



# Extensión forestal y participación

## Entrevista a Charles B. Kenny-Jordan



***“El rol del extensionista es potenciar las capacidades internas de una comunidad para el desarrollo”***

*opina Charles B. Kenny-Jordan, experto en forestería social. Durante su larga carrera él ha promovido la extensión participativa enfatizando la importancia de la organización comunitaria, la planificación participativa y la rentabilidad de las acciones de desarrollo en relación con la autogestión campesina.*

*El señor Kenny-Jordan ha trabajado durante los últimos 23 años para el FAO, en instituciones como la Escuela Nacional de Ciencias Forestales de Honduras, el Servicio Forestal de Corea del Sur y en diferentes países de América del Sur.*

*La Revista Forestal Centroamericana tuvo la oportunidad de entrevistar a este destacado forestal durante el I Seminario Regional de Extensión Forestal organizado recientemente en el CATIE. En la entrevista el señor Kenny-Jordan expone sus ideas en cuanto al papel y métodos de extensión.*

**Tomando en cuenta su larga trayectoria en el campo de extensión forestal, ¿cuál es la experiencia que considera más interesante desde el punto de vista de desarrollo rural? ¿Dónde han logrado buenos resultados?**

*Trabajé en Corea del Sur por un tiempo. Ahí se logró incentivar a grandes comunidades a preocuparse por su entorno. El éxito en este caso se debe fundamentalmente a tres razones: en Corea se cree en la autoridad, existe una buena organización comunitaria y se respeta el medio ambiente. Estos aspectos ayudaron en la movilización total de las comunidades rurales de este país. En un período de cuatro años, hicieron obras de conservación de suelos y reforestación en más de dos millones de hectáreas.*

**Y en cuanto a sus experiencias en América del Sur, ¿ha sido fácil trabajar con los campesinos andinos y lograr cambios en el uso de los recursos naturales?**

*Diría que sí ha sido fácil, porque las comunidades están muy bien organizadas. Asimismo tienen una rica historia, muchos conocimientos tecnológicos y métodos participativos tradicionales. Todo esto facilita la extensión.*

**¿Cuál es el rol del extensionista en el desarrollo rural?**

*El rol del extensionista es potenciar las capacidades internas de una comunidad para lograr su desarrollo. Las comunidades mismas pueden y deben determinar sus necesidades. El trabajo del extensionista es ayudarlas a buscar soluciones, lo que muchas veces implica la búsqueda de respuestas del mismo entorno, pues los mismos campesinos tienen, en algunos casos, respuestas para sus problemas. No hace falta buscar siempre respuestas técnicas de afuera.*

*En todo caso, lo importante es que el extensionista no vaya con ideas preestablecidas, sino que realmente ayude a la comunidad a buscar soluciones a los desafíos planteados.*

**En este I Seminario Regional de Extensión, algunas personas han expresado que se exige demasiado de los extensionistas, que ellos no están preparados para tareas tan amplias.**

*En realidad, el extensionista no tiene que saber todas las respuestas, pero debe ayudar a buscarlas junto con la comunidad y con especialistas de diferentes especialidades. Es importante que los extensionistas se den cuenta que muchas comunidades ya saben cómo hacer las cosas. Sólo hace falta ayudarlos a aplicar estas soluciones.*



**¿Tiene algunos consejos concretos para los extensionistas que deseen trabajar de esta forma?**

*Intercambio de experiencias entre campesinos y comunidades, entre otros, es una buena forma de transferir conocimientos y habilidades.*

*Las mejores formas de intercambiar experiencias son giras de estudio, capacitación y pasantías campesinas, entre otras actividades.*

**¿Por qué considera tan importante la organización y autogestión comunitaria y cómo se puede lograr?**

*Lo importante es definir junto con las comunidades cuáles son sus planes. Para esto hay que analizar tres temas:*

- ¿Cómo ha sido su entorno antes?
- ¿Cómo es ahora?
- ¿Cómo quisieran que fuera en el futuro?

*Estas preguntas ayudan a elaborar planes, es decir, una guía para el desarrollo que es propia de la comunidad. Estos planes se presentan como mapas, mapas para el futuro. Consideramos que éstos tienen mucho más importancia que, por ejemplo, afiches o plegables, por ser visiones comunitarias y no de un proyecto.*

**Ud. es conocido por la cantidad y calidad del material de extensión preparado en los proyectos donde ha trabajado. Si se recalca la importancia de partir de las necesidades de cada comunidad, ¿qué papel juega en este contexto material didáctico preparado con anticipación?**

*Bueno, se ha incurrido en muchos errores al respecto. En los proyectos donde he trabajado hemos puesto demasiado énfasis en preparar este material ilustrativo. Por cierto, nos ha ayudado a guiar a nuestros extensionistas y a dar a conocer nuestras actividades a los donantes e instituciones participantes del Estado. No obstante, no nos ha ayudado mucho en el trabajo de extensión en las comunidades, ya que los materiales no fueron elaborados con la participación de las mismas. Ahora sabemos que la motivación y capacitación del campesino deben ser desde adentro. Para esto, es necesario revalorizar los conocimientos y habilidades tradicionales, lo que no se puede hacer mediante afiches, sino mediante intercambio de ideas y conocimientos con los campesinos, trabajos demostrativos e investigación participativa.*

**¿Qué importancia tiene en tal caso el material didáctico?**

*Bueno, hay que ganar espacio en la sociedad con respecto de los planteamientos que se quieren presentar. Para eso es necesario producir diferentes tipos de materiales de extensión, para que, entre otros, los donantes y agencias gubernamentales entiendan la importancia de la labor que se está realizando.*

**Usted ha dicho que para lograr el desarrollo sostenible es importante cambiar el enfoque de lo pequeño a lo masivo, que en vez de pensar en unos viveros o en unas plantaciones hay que pensar a nivel de cuencas, de territorios más grandes. ¿Cómo se puede lograr ésto?**

*Esa es una pregunta cuya respuesta yo no sé. Pero es una pregunta clave, es un desafío que tenemos las personas quienes estamos trabajando desde la perspectiva de desarrollo rural. Es necesario crear metodologías para incrementar la participación de la sociedad en el manejo de los recursos naturales. ¡He ahí un reto!*

**¿Cuál es la importancia de los parámetros e indicadores para evaluar el impacto de los proyectos de extensión?**

*Antes sólo se medía la cantidad de árboles plantados, viveros establecidos, pero el desafío es buscar métodos para evaluar el impacto social, técnico, ecológico y económico: ¿Cómo ha mejorado el medioambiente? ¿Se ha desarrollado la autogestión de las comunidades? ¿Se ha mejorado la situación de la mujer? No es fácil medir esto, pero es importante tratar de hacerlo.*

*Me alegró mucho saber que el Proyecto Madeleña ha avanzado en este aspecto. Podemos todos aprender mucho de las experiencias de este proyecto.*

**¿Cuáles han sido sus experiencias para lograr la participación de mujeres en los proyectos de extensión?**

*Si no se reconoce la condición de desigualdad de la mujer es muy difícil hacer algo para mejorar su situación en la comunidad. Asimismo, se tiene que considerar a la mujer como parte integral del desarrollo y no aislarla con actividades específicas y dirigidas solo a ella.*

*La meta es lograr que se tomen en cuenta las condiciones especiales de la mujer (roles, tiempo, capacidades, deseos) en las actividades de desarrollo de tal modo que éstas se hagan con base en su realidad y para su beneficio.*

