



Foto: Photos.com

# Visión con espíritu empresarial: Haciendo el sueño realidad

*El autor enseña a otros emprendedores rurales a desarrollar una visión y a establecer metas... Aquí nos cuenta cómo construyó su propia visión y la ruta por la cual alcanzó sus metas.*

*Bruce Bostelman<sup>1</sup>  
Empresario agrícola de Nebraska, Estados Unidos*

# E

l liderazgo constituye la oportunidad de tomar una idea, un concepto o un principio y aplicarlo en la práctica mediante la creación de marcos que conducen a un avance o un resultado final. Para el empresario, el liderazgo implica algo más que liderar: es aprender y también desarrollar ideas y ponerlas en práctica. Además, supone impulsar el desarrollo de los individuos, dándoles la libertad de ser productivos, bien equilibrados y seguros de sí mismos. Liderar es encontrar a las personas idóneas, que cuenten con las habilidades requeridas para realizar el trabajo. El liderazgo no es un evento que ocurre una vez en la vida, es un proceso continuo de autoedu-

---

PARA EL EMPRESARIO, EL LIDERAZGO IMPLICA ALGO MÁS QUE LIDERAR: ES APRENDER Y TAMBIÉN DESARROLLAR IDEAS Y PONERLAS EN PRÁCTICA.

---

carse, aprender de los errores propios y ayudar a otros a lograr el éxito.

La pregunta es, ¿cómo se logra esto en la finca? Como empresario agrícola, he aprovechado muchas oportunidades para poner en práctica lo que predico. Soy uno de los fundadores y actualmente miembro de la junta directiva de la compañía *Nebraska Woody Florals* ([nebraskawoodyflorals.com](http://nebraskawoodyflorals.com)). Mis habilidades en gestión comercial y mis años de experiencia como paralegal me permitieron ayudar a los directores a entender sus funciones y responsabilidades. También trabajo con el *Nebraska Cooperative Development Center* (NCDC) brindando capacitación a nuestros directores y empleados, lo que incluye capacitación práctica en elaboración de presupuestos y planes de capacitación, y capacitación en li-



<sup>1</sup> Bruce Bostelman, empresario agrícola de Nebraska, Estados Unidos. Nebraska Woody Florals, Heartland Nuts-N-More, Bohemian Alps Vineyard. Brinard, Nebraska 68626.

---

EMPEZAMOS COMO FORASTEROS, DADO QUE NI LA FAMILIA DE MI ESPOSA NI LA MÍA PROVENÍAN DE ESTA ÁREA. NOS RODEABA EL ESCEPTICISMO E INCLUSO SE BURLABAN DE NOSOTROS ABIERTAMENTE CUANDO NOS VEÍAN TRABAJAR EN LA FINCA.

---

derazgo en áreas como desarrollo de una visión y establecimiento de metas.

Además, soy un directivo de *Heartland Nuts-N-More* ([heartlandnutsnmore.com](http://heartlandnutsnmore.com)), lo que constituye un desafío en términos de liderazgo. Básicamente, somos un grupo variado de agricultores, aficionados y profesionales productores de nueces, que una cooperativa local se encarga de procesar y vender. En la actualidad vendemos nueces; sin embargo, estamos trabajando poco a poco para ampliar nuestras

líneas de productos. Este proceso es lento y supone muchos desafíos, dado que los intereses de los miembros de nuestra junta son muy diversos. Aprender a comunicarse con una variedad de individuos ha sido un factor clave para lograr el éxito. Durante los años, el haber trabajado con personas con tan diversos

---

TRABAJANDO JUNTOS HEMOS SIDO CAPACES DE SUPERAR DIFICULTADES RELATIVAS A LA VIÑA Y DE PRODUCIR EXCELENTES UVAS Y VINOS MERECEDORES DE PREMIOS.

---

intereses me ha preparado para comunicarme mejor con los directivos y para ayudarlos a comprender mejor las necesidades de la compañía.

Sería negligente si no mencionara la educación que he recibido, pero no me refiero solo a la educación formal. Continuamente estoy aprendiendo y buscando oportunidades que me permitan crecer y me ayuden a continuar con mi desarrollo. Recientemente me gradué del *Nebraska LEAD*, un programa de dos años dirigido a líderes provenientes de nuestras comunidades



rurales, a fin de prepararlos para que asuman funciones de liderazgo mayores y ayudarlos a entender mejor su estado, país y el mundo en general.

## Tierra para una viña

Pero, ¿por qué me interesé en todas estas actividades relativas al espíritu empresarial agrícola? Crecí en un pequeño pueblo llamado Superior, ubicado en el sur del centro de Nebraska, en una época en que dicho pueblo vibraba y crecía. Aunque vivíamos en el centro, tenía parientes en la comunidad agrícola, dedicados tanto a la crianza de ganado lechero como de carne. En las fincas, yo ayudaba a ordeñar, alimentar a los terneros, apilar el heno y a realizar las tareas más comunes de la finca. Asimismo, mi

esposa Jan es nativa de Nebraska y tiene familiares dedicados a la agricultura.

Después de 20 años de prestar servicio en la Fuerza Aérea de Estados Unidos, mi esposa y yo regresamos a residir en Nebraska. Siempre he disfrutado trabajar con mis manos, cultivar plantas y enfrentar los desafíos inherentes a los nuevos proyectos. Mientras estaba aún en el ejército, la industria vinícola de Nebraska empezaba a tomar forma, lo cual me produjo gran interés. Empecé a asistir a talleres sobre cultivo de uvas y a aprender cuanto pudiera. Después de concluir mi servicio militar, nos mudamos a Nebraska con la visión de buscar tierra para plantar una viña. Por fin encontramos dicha tierra; no obstante, dado que la finca no había sido preparada para el cultivo, literalmente tuvimos que empezar de cero.

Nuestra finca de 64,7 hectáreas se ubica en Butler County, Nebraska, cerca de un pequeño pueblo llamado Loma. A dicha área se le llamó *the Bohemian Alps* debido a su fuerte herencia checa y alemana y a sus colinas onduladas y diversos valles arbolados que cuentan con extensos pastos que se destacan por la tierra cultivada. Nuestra finca es de naturaleza diversa y única en muchos sentidos, no solo en la región en que se ubica sino también en el resto del estado de Nebraska. Tenemos una viña de 12 140 m<sup>2</sup>; cultivamos plantas ornamentales, conocidas como florales leñosas, destinadas a la industria de las flores y la del diseño; y hemos iniciado nuestro propio cultivar de nogal negro y un huerto de pecanas. Además, mantenemos praderas vírgenes, hectáreas de tierras para el *Conservation Reserve*

---

CULTIVAR PLANTAS ORNAMENTALES DESTINADAS A LA INDUSTRIA DE LAS FLORES PARECE FÁCIL; SIN EMBARGO, DICHO ESFUERZO HA TOMADO CERCA DE SIETE AÑOS PARA CONVERTIRSE EN LO QUE ES HOY EN DÍA.

---

*Program* y alquilamos parcelas de tierra cultivable.

Me interesé por primera vez en el cultivo de uvas hace aproximadamente 20 años, mientras hacía mi servicio militar. La industria de la uva acababa de iniciar en Nebraska y a mí me fascinaba. Conversando con mis amigos en Sonoma, California, nos dimos cuenta de que cualquier persona puede cultivar uvas; sin embargo, la clave de ello es cultivar bayas de alta calidad mientras se trabaja estrechamente con los clientes, es decir, los fabricantes de vino, a fin de producir las uvas de calidad que ellos requieren. Fue entonces cuando me decidí a aprender todo lo posible sobre el cultivo de uvas. He asistido a convenciones anuales, numerosos talleres y otras actividades educativas ofrecidas por la Universidad Nebraska-Lincoln (UNL) y la *Nebraska Wine and Grape Growers Association* (NWGGA). Asimismo, empecé a leer varias publicaciones relativas al cultivo de uvas y la fabricación de vino. Todo este conocimiento aumentó mi deseo de cultivarlas y, después de comprar nuestra tierra, iniciamos el proceso de hacer nuestro sueño realidad.

Hemos causado asombro en muchos miembros de la comunidad agrícola de la zona. Empezamos

como forasteros, dado que ni la familia de mi esposa ni la mía provenían de esta área. Nos rodeaba el escepticismo e incluso se burlaban de nosotros abiertamente cuando nos veían trabajar en la finca. Nuestro sueño, *The Bohemian Alps Vineyard*, inició en 2002 con nuestra primera plantación de 2023,4 m<sup>2</sup> de uvas La Crosse y St. Croix. Desde entonces, hemos ampliado nuestra viña a 12 140,5 m<sup>2</sup> y hemos cultivado también uvas Traminette, Frontenac y de Chaunac en nuestra finca. Actualmente vendemos uvas a dos fábricas de vino en Nebraska: *Makovicka Winery* y *James Arthur Vineyards*. Además, somos miembros activos de la *Nebraska Winery and Grape Growers Association* (NWGGA).

Creo que uno no puede comprender realmente el significado de la expresión “un vino es tan bueno como las uvas del que está hecho” hasta que haya cultivado y prensado sus propias uvas y fermentado y embotellado su propio vino. Dicho proceso realmente ha causado impacto en la manera en que manejo mi viña, dado que los defectos en las vides se perciben en el vino. Por ahora, nos sentimos satisfechos con nuestro cultivo de uvas de alta calidad

---

PENSAR EN FORMA INNOVADORA Y CONVENCER A OTROS PARA QUE NO SE DESVIEN DE ESTA ETAPA DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO CONSTITUYE UNA LECCIÓN DE CÓMO SEGUIR ADELANTE SIN PERJUDICAR A LOS DEMÁS.

---

destinado a la industria vinícola. Trabajando juntos hemos sido capaces de superar dificultades relativas a la viña y de producir excelentes uvas y vinos merecedores de premios. Esperamos realizar en el futuro más actividades relacionadas con el desarrollo del vino, pero no hemos decidido lo que ello supondrá exactamente; podría ser la producción de vinos con denominación de origen, etiquetas privadas, una fábrica de vinos o una combinación de varios. Nos encontramos en el proceso de desarrollar nuestra visión del futuro.

**E**stamos mejorando nuestros procesos constantemente, lo que es clave para lograr el éxito como empresarios. Actualmente estamos realizando una investigación sobre nuestros vinos, la cual finalizaremos en los próximos años. Emprendimos dicha investigación en respuesta a un estudio realizado en otros países sobre plantaciones similares. Nuestro estudio incluye aspectos como manejo del follaje y prácticas para el manejo de las parras y de preparación de la tierra que está debajo de ellas. Es importante mantenerse al día a través de investigaciones propias o realizadas por otros.

## Un negocio floreciente

**O**tra parte de nuestro negocio diverso la constituyen nuestros 4046,85 m<sup>2</sup> cultivados con plantas ornamentales llamadas florales leñosas, que plantamos para que las industrias florales y de diseño las vendan al por ma-

---

ESTOY CONVENCIDO DE QUE LAS PEQUEÑAS FINCAS CONSTITUYEN UN ASPECTO VITAL PARA LOGRAR LA PROSPERIDAD RURAL.

---

yor. A esta parte de nuestra empresa la llamamos *Willow Wood Gardens*. Cultivamos una variedad de plantas leñosas para cosecharlas y venderlas como tallos latentes. Estos tallos son únicos en color y forma y algunos se venden como tallos de floración forzada al final del invierno. En muchas grandes ciudades de los Estados Unidos, dichos tallos se utilizan tradicionalmente durante la época de Acción de Gracias y Navidad para elaborar arreglos en envases grandes, debido a que su colorido y diseño perdura todo el invierno.

Cultivar plantas ornamentales destinadas a la industria de las flores parece fácil; sin embargo, dicho esfuerzo ha tomado cerca de siete años para convertirse en lo que es hoy en día. La mayor parte de nuestras actividades se relaciona directamente con la labor que la UNL ha realizado en muchas de estas áreas. Nos hemos asociado con el Departamento de Silvicultura de la UNL para investigar y desarrollar esta nueva industria en Nebraska. Por ejemplo, el trabajo que el Dr. Scott Josiah ha realizado nos proporcionó el marco para iniciar la empresa. Al principio, trabajamos con él en sus investigaciones a fin de incluir todos los aspectos relativos a la identificación y el desarrollo de plantas para los suelos de Nebraska y al mercadeo y el embalaje. Con base en nuestro estudio relativo a las tendencias actuales, los potenciales de mercado y la cantidad de tallos que se requerirían para lograr el éxito, decidimos formar una cooperativa, la que actualmente

cuenta con 45 miembros. Encontrar a las personas idóneas con las habilidades idóneas en mercadeo fue clave para desarrollar nuestra estrategia como empresa.

## La diversificación ha sido clave

La parte más nueva de nuestra operación está constituida por un huerto. Hemos cultivado nogales negros nativos y pecanas a los cuales eventualmente injertaremos retoños, con el fin de producir cultivares de dichas especies de árboles. La *Nebraska Nut Growers Association* ha realizado investigaciones durante más de 40 años sobre la producción de nueces; gracias a dichos estudios hemos sido capaces de seleccionar los mejores cultivares para producir nueces de la mejor calidad. La producción de nueces es un negocio muy desafiante. Trabajar con la UNL, el *UNL Food Processing Center* y el *Nebraska Cooperative Development Center* (NCDC) nos ha permitido pensar de manera innovadora y empezar a desarrollar la *Heartland Nuts-N-More Cooperative* como un negocio único en su clase. Tenemos que superar los estereotipos en los mercados de cultivares de nogales negros y pacanas. Crear mercados de nichos, tales como los “producidos localmente” y los “saludables para el corazón”, requiere tiempo y paciencia, así como financiamiento creativo. Pensar en forma innovadora y convencer a otros para que no se desvíen de esta etapa de inves-

tigación y desarrollo constituye una lección de cómo seguir adelante sin perjudicar a los demás.

**L**os henes y los suelos con cultivos en hileras constituyen el aspecto más tradicional de nuestra finca. Los campos de praderas vírgenes tienen plantas diversas y raras sobre las cuales aprendemos continuamente. Algunos vecinos utilizan nuestro heno para alimentar a su ganado. Asimismo, le alquilamos el suelo cultivado a otro vecino, quien básicamente cultiva soya y maíz.

Hemos tratado de lograr que nuestra finca sea un ejemplo de lo que una pequeña familia agricultora puede hacer para diversificar la producción de cultivos mediante la agricultura de valor agregado; por consiguiente, hemos producido o mantenido

un flujo de caja durante todo el año. Hemos utilizado suelos marginales para mejorar el potencial de ingreso de un programa manejable que creemos que puede proporcionar suficientes ingresos para mantener a la familia trabajando en la finca, a fin de que no tenga necesidad de buscar empleos fuera de ella, lo que es importante, especialmente para las familias jóvenes.

¿Cómo funciona esto? Para ser específico, nuestro cultivo de florales leñosas es un ejemplo de un “cultivo en hilera” que puede realizarse muy fácilmente, en nuestro caso, mediante una servidumbre de inundación; ello produce un flujo de ingresos durante el invierno y hasta el inicio de la primavera. Para cultivar las uvas se utilizan pastizales y ellas se cosechan al final del verano. Las nueces, que se cultivan mediante un amortiguador ribereño, se cosechan al final del otoño. El heno de la pradera se cosecha du-

rante el verano, mientras los cultivos en hilera se cosechan según el tipo de cereal cultivado.

**E**stoy convencido de que las pequeñas fincas constituyen un aspecto vital para lograr la prosperidad rural y de que cuantas más oportunidades podamos desarrollar como pequeños agricultores, mayores son las posibilidades de lograr una mayor diversidad y prosperidad. Lo anterior se combina con las ventas al detalle directas de nuestros productos que aumentan nuestro potencial de ingreso. Me gustaría ofrecer a otros la oportunidad de visitarnos y aprender sobre nuestras actividades y sobre cómo pueden aplicar nuestros conceptos y prácticas a su situación, lo que creo que es fundamental para promover la prosperidad en el sector agrícola. Somos un recurso para el aprendizaje de otros, por lo tanto, estamos fomentando el crecimiento que nos ayudará a todos a ser empresarios agrícolas más exitosos. ■

