

Los miembros de la red se reúnen de forma responsable, sistemática y voluntaria para recibir capacitación, intercambiar experiencias, acordar posiciones e informar del avance o monitoreo realizado en su comunidad. Tratan temas como huertos, cercas vivas, reforestación, producción de granos básicos, o bien apoyan en el control de la tala y quema de bosques. Más del

“Voy a las reuniones de todos los jueves en Mateare. Tengo que levantarme temprano y caminar hasta allá. Casi siempre llego de primera y eso que vengo de largo. Lo que pasa es que me gusta lo que estamos haciendo”, dijo Lesbia Yadira, líder comunitaria de Las Latas/Lajas.

60% de los participantes son mujeres. El éxito en la participación radica en el establecimiento de una agenda de mucho interés. Los promotores de cada CCC asisten a las reuniones periódicas con los promotores de otros CCC para conformar un grupo de trabajo representativo de sus comunidades.

El Proyecto PROGRESA, ejecutado por el CATIE y la agencia Hilfswerk de Austria, y financiado por la Comisión Europea y la Agencia de Desarrollo de Austria (ADA), ha sido clave en la aplicación del proceso de cogestión de cuencas y desarrollo organizacional de la red. Ha fortalecido la red al capacitar en temas de género, participación y empoderamiento social; producción agropecuaria; monitoreo de las lluvias mediante pluviómetros; funciones de promotoría y cuencas hidrográficas y agua como elemento integrador, entre otros.

¿Cuál es su propósito?

La red desarrolla capacidades de liderazgo y empoderamiento en la problemática ambiental y de producción agropecuaria a nivel de comunidad y cuenca. Es la base para la obtención de datos e información, la implementación de proyectos y el monitoreo social. Acompaña a las entidades con presencia en sus comunidades y sirve para implantar acciones desde los gobiernos municipales y las organizaciones externas interesadas en apoyar en temas ambientales y agropecuarios con participación de la comunidad. Además garantiza la ejecución de obras con procedimientos que no compiten o alteran otros existentes o de mayor beneficio para la comunidad (por ejemplo, asegura la implementación del programa Hambre Cero y el proyecto PROGRESA-CATIE con coherencia y asegurando la participación de los beneficiarios).

Mayor información
Isidro Salinas Marcenaro
Coordinador, CATIE/Hilfswerk-CE
Tel. + (505) 2269-4024
isalin@catie.ac.cr

Foro sobre calidad y cacao fino orienta estrategia cacaotera nacional



Productores y productoras, personal técnico, docente y de investigación y representantes de organizaciones donantes, universidades nacionales, agencias de desarrollo, instituciones gubernamentales y la empresa privada participaron en el foro “Calidad y Cacao Fino en la Estrategia del País” realizado en junio de 2009 en Managua.

El foro fue el segundo de una serie de eventos que organiza el Proyecto Cacao Centroamérica (PCC) del CATIE (Centro

Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza) y sus socios para abordar temas que apoyen la modernización del sector cacao en Nicaragua.

Su objetivo fue analizar las varias facetas en el tema de la calidad del cacao (estrategia nacional, producción en finca, manejo poscosecha, industrialización local, exportación a mercados nicho, tendencias de mercados y precios), necesarias para asegurar un lugar en los mercados de cacao de calidad y gourmet a buenos precios.

La colaboración entre el CATIE e IICA permitió ofrecer la primera degustación dirigida de licor de cacao a nivel nacional. El evento reunió a expertos de la industria nacional y exportadores del grano, quienes degustaron y cataron muestras de licor de cacao de los nuevos clones de cacao que introduce al país el PCC, así como muestras procedentes de tres importantes zonas de producción de Nicaragua.

Los socios nacionales e internacionales que aportaron recursos humanos y/o financieros al foro incluyen: Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), Centro Internacional para la Investigación Agrícola (CIRAD), Lutheran World Relief, Ecomercados, Unión Nacional de Agricultores y Ganaderos (UNAG), Promundo Humano, Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria (INTA), Ministerio Agropecuario y Forestal (MAGFOR), Ritter Sport y Bioversity International.

Algunas de las principales conclusiones del foro fueron

- El gobierno considera al cacao como cultivo prioritario para desarrollar la agricultura, mejorar el nivel de vida de los campesinos, proteger el medio ambiente y proveer servicios ambientales al país.
- Los cacaotales de Nicaragua están dominados por materiales trinitarios, reconocidos internacionalmente como cacaos finos de aroma. Sin embargo, la producción nacional presenta serias deficiencias en la fermentación y el secado del grano, lo cual limita las posibilidades de conseguir el estatus de productor de cacao fino.



- Es necesario aumentar la productividad de los cacaotales, renovando y rehabilitando las plantaciones existentes y fomentando plantaciones injertadas con material de buena producción y calidad y tolerancia a la monilia.
- La cadena de cacao debe garantizar la calidad de la materia prima que se produce, manufactura y exporta.
- El INTA y MAGFOR deben coordinar acciones para poner a disposición de los productores las mejores variedades de cacao que existen en los centros experimentales del país.

Las más de 100 personas que participaron en el foro, 21% mujeres, concluyeron que el siguiente paso es crear un panel interinstitucional que trabaje coordinadamente por buscar el reconocimiento de Nicaragua como país productor de cacao fino.

Mayor información
Luis Orozco Aguilar
Coordinador técnico, PCC Nicaragua
Tel. + (505) 8418-9307/2276-1026
luisoroz@catie.ac.cr

Uniendo esfuerzos para medir impactos de participación en cadenas de valor sobre pobreza rural



Rafael Vallecillos (izquierda), asistente de investigación, entrevista a familias en El C, Jinotega.

Con Lutheran World Relief (LWR) y la Unión de Cooperativas Agropecuarias SOPPEXCCA, el CATIE (Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza) realizó un estudio para identificar los impactos de la participación en cadenas de café especial sobre la pobreza rural.

A diferencia de otros estudios de medición de impactos basados en los cambios en los ingresos y/o el consumo, este se basó en los cambios en diferentes activos del hogar y su resiliencia ante choques externos.

La investigación entre los hogares afiliados a SOPPEXCCA, una cooperativa certificada de comercio justo de Jinotega, fue parte de una colaboración internacional del CATIE y la Fundación Ford. En 2009 también se hicieron estudios en África, Asia y otros países de América Latina, con base en una metodología cuyo diseño fue liderado por el CATIE.

Entre marzo y junio se entrevistó a casi 300 hogares afiliados a SOPPEXCCA y a otros informantes clave y se hizo una extensa revisión de fuentes secundarias.

En este estudio se hallaron los siguientes resultados preliminares:

- **Capital natural:** El área de producción de café fue ampliada en 33% de los hogares de la muestra, con una expansión promedio de 2,1 manzanas.
- **Capital humano:** Cerca de 45% de los hogares tratan las aguas y los desperdicios y casi la mitad usan la pulpa del café en los sistemas de producción.
- **Capital social:** Más de 85% de los hogares lograron tener acceso a servicios vitales para la producción de café, incluyendo crédito de corto y largo plazo, asistencia técnica y ayuda para gastos médicos y mortuorios.
- **Capital físico:** Se ha invertido en infraestructura un promedio de US\$200 por cada miembro desde 2005.
- **Capital financiero:** Los ingresos recibidos del café aumentaron en 110% para los productores convencionales y 125% para los productores orgánicos entre 2002 y 2007.

La afiliación de las familias productoras a SOPPEXCCA fue una importante causa para estos positivos cambios. Por ejemplo, la oferta de crédito a largo plazo facilitó la compra de tierra y la renovación de cafetales para la mayoría de las familias. La excepción se dio con el capital financiero, cuyo cambio se debió más a los precios internacionales que favorecieron al café en los últimos cuatro años que a una acción específica de la cooperativa.

Se concluyó además que es erróneo enfocarse en el diferencial de precio absoluto y relativo para el comercio justo de café, ya que se falla a la hora de representar el rol del comercio justo en el desarrollo de las relaciones y alianzas de

los productores con las cooperativas y con otros actores involucrados a largo plazo.

Para aumentar la productividad, mejorar la calidad y reducir la vulnerabilidad, SOPPEXCCA promueve la creación de activos. Algunos ejemplos incluyen: mejor acceso a fertilizantes y asistencia técnica, área expandida para la producción de café, y técnicas de producción mejoradas por medio de la formación de capital humano y de una mejor infraestructura de molino y manejo poscosecha.

El enfoque de cadenas de valor para un desarrollo rural a favor de los pobres, concentrado en el fortalecimiento de las capacidades de los productores y las empresas que tienen relaciones directas con ellos, la movilización de las finanzas para los actores en la cadena y la promoción de la certificación, entre otras, ha impactado en la reducción de la pobreza en Nicaragua.

Donantes, organizaciones no gubernamentales (ONG) y otros actores siguen adoptando enfoques de cadenas de valor para un desarrollo rural a favor de los pobres. Por eso el CATIE seguirá coordinando al equipo internacional de investigadores y practicantes que, desde 2007, trabaja para aumentar el conocimiento sobre los impactos de las cadenas de valor en la pobreza rural en Nicaragua y otros países.

Mayor información
Jason Donovan
Especialista en desarrollo
empresarial rural, CATIE
jdonovan@catie.ac.cr

CATIE (Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza) es un centro regional dedicado a la investigación y la enseñanza de posgrado en agricultura, manejo, conservación y uso sostenible de los recursos naturales. Sus miembros son el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), Belice, Bolivia, Colombia, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, República Dominicana, Venezuela y España.



Solutions for environment and development
Soluciones para el ambiente y desarrollo

CATIE Nicaragua
Oficina Técnica Nacional
Apartado postal #4830
Km. 81/2 carretera a Masaya
Ministerio de Agricultura
Managua, Nicaragua
Tel. + (505) 2276-1026/6363/6359
Fax: + (505) 2276-1108
Correo electrónico: catienicaragua@catie.ac.cr

www.catie.ac.cr/nicaragua



El CATIE combina ciencia, educación de posgrado y cooperación técnica para lograr la reducción de la pobreza mediante una gestión integrada de la agricultura y la conservación del ambiente