



Centro Interamericano de
Documentación e Información
Agrícola

29 SEI 1986

C I D I A
Turrialba, Costa Rica

CATIE

Antecedentes, situación y perspectivas

¿ QUE ES EL CATIE ?

El CATIE es una Asociación Civil sin fines de lucro, de acción regional y carácter científico y educacional, cuyo propósito es la investigación en el campo de las ciencias agropecuarias, forestales y afines, en beneficio de las regiones del trópico americano, particularmente de Centroamérica y el Caribe; y la enseñanza de posgrado en ciencias agropecuarias, forestales y afines, según los convenios y programas que al efecto se lleguen a concretar con la Universidad de Costa Rica u otras, públicas o privadas, nacionales, de la región o de fuera de la región.

Su sede está en los suburbios de la ciudad de Turrialba, Costa Rica, donde cuenta con 950 hectáreas.

ANTECEDENTES HISTORICOS

El Valle de Turrialba, sede del Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), se encuentra a 70 km. de San José, en la Vertiente Atlántica de Costa Rica. Su altura sobre el nivel del mar es de 625 m, tiene una temperatura promedio de 22°C y un promedio anual de lluvia de 2.600 mm.

Este valle fue seleccionado en 1942 para establecer la sede del Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas (IICA), de la Organización de los Estados Americanos. La Dirección General del IICA se trasladó a San José en el año 1960, manteniendo en Turrialba las mismas actividades con las que había iniciado sus labores en 1942: Enseñanza, Capacitación e Investigación en las áreas agrícola, ganadera y forestal. Para ello, transformó a la sede de Turrialba en el Centro de Enseñanza e Investigación (CEI). Entre 1960-1969 se fortaleció en el CEI la capacitación del personal latinoamericano y esa década fue la etapa más importante del Programa de Estudios de Posgrado del IICA. Posteriormente, en 1970, el CEI se transformó en el Centro Tropical de Enseñanza e Investigación (CTEI), todavía como dependencia del IICA, manteniendo el énfasis en la enseñanza a nivel posgraduado y la investigación continuó como actividad de apoyo al adiestramiento de personal. La acción del CTEI se limitó a los trópicos americanos mientras la de la Estanzuela, en Uruguay, a los asuntos correspondientes a la zona templada.

CREACION

El 12 de enero de 1973 se crea el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza, CATIE, mediante contrato entre el IICA y el Gobierno de Costa Rica, aprobado por Ley No. 5201, del 1o. de junio de 1973 de la Asamblea Legislativa de Costa Rica, designándose a Turrialba como su sede e iniciándose oficialmente labores el 1o. de julio de ese año. Al mismo tiempo se fijó, como ámbito de acción del Centro el Trópico Americano particularmente el Istmo Centroamericano y las Antillas.

En 1983 se firma un nuevo contrato entre el IICA y el Gobierno de Costa Rica, por 20 años, en el que se subraya aún más el papel regional y la personería jurídica propia del CATIE, su función de enseñanza de posgrado a través de acuerdos con cualquier Universidad de la región o fuera de ella, y se designa al Director del Centro por elección de los países miembros (en mayo de 1985 el Consejo Directivo del CATIE acuerda proponer a la JIA y al Gobierno de Costa Rica modificaciones al actual Contrato del CATIE, a fin de definir aún más claramente el papel regional y la personería jurídica propia del Centro, como institución de excelencia académica y de investigación a nivel regional).

OBJETIVOS

- Desarrollar investigación científica con miras al desarrollo agropecuario y forestal de los países miembros y en beneficio de los trópicos americanos en general.
- Desarrollar actividad educativa, a nivel de posgrado y especialización así como actividades de capacitación, con el objeto de formar profesionales calificados para la solución de los problemas del desarrollo silvoagropecuario de los países miembros y de la región en general.
- Brindar cooperación técnica a los países miembros y eventualmente a otros de la región, con miras a fortalecer las instituciones nacionales de enseñanza superior, investigación y desarrollo silvoagropecuario.

MIEMBROS

Los miembros del CATIE se dividen actualmente en regulares y adherentes. Los miembros regulares actuales son los Gobiernos de Costa Rica, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá y República Dominicana, y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA). En la actualidad no existen miembros adherentes del CATIE.

Los órganos superiores del CATIE son la Junta Interamericana de Agricultura (JIA), que actúa como Asamblea del Centro, y el Consejo Directivo.

El Consejo Directivo está formado por el Ministro de Agricultura de Costa Rica, que lo preside; el Director General del IICA, que actúa como Vicepresidente Ejecutivo; un país miembro de la JIA pero no miembro del CATIE (actualmente y hasta octubre de 1985 es Uruguay); y otros dos países miembros del CATIE los cuales se rotan anualmente (la solicitud de modificación del Contrato de Creación del CATIE, recientemente aprobada por el Consejo Directivo, plantea ampliar a cuatro los países miembros, además de Costa Rica). En la actualidad, de hecho, todos los países miembros participan en las sesiones del Consejo Directivo y en la fijación de la política institucional.

La conducción del CATIE está a cargo de un Director. Desde 1983 este cargo es de elección del Consejo Directivo siendo el actual Director, Dr. Rodrigo Tarté, nematólogo, panameño, el primero electo por el Consejo Directivo y los países miembros. Su mandato cubre el período 84-88.

La Dirección del Centro cuenta además con un Subdirector designado por el Director (con la aprobación del Consejo Directivo). Tiene además ciertas unidades de apoyo inmediato a la Dirección, entre las que se cuentan la Auditoría Interna, la Oficina de Cooperación Técnica y Financiera Externa, la Oficina de Relaciones Oficiales (relaciones públicas) y el Centro de Cómputo.

Para el logro de sus objetivos, el Centro cuenta con un Departamento de Administración y Finanzas, un Departamento de Posgrado y Capacitación y tres Departamentos Técnicos de Investigación y Docencia, a saber: el Departamento de Producción Vegetal, el Departamento de Producción Animal y el Departamento de Recursos Naturales Renovables (ver Organigrama actual).

RECURSOS

Infraestructura. En Turrialba, su sede, el Centro dispone de 950 hectáreas de terreno, edificios de oficinas, aulas, viviendas para técnicos y estudiantes, centro social, campos de deportes, escuela primaria bilingüe, invernaderos, campos experimentales (agrícolas, forestales y pecuarios), modernos laboratorios y otras facilidades. También cuenta con 100 hectáreas adicionales en las cercanías de Limón, Costa Rica, para la producción de semilla de cacao y la investigación en ese rubro.

El CATIE dispone además de una modernísima biblioteca: La Biblioteca Conmemorativa Orton del Centro Interamericano de Documentación e Información Agrícola, CIDIA. Esta se aloja en el edificio donado al Centro por la ODA del Reino Unido. La biblioteca, una de las más completas de América Latina en el campo agrícola tropical, respalda ampliamente los diversos programas de investigación y enseñanza de la Institución.

Además, el Centro tiene un excelente laboratorio de suelos, dos laboratorios de cultivos de tejidos, una amplia colección de recursos fitogenéticos y un moderno Centro de Cómputo.

Entre 1985 y 1987 está prevista una ampliación significativa de la infraestructura y las facilidades de viviendas, aulas, laboratorios y otras para el desarrollo de las actividades de posgrado, con el objeto de triplicar el número de estudiantes de M.S. El financiamiento de estas ampliaciones será cubierto con fondos de un convenio de donación recientemente suscrito con la Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos.

Ambito de acción. Además de los trabajos de investigación, docencia y capacitación en la sede, el CATIE desarrolla proyectos de investigación y capacitación en los diversos países miembros y actividades esporádicas en países no miembros.

Recursos Humanos. El CATIE cuenta actualmente con un personal total (científicos, técnicos, administrativos, personal de apoyo y personal de campo) de 831 personas. De ellos, 793 laboran en la sede pero desplazándose periódicamente a los países miembros y 38 trabajan en proyectos específicos en los países miembros. 39 técnicos tienen nivel de Ph.D. o similar, mientras 43 tienen nivel de Maestría (M.S.) o similar y el resto tienen nivel de licenciatura o B.S.

El personal técnico del CATIE está compuesto por profesionales de 20 nacionalidades, tanto latinoamericanos como norteamericanos, europeos y otros.

Recursos Financieros. El CATIE tiene actualmente un presupuesto anual del orden de los US\$13 millones. De ellos, alrededor del 80% proviene de aproximadamente 40 proyectos de cooperación externa (CEE; AID; FIDA; Gobiernos de Alemania Federal; Gran Bretaña; Holanda; FAO; Fundación Kellogg, etc.).

Alrededor del 20% del presupuesto total es presupuesto básico proveniente de: IICA (US\$950.000), cuotas de países miembros (US\$50.000 por país), excedentes comerciales de fincas de café, caña y madera de CATIE (US\$700.000), overheads de proyectos (US\$950.000).

(A partir de julio de 1985 los recursos financieros del presupuesto básico del Centro se ven incrementados por un aporte importante de AID, mediante el otorgamiento de cerca de US\$22 millones para 7 años, con miras a fortalecer la actividad de enseñanza de posgrado e infraestructura para ella. Esto significa un ingreso anual adicional del orden de US\$3 millones).

PROGRAMAS ACTUALES

El Centro se encuentra actualmente abocado a la preparación de un Plan de Acción para los próximos 10 años. Dicho Plan implicará ajustes organizativos que pueden modificar la estructura vigente organizacional. Sin embargo, no es probable que se produzcan, en el corto plazo, cambios significativos en el contenido de los programas que ejecutan los diversos Departamentos, aunque el Plan considera un ajuste de los mismos, una mayor interrelación entre ellos y una complementación con nuevos programas.



De manera resumida, los programas que adelantan los diversos Departamentos son los siguientes:

Departamento de Administración y Finanzas

Este Departamento se ocupa de las actividades de apoyo logístico y administrativo de los proyectos de investigación y docencia, y es responsable de las funciones de finanzas internas y contabilidad. Sus unidades básicas son: Relaciones Comerciales y Bodegas, Recursos Humanos, Mantenimiento/Transporte y Maquinaria, Servicios Generales, Contabilidad y Finanzas.

Departamento de Estudios de Posgrado y Capacitación

Es un Departamento recientemente creado (enero de 1985) y responde a la concepción de desarrollo futuro del CATIE y al mayor impulso que se preve dar a los Programas de Posgrado y Capacitación, como una de las dos vertientes fundamentales de la acción del Centro: investigación y enseñanza.

El Departamento está desarrollando los siguientes programas básicos para la capacitación de técnicos de la región:

Programa de Posgrado. Ampliación y perfeccionamiento del actual Programa de Posgrado a nivel de M.S. en ciencias agropecuarias y forestales, mediante acuerdo con todas las Universidades de la región y otras fuera de la región.

Actualmente el Programa de Posgrado del CATIE tiene alrededor de 70 estudiantes por año, correspondientes a dos promociones (actualmente 84-86 y 85-87) en agricultura, ganadería y recursos naturales renovables (provenientes de países miembros y del resto de la América Latina).

Programa de Especialización. Actualmente en diseño. Tiene por objeto ofrecer alternativas de capacitación por un período de un año en materias prioritarias para el desarrollo agropecuario de los países de la región.

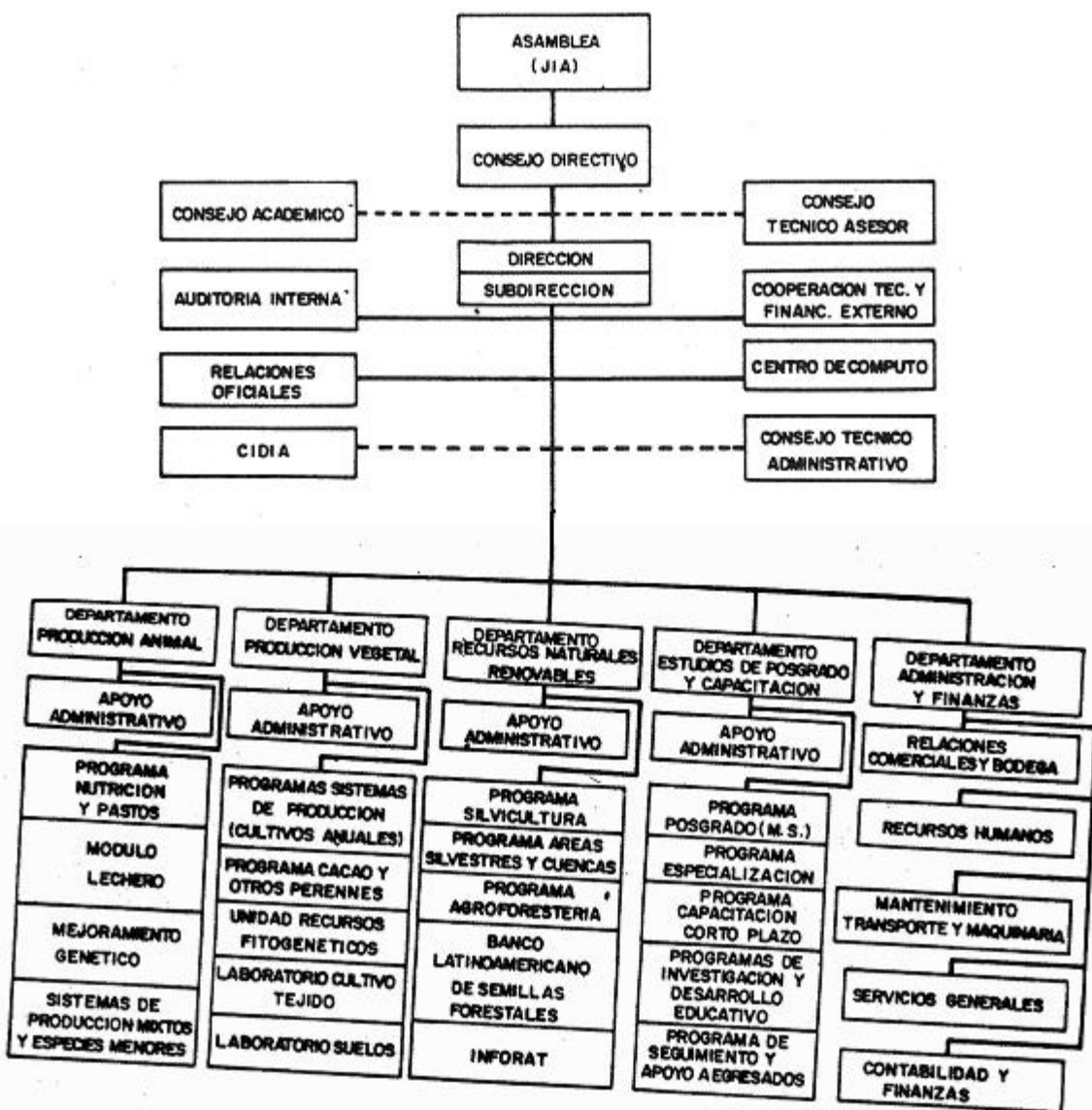
Programa de Capacitación. Ordenamiento, sistematización, ampliación y desarrollo de las actuales actividades de capacitación desarrolladas por los diversos Departamentos (cursos de dos semanas a tres meses de duración, en materias específicas y a distintos niveles).

El CATIE capacita alrededor de 1000 técnicos por año en cursos de corta duración (provenientes de los países miembros y de otros de América Latina).

Programa de Investigación y Desarrollo Educativo: A desarrollarse en 1986. Tiene por objeto perfeccionar las técnicas de enseñanza y capacitación silvoagro-

ORGANIGRAMA DEL CATIE

(Junio 85)



pecuaria a nivel regional y apoyar a las instituciones nacionales de enseñanza superior y de investigación en estas materias.

Programa de Seguimiento y Apoyo a Egresados. Programa a iniciarse en 1986. Tiene por objeto desarrollar una labor de apoyo sistemático a los egresados del Curso de Posgrado y otros niveles de capacitación del CATIE.

Unidad de Producción de Medios. En el marco de este Departamento se ubica actualmente la Unidad de Producción de Medios, que elabora tanto material educativo como otro de divulgación general de la actividad del Centro.

Departamento de Producción Vegetal

Las líneas programáticas principales de este Departamento en la actualidad son:

Sistemas de Producción: Investiga en sistemas de cultivos para agricultores con escasos recursos. Se estudian los factores físicos, biológicos y socioeconómicos del ambiente y sus interrelaciones con los sistemas de cultivos anuales y perennes de la finca.

Cultivos perennes. Se siguen investigaciones para el desarrollo de híbridos de cacao de alto rendimiento, calidad y resistencia a enfermedades; así como para el mejoramiento de la producción y la productividad del café.

En este Departamento se encuentran además:

Campo Experimental "La Montaña". Reforzando las labores que realiza el Departamento de Producción Vegetal en los campos de los agricultores de los países de América Central, se cuenta, en la Sede, con el campo experimental La Montaña en donde se efectúan principalmente investigaciones de apoyo, es decir, investigación básica cuyos resultados contribuirán, a mediano y largo plazo, a solucionar problemas reales de producción. Por las características ambientales de La Montaña, los conocimientos allí generados apoyarán, principalmente, actividades de desarrollo de tecnología adecuada al trópico húmedo bajo.

Los trabajos en este campo experimental se iniciaron en 1973; en la actualidad tiene 23 hectáreas, divididas en 15 lotes.

La *Finca Experimental de Cacao "La Lola"*, se encuentra ubicada a 40 kilómetros de Puerto Limón, en la zona atlántica baja de Costa Rica. Cuenta con una extensión de 100 hectáreas, de las cuales 86 están sembradas con cacao.

La *Unidad de Recursos Fitogenéticos* sumamente amplia, con una variada colección de especies vivas y dos *laboratorios de cultivo de tejidos* (esta Unidad recibe apoyo del Gobierno de Alemania Federal a través de la GTZ).

El Laboratorio de Suelos

La Unidad de Agrometeorología.

Departamento de Producción Animal

Este Departamento mantiene investigación en varios aspectos:

Mejoramiento genético: Este se refiere al mejoramiento de los bovinos tanto de carne como de leche, adaptados al trópico.

Sistemas de producción: Investigación aplicada a sistemas de producción de pequeños productores con énfasis en la producción de forrajes y la nutrición animal.

Especies menores: Se investiga el aporte de los componentes de especies menores en los sistemas de producción, particularmente el desarrollo de recursos forrajeros propios, que permiten un ingreso adicional a la pequeña finca ganadera.

Finca experimental ganadera: La administración de esta finca es también una responsabilidad del Departamento. Allí se encuentra el *Módulo Lechero*, prototipo físico de producción intensiva de leche con base en pasturas que reciben fertilización química. Mantiene, también, un ható dedicado al mejoramiento genético de bovinos lecheros adaptados al trópico con el objeto de proporcionar germoplasma superior a programas lecheros del trópico americano.

En ganado de carne se sostiene un programa con ganado Romo Sinuano, el cual se selecciona por capacidad productiva bajo regímenes exclusivos de pastoreo en gramíneas tropicales y constituye una fuente de germoplasma, bien sea para fundar otros hatos puros o para incrementar la producción de carne por medio de la heterosis que genera este ganado sobre el Brahman.

La finca ganadera es responsable de suplir leche y sus derivados al personal del CATIE y llenar parcialmente las necesidades de la población de Turrialba.

Departamento de Recursos Naturales Renovables

El CATIE es una de las instituciones de renombre mundial en el manejo de los recursos naturales renovables, principalmente forestales, en regiones tropicales.

Este Departamento propende al desarrollo de los recursos naturales renovables, en particular los bosques, las aguas, las áreas marginales para la agricultura,

la fauna y la flora, por medio de la planificación, la utilización racional y las interacciones más favorables con otros usos de la tierra, a fin de satisfacer las necesidades, a corto y largo plazo, de las poblaciones rurales de los países miembros. El Departamento cuenta actualmente con tres programas básicos:

Silvicultura. El énfasis en silvicultura reside en la producción de leña y otras fuentes alternas de energía; en la introducción, el mejoramiento y las técnicas de plantación y manejo de especies forestales de alto valor comercial; y en el diseño de técnicas para la producción de madera de bosques naturales primarios y secundarios.

Agroforestería. También se investiga en aspectos agroforestales, las asociaciones más ventajosas entre árboles y cultivos, árboles y pastos y árboles cuya cantidad de biomasa puede ser cosechada para alimentación de ganado, para cobertura del suelo o para mejorarlo.

Áreas Silvestres y Cuencas. Se trabaja en el diseño de metodologías para la planificación, manejo y conservación de áreas silvestres y cuencas hidrográficas, siempre en combinación con funcionarios locales de diferentes áreas claves en los países centroamericanos.

El Departamento cuenta además con dos servicios: *Información Forestal para América Tropical (INFORAT)*, que se encarga de compilar y ordenar material técnico en el área forestal; y el *Banco Latinoamericano de Semillas Forestales (BLFS)*, establecido en 1967, que facilita semilla certificada para fines de investigación.

ESTRATEGIAS DE DESARROLLO DEL CATIE

El Centro se ha fijado seis estrategias fundamentales que dan el marco general para el desarrollo del plan a 10 años y que sirven para el fortalecimiento de la institución y el de sus programas:

- La primera de estas estrategias es la *Consulta permanente con los países miembros*, tanto a nivel de las instituciones nacionales de investigación y enseñanza como a nivel de entidades planificadoras y de toma de decisiones;
- La segunda consiste en el *fortalecimiento de los vínculos de cooperación técnica* con instituciones y centros, tanto nacionales como regionales e internacionales, a través de la implementación de acciones conjuntas o complementarias y del establecimiento de redes de investigación y cooperación técnica;
- La tercera tiene por objeto *contribuir al fortalecimiento de las instituciones nacionales de investigación y enseñanza*;

- La cuarta está orientada al *fortalecimiento de la capacidad científico académica del CATIE*, de manera que garantice el máximo aprovechamiento del personal y el éxito de los programas y proyectos que avanza la institución;
- La quinta está definida como la *búsqueda de recursos orientados al fortalecimiento del presupuesto básico del CATIE*;
- La sexta estrategia consiste en la *busqueda de tecnologías con enfoque multidisciplinario e integral*, lo cual en CATIE se expresa también como un esfuerzo por el trabajo y coordinación interdepartamental.

COOPERACION EXTERNA

El desarrollo de la cooperación hacia el exterior del CATIE, tanto hacia las instituciones nacionales de investigación, enseñanza y desarrollo silvoagropocuario como hacia instituciones regionales, internacionales y nacionales de terceros países, constituye una de las estrategias fundamentales para el desarrollo del Centro.

A principios de 1985 el CATIE mantenía alrededor de 40 proyectos y convenios de cooperación con aproximadamente 20 instituciones nacionales, regionales e internacionales.

Dichos convenios, algunos de los cuales se extienden por varios años, constituyen un aporte financiero total al CATIE del orden de los US\$40 millones, para un período promedio de 5 años. Entre los principales países e instituciones que mantienen actualmente convenios de cooperación con aporte financiero a CATIE deben señalarse a la Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos (AID), tanto a través de sus oficinas locales como de la Oficina Regional para Centroamérica y Panamá (ROCAP); al Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola (FIDA); el Centro Internacional de Investigación para el Desarrollo (CIID), de Canadá; la Comunidad Económica Europea (CEE); la República Federal de Alemania, a través de la Sociedad Alemana para la Cooperación Técnica (GTZ); la Fundación Alemana para el Desarrollo Internacional (DSE) y últimamente el Servicio de Intercambio Académico Alemán (DAAD); el Gobierno de la Confederación Suiza a través de la DDA; el Gobierno de Gran Bretaña, a través de la ODA; la Fundación Kellogg, de los Estados Unidos; la Universidad de las Naciones Unidas (UNU); el Fondo Mundial para la Protección de la Flora y la Fauna (WWF) y la Unión Internacional de Conservación de la Naturaleza (IUCN). También aportan recursos financieros específicos al CATIE los Ministerios de Desarrollo Agropecuario y de Agricultura y Ganadería de Panamá y de Costa Rica, a través de subcontratos específicos con el Centro.

En adición a lo anterior, el CATIE recibe apoyo técnico de los Gobiernos de Estados Unidos, de los Países Bajos, de Alemania Federal y de Suiza, así como del Comité Intergubernamental para las Migraciones (CIM) a través de expertos.

Además de la cooperación que involucra aportes financieros, el CATIE mantiene nexos de cooperación mutua con diversas instituciones de enseñanza superior, de investigación o de desarrollo silvoagropecuario. Particularmente importante es la cooperación existente o en vías de concretarse con un conjunto de Universidades de los países miembros, así como de países fuera de la región, tanto para el desarrollo futuro del sistema de posgrado del Centro como para el desarrollo de las labores de investigación.

También existen acuerdos de cooperación recíproca con centros internacionales de investigación, tales como el Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT), el Smithsonian Tropical Research Institute, el Grupo de Países Latinoamericanos y del Caribe Exportadores de Azúcar (GEPLACEA), el Centro Internacional de Investigación Agroforestal (ICRAF) y los Ministerios de Agricultura, Institutos Forestales e Institutos de Investigación Agropecuaria de la región.

Un componente adicional de la cooperación del CATIE con organismos externos, es la aceptación, por parte del CATIE, de estudiantes graduados de diversos países industrializados a fin de capacitarlos, mediante entrenamiento en servicio y participación en las investigaciones en marcha, en aspectos de la agricultura, la ganadería y las ciencias forestales en áreas tropicales. Si bien este tipo de estudiantes se aparta de los objetivos centrales del CATIE —cuya labor primordial es y debe ser la capacitación de técnicos y estudiantes de los países miembros—, el Centro ha aceptado su ingreso en la categoría de estudiantes especiales, como una forma de contribuir a otros países en desarrollo, toda vez que estos técnicos posteriormente colaboran en proyectos de desarrollo financiados por sus países en otras áreas del mundo, tales como las zonas tropicales de Africa y Asia. Este mecanismo, como señala su nombre, si bien tiene carácter excepcional dentro de las políticas del CATIE, ha permitido que no pocos graduados provenientes de Europa y Estados Unidos hayan podido adquirir el grado académico de Ph.D. o M.S. a través del trabajo y el aprendizaje en el Centro.

CONSEJO DIRECTIVO (1985)

Ministro de Agricultura y Ganadería de Costa Rica	Ing. Carlos Manuel Rojas Presidente
Director General del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura, IICA	Dr. Francisco Morillo Vicepresidente ejecutivo
Gobierno del Uruguay	Representante de la Junta Interamericana de Agricultura, JIA
Gobierno de Honduras	Miembro pleno
Gobierno de Panamá	Miembro pleno

DIRECCION Y ESTRUCTURA TECNICO ADMINISTRATIVA

Dr. Rodrigo Tarté	Director
Dr. Carlos Sáenz	Subdirector
Arnaldo Chibbaro	Cooperación Técnica y Financiera Externa
Dr. José Luis Parisí	Departamento de Posgrado y Capacitación
Dr. Romeo Martínez	Departamento de Producción Vegetal
Dr. Gerardo Budowski	Departamento de Recursos Naturales Renovables
Vacante	Departamento de Producción Animal
Ing. Eric Cataño	Departamento de Administración y Finanzas

Dirección postal

**Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza, CATIE
Turrialba 7170, Costa Rica**

**Teléfonos: 56-64-31
56-01-69
56-07-55**

Telex: 8500 CATIE C.R.