

# LEPATERIQUE: una comunidad hondureña que se ha apropiado de su realidad

Julio E. Barahona

*¿Por qué somos tan pobres viviendo rodeados de tanta riqueza?*

Este cuestionamiento del señor Luis Fúnez, campesino del caserío El Guayabal, Lepaterique, Honduras, durante una reunión conjunta técnicos-campesinos, realizada en 1994, ha circulado por el mundo forestal y, tanto técnicos como empresarios y políticos, están buscando aún su plena respuesta. No obstante, de esa fecha a la actualidad las comunidades del Municipio de Lepaterique han avanzado, se han desarrollado y han crecido en conjunto con los técnicos del Proyecto Manejo y Utilización Sostenida de Bosques de Coníferas (MAFOR) de Honduras.

MAFOR es un proyecto que forma parte del Programa Regional Forestal para Centroamérica (PROCAFOR), financiado por el gobierno de Finlandia y ejecutado por la Administración Forestal del Estado (AFE/COHDEFOR). La primera fase de su ejecución se inició en 1992 y, posteriormente, se aprobó la realización de la segunda etapa de 1995 a 1998.

El Proyecto ha trabajado en un área de influencia de aproximadamente 153 mil hectáreas de pino, en comunidades del Departamento de Comayagua (Chaguite Grande y La Villa de San Antonio) y Francisco Morazán (Ojojona, Guaimaca y Lepaterique).

El trabajo realizado por los técnicos y extensionistas, en los años de ejecución del Proyecto MAFOR ha revelado enormes beneficios para las comunidades de influencia. No obstante, Lepaterique ha descollado en el ámbito nacional, regional e internacional, pues se ha convertido y fue reconocido como el Proceso Centroamericano de Lepaterique, como resultado de un Taller de Expertos en Criterios e Indicadores de Manejo Forestal Sostenible.

En este artículo se hace una descripción de cómo se ha ido construyendo el proceso de desarrollo comunitario de Lepaterique.

**¿Dónde se encuentra Lepaterique?**

El Municipio Lepaterique se ubica a aproximadamente 40 km al sureste de Tegucigalpa, la capital de Honduras. Cuenta con un área total municipal de 50 000 ha en la que viven unos 12 000 habitantes, los que mayormente pertenecen a la etnia lenca en sus aspectos raciales, pero ladinos en su cultura. Su condición económica es de muy pobres.

Poseen un área total de 48 000 ha con vocación forestal, cubiertas en su mayoría por bosque de pino maduro y sobremaduro.

**El manejo forestal: una respuesta de desarrollo sostenible**

A pesar de que la comunidad de Lepaterique, tenía una cantidad considerable de bosques en sus manos, solamente se habían utilizado para la extracción de la resina o la leña.

Debido a la situación de pobreza de los campesinos de Lepaterique y con base en la estrategia participativa del Proyecto MAFOR, que enuncia "integrar la actividad forestal a la economía campesina, en forma ecológicamente sostenible para mejorar sus condiciones de vida", en 1993, se iniciaron las primeras actividades informativas y de promoción social en la zona.

En principio los pobladores se mostraron reticentes ante la posibilidad de explotar el bosque como madera aserrada, pues creían que podía significar el agotamiento del bosque, del cual se extraía la resina, su única fuente de ingresos.

Posteriormente, cuando se informó a las autoridades municipales y al pueblo en general, acerca del Proyecto y de que la explotación del bosque iba a efectuarse por medio de planes de manejo, se realizó el primer acto formal de este proceso: la firma del *Convenio Forestal Municipal*.



El Convenio fue firmado por representantes de las organizaciones de base comunal, denominadas patronatos, la Cooperativa Agroforestal Lepaterique Ltda., la Municipalidad y la Corporación Hondureña de Desarrollo Forestal (COHDEFOR)

En este documento se establecen claramente las responsabilidades y beneficios económicos para cada una de las partes, una vez que se implemente el plan de manejo.

En este sentido, se planteó una innovadora metodología para la elaboración del plan de manejo, denominado: sistema simplificado de planes de manejo, el cual ya trascendió los límites municipales de Lepaterique, pues ahora también se aplica en Guatemala, El Salvador, Nicaragua, Costa Rica, Panamá y Belice.

En Honduras el primer plan de manejo que utilizó esta metodología, fue elaborado conjuntamente por técnicos y campesinos, para un área de 2 400 ha, en la aldea El Carrizal de Lepaterique.

No obstante, se llegó a la conclusión que debido al sistema de tenencia de pequeños parceleros (campesinos depositarios del derecho de uso del bosque por parte del Municipio) se necesitaba desarrollar una metodología adicional, y así fue como surgió el Plan de Manejo Forestal Individual (PMFI), una herramienta sencilla de manejo para el campesino, con uso intensivo de dibujos, mapas y colores que le ayudará a aplicar todas las medidas silviculturales y de utilización en su parcela.

Actualmente, tanto el plan de manejo simplificado como los PMFI forman parte del sistema oficial de trámites en aplicación de la ley por parte de la COHDEFOR en Honduras, así como en otros países centroamericanos.

A partir de esta experiencia la Municipalidad de Lepaterique, usando sus recursos, contrató la elaboración de otro plan de manejo para unas 28 000 ha, por lo que actualmente, el Municipio cuenta con 31 564 ha con planes de manejo. De este total, 22 885 ha están clasificadas como productoras de madera, lo que resulta en una corta anual permisible de 27 300 m<sup>3</sup>.

Dentro de la jurisdicción municipal existen 7 975 hectáreas clasificadas como área de protección y productoras de agua, que abastecen a dos represas que suplen a la población capitalina de Honduras. Esa zona es también división de aguas y nacen allí tres ríos.

### La Cooperativa Agroforestal

La Cooperativa Agroforestal Lepaterique Ltda. se formó en 1974; cuenta actualmente con 718 socios, dedicados a la producción de leña y resina de pino.



Lepaterique posee un área total de 48 000 ha con vocación forestal, cubiertas de pino maduro y sobremaduro. (Foto: X. Aguilar).

Esta organización ha sido el centro de actividad económica de todo el municipio. El nivel de producción es de aproximadamente 5 000 barriles por año (1 barril=5 000 lb de resina en bruto), a un precio entre US\$ 75 y US\$ 85 el barril.

La resina ha sido un monopolio nacional de industriales. Sin embargo con el apoyo inicial de MAFOR en 1996, la Cooperativa, empezó a exportar pequeñas cantidades de resina a Guatemala; lo que ha tenido un impacto fuerte y positivo en los precios en el ámbito nacional, ya que éstos han experimentado incrementos hasta de un 300 por ciento.

### Corporación Municipal: comprometida con el desarrollo comunitario

Lepaterique es uno de los 297 municipios que existen en Honduras. La mayoría están ubicados en la zona de pinar, contando casi todos con terrenos ejidales o privados- municipales o zona de reserva con bosques que necesitan ser administrados.

La Ley de Modernización del Sector Agrícola, aprobada en 1992, devuelve al dueño del terreno los beneficios del usufructo del bosque así como la responsabilidad de su manejo. La Ley de Municipalidades, faculta a las Corporaciones a administrar los recursos y responsabilizarse por el desarrollo socioeconómico y cultural en su zona de influencia. Junto a lo anterior está la política ejecutiva de desconcentración del gobierno, así como el de la democratización política, todo lo cual le da cada vez mayor protagonismo a las municipalidades y a la población local en general.





Lo mismo está ocurriendo en la mayoría de los países latinoamericanos y podría decirse que en casi todo el mundo; sin embargo, se sabe que la mayor parte de las autoridades o instituciones municipales no cuentan con los recursos económicos, la voluntad política y la capacidad técnica para cumplir con ésta obligación.

Partiendo de esta realidad, PROCAFOR ha motivado el desarrollo, en Lepaterique, de una serie de acciones que permitan a la Corporación Municipal, cumplir con la responsabilidad del manejo forestal, crear empleo, captar suficientes impuestos municipales y crear una serie de instituciones que aseguren la sostenibilidad del proceso y que vinculen a la población en la responsabilidad y los beneficios del manejo forestal.

Los ingresos municipales pasaron de unos 100 000 lempiras por año en 1993 a casi 900 000 en 1996 (13 Lps. equivalen a US\$1); todos provenientes de actividades forestales.

Actualmente, la Municipalidad cuenta con una Oficina Forestal, paga sus técnicos y ha estructurado una Guardería Forestal. En cada aldea o caserío en que se estén realizando actividades forestales, cuenta con un paratócnico, que realiza actividades de control, organiza y supervisa la protección, realiza actividades rutinarias forestales como: inspecciones primarias, identificación de áreas de corte y protección, marcaje de árboles para corte de aserrío o raleo y monitoreo de las actividades de manejo de su zona. Esta Oficina Forestal-Municipal es la responsable técnica ante COHDEFOR, del cumplimiento de los planes de manejo.

Como un grupo auxiliar de la Corporación Municipal se ha integrado el Comité de seguimiento del plan de manejo con representantes de los diferentes grupos locales interesados en la aplicación eficiente del plan, quienes por delegación de la municipalidad en pleno y con el auxilio de un reglamento, supervisarán las actividades en el campo en las diferentes parcelas y podrán sancionar con multas y hasta eliminar derechos de uso del bosque a quienes no cumplan con el plan de manejo.

### Gestión empresarial campesina

Este es un punto clave de la sostenibilidad y dinamismo del proceso. La estrategia que se ha seguido es la aplicación del concepto de uso múltiple del bosque, uso de tecnología apropiada, administración autónoma campesina, organización sencilla y democrática y desarrollo del mercadeo, todo lo cual debe llevar una autogestión empresarial.

En este aspecto, los pobladores de Lepaterique se han organizado en 20 microempresas de aserrío manual, utilizando las coníferas, para obtener madera para aserrío y leña. Actualmente, se están gestando ocho microempresas más. El proceso de formación de estas microempresas se inicia con la participación de grupos informales de 12 a 15 personas solidarias, que reciben formación intensiva en organización, tecnología forestal, gestión empresarial campesina y un apoyo financiero de alrededor de 3 000 Lps. por socio, que suma al capital de inversión, generalmente en herramientas manuales y capital de trabajo. Este apoyo financiero proviene de un fondo rotatorio, creado por PROCAFOR para desarrollar actividades productivas en calidad de préstamo; los recursos están depositados en una cooperativa financiera y las decisiones de su uso atañen a un comité de crédito integrado por representantes de COHDEFOR, PROCAFOR y de los campesinos.



*El proceso de desarrollo en la comunidad ha sido sumamente dinámico. Actualmente existen 20 microempresas de aserrío manual y se logró fundar INDUMALSA, una industria forestal propiedad de los campesinos. (Foto: X. Aguilar).*

En la actualidad, este fondo está sufriendo un cambio, pues será transformado en capital semilla para las comunidades y será administrado por los campesinos, con algunos controles externos.

Las microempresas negocian el uso del bosque de los parceleros, realizan el trámite ante la oficina forestal-municipal, ejecutan el aprovechamiento, pagan los impuestos, hacen el mercadeo y administran sus propios recursos. Algunas de éstas microempresas se han convertido en Sociedades de Responsabilidad Limitada, amparadas en el código de comercio y están realizando inversiones empresariales en el bosque.

Por otra parte, existen también 15 grupos de carbonización, que usan el sistema de parva y de especies de *Quercus* (roble, encino).





PROCAFOR promovió la producción de carbón usando un horno metálico y como materia prima los desperdicios del pino, pero problemas de mercadeo y algunos de producción no han permitido el amplio desarrollo de esta labor. Ahora, se está experimentando con el horno fijo y producción adicional de creosota.

Como parte de las actividades de gestión empresarial se logró formar en Lepaterique, la primera Sociedad Anónima en la industria forestal propiedad de campesinos. La Industria Maderera Lepaterique Sociedad Anónima (INDUMALSA), se formó con la contribución de los ahorros de más de 900 socios que aportaron cerca de 400 000 lempiras. La industria se dedica al reaserrío de la madera que producen las microempresas de aserrío manual, para la obtención de tablas, que comercializan en Tegucigalpa y la producción de palos para la fabricación de escobas y estacas para el aporque de tomate, obtenidas a partir de la transformación de algunas tablas de orilla.

INDUMALSA inició operaciones en agosto de 1996 y aún tiene problemas de conformación de cuadros humanos capacitados y para alcanzar los niveles suficientes de producción, así como de organización administrativa que aseguren su sostenibilidad.

### Género

La política de incorporación de los conceptos de género ha estado siempre presente en la ejecución de las actividades promovidas por PROCAFOR. Es así como se han incorporado las mujeres al trabajo en actividades de carbonización, administración de microempresas de aserrío, como socias de INDUMALSA y últimamente se han formado dos grupos que están desarrollando el concepto de Bancos Comunales. El capital semilla de estos Bancos fue aportado por la Cooperativa Agroforestal Lepaterique.

### Fondo de Manejo Forestal Municipal

Al realizar aprovechamiento en bosques naturales maduros, es fácil encontrar interesados e identi-

ficar los grupos que quieran recibir los beneficios económicos; sin embargo, encontrar quién reinvierta en el manejo del bosque, es difícil pues a veces ni los mismos gobiernos están dispuestos a asignar recursos económicos con este propósito.

El caso de Lepaterique no es la excepción, razón por la que PROCAFOR realizó una serie de capacitaciones, motivaciones, y reflexiones entre las autoridades y los beneficiarios directos del bosque: Corporación Municipal, Cooperativa Agroforestal Lepaterique, microempresas, parceleros, transportistas e INDUMALSA.

Con todos estos actores que intervienen en el proceso de ejecución del plan de manejo, se elaboró un reglamento en el cual se estipulan los deberes y derechos y se definen las aportaciones que cada uno de estos grupos hace al Fondo de Manejo Forestal Municipal.



*Los técnicos de MAFOR han trabajado con responsabilidad y mística en el proceso de capacitación de la población de Lepaterique. (Foto: J. Barahona).*

Con la captación de estos recursos, se devolverá al bosque las inversiones de mediano y largo plazo, requeridas para el manejo, como por ejemplo: viveros, plantaciones, protección, caminos, limpiezas sanitarias y raleos no comerciales, entre otros aspectos.

La organización que administrará autónomamente el uso de estos recursos, será similar a la de una ONG, cuya junta directiva será electa por las personas que

aportan, bajo la fiscalización de la Municipalidad y de la COHDEFOR.

### Educación y capacitación forestal

En Lepaterique el 80% de la población adulta es analfabeta. En Honduras a pesar de ser un país de vocación forestal, hasta 1995 no se contaba con centros de formación vocacional forestal ni centros de vocación secundaria forestal. No obstante, el auge de la educación en esta área, hace que actualmente Honduras cuente con un número considerable de profesionales forestales.





Sin embargo, se carecía de la promoción del técnico medio, que realice las labores de campo para el manejo forestal. Ante tal situación, se creó en 1996, el Instituto Forestal Santiago de Lepaterique, año en el que ingresaron 88 alumnos.

El título que ostentarán los futuros egresados de este centro de enseñanza, será el de bachilleres forestales. La carrera consta de tres años, después de que el alumno curse los tres años del ciclo común de secundaria.

El Instituto, forma parte del sistema educativo nacional que financia el gobierno, mediante el Ministerio de Educación. Las autoridades educativas consideran que el Instituto se encuentra en una fase experimental, y dependiendo de los resultados, se llevará a cabo la experiencia en el ámbito nacional.

Por otra parte, se estableció en Lepaterique, en un terreno donado por el Ejército, el Centro de Capacitación para el Medio Ambiente y Desarrollo Forestal Sostenible (CECAFOR), bajo la coordinación técnica de COHDEFOR y el apoyo de PROCAFOR. Este centro fue inaugurado en agosto de 1996 y a la fecha ha desarrollado una labor intensiva de capacitación campesina y readiestramiento de técnicas así como aspectos relacionados con el sistema social forestal.

## Beneficios directos a la comunidad

A mediados de 1997 se estimó en Lepaterique que las familias beneficiadas en forma directa por las diferentes actividades forestales, eran 2 456 familias y en forma indirecta 197, para un total de 2 653 familias beneficiadas que representan cerca del 80% de la población de Lepaterique.

Los ingresos municipales de 1994 a 1996 sumaron un millón quinientos mil lempiras. Los precios del barril de resina de pino pasaron de 300 Lps. por barril en marzo de 1994 a 1 000 Lps. en enero de 1997.

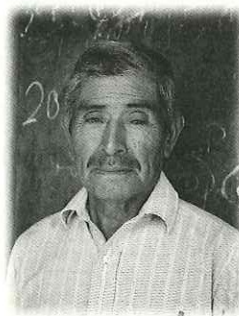
Es importante reconocer que el proceso de desarrollo de Lepaterique, más que el cambio cuantitativo (incremento en los ingresos económicos), ha sido un cambio cualitativo, por la actitud demostrada por el pueblo, el que ahora transita por el camino de la sostenibilidad, concretizando la esperanza de su desarrollo, dando así respuestas a la interrogante que hiciera hace cuatro años don Luis Fúnez: *¿Por qué somos tan pobres viviendo rodeados de tanta riqueza?*

Julio Barahona  
Consultor  
CEMAPIF  
Siguatepeque, Honduras  
Telfax: (506)73 0565

## Hemos logrado superarnos manifiesta el expresidente de la Cooperativa Agroforestal de Lepaterique, señor Jsidoro Ramos.

Al principio en esta comunidad trabajábamos rústicamente, vendíamos la resina en otros pueblos, pero no había sido bien rentable para nosotros. Ahora, que estamos organizados en Cooperativa hemos tenido problemas, en altas y bajas, tanto en membresía como en la parte económica, pero esos tiempos ya pasaron y ahora tenemos tiempos muy buenos. A pesar de tantas cosas hemos logrado superarlas.

La Cooperativa es la segunda fuerza de la comunidad, después de la Municipalidad. Producimos resina desde 1969. Tenemos siete centros de acopio, que entregan de 20 a 25 barriles de resina por día y un promedio de 400 barriles mensuales. La Cooperativa saca de cinco a seis mil barriles de resina al año. Antes de que el Proyecto MAFOR viniera a Lepaterique, vendíamos la resina en el mercado nacional y los precios los ponían los empresarios. Actualmente, MAFOR nos ayudó a abrir un canal hacia Guatemala y existe un mercado bastante bueno, con esto los empresarios nacionales nos han superado los precios de la resina. El barril de resina de 500 libras se vende en US\$ 85 en Guatemala y en US\$75 en Honduras. Nos sentimos bien porque el dinero que recibimos en el mercado internacional es en dólares. Ahora tenemos una cuenta en



dólares y los miembros de la Cooperativa tenemos buenos beneficios. Somos 778 campesinos asociados del Municipio de Lepaterique y también estamos asociados en INDUMALSA que distribuye madera hacia Tegucigalpa.

Por otra parte, se ha puesto a funcionar, siempre con la ayuda de MAFOR, un proyecto de bancos comunales, con lo se ha notado el cambio, pues las mujeres campesinas se han superado. Ahora, se han capacitado en organización y administración. Los ingresos que han tenido en el Banco son bastante buenos y lo mejor es que ellas saben manejar el dinero, pues esto es muy difícil, por lo menos para los hombres, ya que tenemos muchas salidas, tenemos vicios como el cigarro y el aguardiente. Ahora, las mujeres aquí en Lepaterique han sido tan cabales que no nos han fallado. Cuando se vencen los plazos para pagar el préstamo por 500 Lps. que les facilitamos para iniciar los Bancos, vienen antes de la fecha en que deben cancelar.

De manera que nosotros le agradecemos al Proyecto MAFOR porque ellos nos han sacado de la oscuridad, porque uno cuando no se sabe manejar anda como a oscuras. En nuestras comunidades ha habido mucho adelanto.