



Solutions for environment and development
Soluciones para el ambiente y desarrollo

**CENTRO AGRONÓMICO TROPICAL
DE INVESTIGACIÓN Y ENSEÑANZA
ESCUELA DE POSGRADO**

**Facilitación del proceso de Planificación Estratégica Territorial (PET) de la
microcuenca Bajo Cahuá, cuenca del Río Cahoacán, Estado de Chiapas, México**

Por

Shujey Constansa Rivas Herrera

Trabajo de Grado sometido a consideración de la Escuela de Posgrado
como prerequisite para optar por el grado de

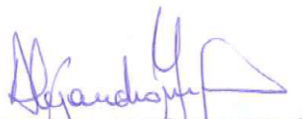
Máster en Práctica del Desarrollo

Turrialba, Costa Rica, 2013

Este trabajo de graduación ha sido aceptado en su presente forma por la División de Educación y el Programa de Posgrado del CATIE y aprobado por el Comité Asesor del estudiante , como requisito para optar por el grado de

Máster en Práctica del Desarrollo

FIRMANTES:



Alejandro Imbach, M.Sc.
Director del Trabajo de Graduación

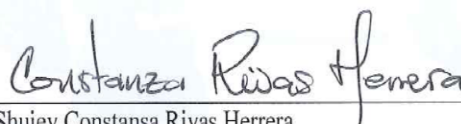
Estuardo Girón, M.Sc.
Miembro Comité Asesor



Mildred Jiménez, M.Sc.
Miembro Comité Asesor



Thomas Dormody, Ph.D. / Francisco Jiménez, Dr. Sc.
Decano / Vicedecano del Programa de Posgrado



Shujey Constanza Rivas Herrera
Candidata

AGRADECIMIENTOS

Gracias infinitas a Dios...

A mis padres Socorro Herrera y Armando Rivas por su amor y apoyo durante este proceso.

A mis hermanitas Jenny y Brighith; mi sobri Rafaelito y mi tía Elsa por ser hermosas luces del camino.

A mis MAESTROS Lolita (QEPD), Alejandro Imbach y Silvio Benavides por haberme aportado invaluable lecciones de vida.

A mis asesores Mildred Jiménez y Estuardo Girón por su colaboración continua.

A Ariel Amoroso por sus consejos y apoyo para la realización del presente trabajo.

A mis profesores de Maestría especialmente a los Maestros Alejandro y Jose Oduber, Mildred, Isabel, Fernando Casanoves, Angelita, Claudia, Felicia y Néstor, por sus enseñanzas.

A Pablo Imbach, Róger Madrigal, María Angélica Naranjo y Bernal Herrera por las oportunidades laborales que me brindaron.

A mis amigos en Colombia especialmente a David, Mauricio, María Tere e Ivancho.

A mis amigos en Catie, especialmente a Rosita Jara (hermosura de mujer), Yury, Fredicito, Liliana, Fati, Lili, Kari, Lore, Karla, Rosita, Kike, Rafa, Jacinto, Lucho, Majó, Eri, Jossy, Juliana, María, Jeannettcita, Martha, Alfonso, Aranjid, Henry, Consuelito, Karine, Ilde, Kolbi, Yulian, Don Valerino, Don Luis y Carlitos; Gracias por su compañía y hacer más agradable la estancia aquí.

A todos y cada uno de mis amigos de UICN en México, especialmente a Carlitos Augusto, la Dra. Maidali, Felipe, Didier y Javier por la invaluable colaboración y disposición.

A todas y cada una de las personas de los ejidos y lugares, que tuve la suerte de conocer mientras se desarrollo este trabajo.

A la MPD y a CATIE, un sueño hecho realidad.

CONTENIDO

AGRADECIMIENTOS	3
ÍNDICE DE CUADROS	6
ÍNDICE DE FIGURAS	7
LISTA DE ACRÓNIMOS	8
RESUMEN.....	9
1. INTRODUCCIÓN	10
2. MARCO REFERENCIAL	11
2.1 Planificación del Manejo y la Gestión de Cuencas	11
2.2 Enfoque de medios y estrategias de vida sostenible y capitales de la comunidad	11
2.3 Planificación Estratégica Territorial (PET) con Enfoque de Medios de Vida	13
2.4 Marco Legal e Institucional del ordenamiento territorial en México.....	15
2.5 Proyecto Cahoacán y la Ordenación Territorial	16
2. OBJETIVOS	17
2.1 Objetivo General	17
2.2 Objetivos Específicos.....	17
3. METODOLOGÍA	18
3.1 Descripción de los pasos metodológicos:	18
A continuación se detalla la descripción de la metodología para cada paso metodológico.	18
4. RESULTADOS.....	25
4.1 Caracterización de la Microcuenca	25
4.1.1 Descripción biofísica.....	27
4.2 Delimitación de los Grandes Paisajes	35
4.2.1 Zonas bioclimáticas.....	36
4.2.2 Grandes paisajes.....	36
4.2.3 Paisajes de la Microcuenca	39
4.2.4 Propuestas de manejo y uso para los paisajes manejados	41
4.3 Descripción Socioeconómica.....	46
4.3.1 Sinopsis Histórica de la ocupación del territorio.....	46
4.3.2 Información Poblacional	47
4.3.3 Actividades Económicas	48
4.3.4 Descripción resumida de los municipios a que pertenecen los ejidos.....	50
4.3.5 Tenencia de la Tierra en la Microcuenca	52
4.4 Capitales de la comunidad y medios de vida por ejido	53
4.4.1 Ejido Alianza Ahuacatlán	54
4.4.2 Ejido Salvador Urbina.....	60
4.4.3 Ejido Felipe Carrillo Puerto	66

4.4.4 Ejido Silvano Gatica	73
4.4.5 Ejido Miguel Hidalgo.....	80
4.5 Medios de vida de la comunidad de la Microcuenca	86
4.6 Análisis de la microcuenca Bajo Cahuá.....	88
4.6.1 Análisis FODA de los Capitales de las Comunidades	89
4.7 Análisis de aspectos clave de la microcuenca.....	97
4.8 Modelo de la microcuenca	99
4.8.1 Aspectos generales y aspectos por sitio	100
4.9 Situación a alcanzar en la microcuenca:	104
4.9.1 Estrategias de cambio para cada aspecto:	105
4.9.2 Plan de gestión	111
5. ANÁLISIS DE LA EXPERIENCIA, DE LOS ALCANCES	117
Y LIMITACIONES DE LOS RESULTADOS.....	117
6. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES GENERALES	119
7. LECCIONES APRENDIDAS	121
8. BIBLIOGRAFÍA	122
ANEXOS	124
Anexo 1. Diagnóstico de capitales completo por ejidos	124
• Ejido Alianza Ahuacatlán	124
• Ejido Salvador Urbina.....	129
Capitales de la Comunidad:	129
• Ejido Felipe Carrillo Puerto	134
Capitales de la Comunidad:	134
• Ejido Silvano Gatica	140
Capitales de la Comunidad:	140
• Ejido Miguel Hidalgo.....	146
Capitales de la Comunidad:	146
Anexo 2. Formato entrevista semiestructurada para informantes clave de la comunidad:	151
Anexo 3. Preguntas orientadoras y herramientas para Análisis Avanzado, para Grupo de Trabajo	155
Información: dinámicas sociales	156
Información: dinámicas ambientales.....	157
Información: dinámicas institucionales.....	157
Anexo 4. Cuadro de actividades Taller Participativo para Comunidades	157

ÍNDICE DE CUADROS

Cuadro 1. Capitales de la Comunidad y su descripción.....	11
Cuadro 2. Matriz proceso de Planificación Territorial Participativa - PET.....	14
Cuadro 3. Resumen pasos metodológicos	18
Cuadro 4. Paisajes y zonas bioclimáticas de la microcuenca Bajo Cahuá	40
Cuadro 5. Propuestas de manejo y uso para paisajes manejados.....	42
Cuadro 6. Identificación y descripción de capitales ejido Alianza Ahuacatlán.....	54
Cuadro 7. Principales actividades productivas ejido Alianza Ahuacatlán.....	55
Cuadro 8. Labores realizadas por género ejido Alianza Ahuacatlán.....	56
Cuadro 9. Satisfacción de necesidades fundamentales ejido Alianza Ahuacatlán	59
Cuadro 10. Identificación y descripción de capitales ejido Salvador Urbina.....	60
Cuadro 11. Principales actividades productivas ejido Salvador Urbina.....	61
Cuadro 12. Principales labores realizadas por género ejido Salvador Urbina.....	62
Cuadro 13. Satisfacción de necesidades fundamentales ejido Salvador Urbina.....	64
Cuadro 14. Identificación y descripción de capitales ejido Felipe Carrillo Puerto	66
Cuadro 15. Principales actividades productivas ejido Felipe Carrillo Puerto	68
Cuadro 16. Principales labores realizadas por género ejido Felipe Carrillo Puerto	69
Cuadro 17. Satisfacción de necesidades fundamentales ejido Felipe Carrillo Puerto	71
Cuadro 18. Identificación y descripción de capitales del ejido Silvano Gatica.....	73
Cuadro 19. Principales actividades productivas ejido Silvano Gatica.....	74
Cuadro 20. Principales labores realizadas por género ejido Silvano Gatica	75
Cuadro 21. Satisfacción de necesidades fundamentales ejido Silvano Gatica	78
Cuadro 22. Identificación y descripción de capitales ejido Miguel Hidalgo.....	80
Cuadro 23. Principales actividades productivas ejido Miguel Hidalgo.....	82
Cuadro 24. Principales labores desarrolladas por género ejido Miguel Hidalgo.....	83
Cuadro 25. Satisfacción de necesidades fundamentales ejido Miguel Hidalgo	85
Cuadro 26. Medios de vida productivos y reproductivos de la Microcuenca.....	87
Cuadro 27. Análisis FODA, capitales de la microcuenca Bajo Cahuá.....	89
Cuadro 28. Relación entre capitales y tendencia	94
Cuadro 29. Aspectos importantes en la Microcuenca Bajo Cahuá.....	97
Cuadro 30. Estrategias de cambio: Análisis, protección y mejoramiento de suelos	105
Cuadro 31. Estrategias de cambio: Fortalecimiento del Cultivo de Café.....	106
Cuadro 32. Estrategias de cambio: Mejoramiento integral de la salud de la población	107
Cuadro 33. Estrategias de cambio: Mejoramiento vías de acceso a los ejidos	108
Cuadro 34. Estrategias de cambio: Descontaminación fuentes h. y cursos de agua.....	109
Cuadro 35. Estrategias de cambio: Cultivos y alternativas al Café	110
Cuadro 36. Estrategias de cambio: Reducción de la inseguridad ciudadana.....	111
Cuadro 37. Aspectos clave, objetivos estratégicos y criterios de éxito	112
Cuadro 38. Objetivos estratégicos, líneas estratégicas y actores clave	115

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Aplicación entrevistas	19
Figura 3. Uso de herramientas (mapas)	20
Figura 4. Uso de herramienta (Pizarra empapelada).....	21
Figura 5. Gira de Reconocimiento	21
Figura 6. Estructura de gobernanza de la Microcuenca Bajo Cahuá	22
Figura 7. Mapa de ubicación Microcuenca Bajo Cahuá	25
Figura 8. Mapa ocupación por ejidos en Microcuenca Bajo Cahuá	26
Figura 9. Mapa de relieve Microcuenca Bajo Cahuá.....	27
Figura 10. Mapa de suelos Microcuenca Bajo Cahuá	29
Figura 11. Mapa usos del suelo Microcuenca Bajo Cahuá.....	30
Figura 12. Escurrimientos y cauces principales Microcuenca Bajo Cahuá.....	31
Figura 13. Mapa Zonas bioclimáticas Microcuenca Bajo Cahuá	36
Figura 14. Mapa de pendientes Microcuenca Bajo Cahuá	37
Figura 15. Mapa de Grandes paisajes Microcuenca Bajo Cahuá	39
Figura 16. Mapa de paisajes manejados microcuenca Bajo Cahuá	41
Figura 17. Distribución de la población por ejido	47
Figura 18. Mapa de Tenencia Microcuenca Bajo Cahuá.....	53
Figura 19. Selección de aspectos importantes por las comunidades	99

LISTA DE ACRÓNIMOS

CNC:	Confederación Nacional Campesina
CNDH:	Comisión Nacional de los Derechos Humanos
COMCAFE:	Comisión para el Desarrollo y Fomento del Café de Chiapas
COBACH:	Colegio de Bachilleres de Chiapas
CONAFOR:	Comisión Nacional Forestal
CONAGUA:	Comisión Nacional del Agua
FOCUENCAS:	Programa de Innovación, aprendizaje y comunicación para la cogestión adaptativa de cuencas.
GRAPOS:	Grupo de Asesores para la Producción Orgánica y Sustentable
IMSS:	Instituto Mexicano del Seguro Social
INAFED:	Instituto Nacional para el Federalismo y Desarrollo Municipal
ONG:	Organización no Gubernamental
PET:	Planificación Estratégica Territorial
PGI:	Plan de Gestión Integral
PROCAMPO:	Programa de Apoyos Directos al Campo
REBIVTA:	Reserva de Biósfera Volcán Tacaná
SAF:	Sistemas Agroforestales
SAGARPA:	Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación
SCT:	Secretaría de Comunicaciones y Transportes de México
SECAM:	Secretaría del Campo
SEDEPAS:	Secretaría de Desarrollo y Participación Social
SEDESOL:	Secretaría de Desarrollo Social
SEMARNAT:	Secretaría de Medio Ambiente, Recursos Naturales y Pesca
SHNS:	Sociedad de Historia Natural del Soconusco
SSS:	Sociedad de Solidaridad Social
TNC:	The Nature Conservancy
UPIC:	Unión de Productores Independientes de Café
UICN:	Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza
UMR:	Unidad Médica Rural

RESUMEN

Los procesos participativos en el marco de la planificación del territorio, es decir de la toma de decisiones e incentivos para lograr ejecutar planes y proyectos, son puntos claves para lograr los resultados esperados y su permanencia en el tiempo.

La Planificación Estratégica Territorial – PET, es un proceso de participación directa de las comunidades en la toma de decisiones, permitiéndoles analizar su territorio desde su condición de propietarios y habitantes, e identificar y priorizar estrategias de cambio a corto y largo plazo acordes a su contexto, para mejorar integralmente su bienestar y sus condiciones socio ambientales.

La Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza – UICN, entre el año 2007 y 2010 desarrolló el Proyecto Cahoacán tomando la cuenca piloto del río del mismo nombre, que comprende parte de 5 municipios, 9 microcuencas y 19 ejidos; en el que Amoroso (2010) validó una metodología desarrollada por Imbach (2006) de Planificación Estratégica Territorial – PET, incorporando el tema de participación ejidal comunitaria.

Dando continuidad al Proyecto en su segunda fase, se buscó ejecutar dicho proceso de Planeación en otras microcuencas, como fue el caso de la microcuenca Bajo Cahuá situada en la parte baja de la cuenca, para completar la información correspondiente a la Subcuenca Bajo Cahuá, dadas sus condiciones poblacionales de tenencia mayormente ejidal y su fuerte capital social.

El proceso de Planificación Estratégica Territorial de la microcuenca, contempló el desarrollo de la metodología de paisajes manejados y un análisis de situación de capitales, medios y estrategias de vida para los cinco ejidos que la componen a partir de la aplicación de entrevistas, talleres con grupos focales, giras de reconocimiento y revisión cartográfica; lo anterior con motivo de identificar alternativas y acciones que las comunidades consideraron frente a aspectos ambientales, culturales y socioeconómicos que podían fortalecer y/o cambiar en mediano y largo plazo, siendo ellas las protagonistas de un trabajo que coordinado junto a instituciones públicas y privadas buscará estrategias para alcanzar los objetivos propuestos en un término máximo de siete años.

Con motivo de contribuir en la construcción de una plataforma de gobernanza que permitiera dar continuidad a los procesos considerados en la Planeación, promoviera la inclusión, la participación comunitaria en la toma de decisiones y que representara a las comunidades de los cinco ejidos; fue posible la creación de un Comité de Microcuenca.

Palabras Claves: Planificación Estratégica Territorial; Paisajes Manejados; Capitales de la Comunidad; Medios de Vida, Estrategias de Vida; Ejidos; Gobernanza Local; Cuencas; Microcuenca; UICN; Chiapas, Bajo Cahuá; gobernabilidad.

1. INTRODUCCIÓN

La Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) ha venido desarrollando desde el año 2004, actividades de gestión de cuencas en la región del Soconusco al suroeste del Estado de Chiapas, México. Inicialmente desarrolló el proyecto “Manejo Integrado de las Cuencas Asociadas al Volcán Tacaná” donde a partir del enfoque de cuenca busco implementar alternativas de manejo en el territorio. Posteriormente, debido a las consecuencias causadas por el huracán Stan, la UICN impulsó el desarrollo institucional local y comunitario en proyectos referentes al manejo del exceso de agua en la zona.

Entre el año 2007 y 2010 desarrolló el Proyecto Cahoacán tomando la cuenca piloto del río del mismo nombre, que comprende parte de los municipios de Cacahoatán, Tuxtla Chico, Tapachula, Frontera Hidalgo y Suchiate, con una población estimada de doscientos treinta mil (230.000) habitantes, lugar donde Amoroso (2009) validó una metodología desarrollada por Imbach (2006) de Planificación Estratégica Territorial – PET, incorporando el tema de participación ejidal comunitaria.

Mediante este enfoque se logró la elaboración participativa del plan de gestión de la microcuenca Alto Cahuá y se propició la consolidación de una estructura de gobernabilidad local reconocida para la gestión de dicha microcuenca, todo esto con el fin de contribuir en la formación de alianzas estratégicas en el territorio y el fortalecimiento de las capacidades de actores locales UICN (2013).

El presente documento, en el marco del proyecto Cahoacán en su segunda fase (Proyecto Cahoacán II), describe la Planificación Estratégica Territorial Participativa - PET de la Microcuenca Bajo Cahuá que se ubica en la parte media de la cuenca del río Cahoacán y conforma la Subcuenca Bajo Cahuá junto a la microcuenca Alto Cahuá, cuyo plan estratégico fue facilitado en el año 2009.

Dentro de las actividades específicas que contempla una Planificación Estratégica Territorial, el proceso buscó propiciar alternativas que fortalecieran el empoderamiento de las comunidades hacia su territorio mediante la toma de decisiones y ejecución de alternativas acordes a su realidad a corto, mediano y largo plazo además del fortalecimiento de la gobernabilidad mediante la conformación de una plataforma de gobernanza local para la gestión de la microcuenca Bajo Cahuá con actores claves de los cinco ejidos que conforman esta microcuenca.

2. MARCO REFERENCIAL

2.1 Planificación del Manejo y la Gestión de Cuencas

Todas las intervenciones que el ser humano hace en el territorio generan en mayor o menor medida una presión sobre los recursos. Por esta razón, si no se cuenta con prácticas acordes a la aptitud de uso que tienen esas tierras, emergen consecuencias de mal manejo como deforestación, erosión de suelos, falta de agua para consumo y riego, inundaciones, baja productividad, desertificación, entre otros. (Amoroso 2010)

Jiménez (2008) hace referencia a dos enfoques posibles para la planificación de cuencas que pueden ser combinados: el primero es apoyado en las instituciones gubernamentales, como es el caso de las grandes cuencas, ya que se presentan muchas dificultades para ser operativizados a nivel de campo y el segundo es más aplicable en cuencas pequeñas o en microcuencas, y son implementadas con iniciativas locales, comunitarias y participativas, las cuales mediante un proceso de escalamiento espacial pueden ir buscando el objetivo de gestionar cuencas de mayor escala. (Amoroso 2010)

2.2 Enfoque de medios y estrategias de vida sostenible y capitales de la comunidad

Según Chambers (1991), el concepto de medios de vida, define un medio de vida como las capacidades, capitales y actividades requeridas para sostener la vida, que puedan responder y recuperarse ante cambios bruscos y estrés, manteniendo y mejorando sus capacidades y capitales, al tiempo que no condiciona los recursos naturales de base.

Este enfoque se basa en la redefinición del concepto de pobreza, abandonando la visión exclusivamente economicista como la falta de dinero, para considerar otros recursos (o capitales) de las comunidades que determinan las estrategias de vida y el bienestar de las personas. El grupo de investigación de Universidad Estatal de Iowa, Estados Unidos propone siete aspectos básicos a considerar en el análisis de las comunidades: natural, humano, cultural, social, financiero, construido y político. Asimismo, cambió el concepto de “aspectos” al de “recursos” o “capitales” (que es el nombre que ellos adoptaron) para darle un giro más aplicado y de uso práctico al enfoque (Imbach 2012).

El enfoque considera que las comunidades poseen capitales (recursos) que pueden usar o invertir para crear otros y así gestionar su propio desarrollo y bienestar, contemplando los capitales social, humano, natural, físico y financiero. Conceptos claves para entender las dinámicas territoriales y a sus actores, como la cultura, el poder y la experiencia de las comunidades son abordados por el Marco de los Capitales de la Comunidad (MCC) que además de considerar el capital cultural y el político (Amoroso 2010).

Según Flora (2004) en Amoroso (2010), los capitales se dividen en Humanos a los que corresponde el capital social, humano, cultural y político; y Materiales que son el capital natural, financiero y construido. Todos pueden mejorar o reforzar a uno o más de los otros y de igual manera su degradación afecta negativamente a uno o más de los otros. Los capitales se definen de la siguiente manera:

Cuadro 1. Capitales de la Comunidad y su descripción

Capital	Descripción
Capital social	Interacciones, conexiones, vínculos y relaciones de cohesión poblacional que permiten multiplicar su poder (organización, confianza mutua, reciprocidad,

	acción grupal, identidad colectiva, sentido de futuro compartido, trabajo grupal).
Capital humano	Características y potenciales de los individuos determinadas por las interacciones entre lo biológico (genética) y lo social (capacidades, habilidades, conocimientos, educación y salud de los individuos dentro de una comunidad).
Capital cultural:	Forma de cómo la gente ve el mundo y define el valor a las cosas, cuáles da por hecho cuáles son posibles de cambiar y su definición propia de lo que es cambiante (símbolos, conocimiento local, idioma, lenguaje).
Capital político	Habilidad grupal de influir en decisiones que les afectan y se toman en instancias externas (presencia y participación en procesos e instancias de manejo recursos de sus territorios, buena organización local, conexiones entre la organización local y otras instituciones y organizaciones a distintos niveles, acceso a instancias de decisión).
Capital natural	Recursos naturales del área relevantes para el ecosistema o para el bienestar de la población (tierra, agua, suelos, ecosistemas, paisajes, bosques). Éste abre las posibilidades y fija los límites a las acciones humanas.
Capital financiero	Sumatoria de los recursos económicos internos y externos disponibles para la comunidad. (Dinero efectivo, recursos productivos como cultivos o maquinarias, ahorros, préstamos y créditos, inversiones, impuestos, exenciones de impuestos, donaciones).
Capital construido	Infraestructura física que apoya actividades sociales y productivas en una comunidad, que incrementa el valor de otros capitales o se usa como medio de producción de otros capitales (vivienda, alcantarillado, carreteras, puestos de salud, comunicaciones, electricidad, escuelas).

Fuente: Imbach (2012)

Según Imbach (2012), los medios y estrategias de vida por su parte, están relacionados con las actividades o quehacer de las comunidades que se quieren considerar para satisfacer sus necesidades. Este enfoque está relacionado con las necesidades humanas fundamentales como elemento básico.

Estos medios o actividades generan uno o más satisfactores que hacen referencia a las diferentes formas en que los seres humanos satisfacen sus necesidades fundamentales, y son importantes ya que articulan lo que las personas hacen y la satisfacción de lo que necesitan satisfacer. Se recalca que cada satisfactor por separado puede satisfacer o contribuir a satisfacer una o más necesidades fundamentales (Imbach 2012).

Dentro de los tipos de Satisfactores se suman los Sinérgicos que estimulan y contribuyen a la satisfacción de muchas necesidades, los Singulares que apuntan a la satisfacción de una sola necesidad, los Inhibidores que aunque satisfacen una necesidad determinada, dificulta la posibilidad de satisfacer otras, los Pseudo-satisfactores que estimulan falsas sensaciones de satisfacción y los Destruidores que paradójicamente al aplicarse para satisfacer una necesidad, aniquilan la posibilidad de su satisfacción e imposibilitan por sus efectos colaterales la satisfacción de otras necesidades (Imbach 2012).

Es importante aclarar que los únicos medios de vida considerados no pueden ser los que produzcan o generen satisfactores de tipo económico, ya que este enfoque busca vencer el sesgo economicista actual, que valora la satisfacción de necesidades generalmente a partir del dinero. Con el fin de replantear estos medios de forma integral, se plantea entonces incluir aspectos que modifican la situación direccionándola al desarrollo sostenible y no necesariamente incrementando los ingresos directos de las comunidades.

Los Medios de Vida pueden describirse desde escalas múltiples, siendo la más pequeña el nivel personal (la más básica) que hace referencia a los roles sociales personales

(diferenciándose por género), continuando con una escala familiar considerado el primer nivel de agregación de los individuos que toman en cuenta medios individuales (género y edad), y algunos compartidos por algunos o todos sus miembros como algunas actividades productivas –parcela, huerto- que a su vez pueden ser similares a nivel de las comunidades que habitan zonas iguales. La escala de un medio de vida comunitario hace referencia al primer nivel de agregación de las familias que pueden describirse como la suma de medios por familia y otros específicos por agrupación de las familias –bosques comunales, viveros comunitarios, asociaciones de agua, deportes, escuela, desarrollo, grupos religiosos, etc., estas están ligadas al nivel territorial al que se haga referencia, por ejemplo, cuando habla de Cuenca, los medios pueden abarcarse desde éste territorio específico delimitado, que por encerrar varios grupos sociales, serán más diversos que los familiares o los individuales.

Los medios de vida se clasifican según Harris (2001) e Imbach (2012) en dos grupos: los medios de vida Productivos que son actividades que generan bienes materiales para autoconsumo, venta, cambio, regalo, gracias a actividades productivas, extractivas y de servicio con motivo de obtener dinero o hacer intercambios (trabajo asalariado, comercio, etc.); y los medios de vida Reproductivos que son aquellos medios que reproducen las estructuras sociales que desarrollan las personas como procreación, educación, cultura, relaciones sociales, culturales, familiares, etc. Hace referencia a la generación de estructuras sociales ajustadas, no copias fieles intergeneracionales.

Según Prins (2007) el concepto de *gobernanza*, como capital comunitario, se ubica dentro del capital social y expresa el arte o modo de gobernar y la forma en que las personas se organizan para tomar decisiones. En cuanto al concepto de *governabilidad*, se ubica dentro del capital político y hace referencia a la legitimidad de poder y la capacidad de aplicar decisiones.

2.3 Planificación Estratégica Territorial (PET) con Enfoque de Medios de Vida

Esta es una herramienta participativa enmarcada en el proceso de Desarrollo Rural Territorial (DRT) puede considerarse como un proceso de **gobernanza**, o sea el conjunto de procesos y medidas a través de los cuales una sociedad define sus metas y prioridades para gobernar el territorio. Este es un proceso que permite identificar, priorizar y registrar dichas metas y prioridades de forma tal que ayuden a orientar la acción de la sociedad (Imbach 2012).

Cuando se habla de territorios se hace referencia a espacios geográficos definidos, manejados por comunidades que los usan en función de los derechos que poseen ya sea como propietarios, extractores, autoridades gubernamentales, personas con mandato sobre territorio, etc. Debido a que estas comunidades propician las causas principales de los problemas del territorio así como sus soluciones, determinan el manejo del territorio con sus acciones, razón por la que las propuestas de manejo del territorio deben estar centradas en las comunidades que lo manejan y en estrategias que contribuyan a modificar conductas percibidas como problemáticas. Para lograr dicha modificación es necesario que las instituciones y organizaciones del estado, ONG, sociedad civil, etc., creen condiciones e incentivos positivos (gestionen) que aunque no garanticen los cambios de conducta sean una alternativa viable para alcanzarlos (Imbach 2005)

Cuando se hace referencia a Planificación Territorial Estratégica, se está hablando de planes territoriales pensados a largo plazo, que sean participativos y estén enfocados en aspectos o temas concretos y cuenten con instrumentos de ejecución (portafolios o carteras de acciones). Normalmente estos planes se enfocan en varios aspectos clave y pueden cubrir temas como bienestar de la población, gestión del agua, desarrollo de infraestructura, entre otros, pero más importante que los temas es la forma en que se eligen, ya que no responden a decisiones técnicas sino a decisiones de los actores locales que se toman de forma participativa y transparente (Imbach 2006).

Los pasos correspondientes al desarrollo de una Planificación Territorial Participativa consisten en:

Cuadro 2. Matriz proceso de Planificación Territorial Participativa - PET

Pasos	Descripción	Características
1. Formación de una plataforma de participación operativa (Asamblea, Grupo de Trabajo)	Mecanismos que aseguran la participación de los actores clave del territorio sean manejadores y gestores. Las mejores experiencias incluyen dos niveles de funcionamiento, uno que es el nivel político o sea de decisión de los actores (asamblea) cuyo objetivo es reunir trimestralmente a todos los actores para tomar grandes decisiones; y el nivel ejecutivo, o sea de trabajo técnico (grupo de trabajo), cuyo objetivo es reunirse regularmente y con dedicación para animar (hacer difusión, convocatorias, etc.), informar al público, preparar estudios y alternativas para análisis, escoger y aprobar a los miembros de la "asamblea", con la diferencia de que éste no decide.	La plataforma asegurará condiciones de buena gobernanza, contemplará coordinación intersectorial del y entre el Gobierno y la sociedad civil; fomentará la participación masiva y propositiva de la población a través de sus propias organizaciones, cumpliendo con los mecanismos que éstas requieran como una previa capacitación, conformación de una mesa coordinadora institucional, etc.
2. Hacer el análisis de situación o diagnóstico	Representa el inicio del proceso y debe ser decidido por la Asamblea, basado en una propuesta del Grupo de Trabajo. Inicialmente se recolecta información existente (prediagnóstico) con el apoyo de los participantes en el proceso. Con esta información y la ayuda de conocedores del territorio se construye en análisis mediante Paisajes Manejados, que son unidades territoriales ecológica y socialmente homogéneas determinadas por la temperatura, altitud, agua, pendientes y uso de la tierra). Se desarrolla un Análisis de la situación y dinámica territorial sectorizado o general que incluirá aspectos como historia de la ocupación del territorio, población y su dinámica (natural y migraciones), usos de los recursos naturales (tierras, agua, biodiversidad, etc.), conflictos de uso en los paisajes manejados, dinámicas económicas básicas del territorio, situación de desarrollo, análisis adicionales.	El procedimiento inicia con la delimitación y subdivisión del territorio de trabajo. Se mapean las Zonas bioclimáticas (altitud /temperatura), luego los Grandes paisajes (pendientes, cuerpos de agua) que combinados con el anterior forman los Grandes Paisajes que sumados con criterios socioeconómicos como tenencia, usos y zonas urbanizadas dan lugar a los Paisajes manejados (para abordar su análisis se usa el enfoque de capitales y medios de vida).
3. Generar un modelo a largo plazo (imagen objetivo) con ejes clave que conduzcan a múltiples	Situación ideal a la que los actores quieren llegar a largo plazo. Es una visión del territorio a largo plazo con un nivel de detalle significativo a la que se llega por medio de: La identificación de los aspectos clave o prioritarios de la visión (generales o por sitio). Se definen con análisis de prospectiva por ejemplo escenarios tendenciales combinados con FODAs, y	No se recomienda que los aspectos claves seleccionados sean mayores a 7, decididos por la asamblea y desarrollados por el Grupo de Trabajo para luego ser discutidos,

alternativas para diferentes sectores.	la caracterización del estado actual, estado ideal a alcanzar en cada aspecto, además de las estrategias de cambio para avanzar de un estado al otro.	ajustados y aprobados por la asamblea nuevamente.
4. Definir los Objetivos, Criterios de éxito, líneas de acción y portafolios para cada eje clave, o sea el “plan estratégico”.	Como lo que se planeará es un territorio (espacio geográfico) donde hay recursos naturales, actividades humanas, infraestructura, gobierno y mucha gente, éste debe ser participativo, y como es estratégico, tiene que servir como instrumento orientador para que se deriven otros proyectos y programas de menor plazo. El Plan siempre incluirá: 1. Objetivos estratégicos (aspectos claves identificados como “Resultados” describiendo quién protagoniza y cuál es el cambio) y criterios de éxito (indicadores tendenciales como aumenta, disminuye, se mantiene, que demuestran avance hacia el logro de los objetivos. 2. Líneas estratégicas de trabajo incluyendo actores clave y áreas prioritarias. Las líneas estratégicas los grandes temas de trabajo prioritarios a encarar en función de los Objetivos estratégicos (puede haber más de 1 línea por objetivo) y sus criterios de éxito. Se priorizan (máx. 10). Alrededor de cada una debe coordinarse el trabajo de instituciones y organizaciones locales, civiles y gubernamentales de diferente nivel, en el marco de la plataforma (Asamblea y Grupo de trabajo).	Los objetivos estratégicos y los criterios de éxito deben ser elaborados por el Grupo de Trabajo, para ser analizados, ajustados y aprobados por la Asamblea. Posteriormente de aprobados, el Grupo de Trabajo elabora las Líneas estratégicas y, eventualmente, los portafolios de conceptos de proyectos. El Plan Estratégico debe ser propuesto por el Grupo de Trabajo (objetivos estratégicos y criterios de éxito, líneas estratégicas de acción), y debe ser analizado, ajustado y aprobado por la Asamblea. (Recomendable llevar varias propuestas de criterios de éxito y líneas para que la Asamblea pueda discutir y elegir.

Fuente: Imbach (2006)

2.4 Marco Legal e Institucional del ordenamiento territorial en México

El artículo 27 de la Constitución Nacional de los Estados Unidos Mexicanos hace referencia al Derecho de los propietarios de tierras y aguas para decidir sobre el mejor uso que quieran dar a sus recursos, y en la Fracción VII reconoce la personería jurídica de los núcleos de población ejidales y comunales (Monge 2008).

En el territorio mexicano se define *ejido* a una comunidad agraria creada por la distribución de tierras bajo la reforma agraria de 1917. La tierra fue otorgada a los miembros de los ejidos para su uso y usufructo, pero siguen siendo propiedad de la nación (Appendini 2001) en Amoroso (2010). Cabe mencionar que la Ley Agraria, reformada en 1992, incorpora el permiso de enajenación de los campesinos ejidatarios, el cual estuvo prohibido durante 80 años.

Con respecto a la misma ley, Monge (2008) menciona la facultad de la comunidad o ejido para determinar el uso de sus tierras, su división en distintas porciones según distintas finalidades y la organización para el aprovechamiento de sus bienes.

La Ley General del Equilibrio Ecológico (LGEEPA) publicada en 1988, y su Reglamento en Materia de Ordenamiento Ecológico del año 2003 establece las bases para el aprovechamiento sustentable, la preservación, y en su caso la restauración del suelo, el agua y los demás recursos naturales, de manera que sean compatibles la obtención de beneficios económicos y las actividades de la sociedad con la preservación de los ecosistemas, definiendo como instituciones gubernamentales con competencias en la preservación y restauración del equilibrio ecológico a la Federación, los Estados, el

Distrito Federal y los Municipios, con acciones acordes a los lineamientos de la política ambiental que establece el Plan Nacional de Desarrollo (Amoroso 2010).

El Reglamento define el deber de la SEMARNAT (Secretaría de Medio Ambiente, Recursos Naturales y Pesca) de promover la participación de grupos y organizaciones sociales y empresariales, y de instituciones académicas e investigación, así como apoyar técnicamente en la formulación y ejecución de los programas de ordenamiento ecológico regional y local. Asimismo, hace mención a las competencias de la Secretaría y de los Comités de Ordenamiento Ecológico, en cuanto a su función de asesoramiento técnico y legal, y de promover la aprobación de los programas de ordenamiento ecológico.

La Ley de Aguas Nacionales, permite la creación de comités para la administración de los recursos en distintos niveles y menciona al Ejecutivo Federal, a través de la Comisión Nacional de Agua (CONAGUA) como la autoridad responsable de definir las políticas y administración de las aguas nacionales. Ésta cuenta con un Consejo Técnico presidido por la SEMARNAT y en lo que respecta a cuencas hidrológicas, hace el ejercicio de autoridad a través de Organismos de Cuencas de índole gubernamental, apoyándose en Consejos de Cuenca de integración mixta (Ley de Aguas Nacionales 1992).

2.5 Proyecto Cahoacán y la Ordenación Territorial

El proyecto “Manejo de la cuenca del río Cahoacán, Chiapas, México, a través de la conservación y restauración de microcuencas, para prevenir daños causados por el exceso de agua” (fase II), se implementó desde el año 2007 por la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza UICN (2008) y la Sociedad de Historia Natural del Soconusco (SHNS) con la cooperación de la Fundación Gonzalo Río Arronte, I.A.P.

Inicialmente el proyecto logró una fuerte y dinámica articulación de actores en la cuenca a través de sus líneas estratégicas de investigación, capacitación y acciones para reducir la vulnerabilidad y mitigar los efectos negativos que ocasiona el excedente de precipitación con prácticas de reforestación con especies nativas, coberturas, retención de agua, control de erosión, incorporación de sistemas de manejo sostenible, áreas para servicios ambientales hidrológicos, acuerdos interinstitucionales e intersectoriales para reducir la contaminación y prevenir los desastres, instalación de mecanismos financieros e institucionales con respaldo legal para la continuidad de las acciones hacia el manejo integrado de la cuenca (UICN 2008).

Gracias a los avances mencionados, lecciones aprendidas y alianzas estratégica logradas, el proyecto Cahoacán decide continuar con su segunda fase para escalar y consolidar los resultados en la cuenca.

Sus objetivo principal es consolidar, fomentar y ampliar las capacidades de planificación y gestión participativa de los actores locales para restaurar, conservar y proteger las microcuencas estratégicas que permitan mejorar la provisión de servicios ambientales hidrológicos y reducir el impacto de los riesgos hidrometeorológicos en la cuenca del río Cahoacán con base en una estrategia de valoración y compensación de los bienes y servicios ambientales hidrológicos.

Dentro de sus objetivos específicos, se busca consolidar y fortalecer la planificación y gestión participativa de las microcuencas para la conservación y restauración de la cobertura arbórea para la recarga hídrica, la protección del suelo y las medidas para mitigar el daño por fenómenos hidrometeorológicos, basados en los planes de gestión, promover la

valoración y compensación del recurso hidrológico ambiental a través de la instrumentación de un programa de mecanismos e incentivos entre proveedores-beneficiarios con el apoyo de instituciones municipales, estatales y federales y fomentar un cambio en la cultura de uso y aprovechamiento del agua en los actores locales mediante estrategias de concientización de manejo integral y uso eficiente del agua (UICN 2013).

Con base en las facultades que otorga la Ley de Aguas Nacionales, con la Comisión Nacional de Aguas (CONAGUA) como autoridad de aplicación, el Proyecto Cahoacán es el agente promotor para la consolidación de un comité de cuenca de integración mixta como estructura de gobernabilidad. Dicho comité está conformado por ONG, representantes del gobierno de cinco municipios que componen la cuenca, la SEMAVI (Secretaría de Medio Ambiente y Vivienda) y el INESA (Instituto Estatal del Agua) como representantes del gobierno estatal; CONAGUA en representación del gobierno federal, usuarios del agua, universidades, centros de investigación, ejidos y cantones.

2. OBJETIVOS

2.1 Objetivo General

“Facilitar el proceso de Planificación Estratégica Territorial en la Microcuenca Bajo Cahuá, de la Subcuenca Cahuá, en la cuenca del río Cahoacán, Chiapas, México”.

2.2 Objetivos Específicos

- Desarrollar el análisis de situación de capitales, medios y estrategias de vida de la comunidad en la Microcuenca Bajo Cahuá, dinámicas territoriales e identificación de actores interesados en el proceso de Planificación Estratégica Territorial.
- Facilitar el desarrollo de un modelo participativo para la gestión del territorio, analizando distintos escenarios de manejo sostenible por paisajes y la situación de los medios de vida identificados como clave.
- Elaborar el documento final validado de Planificación Estratégica Territorial de la Microcuenca Bajo Cahuá con enfoque de medios de vida.

3. METODOLOGÍA

Este proceso metodológico tuvo la finalidad de responder al objetivo de “Facilitar el proceso de Planificación Estratégica Territorial en la Microcuenca Bajo Cahuá, de la Subcuenca Cahuá, en la cuenca del río Cahoacán, Chiapas, México”. Los pasos metodológicos empleados fueron los siguientes:

Cuadro 3. Resumen pasos metodológicos

Objetivos específicos	Preguntas orientadoras	Pasos metodológicos
1. Identificación y análisis de situación de capitales, medios de vida, dinámicas territoriales y actores interesados en el proceso de planificación de las comunidades de los cinco ejidos que componen la Microcuenca Bajo Cahuá.	¿Cuál es la situación de los recursos (uso que se está dando al agua, suelo, flora y fauna)?; ¿Cuál es la situación de los capitales?; ¿Cuáles son los medios de vida?; ¿Quiénes tienen acceso o propiedad los recursos y los manejan?; ¿Qué actividades productivas y reproductivas se practican y cómo afectan los paisajes?; ¿En qué medida se satisfacen necesidades humanas fundamentales (cómo)?; ¿Cuál es la percepción de los pobladores acerca de la microcuenca Bajo Cahuá?; ¿Quiénes son actores interesados en participar en la planeación?; ¿Cuáles son los ejes estratégicos más relevantes?	a) Recopilación información secundaria b) Levantamiento de información primaria c) Procesamiento información recopilada d) Análisis de la información recopilada
2. Facilitación de un modelo participativo para la gestión del territorio mediante la priorización y análisis de aspectos claves territoriales en cada ejido y a nivel de microcuenca mediante análisis del paisaje, su manejo actual y esperado, e identificación de acciones necesarias para generar impactos en el territorio.	¿Cómo se organizará la estructura de gestión del territorio (Asamblea, Grupo de Trabajo); ¿Cuáles son los ejes que los actores locales consideran prioritarios para la planificación territorial?; ¿Cuál es la visión de Microcuenca deseada?; ¿Cuáles son las alternativas posibles para el ordenamiento del territorio?; ¿Cuáles son las áreas prioritarias de intervención?; ¿Quiénes serían los gestores de los procesos?; ¿Cómo se logrará la continuidad de acciones?	a) Creación plataforma de Participación: (asamblea y grupo de trabajo) b) Desarrollo de análisis de situación c) Modelo ó visión del territorio d) Plan Estratégico Territorial – PET
3. Elaboración del documento final validado de Planificación Estratégica Territorial de la Microcuenca Bajo Cahuá con enfoque de medios de vida.		

3.1 Descripción de los pasos metodológicos:

A continuación se detalla la descripción de la metodología para cada paso metodológico.

Objetivos específico 1	Paso metodológico
Identificación y análisis de situación de capitales, medios de vida, dinámicas territoriales y actores interesados en el proceso de planificación de las comunidades de los cinco ejidos que componen la Microcuenca Bajo Cahuá.	a) Recopilación información secundaria.

- **Descripción:** Para desarrollar este paso se hizo una revisión de información disponible en oficinas de UICN, otras organizaciones y personas que trabajan y han trabajado en el territorio.

Objetivos específico 1	Paso metodológico
Identificación y análisis de situación de capitales, medios de vida, dinámicas territoriales y actores interesados en el proceso de planificación de las comunidades de los cinco ejidos que componen la Microcuenca Bajo Cahuá.	b) Levantamiento de información primaria.

- **Descripción:** Para desarrollar este paso se aplicaron 3 herramientas de recolección de información que fueron:

a) Entrevistas semiestructuradas: Se llevaron a cabo entrevistas semiestructuradas en los cinco ejidos que conforman la Microcuenca Bajo Cahuá (Alianza Ahuacatlán, Salvador Urbina, Felipe Carrillo Puerto, Silvano Gatica y Miguel Hidalgo). Estas entrevistas constaron de 61 preguntas abiertas enfocadas a capitales, medios de vida y satisfactores (ver Anexo 1. Formato entrevistas) con duración promedio de noventa minutos en la aplicación de cada una.



Figura 1. Aplicación entrevistas

Para el presente estudio se aplicaron un total de treinta y dos (32) entrevistas, aplicadas a presidentes de los comisariados ejidales, comunidad de ejidatarios y vecindados, personas involucradas en comités comunitarios y demás organizaciones comunales. La selección de entrevistados se hizo a partir del método no aleatorio de “Bola de nieve”, donde se seleccionó un informante clave para ser entrevistado (en su mayoría se seleccionó a los presidentes de comisariado ejidal ó líderes comunitarios), que a su vez facilitaron el nombre de otros informantes claves hasta obtener los mismos nombres o las mismas respuestas a las preguntas realizadas (Gutiérrez et ál. 2009).

b) Talleres participativos de Triangulación: Se realizaron cinco talleres participativos (uno en cada ejido perteneciente a la microcuenca) con motivo de triangular la información obtenida en entrevistas. Estos talleres fueron dirigidos libremente a miembros de las comunidades, contando con la asistencia de agricultores, ejidatarios, vecindados, transportadores, amas de casa, jóvenes, etc. Para su desarrollo se utilizaron las siguientes herramientas:

- *Mapa de recursos:* Esta herramienta consistió en la utilización de una maqueta de la microcuenca Bajo Cahuá para contextualizar a los participantes acerca de la ubicación geográfica de sus ejidos; además se buscó recabar información sobre sus zonas pobladas, capital natural (bosques, ríos, cultivos, etc.), y algunos aspectos relevantes como zonas

contaminadas, vías, centros urbanizados, entre otros que estaban representados por un color específico de alfiler (por ejemplo, alfiler rojo para zonas contaminadas, azul para cuerpos hídricos, verde oscuro para bosques, amarillo para cultivos colectivos, etc.). El proceso consistió en incentivar a los participantes a ubicar los alfileres en la maqueta tanto en el área correspondiente a su ejido como en los ejidos vecinos con el fin de abrir un conversatorio sobre las consideraciones existentes. Además se sensibilizó a las comunidades sobre los impactos que genera el manejo inadecuado de los recursos en su ejido y el efecto que éste tiene en los ejidos vecinos, permitiendo así que reconozcan situaciones a nivel de microcuenca.

-*Mapas parlantes*: Los participantes construyeron mapas parlantes de sus comunidades en papelotes con marcadores de colores. Estos se realizaron con el fin de recabar información específica sobre vías al interior de los ejidos, parcelas productivas agropecuarias, etc. Estas herramientas se utilizaron con el fin de sensibilizar a la comunidad participante acerca de las implicaciones que conlleva el manejo y la gestión de microcuencas, propiciando la participación activa de diversos sectores de las poblaciones en estas etapas iniciales, generando expectativas de participación durante todo el proceso.



Figura 2. Uso de herramientas (mapas)

- *Pizarra empapelada*: Esta herramienta se aplicó con el fin de recabar información correspondiente a capital humano, construido, cultural y financiero en las comunidades. Se realizaron preguntas orientadoras que fueron respondidas por los participantes en tarjetas de colores que posteriormente fueron expuestas en grupos (por capital) y ubicadas en una pizarra o pared, para ser complementadas por el resto del grupo.



Figura 3. Uso de herramienta (Pizarra empapelada)

3. Gira de observación: Se realizó una gira de observación general en cada ejido para hacer la respectiva corroboración y documentación fotográfica de los aspectos relevantes e información arrojada en entrevistas y talleres.



Figura 4. Gira de Reconocimiento

Objetivos específico 1	Paso metodológico
Identificación y análisis de situación de capitales, medios de vida, dinámicas territoriales y actores interesados en el proceso de planificación de las comunidades de los cinco ejidos que componen la Microcuenca Bajo Cahuá.	c)Procesamiento información recopilada

- **Descripción:** En este paso se realizó la compilación de la información obtenida en los pasos metodológicos a y b, donde se depuraron y estandarizaron los datos recolectados, organizándolos por capitales, medios de vida y satisfactores.

Objetivos específico 1	Paso metodológico
Identificación y análisis de situación de capitales, medios de vida, dinámicas territoriales y actores interesados en el proceso de planificación de las comunidades de los cinco ejidos que componen la Microcuenca Bajo Cahuá.	d)Análisis de la información recopilada

- **Descripción:** En este paso se analizó la información obtenida en entrevistas, talleres y gira mediante triangulación, para hacer una comprensión básica de la situación territorial y sus dinámicas. Inicialmente se hizo un análisis a nivel de ejido donde fue posible identificar situaciones específicas para cada comunidad. Posteriormente se hizo un análisis a nivel de microcuenca donde se buscó identificar situaciones en común para las

cinco comunidades. Posteriormente fueron compartidas con las comunidades, paso clave para la participación y cohesión de la población ya que reconoció que sus situaciones eran vividas por personas de ejidos vecinos. Los temas compartidos fueron en total 34, agrupados en siete asuntos claves.

Objetivos específico 2	Paso metodológico
Facilitación de un modelo participativo para la gestión del territorio mediante la priorización y análisis de aspectos claves territoriales en cada ejido y a nivel de microcuenca mediante análisis del paisaje, su manejo actual y esperado, e identificación de acciones necesarias para generar impactos en el territorio.	a) Creación plataforma de Participación (Asamblea y Grupo de Trabajo)

- Descripción:** Para la conformación de la asamblea y el grupo de trabajo, se llevó a cabo la instalación de la Plataforma de Participación de la microcuenca, donde para la conformación de la Asamblea se contó con la participación de dueños y habitantes del territorio interesados en el proceso (ejidatarios y avecindados), con potestad de legitimar las decisiones y acciones del Plan Estratégico Territorial. Para la conformación del grupo de trabajo ó “Comité de Microcuenca Bajo Cahuá”, se contó con la participación de representantes de los ejidos de la microcuenca (presidentes de comisariado y representantes de organizaciones y comités locales), con quienes se trabajó en cuatro sesiones para plantear alternativas sostenibles para su territorio y expuestas a validación con la asamblea.

Esta plataforma se considera la primera estructura de gobernanza y desarrollo participativo del proceso de realización de este plan. Para tal fin se convocó a la comunidad de la Microcuenca, comisariados, representantes del comité de la Cuenca del Río Cahoacán, organizaciones y representantes municipales y todos aquellos interesados en hacer parte del desarrollo de la PET, buscando una estructura de gobernanza participativa.

La estructura de gobernanza fue elegida según el modelo propuesto por los participantes:



Figura 5. Estructura de gobernanza de la Microcuenca Bajo Cahuá

Dentro de éste comité se cuenta con la participación de representantes de casi todas las comunidades que conforman la microcuenca (a excepción de una que está en proceso de elección de comisariado ejidal, pero que posteriormente puede entrar en su conformación),

con el fin de que exista representatividad de los diferentes ejidos y que los asuntos de cada ejido sean socializados y conocidos por los demás.

Objetivos específico 2	Paso metodológico
Facilitación de un modelo participativo para la gestión del territorio mediante la priorización y análisis de aspectos claves territoriales en cada ejido y a nivel de microcuenca mediante análisis del paisaje, su manejo actual y esperado, e identificación de acciones necesarias para generar impactos en el territorio.	b) Análisis avanzado y Análisis de situación

- **Descripción:** Para este paso, mediante reuniones con el Grupo de Trabajo, se llevó a cabo un taller dirigido donde se abordaron las siguientes temáticas:

1. Análisis Avanzado: Consistió en la realización de preguntas orientadoras a los participantes, enfocadas a responder información sobre dinámicas territoriales Económicas, Sociales, Ambientales e Institucionales.

2. Análisis de Situación: Este proceso contempló la descripción de los mapas facilitados por UICN para su posterior análisis mediante la información validada, producto del objetivo específico anterior.

Objetivos específico 2	Paso metodológico
Facilitación de un modelo participativo para la gestión del territorio mediante la priorización y análisis de aspectos claves territoriales en cada ejido y a nivel de microcuenca mediante análisis del paisaje, su manejo actual y esperado, e identificación de acciones necesarias para generar impactos en el territorio.	c) Modelo ó Visión del Territorio

- **Descripción:** Para este paso se desarrolló un taller con el grupo de trabajo donde los participantes construyeron el Modelo ó Visión del Territorio mediante la votación de aspectos prioritarios generales y por sitio de la microcuenca que mediante la herramienta Meta-Plan permitieron ser analizados por medio de FODA y posteriormente fueron caracterizados, tanto su estado actual como el estado ideal que se pretendía alcanzar. Finalmente se definieron estrategias de cambio para avanzar de un estado a otro.

Objetivos específico 2	Paso metodológico
Facilitación de un modelo participativo para la gestión del territorio mediante la priorización y análisis de aspectos claves territoriales en cada ejido y a nivel de microcuenca mediante análisis del paisaje, su manejo actual y esperado, e identificación de acciones necesarias para generar impactos en el territorio.	d) Plan Estratégico Territorial

- **Descripción:** En este paso, mediante una reunión con el grupo de trabajo (y aval de la asamblea), se facilitó la elaboración del Plan Estratégico Territorial definido por sus comunidades para ser cumplido en un plazo de siete años, que consistió en dos pasos específicos:

1. Definición de objetivos estratégicos: Se consignaron haciendo énfasis en quién los protagonizará y cuál es el cambio que se espera. Además se definieron los criterios de éxito que demostrarán a largo plazo el avance hacia el logro de los objetivos definidos.

2. Definición de las líneas estratégicas de trabajo: Aquí se incluyeron actores claves y áreas prioritarias dentro de la microcuenca para desarrollar estas líneas. Los temas prioritarios se seleccionaron en función de los Objetivos estratégicos y sus criterios de éxito. En este paso se buscó propiciar la coordinación de trabajo interinstitucional local, civil y gubernamental en el marco de dicha plataforma, gracias a la invitación de diferentes instituciones que además de conocer el plan, se comprometieron a contribuir desde su accionar a alcanzar los objetivos en conjunto con estas comunidades.

Objetivos específico 3

Elaboración del documento final validado del Plan Estratégico Territorial de la Microcuenca Bajo Cahuá con enfoque de medios de vida.

- **Descripción:** Para este paso se validó el documento de Planeación por la Asamblea de la Microcuenca, además se contemplaron acciones transversales del proceso como la sensibilización continua a participantes sobre temas referentes a cuencas.

4. RESULTADOS

4.1 Caracterización de la Microcuenca

La microcuenca Bajo Cahuá está ubicada al oeste del río Cahoacán, en la parte media de la cuenca del río Cahoacán. Limita al norte y al oeste con el parteaguas de la cuenca del río Coatán, hacia el sur por el límite norte de la microcuenca Aguinal-Aguinalito y al este por el parteaguas de la microcuenca Alto Cahoacán. Plan de Gestión Integral de la Cuenca del Río Cahoacán, Chiapas, México (2010).

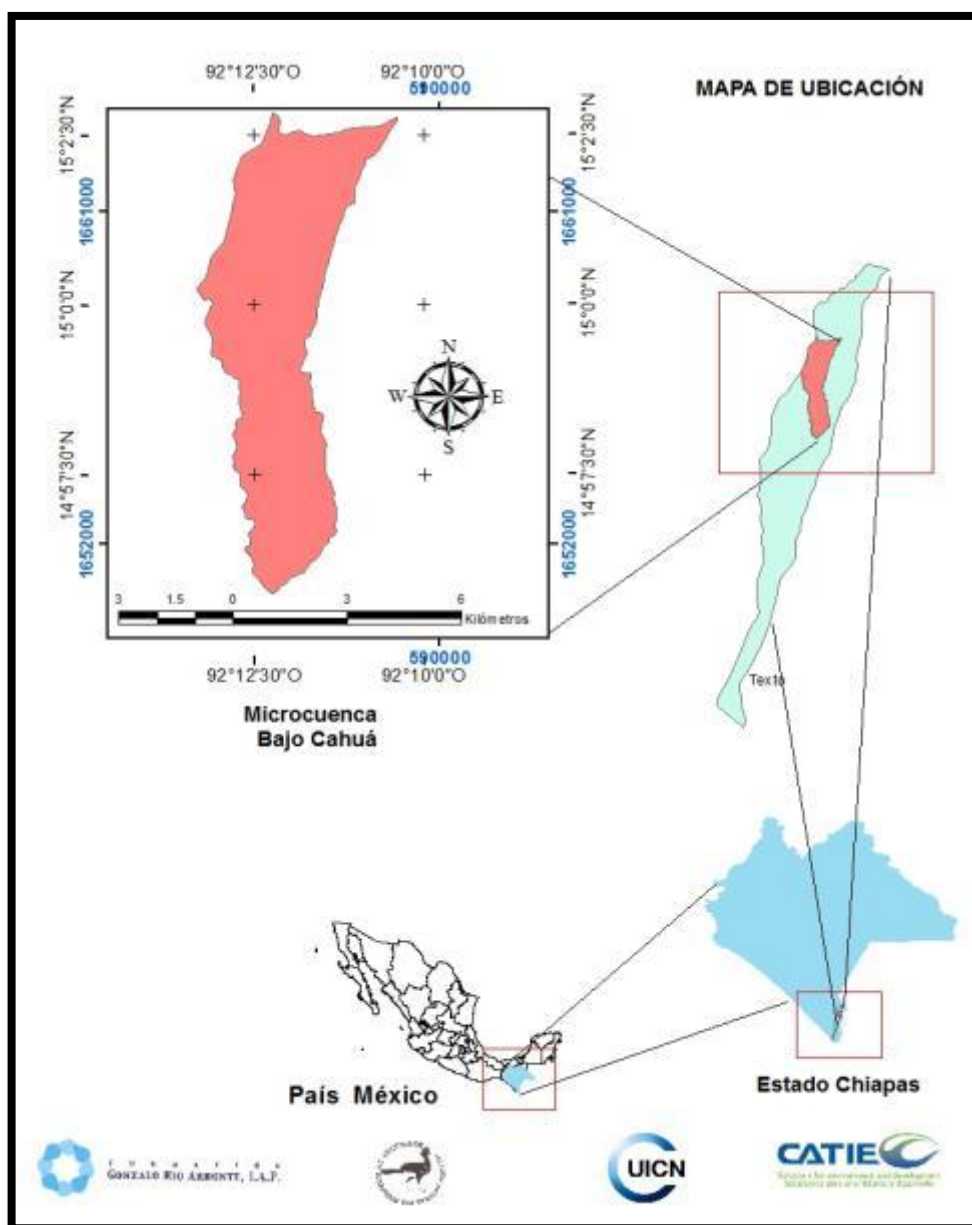


Figura 6. Mapa de ubicación Microcuenca Bajo Cahuá

La microcuenca cuenta con un territorio de 3,169.69 hectáreas y se ubica en los municipios de Cacaohatán, Tapachula y Tuxtla Chico.

Comprende cinco ejidos que son Alianza Ahuacatlán y Salvador Urbina, ubicados en la parte alta de la microcuenca, Felipe Carrillo Puerto en la parte media y los ejidos Silvano Gatica y Miguel Hidalgo, ubicados en la parte baja de la microcuenca.

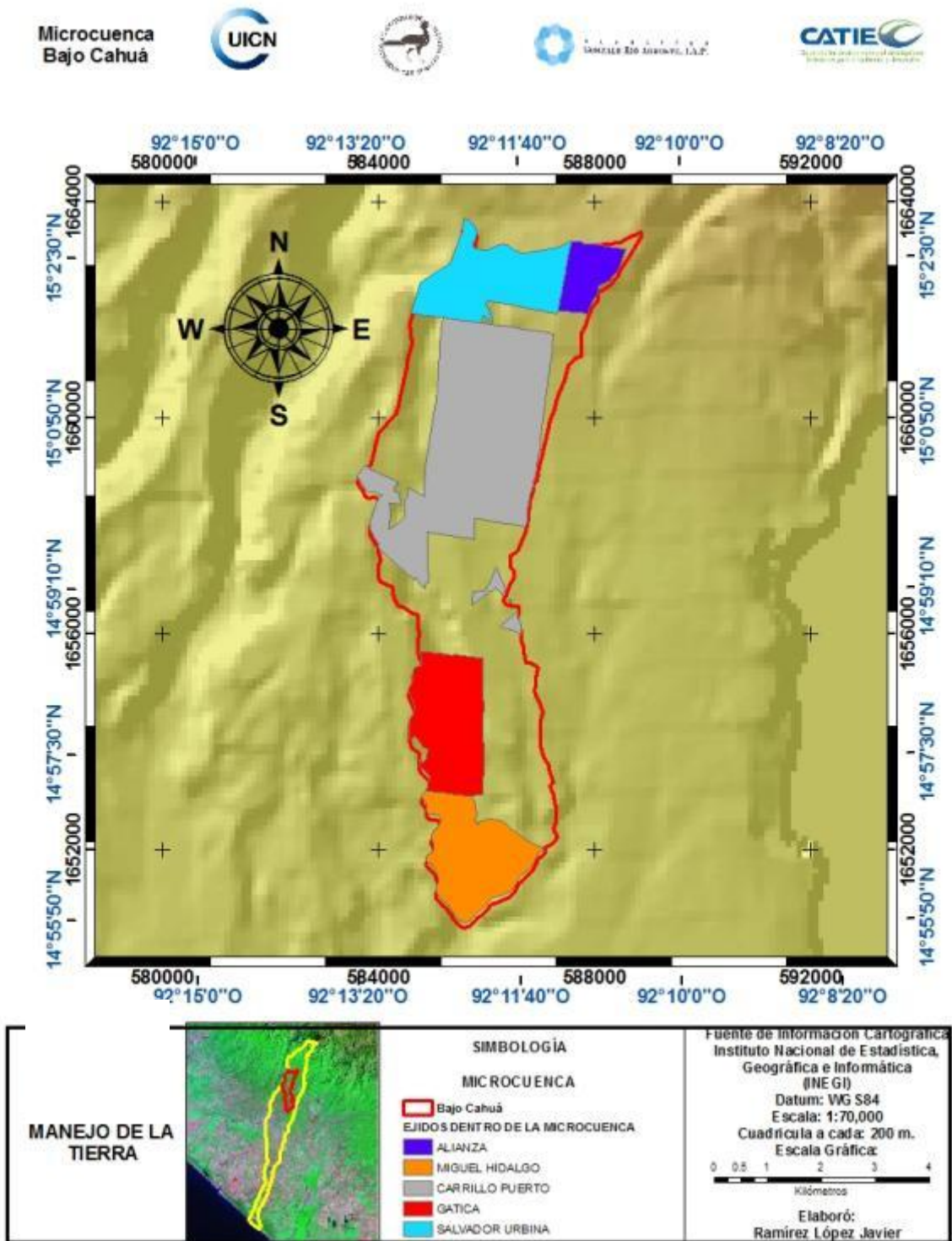


Figura 7. Mapa ocupación por ejidos en Microcuenca Bajo Cahuá

4.1.1 Descripción biofísica

4.1.1.1 Relieve

En términos topográficos relacionando el mapa de relieves con la predominancia de pendientes, se observa en toda el área de la microcuenca zonas onduladas con elevaciones entre los 200 y 700 msnm: correspondiendo a la parte con mayores elevaciones los ejidos de Alianza Ahuacatlán y Salvador Urbina (700 y 600msnm); a la parte media el ejido Felipe Carrillo Puerto (500msnm) y a la parte baja los ejidos Silvano Gatica y Miguel Hidalgo (400 y 200msn).

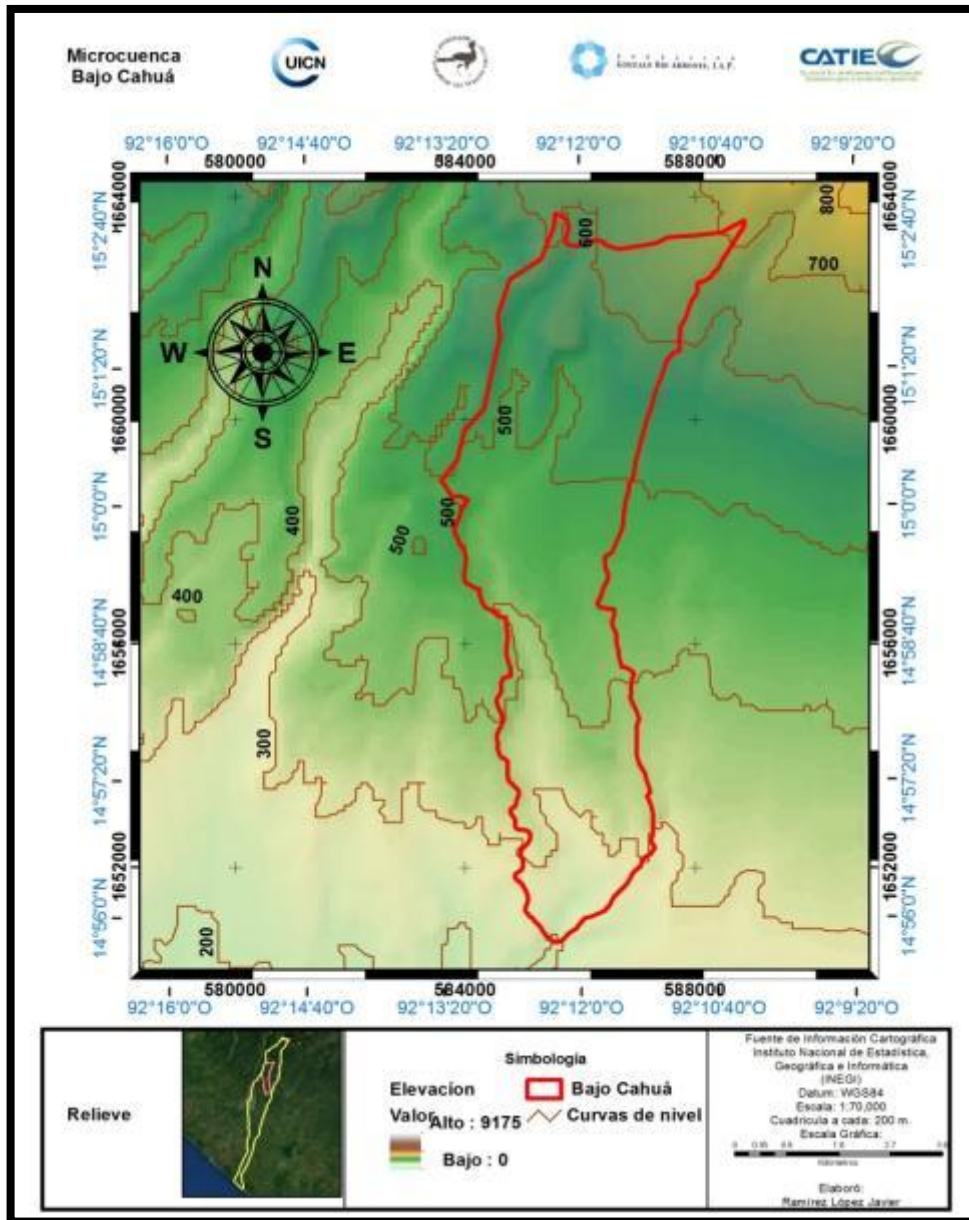


Figura 8. Mapa de relieve Microcuenca Bajo Cahuá

Esta microcuenca podría definirse como un área uniforme, donde las curvas de nivel se mantienen similares a lo largo de la gradiente de pendiente al igual que la equidistancia entre ellas ya que no se observan cambios entre las cotas; estas características nos muestran un terreno muy poco quebrado.

4.1.1.2 Clima

La temperatura y precipitación se distribuyen de acuerdo con la altitud del relieve, de esta forma la temperatura alcanza su punto máximo en la zona plana y va disminuyendo hacia los puntos altos de la Sierra, mientras que la precipitación actúa de forma inversa, siendo mayor en los puntos altos de la Sierra y disminuyendo hacia la zona plana (Imbach 2006).

En la microcuenca Bajo Cahuá se presentan temperaturas medias que oscilan entre los 21°C y 24°C, con una precipitación anual promedio de 3.500 mm.

La temporada de lluvias comienza en el mes de mayo y se extiende hasta el mes de noviembre, presentándose una sequía intraestival de julio a agosto, mientras que la temporada seca se da en los meses de diciembre a marzo.

En la Microcuenca Bajo Cahuá se encuentran zonas de recarga hídrica desde muy alta, alta, hasta media. Amoroso (2009).

4.1.1.3 Geología

La geología de la microcuenca del Bajo Cahuá está constituida por rocas Ígneas extrusivas del Cenozoico, principalmente Toba, que es una roca de ceniza volcánica endurecida (Judso y Judso, 2000). Estas son rocas piroclásticas finas (arenas, ceniza y polvo) endurecidas por la acción de consolidación o cementación, o bien, cuando caen sobre cuerpos de agua para consolidarse junto con rocas sedimentaria. Debe indicarse que casi siempre aparecen intercaladas con coladas volcánicas y se alteran fácilmente (López Ramos, 1993).

4.1.1.4 Suelos

Según Amoroso (2009), los suelos predominantes en esta microcuenca son Acrisol y Andosol del subtipo húmicos siendo los primeros los que ocupan mayor área dentro de la microcuenca y presentando cada uno singularidades en cuanto a características y uso.

Los suelos de tipo acrisol húmico son suelos de color rojizo y amarillo, con alta acumulación de arcillas de tipo 1:1 con baja capacidad de intercambio catiónico en los horizontes subsuperficiales. Son suelos ácidos con baja saturación de bases y alta lixiviación de cationes que en términos generales, significa que son suelos de poca fertilidad que requieren manejo cuidadoso para evitar su degradación y mantener o mejorar su capacidad productiva.

El uso con fines productivos recomendado requiere un alto aporte de materia orgánica superficial para evitar la erosión en ellos y no es conveniente eliminar la cobertura forestal natural para evitar la pérdida de productividad debida a la toxicidad por altas concentraciones de aluminio por lo que se recomienda el establecimiento de sistemas agroforestales como alternativa de uso. En estos suelos es posible implementar cultivos anuales pero requieren de alta fertilización y rotación con pasturas cultivadas. También es necesario considerar el establecimiento de cultivos tolerantes a condiciones de acidez.

En la microcuenca Bajo Cahuá, en los suelos de tipo acrisol se identifican áreas forestales de perfil lavado con una acumulación de arcilla aluvial a cierta profundidad, con características como acidez, pocos nutrientes y susceptibles a la erosión. Estos suelos se

ubican en áreas correspondientes a los ejidos Salvador Urbina, parte del ejido Felipe Carrillo Puerto, el ejido Silvano Gatica y Miguel Hidalgo.

En cuanto a los suelos de tipo Andosol húmico, son suelos derivados de cenizas volcánicas, con frecuencia muy ricos en materia orgánica, por lo que con un manejo adecuado, pueden ser muy fértiles. Presentan un color negro y riqueza en silicatos.

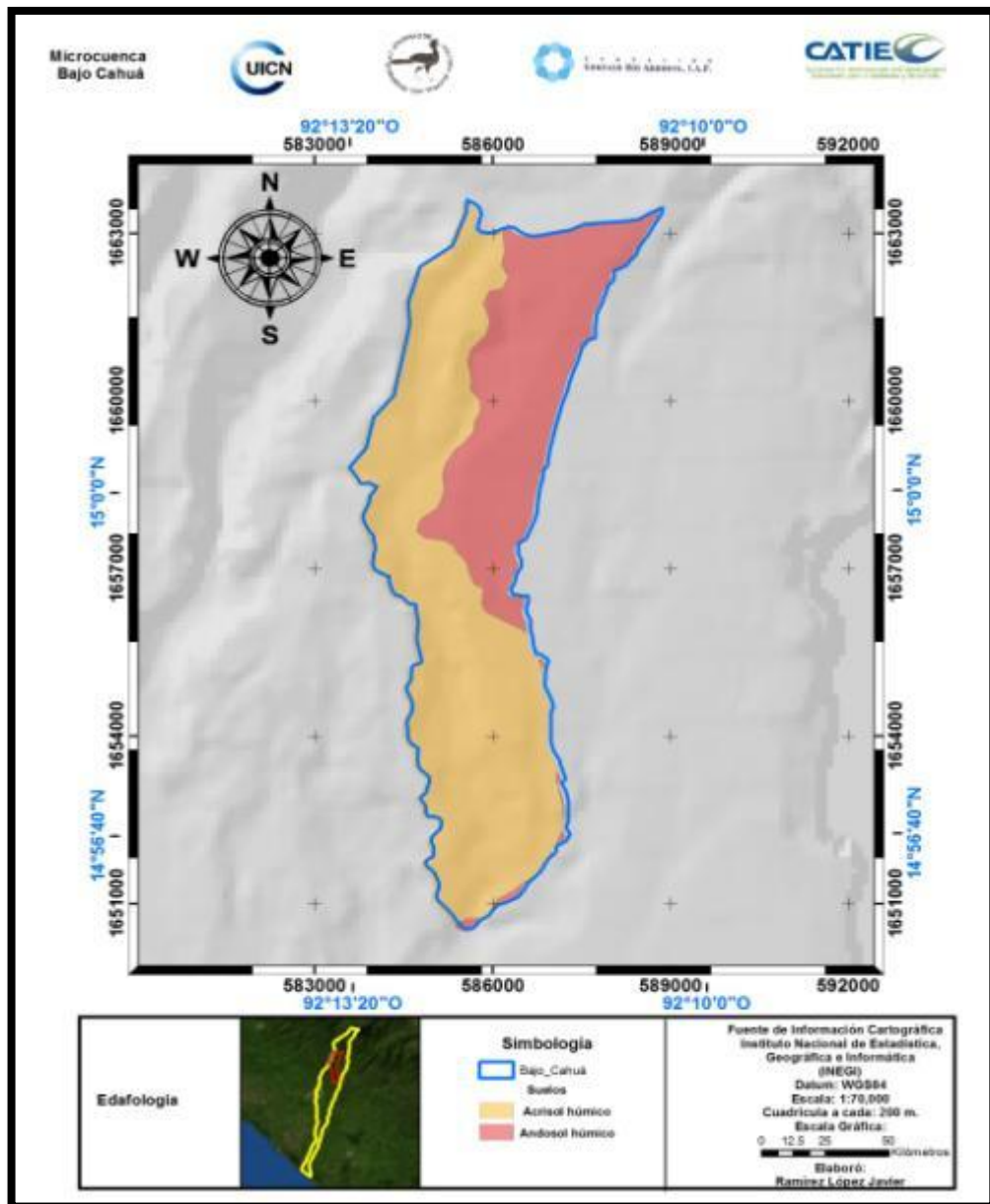


Figura 9. Mapa de suelos Microcuenca Bajo Cahuá

Estos suelos en general tienen un alto potencial para la producción agrícola por su buena fertilidad, pero también tienen alta proporción de fosfatos no disponibles. Pueden presentar lixiviación de nutrientes por las altas precipitaciones, y algunas limitantes productivas en zonas con pendientes pronunciadas.

Gracias a su estructura, estos suelos permiten una buena exploración radicular y almacenamiento de agua en el perfil, aunque se dificultan las tareas de labranza por tener alta adhesividad. Éstos son suelos aptos para una gran variedad de cultivos anuales, pero en

relieves con alta pendiente presentan una mejor aptitud forestal por su alta susceptibilidad a la erosión (Amoroso 2010). En el caso especial de la microcuenca, estos suelos se presentan para los ejidos Alianza Ahuacatlán y parte del ejido Felipe Carrillo Puerto; en este tipo de suelos se establecen mayormente asociaciones de vegetación forestal y cultivos agrícolas de maíz llamados Milpas¹.

4.1.1.5 Usos del suelo

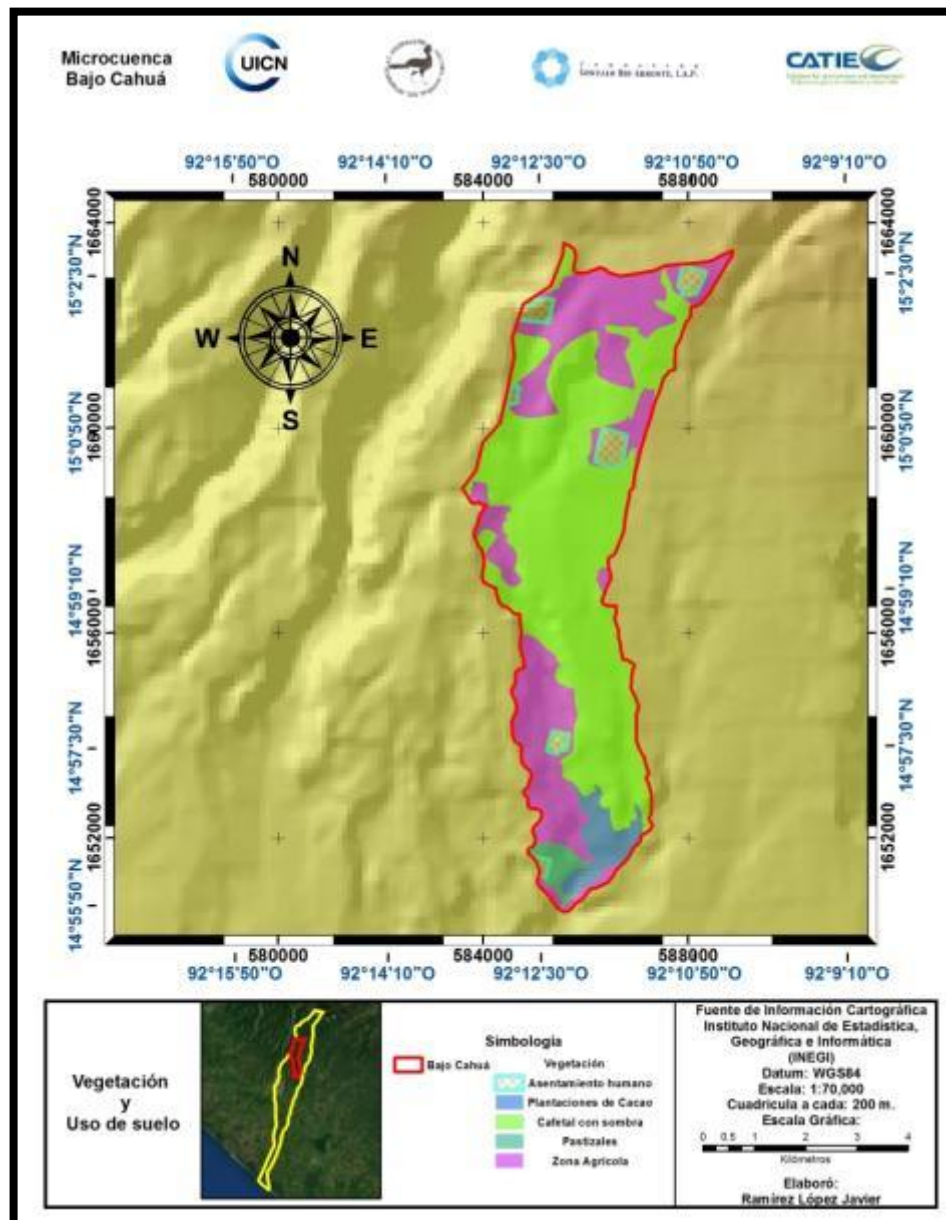


Figura 10. Mapa usos del suelo Microcuenca Bajo Cahuá

En esta microcuenca están presentes los asentamientos humanos correspondientes a los cinco (5) ejidos que la componen que son Salvador Urbina, Alianza Ahuacatlán, Felipe

¹ Estas comunidades consideran milpa al cultivo de maíz, aunque algunos ejidatarios hacen referencia a la asociación de maíz y frijol

Carrillo Puerto, Silvano Gatica y Miguel Hidalgo cada uno con parcelas destinadas a la actividad productiva de tipo agrícola principalmente y pecuaria en menor medida.

Los principales usos de la tierra en la microcuenca son agrícolas, en su mayoría dedicados al cultivo de café bajo sombra y a cultivos de Maíz y Fríjol (milpa) en la mayoría del territorio, con presencia de pastizales y cacao sólo en la zona baja, siendo casi inexistente la vegetación natural. Aunque la vegetación y el uso del suelo son similares en los cinco ejidos, existen especificidades y características propias de cada uno, por ejemplo, la presencia de cuatro de los cinco centros poblados de los ejidos dentro del polígono de la microcuenca y la evidencia en el cambio de uso del suelo en la parte baja, donde las parcelas cafetaleras han sido sustituidas por pastizales para ganado y cacao.

4.1.1.6 Hidrología

El océano Pacífico ejerce una influencia directa sobre la hidrografía superficial de la región, ya que funciona como fuente generadora de una gran cantidad de humedad y genera una importante red de escurrimientos superficiales de tipo intermitente y perenne que son transportados a través de zonas de debilidad de la corteza terrestre como fracturas y fallas. UICN (2009).

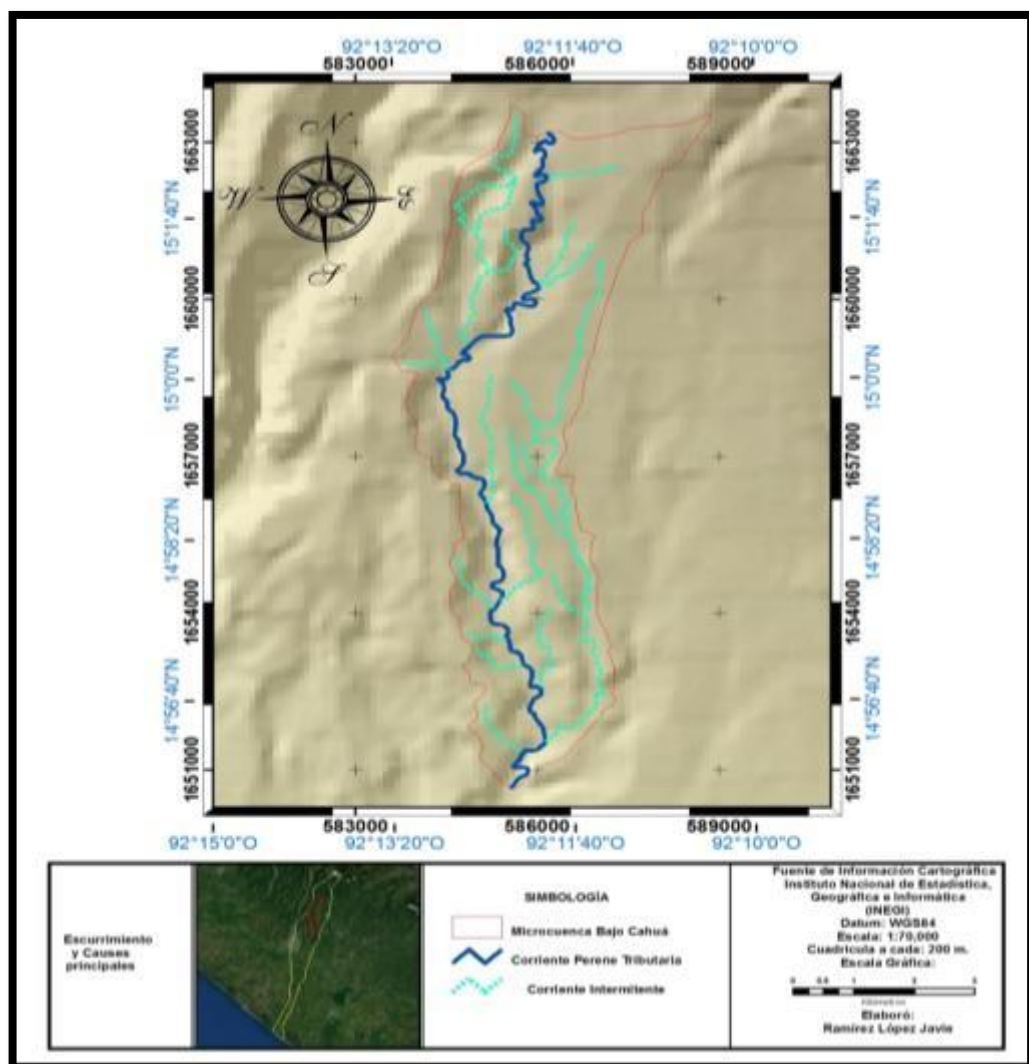


Figura 11. Ecurrimientos y cauces principales Microcuenca Bajo Cahuá

La microcuenca cuenta con múltiples corrientes intermitentes de agua que en temporada de verano pueden verse disminuidas o desaparecer, siendo más evidentes en época de lluvias por los excesos de agua en el territorio. También cuenta con una corriente permanente correspondiente al río Cahuá que tienen disponibilidad de agua durante todo el año.

Según la información levantada con las comunidades, se reconocen como corrientes importantes en la parte alta los ríos Tizate y Cahuá. Posteriormente se nombran corrientes como Zapote, Posa Azul y las 40.

En la parte baja de la microcuenca se nombran corrientes importantes como el río Aguinal y Aguinalito que surten de agua a varias parcelas agrícolas cultivadas, la unión de los ríos Tizate y Cahuá que posteriormente se unen en la zona denominada “El Encuentro” al río Cahoacán y que abastece del líquido a parcelas agrícolas y pecuarias.

4.1.1.7 Uso de la tierra y manejo del agua

En la parte alta de la microcuenca correspondiente a los ejidos Alianza Ahuacatlán y Salvador Urbina, el suelo está dedicado a la actividad agrícola, donde se establecen cultivos como el Café variedades Robusta (*Coffea canephora*) y Arábigo (*Coffea arábica*); musáceas como Banano (*Musa sp.*) variedad Manzanito o de Seda, Cacao (*Theobroma cacao*), Maíz (*Zea mays*) y Frijol (*Phaseolus vulgaris*).

Los cultivos mencionados anteriormente se distribuyen generalmente en parcelas mixtas donde se combinan con especies arbóreas como el Rambután (*Nephelium lappaceum*) que es una especie frutal intervenida que ha tomado fuerza desde hace aproximadamente 15 años y actualmente se distribuye en la mayoría de parcelas cultivadas. En esta área de la microcuenca también, se encuentra distribución de especies como Papaya (*Carica papaya*), Aguacate (*Persea americana*) y Mamey (*Pouteria sapota*) generalmente de autoconsumo, y algunos árboles de cítricos como naranja y limón que se han venido disminuyendo seriamente según la comunidad, debido a fumigaciones aéreas pasadas, ocurridas en el año 2005 contra la mosca de la fruta por parte del gobierno y su entonces programa binacional México-Estados Unidos - Moscamed.

Algunas de las especies maderables que las comunidades siembran son Tepemixtle (*Ocotea sp.*) y Chalúm (*Inga sp.*), Primavera (*Cybistax donnell-smithii*) y Cedro (*Cedrela odorata*), que asocian con el café para sombra, siendo el Chalúm una de las especies de preferencia.

En la parte media de la microcuenca comprendida por el ejido Felipe Carrillo Puerto, el suelo está dedicado a la actividad agrícola también con cultivos muy similares a los de la parte alta, con la diferencia de que aquí la variedad de Café Robusta (*Coffea canephora*) es el cultivo por excelencia debido a las características climáticas y de altitud, al igual que el Rambután (*Nephelium lappaceum*). Los cultivos de café se distribuyen en asociación con musáceas, Cacao (*Theobroma cacao*), Maíz (*Zea mays*) y Frijol (*Phaseolus vulgaris*), y algunas especies arbóreas como el Mamey (*Pouteria sapota*) y algunos cítricos que al igual que en la parte alta han ido disminuyendo. Existen productores en esta parte de la microcuenca que tienen en sus parcelas, cultivos de café sin asociación alguna.

En la parte baja de la microcuenca correspondiente a los ejidos Silvano Gatica y Miguel Hidalgo, la vocación de los suelos es agrícola y pecuaria. En los suelos agrícolas se encuentran áreas cultivadas con variedad de productos para comercialización y consumo, entre los que se tienen el Maíz (*Zea mays*) con variedades criollas y algunas híbridas como

en el resto de la microcuenca para venta y consumo, el Café variedad Robusta (*Coffea canephora*) en su mayoría, encontrándose también variedades Arábica (*Coffea arabica*) y Bourbon. Frijol (*Phaseolus vulgaris*), musáceas como Banano, Cacao (*Theobroma cacao*) y Rambután (*Nephelium lappaceum*) para venta y consumo, y en algunos casos aislados arroz (*Oryza sativa*) para consumo.

Estos cultivos se siembran asociados con el Café que es el producto para la venta por excelencia, pero también se asocian con especies arbóreas maderables y frutales que acompañan a estos cultivos con el fin de proveer sombra al igual que en la zona alta y media de la microcuenca.

Un factor que diferencia a esta parte de la microcuenca de las otras es la notable presencia de plagas y hongos como el gusano cogollero (*Spodoptera frugiperda*) en el Maíz y hongos como la Roya (*Hemileia vastatrix*) en el café y Monilia (*Moniliophthora roreri*) en el Cacao, situación que percibe especialmente la comunidad del ejido Silvano Gatica.

Existen suelos con vocación pecuaria ubicados en el ejido Miguel Hidalgo. Aquí las comunidades establecen en sus parcelas pasturas (especialmente *Brachiaria*) que sirven como alimento de ganado tanto para pastoreo como para forraje.

Con respecto a la situación hidrológica se encontró que generalmente, la comunidad de la parte alta, media y baja de la microcuenca utiliza el agua que llega a sus viviendas por tubería (acueductos ejidales) para labores domésticas como el lavado de ropa, aseo personal y aseo de sus viviendas principalmente. El agua para consumo humano se obtiene de pozos privados que las personas tienen en sus fincas (agua que hierven antes de consumir), ó la compran por garrafones a empresas privadas, caso especial en el ejido Salvador Urbina, donde cuentan con una planta purificadora que abastece a la comunidad del ejido de agua por un precio menor que el que ofrecen las empresas privadas de Cacaoatán y Tapachula.

En la parte alta de la microcuenca, la comunidad del ejido Alianza Ahuacatlán obtiene el agua de una vertiente que proviene de la zona alta del ejido llamada Galeras, cerca a “El Rincón”, mientras que la comunidad del ejido Salvador Urbina obtiene el recurso de una toma de agua ubicada en la Finca privada “La Alianza”, cerca del ejido Platanal, con la que tiene un acuerdo de uso del recurso.

Los ejidos de esta zona cuentan con un comité de agua potable que se encarga de garantizar la provisión del líquido a cada ejido por medio de tuberías.

En el caso del ejido Alianza Ahuacatlán, el comisariado contrata un fontanero con aportes comunitarios anuales de cincuenta pesos (\$50) para hacer labores de vigilancia y monitoreo del estado de la tubería y componer cualquier daño menor. El comité también se encarga de citar a la comunidad en caso de presentarse eventos como daños mecánicos mayores en las mangueras o tubería para formar tequios² comunitarios para llevar a cabo las labores de reparación o mantenimiento requeridas y evitar que los daños causen escasez del líquido en el ejido. En general los daños mecánicos aquí son comunes pero las acciones que se toman para su reparación también.

En esta comunidad los propietarios de las fincas cercanas al lugar de donde se toma el agua que surte al ejido han acordado reducir el uso de agroquímicos nocivos para la salud humana como es el caso de *Paraquat*. Ésta al lado de algunas otras alternativas han sido

² Trabajos comunitarios *ad honorem*

adoptadas por un sector de la comunidad que ha percibido la contaminación, la disminución del recurso agua, irregularidad en los ciclos de lluvia y mayor intensidad en las precipitaciones que a su vez provocan arrastres del suelo más importantes.

En el caso del ejido Salvador Urbina, la comunidad también cuenta con un comité de agua potable que se encarga de hacer un monitoreo y vigilancia constante de la zona de donde toman el agua además de su limpieza cada dos meses. Se presentan problemas como la obstrucción de tubería por raíces o enturbiamiento del líquido en invierno y en épocas de verano (especialmente los meses de Abril y Mayo) escasea, muchas veces por el uso inadecuado que algunos propietarios dan al recurso especialmente el gasto injustificado y su contaminación, razones que hacen que la comunidad perciba degradación y disminución del mismo.

En la parte media de la microcuenca, correspondiente al ejido Felipe Carrillo Puerto, el agua para consumo humano es obtenida de pozos privados (previo tratamiento) o comprada en garrafones a empresas privadas. Con respecto al agua rodada que llega por tuberías y utiliza la comunidad de este ejido para actividades domésticas proviene de una vertiente del cerro del ejido Salvador Urbina llamada El Reventadero rumbo a Ahuacatlán. Esta comunidad contrata un fontanero que hace un monitoreo constante del estado de las tuberías y se encarga de arreglos menores, y en caso de daños mayores invita a la comunidad a participar en su arreglo teniendo una buena convocatoria.

Algunas de las prácticas más comunes que se realizan son desazolvar tubería, componer el tanque de almacenamiento y clorar el agua. Los problemas que se presentan con el agua en este ejido son daños mecánicos en las tuberías en épocas de invierno por aumento de la presión del líquido, y disminución del mismo en épocas de verano, dando lugar a desabastecimiento y escasez del líquido de 2 y 4 días.

La comunidad de esta zona percibe frente al recurso agua una importante disminución que se agudiza con el tiempo y que es relacionada por sus habitantes directamente con los efectos de la tala de árboles.

En la parte baja de la microcuenca las comunidades también cuentan en su mayoría con pozos privados artesanales de donde se abastecen de agua que hierven para consumo.

La comunidad del ejido Silvano Gatica obtiene su agua para actividades domésticas como lavado, aseo y preparación de alimentos de tres formas: la primera de un acueducto comunal cuyo líquido proviene del ejido Carrillo Puerto, de la toma denominada “El Encanto” que se abastece del río Cahuá. El acueducto se mantiene gracias a una módica suma o aporte de los habitantes al comité del agua que se encarga de vigilar y arreglar daños menores. Cuando se trata de actividades como limpieza o arreglos mayores dicho comité organiza a la comunidad del ejido en grupos de 20 y 30 personas para realizar estas labores en tequios (trabajo comunal). La segunda forma de obtener el líquido es la recolección de agua-lluvia, cuyo líquido es utilizado para labores domésticas como lavado y finalmente otra forma es traer agua del río cercano que pasa cerca al poblado, aunque debido a la contaminación, es una actividad que se practica cada vez menos.

En el ejido Miguel Hidalgo el agua que la comunidad recibe de tubería de un acueducto comunal la utilizan para labores domésticas. Ésta proviene de una toma ubicada en el ejido Silvano Gatica que capta agua de una vertiente del Río Aguinalito, la cual se trata con

pastillas para clorar cada 15 días, limpieza profunda del tanque dos veces por año y su monitoreo permanente.

En esta parte baja de la microcuenca las comunidades perciben una notable disminución del recurso en época de verano (especialmente desde el mes de Abril a Mayo). Aquí se presentan daños mecánicos y desperdicio del recurso en invierno por parte de algunos propietarios, razón por la que la población percibe degradación y disminución en el recurso agua (en comparación de hace 10 años) y asume que esta situación es una consecuencia directa de la tala de árboles en ejidos vecinos y la contaminación de las fuentes hídricas por basuras y drenajes que ocasionan afecciones a la salud de la población, razones por las que algunas personas en esta zona han optado por reforestar las riveras de los ríos y sus parcelas, evitando así la disminución del líquido y además previniendo deslizamientos en suelos sin cobertura ocasionados por la intensidad de las lluvias.

4.2 Delimitación de los Grandes Paisajes

El análisis de los paisajes de la cuenca fue realizado según la metodología de Paisajes manejados (Imbach, 2006) que son unidades territoriales ecológica y socialmente homogéneas determinadas por la temperatura, altitud, agua, pendiente y uso de la tierra de un territorio específico. De acuerdo con la metodología utilizada, el proceso pasó por las etapas correspondientes a Delimitación de las zonas bioclimáticas, Mapeo de pendientes y definición de los grandes paisajes, Análisis socioeconómico y Definición de los paisajes manejados³.

³ Cartografía facilitada por UICN

4.2.1 Zonas bioclimáticas

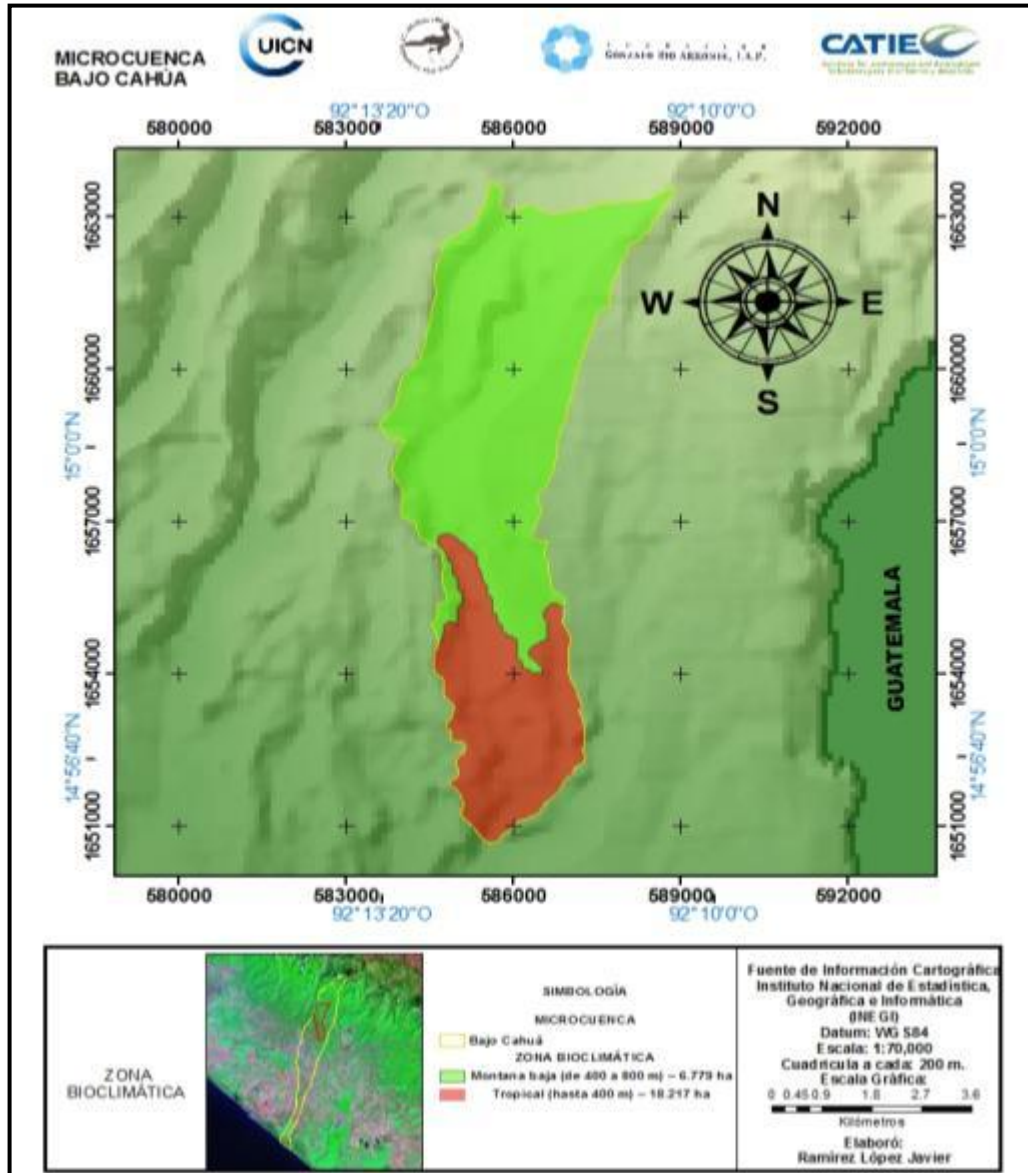


Figura 12. Mapa Zonas bioclimáticas Microcuenca Bajo Cahúa

Para determinar los paisajes de la cuenca, se delimitaron las grandes zonas bioclimáticas, sin considerar su vegetación o uso actual.

Las zonas identificadas fueron Montana Baja (400 – 800 m) y Tropical (hasta 400 m). Es pertinente aclarar que estas son zonas de bioclima relativamente homogéneo y no zonas de vegetación, y aunque los ecosistemas naturales y cultivados comparten ciertas características no son iguales.

4.2.2 Grandes paisajes

Dentro de cada una de las zonas bioclimáticas anteriores, y de acuerdo a la metodología de *paisajes manejados* utilizada en este estudio, se identifican los grandes paisajes de la cuenca a partir de la combinación de factores como las Pendientes predominantes y la Influencia de cuerpos y cursos de agua (mares, lagos, ríos, etc.).

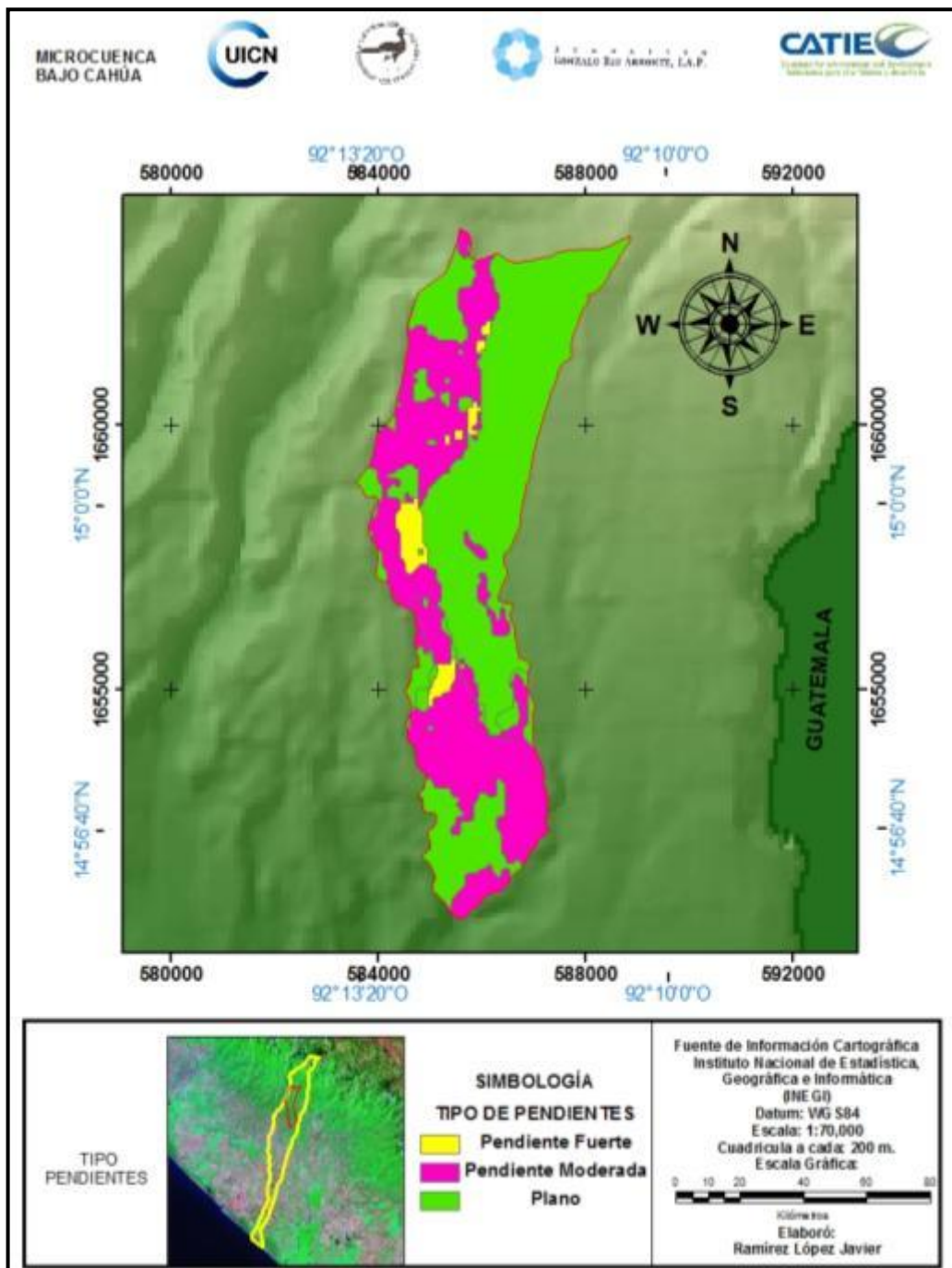


Figura 13. Mapa de pendientes Microcuenca Bajo Cahúa

* **Determinación de pendientes⁴:**

Características de la Pendiente	Escala en porcentaje
Pendiente baja (terreno plano)	< 5%
Pendiente moderada	5 a 10%
Pendiente fuerte	10 a 20%
Pendiente muy fuerte	> 20%

⁴ Para la realización del mapa de pendientes predominantes se utilizó la escala usada por Amoroso en 2009

Debido a las características del territorio se encontró en su mayoría para la microcuenca una pendiente baja (lo que en el mapa se muestra como terreno plano), pendiente moderada y pequeñas áreas de pendiente fuerte.

*** Influencia de los cuerpos y cursos de agua**

Para el caso de la microcuenca Bajo Cahuá la influencia de los cuerpos de agua no tiene suficiente importancia como para determinar un tipo de paisaje de humedales, situación que evidente en microcuencas de la parte baja de la Cuenca del Río Cahoacán. Por esta razón, los principales grandes paisajes están determinados por influencia de las zonas bioclimáticas y las pendientes.

*** Grandes Paisajes**

A partir de los elementos citados, para el caso de la microcuenca Bajo Cahuá, se identificaron los siguientes grandes paisaje, donde se obtuvieron los siguientes grandes paisajes

ZONA	GRAN PAISAJE
Montano bajo	Montano bajo con pendiente fuerte (10-20%)
	Montano bajo con pendiente moderada (5-10%)
	Montano bajo con pendiente plana (<5%)
Tropical	Tropical con pendiente fuerte (10-20%)
	Tropical con pendiente moderada (5-10%)
	Tropical con pendiente plana (<5%)

Obteniendo el mapa de la siguiente página:

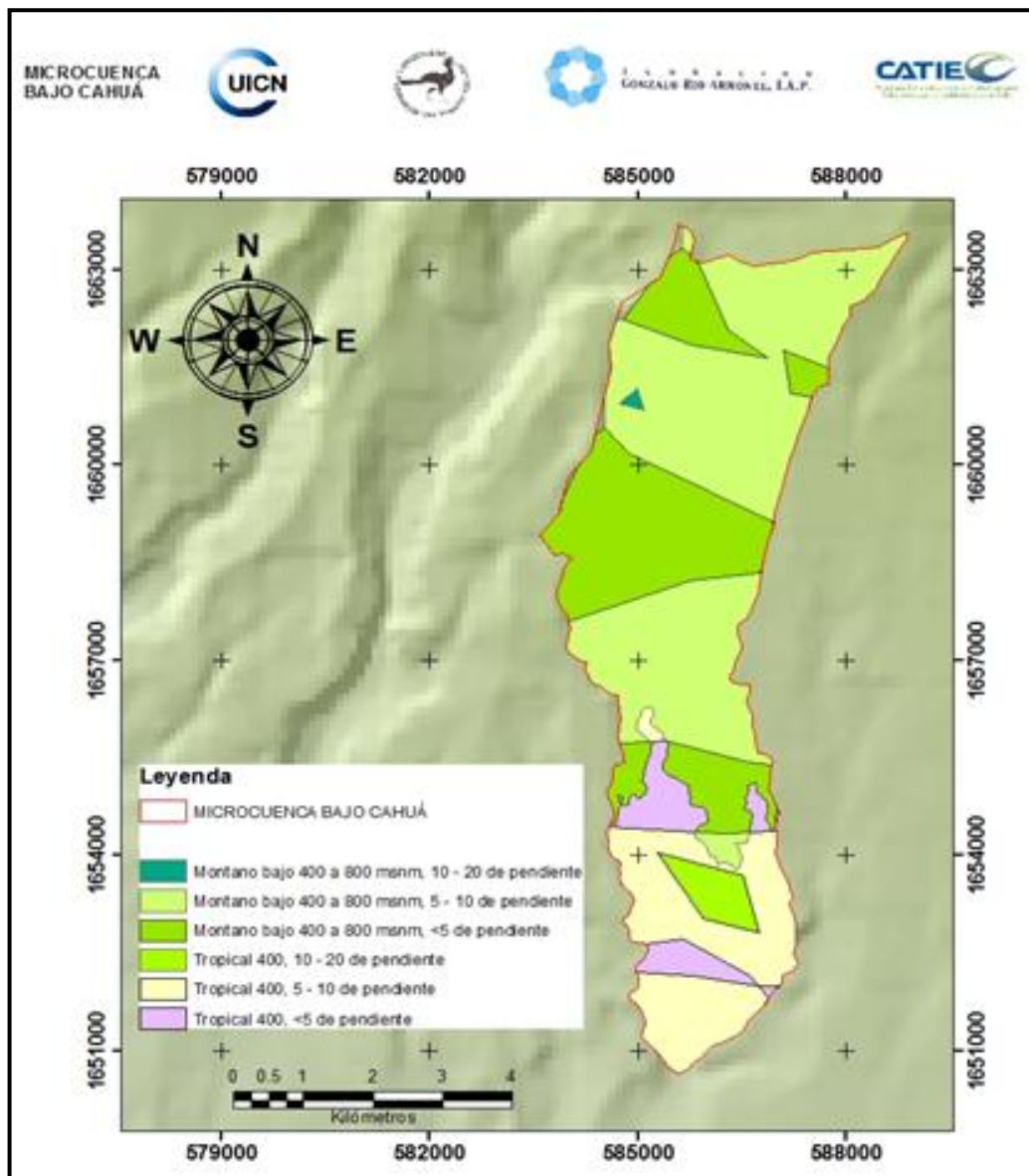


Figura 14. Mapa de Grandes paisajes Microcuenca Bajo Cahuá

4.2.3 Paisajes de la Microcuenca

El análisis de paisajes manejados de la microcuenca Alto Cahuá toma como base la identificación de los grandes paisajes, los cuales fueron presentados en la sección 5.2 y se realiza a partir de los siguientes factores:

- ✓ Regímenes especiales de tenencia de la tierra
- ✓ Sistemas de producción predominante
- ✓ Zonas urbanizadas

El procedimiento consiste en identificar, dentro de cada gran paisaje, las áreas que son homogéneas para los tres factores señalados (tenencia, producción y zonas urbanizadas). El propósito es la delimitación de unidades con manejos similares a cargo de un mismo tipo de propietario (ejidal, privado, etc.), con el fin de hacer más simple la identificación de actores con los cuales se debe trabajar, y a quienes hay que dirigir inversiones (Imbach 2006).

Los principales paisajes correspondientes a cada gran paisaje y respectiva zona bioclimática encontrados fueron los siguientes:

Cuadro 4. Paisajes y zonas bioclimáticas de la microcuenca Bajo Cahuá

ZONA	GRAN PAISAJE	PAISAJE
1. Montano bajo	1. Montano bajo con pendiente fuerte	1. Cultivos mixtos, tenencia privada
		2. Área urbanizada ejidal
	2. Montano bajo con pendiente moderada	3. Cafetal, tenencia ejidal
		4. Cultivos mixtos, tenencia ejidal
		5. Área urbanizada privada
		6. Cafetal tenencia privada
		7. Cultivos mixtos, tenencia privada
	3. Montano bajo con pendiente plana	8. Cultivos mixtos, tenencia ejidal
		9. Área urbanizada ejidal
		10. Cafetal tenencia privada
		11. Cafetal tenencia ejidal
		12. Área urbanizada ejidal
		13. Área urbanizada privada
2. Tropical	4. Tropical con pendiente fuerte	14. Cafetal tenencia ejidal
		15. Cultivos mixtos, tenencia ejidal
	5. Tropical con pendiente moderada	16. Área urbanizada ejidal
		17. Cacao tenencia ejidal
		18. Cafetal tenencia ejidal
		19. Cultivos mixtos, tenencia ejidal
		20. Área urbanizada privada
	6. Tropical con pendiente plana	21. Área urbanizada ejidal
		22. Cafetal tenencia ejidal
		23. Cultivos mixtos, tenencia ejidal
		24. Cultivos mixtos, tenencia privada
		25. Área urbanizada ejidal

El siguiente es el mapa de paisajes manejados, generado a partir del mapa de grandes paisajes, sistema de tenencia y manejo de la tierra, además de vegetación y sistemas de producción:

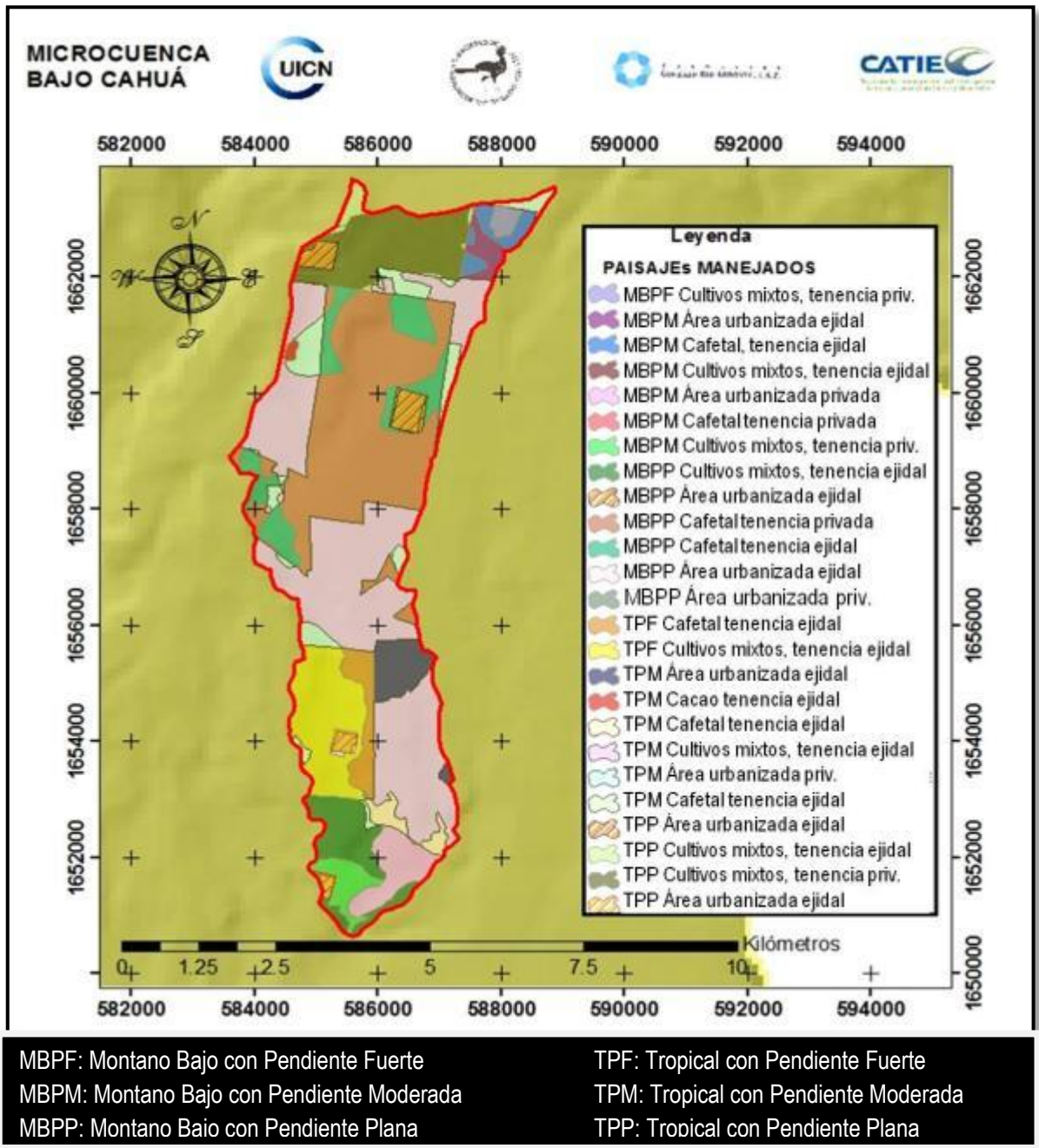


Figura 15. Mapa de paisajes manejados microcuenca Bajo Cahuá

4.2.4 Propuestas de manejo y uso para los paisajes manejados

Las alternativas de uso son un componente del ordenamiento territorial o zonificación, considerados como parte fundamental en el manejo y gestión de un territorio. Entendemos como ordenamiento territorial a un instrumento de políticas de organización del uso y ocupación del territorio, acorde con las potencialidades y limitaciones del mismo, las expectativas y aspiraciones de la población y los objetivos sectoriales de desarrollo. Faustino (2008) en Amoroso (2010).

Sin embargo, las recomendaciones técnicas del enfoque tradicional de ordenamiento territorial, basadas exclusivamente en la capacidad de uso, no se han logrado implementar en la práctica como se esperaba.

Posiblemente las razones deban buscarse en la falta de participación comunitaria en los procesos decisorios y de establecimiento de prioridades, como también en la falta de alternativas e incentivos para implementar los usos de la tierra recomendados.

A continuación se presenta una lista de propuestas para cada uno de los paisajes de la microcuenca, basados en criterios técnicos de aptitud del territorio y las líneas estratégicas establecidas por los actores locales, a excepción de los paisajes que describen una tenencia privada.

Cuadro 5. Propuestas de manejo y uso para paisajes manejados

PAISAJE	ALTERNATIVAS DE USO (y recomendaciones en áreas urbanizadas ejidales)
1. Cultivos mixtos, tenencia privada	-----
2. Área urbanizada ejidal	Mejoramiento en el manejo de residuos sólidos y líquidos
	Mejoramiento infraestructura de escuelas y colegios
	Tequios para mejoramiento de carreteras y caminos
	Apertura de espacios participativos e informativos ejidales
	Gestión para el mejoramiento de la atención de salud
	Limpieza de riveras y fuentes hídricas, calles y parcelas
	Mejoramiento en sistemas de drenaje
	Mejoramiento del alumbrado público
3. Cafetal, tenencia ejidal	Tecnificación agroforestal de café con especies forestales maderables y frutales favorables
	Reforestación
	Ejecución de las labores requeridas por el cultivo (resiembra, fertilización, mantenimiento, podas de formación y mantenimiento, cosecha, limpias, etc.)
	Diversificación de cultivos y uso de variedades favorables
	Disminución del uso de agroquímicos
	Uso de fertilizantes y pesticidas orgánicos y control biológico de plagas
	Análisis de suelo
	Oferta de servicios de Turismo local rural sostenible
4. Cultivos mixtos, tenencia ejidal	Tecnificación agroforestal de cultivos mixtos (Maíz, Frijol) con especies forestales maderables y frutales favorables
	Reforestación
	Reducción del uso de agroquímicos y quemas en milpas
	Uso de fertilizantes y pesticidas orgánicos y control biológico de plagas
5. Área urbanizada privada	-----
6. Cafetal tenencia privada	-----
7. Cultivos mixtos, tenencia privada	-----

8. Cultivos mixtos, tenencia ejidal	Tecnificación agroforestal de cultivos mixtos (Maíz, Frijol) con especies forestales maderables y frutales favorables
	Reforestación
	Alternativas a labores como quema en milpas
	Reducción del uso de agroquímicos
	Uso de fertilizantes y pesticidas orgánicos y control biológico de plagas
9. Área urbanizada ejidal	Mejoramiento en el manejo de residuos sólidos y líquidos
	Mejoramiento infraestructura de escuelas y colegios
	Gestión para el mejoramiento de la atención de salud
	Limpieza de riveras y fuentes hídricas, calles y parcelas
	Tequios para mejoramiento de carreteras y caminos
	Mejoramiento del alumbrado público
	Mejoramiento en sistemas de drenaje
10. Cafetal tenencia privada	-----
11. Cafetal tenencia ejidal	Tecnificación agroforestal de café con especies forestales maderables y frutales favorables
	Reforestación
	Ejecución de las labores requeridas por el cultivo (resiembra, fertilización, mantenimiento, podas de formación y mantenimiento, cosecha, limpias, etc.).
	Diversificación de cultivos y uso de variedades favorables
	Disminución del uso de agroquímicos
	Renovación de cultivos y diversificación con variedades viables
	Uso de fertilizantes y pesticidas orgánicos y control biológico de plagas
	Análisis de suelo
12. Área urbanizada ejidal	Mejoramiento en el manejo de residuos sólidos y líquidos
	Mejoramiento infraestructura de escuelas y colegios
	Gestión para el mejoramiento de la atención de salud
	Limpieza de riveras y fuentes hídricas, calles y parcelas
	Tequios para mejoramiento de carreteras y caminos
	Mejoramiento del alumbrado público
	Mejoramiento en sistemas de drenaje
13. Área urbanizada privada	-----
14. Cafetal tenencia ejidal	Tecnificación agroforestal de café con especies forestales maderables y frutales favorables
	Reforestación
	Ejecución de las labores requeridas por el cultivo (resiembra, fertilización, mantenimiento, podas de formación y mantenimiento, cosecha, limpias, etc.)
	Diversificación de cultivos y uso de variedades favorables
	Disminución del uso de agroquímicos
	Renovación de cultivos y diversificación con variedades viables

	Uso de fertilizantes y pesticidas orgánicos y control biológico de plagas
	Análisis de suelo
15. Cultivos mixtos, tenencia ejidal	Tecnificación agroforestal de cultivos mixtos (Maíz, Fríjol) con especies forestales maderables y frutales favorables
	Reforestación
	Reducción del uso de agroquímicos
	Diversificación de cultivos
	Uso de fertilizantes y pesticidas orgánicos y control biológico de plagas
	Alternativas a labores como quema en milpas
16. Área urbanizada ejidal	Mejoramiento en el manejo de residuos sólidos y líquidos
	Mejoramiento infraestructura de escuelas y colegios
	Gestión para el mejoramiento de la atención de salud
	Limpieza de riveras y fuentes hídricas, calles y parcelas
	Tequios para mejoramiento de carreteras y caminos
	Mejoramiento del alumbrado público
	Mejoramiento en sistemas de drenaje
17. Cacao tenencia ejidal	Tecnificación agroforestal de cacao con especies forestales maderables y frutales favorables.
	Reforestación.
	Ejecución de las labores requeridas por el cultivo (resiembra, fertilización, mantenimiento, podas de formación y mantenimiento, cosecha, limpias, etc.)
	Reducción del uso de agroquímicos
	Diversificación del cultivo con variedades resistentes a monilia
	Uso de fertilizantes y pesticidas orgánicos y control biológico de plagas.
18. Cafetal tenencia ejidal	Tecnificación agroforestal de café con especies forestales maderables y frutales favorables
	Reforestación
	Ejecución de las labores requeridas por el cultivo (resiembra, fertilización, mantenimiento, podas de formación y mantenimiento, cosecha, limpias, etc.)
	Diversificación de cultivos y uso de variedades favorables
	Disminución del uso de agroquímicos
	Renovación de cultivos y diversificación con variedades viables
	Uso de fertilizantes y pesticidas orgánicos y control biológico de plagas
	Análisis de suelo
19. Cultivos mixtos, tenencia ejidal	Tecnificación agroforestal de cultivos mixtos (Maíz, Fríjol) con especies forestales maderables y frutales favorables
	Reforestación en parcelas de cultivos
	Reducción del uso de agroquímicos
	Diversificación de cultivos

	Reforestación en pastizales y áreas de descanso
	Uso de fertilizantes y pesticidas orgánicos y control biológico de plagas
	Alternativas a labores como quema en milpas
20. Área urbanizada privada	-----
21. Área urbanizada ejidal	Mejoramiento en el manejo de residuos sólidos y líquidos
	Mejoramiento infraestructura de escuelas y colegios
	Gestión para el mejoramiento de la atención de salud
	Limpieza de riveras y fuentes hídricas, calles y parcelas
	Tequios para mejoramiento de carreteras y caminos
	Mejoramiento del alumbrado público
	Mejoramiento en sistemas de drenaje
22. Cafetal tenencia ejidal	Tecnificación agroforestal de café con especies forestales maderables y frutales favorables
	Reforestación
	Ejecución de las labores requeridas por el cultivo (resiembra, fertilización, mantenimiento, podas de formación y mantenimiento, cosecha, limpias, etc.)
	Diversificación de cultivos y uso de variedades favorables
	Disminución del uso de agroquímicos
	Renovación de cultivos y diversificación con variedades viables
	Uso de fertilizantes y pesticidas orgánicos y control biológico de plagas
	Análisis de suelo
23. Cultivos mixtos, tenencia ejidal	Tecnificación agroforestal de cultivos mixtos (Maíz, Frijol) con especies forestales maderables y frutales favorables
	Reforestación en parcelas de cultivos
	Reducción del uso de agroquímicos
	Diversificación de cultivos
	Reforestación en pastizales y áreas de descanso
	Uso de fertilizantes y pesticidas orgánicos y control biológico de plagas
	Alternativas a labores como quema en milpas
	Alternativas a labores como quema en milpas
	Establecimiento de pasturas favorables para ganado
25. Cultivos mixtos, tenencia privada	-----
25. Área urbanizada ejidal	Mejoramiento en el manejo de residuos sólidos y líquidos
	Mejoramiento infraestructura de escuelas y colegios
	Gestión para el mejoramiento de la atención de salud
	Limpieza de riveras y fuentes hídricas, calles y parcelas
	Tequios para mejoramiento de carreteras y caminos
	Mejoramiento del alumbrado público
	Mejoramiento en sistemas de fosas sépticas

4.3 Descripción Socioeconómica

4.3.1 Sinopsis Histórica de la ocupación del territorio

Corrientes migratorias de hace más de tres mil años, provenientes del norte de la actual República Mexicana dieron origen a las primeras civilizaciones mayas establecidas en el Soconusco, con pueblos agrícolas que cultivaban maíz, frijol, chile y yuca, y cacao que conocían en forma silvestre (Ramírez y Espinoza 2005) y tenían una preocupación especial por proteger sus nacientes de agua con construcciones en piedra. Sin embargo, posterior a la conquista española, la villa del Soconusco cayó en ruinas por despoblamiento debido por una parte a que el clima no favoreció a los españoles (muchos murieron o emigraron) y a que los indígenas huyeron de las tierras por causa de la explotación a la que eran sometidos (Ramírez y Espinoza 2005).

En la época de la Colonia esta región comenzó un proceso de transformación agraria latifundista que favoreció a extranjeros de procedencia alemana, norteamericana e inglesa quienes gracias a una política de deslindes adquirieron grandes áreas de tierra para establecer plantaciones cafetaleras y plantaciones de hule para la producción de resinas (Ramírez y Espinoza 2005).

Las luchas agrarias que derivaron en la reforma cardenista en la década de 1920, dieron lugar al fraccionamiento en ejidos de estas tierras y su posterior repartición, siendo este periodo en el que se constituyen los ejidos que hoy integran la Microcuenca del Bajo Cahuá.

La comunidad de la microcuenca, narra de forma general que en la época alrededor de 1915, sus tierras estaban en poder de alemanes y hacendados donde se nombran personajes como Enrique Escobar y Luis Escobar Bustamante y familias como la Aceves. Cuenta que estas tierras se constituían en grandes fincas cafetaleras que contaban con tecnologías y maquinaria para la producción y comercialización del grano, además de muchos trabajadores que en su mayoría eran personas con vocación agrícola, oriundas del lugar y lugares cercanos.

Debido a las bajas garantías laborales ofrecidas a los trabajadores por parte de los propietarios extranjeros, los trabajadores de las fincas decidieron reclamar dichas tierras para sí al gobierno, motivo por el cual se organizaron secretamente para hacer una solicitud ante el gobierno federal, pese a carecer del respaldo de alguna autoridad y ser perseguidos por la policía y el ejército mexicano.

Durante algún tiempo realizaron varias visitas a la ciudad de México para solicitar directamente al gobierno alguna solución a su falta de tierra y a las malas condiciones laborales que les aquejaban, finalmente y después de arduas luchas los trabajadores ganaron las tierras mediante la expropiación gubernamental de las fincas a los latifundistas que fueron otorgadas a los solicitantes para el establecimiento de los ejidos.

Cabe mencionar que en estos ejidos es posible encontrar aún a nietos de los primeros pobladores que pueden compartir parte de la historia narrada por sus ancestros, sin embargo debido a que muchos cuentan con avanzada edad, es posible que la historia tienda a desaparecer de no ser sistematizada, perdiéndose un sinnúmero de características sociales

referentes a la organización y a la identidad que podría fortalecer el arraigo en las actuales y futuras generaciones.

4.3.2 Información Poblacional

4.3.2.1 Distribución de la Población por ejido

Según el INEGI (2010) la población en la microcuenca Bajo Cahuá es de 8.420 habitantes, distribuidos de la siguiente manera:

El 18.8% habitando en el ejido Alianza Ahuacatlán; el 0.57% en la finca privada La Alianza; el 30.34% en el ejido Salvador Urbina; el 31.78% en el ejido Felipe Carrillo Puerto; 11.73% en el ejido Silvano Gatica y 6.76% en el ejido Miguel Hidalgo.

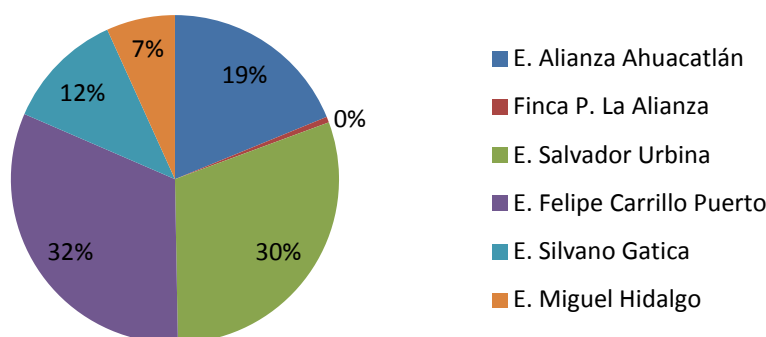


Figura 16. Distribución de la población por ejido

Tomando en cuenta la superficie de la microcuenca, la densidad poblacional es de 2.65 habitantes por km². En cuestiones de género, la población se encuentra balanceada con 51% de mujeres y 49% de hombres (INEGI 2010).

4.3.2.2 Alfabetización

En cuanto a analfabetismo se refiere, según datos del INEGI el índice para la microcuenca corresponde al 9.71%, encontrándose los valores más altos de analfabetismo en la población mayor de 15 años. Muchas comunidades están invirtiendo esfuerzos mancomunados con los Municipios y el gobierno estatal para la construcción y mejoramiento de aulas, adecuación de las mismas e implementación de telesecundaria y preparatoria. Asimismo, los mayores índices de educación se encuentran entre la población infantil, reduciéndose paulatinamente en población adolescente (INEGI 2010).

Las personas que no asisten a la escuela en su mayoría están en el grupo etario de 15 y 17 años, mientras que el más bajo está en personas entre los 12 y 14 años, dato que nos permite considerar el periodo en que los jóvenes dejan de asistir a la escuela, quizá al cumplir sus estudios de colegio en transición a la preparatoria (INEGI 2010).

4.3.2.3 Salud

En todos los ejidos de la microcuenca existen comités de salud que dependen del programa estatal Oportunidades que coordinan su accionar con las clínicas ejidales para desarrollar actividades en procura de mejorar la salud. Este programa específicamente, goza del reconocimiento comunitario en todos los ejidos de la microcuenca y cuenta con una alta cobertura en Chiapas, especialmente en los tres municipios a los que pertenecen los ejidos que componen la microcuenca. Según INEGI (2010), para el municipio de Cacahoatán 5.545 beneficiarios, Tapachula con 26.021 beneficiarios y Tuxtla Chico con 5.845 beneficiarios.

4.3.2.4 Vivienda y servicios básicos

Según INEGI (2010), en materia de vivienda, la microcuenca cuenta con un total de 2.345 viviendas de las cuales el 87% están habitadas, con un promedio de ocupación de 4 habitantes por cada vivienda.

Del total de viviendas habitadas, 10.24% cuentan con piso de tierra mientras que el 89.75% cuenta con pisos de material diferente a tierra. El 97% dispone de servicio eléctrico, mientras que el 2.14% no.

Con respecto al servicio de agua entubada, el 88.28% de las viviendas cuenta con el servicio prestado por acueductos comunitarios ejidales mientras que el 11.71% no. El 96.9% de las viviendas de la microcuenca dispone de excusado o sanitario; el 96.29% de las viviendas cuenta con drenaje mientras que el 3.46% no.

En cuanto a medios de comunicación se refiere, 72.91% cuenta con radio y 87.16% cuenta con televisor en sus casas. El 23.18% cuenta con servicio de telefonía convencional mientras que el 28% cuenta con telefonía celular que utiliza como medio de comunicación fijo en su domicilio. En cuanto a vehículos de transporte como camionetas o automóviles, 18.05% disponen de uno.

4.3.3 Actividades Económicas

4.3.3.1 Actividades económicas a nivel de microcuenca

Considerando al productor con terrenos de 5 ha como pequeño agricultor, su proporción alcanza el 46% del total de agricultores de Soconusco (Proyecto Tacaná sf), y en el caso Cacahoatán los pequeños productores superan el 50%. Es decir que en términos económicos, la producción de pequeña escala tiene un rol muy importante en la sostenibilidad regional. (Amoroso 2010).

La localidad proveedora de servicios de tipo administrativo, comercial, industrial, educativo, urbano-municipal, culturales, recreativos y de servicios públicos entre otros para estos territorios es la ciudad de Tapachula, que se constituye como el eje rector de la dinámica socioeconómica del Soconusco (Vázquez Sánchez 2009).

Puerto Chiapas, ubicado a 27 kilómetros de la ciudad de Tapachula cumple un su rol como vía de comercialización hacia mercados externos, al igual que la carretera que comunica con Ciudad Hidalgo considerada una puerta de entrada a los mercados centroamericanos, constituyéndose como el eje rector en materia de infraestructura marítima y como una plataforma estratégica para promover actividades comerciales, turísticas e industriales a nivel internacional. Vázquez Sánchez (2009) en Amoroso (2009).

La infraestructura citada en términos regionales también es válida para la economía particular de la microcuenca Bajo Cahuá, ya que a nivel micro, los cinco ejidos que la componen cuentan con carreteras asfaltadas y caminos de terracería que los comunican con sus respectivos municipios (Cacahoatán, Tapachula y Tuxtla Chico) y con otros centros de distribución de la producción como mercados internos y externos del país. Amoroso (2009)

Según datos de INEGI (2005), en el Municipio de Cacahoatán un 50.98% de la población económicamente activa se dedica al sector primario de la economía comprendido en gran medida por la realización de actividades agropecuarias y aprovechamiento forestal; para el caso del municipio de Tapachula corresponde al 18.03% y para el municipio de Tuxtla Chico al 40.53%. El porcentaje de este sector en los ámbitos regional y estatal fue de 35.54% y 47.25%, respectivamente.

El 11.58% de la población económicamente activa del municipio de Cacahoatán se ocupa en el sector secundario correspondiente a la industria de la transformación. Para el municipio de Tapachula corresponde al 16.48%, mientras que para el municipio de Tuxtla Chico corresponde al 13.78%. El porcentaje de este sector en los niveles regional y estatal fue de 14.03% y 13.24%, respectivamente.

En el municipio de Cacahoatán un 35.83% de la población económicamente activa se dedica al sector terciario de la economía que contempla actividades relacionadas con el comercio y la oferta de servicios. En el municipio de Tapachula la población ocupada en este sector corresponde al 62.67%, mientras que para el municipio de Tuxtla Chico corresponde al 42.86%. Los niveles regional y estatal fueron de 48.10% y 37.31%, respectivamente.

4.3.3.2 Actividades económicas a nivel de microcuenca

A nivel de la microcuenca, el sistema productivo predominante es el cafetal bajo sombra que debido a los altos costos de agroquímicos y a algunos mercados especializados que incursionan en la zona son de producción orgánica como es el caso del Grupo de Asesores para la Producción Orgánica y Sustentable - GRAPOS, con oficina comercial en Tapachula. Esta es una Sociedad de Solidaridad Social (SSS) en expansión que fomenta la producción agrícola y gracias a que cuenta con certificación Orgánica y Comercio Justo por lo que también se enfoca en la conservación de suelos y la abolición del uso de agroquímicos. Actualmente cuenta con productores y promotores en casi todas las comunidades de la microcuenca. En la microcuenca también se encuentra a Café Justo, que es otra SSS que opera en los ejidos de Salvador Urbina y El Águila, que también cuenta con certificación Orgánica y Comercio Justo.

Café Justo por su parte es un buen modelo para la organización de la cadena de valor, ya que se ocupa de los pasos de producción orgánica de café de calidad (variedad Borbón), secado, molienda, tostado, empaquetado y colocación del producto en el mercado de EEUU, gracias al apoyo de una iglesia protestante.

4.3.4 Descripción resumida de los municipios a que pertenecen los ejidos

4.3.4.1 Cacahoatán

El municipio de Cacahoatán es un territorio montañoso con una extensión de 173.90km² que se ubica en la Sierra Madre de Chiapas, con altitud de 480 msnm y precipitación pluvial de 4.720 milímetros anuales. Su clima varía con la altitud, siendo en su cabecera de 25.4°C Instituto de Historia Natural. Departamento de Información para la Conservación (2005).

Limita al norte con la República de Guatemala, al sur con el municipio de Tuxtla Chico, al este con el de Unión Juárez y al oeste con Tapachula. Entre sus ríos se destaca el Suchiate (división fronteriza con Guatemala), Cahuá, Coatán, Alpujarras, Ixtal, Cahuacán y Pancero; y los arroyos Izapa, Coatancito, Escondido y Güegüecho. (Instituto Nacional para el Federalismo y Desarrollo Municipal 2005).

Abarca una porción de la Zona Sujeta a Conservación Ecológica que es el Volcán Tacaná, sin embargo gran variedad de sus recursos naturales se han explotado irracionalmente, provocando la pérdida de flora y fauna silvestre. Instituto de Historia Natural. Departamento de Información para la Conservación (2005).

Los terrenos de este municipio están constituidos por rocas ígneas intrusivas intermedias y suelos del tipo andosol, litosol y luvisol con principal uso pecuario con bosque y selva. El 66% de los terrenos del municipio son de tipo ejidal, mientras que el 11% es privado y el 23% restante se constituye en terrenos nacionales (INAFED 2005).

Según INEGI (2010), la población total del municipio es de 43.811 habitantes de los cuales el 48.88% son hombres y 51.11% mujeres.

De acuerdo al inventario de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, el municipio (2000), el municipio cuenta con una red carretera de 99.2 km integrados principalmente por la red rural de la SCT (7.70 km) red de la Comisión Estatal de Caminos (77 km) y a caminos rurales construidos por las Secretarías de Obras Públicas, Desarrollo Rural, Defensa Nacional y la Comisión Nacional del Agua (14.50 km). La red carretera del municipio representa el 3.04% de la región. Actualmente los ejidos Alianza Ahuacatlán y Salvador Urbina que componen la Microcuenca Bajo Cahuá y pertenecen al municipio de Cacahoatán, cuentan con vías asfaltadas que los comunican con los principales centros urbanizados de la región, algunas con cierto grado de deterioro por falta de mantenimiento.

4.3.4.2 Tapachula

El municipio de Tapachula es un territorio que se encuentra en la Costa Sur del Estado de Chiapas con una extensión de 93.615 ha, con altitud media de 171 msnm y una precipitación pluvial que oscila entre 2.300 y 3.900 milímetros anuales. Su clima es cálido durante todo el año, siendo en su cabecera de 24°C y 35°C. Instituto de Historia Natural. Departamento de Información para la Conservación (2005).

Limita al norte con Motozintla, al este con Cacahoatán, Tuxtla Chico, Frontera Hidalgo y Suchiate, al sur con el Océano Pacífico y al oeste con Huehuetán, Tuzantán y Mazatán. Entre sus ríos se destaca el Coatán, Cuilco y Huehuetán y corrientes como Pumpuapa, Cahoacán, Texcuyupam, Nejapa, El Caimito, Santo Domingo, Escocia, Juan Manuel, Chalón, Toros, San Juan Lagartero, Cuscuciate, Madronal, Cahuá, El Censo, La Joya, Coatancito y Salitre. Instituto Nacional para el Federalismo y Desarrollo Municipal (2005).

En el municipio existen diferentes tipos de vegetación, desde la Selva baja, selva mediana, bosque de encino-pino y páramo de altura. El municipio abarca porciones de algunas zonas sujetas a Conservación Ecológica como: El Cabildo Amatán, Gancho Murillo y el Volcán Tacaná. Instituto Nacional para el federalismo y desarrollo municipal (2005).

Los terrenos de este municipio son de tipo aluvial en su mayoría y lacustre y litoral en menor proporción, de origen cuaternario; roca sedimentaria de conglomerado, toba intermedia y extrusita de origen Terciario; y granito de origen Paleozoico. Instituto Nacional para el Federalismo y Desarrollo Municipal (2005).

Según INEGI (2010), la población total del municipio es de 320.451 habitantes de los cuales el 48.12% son hombres y 51.87% mujeres.

Según la Secretaría de Comunicaciones y Transportes de México (2000), el municipio cuenta con una red carretera de 578.84 km, integrados principalmente por la red rural de la SCT (95.25 km), la red de la Comisión Estatal de Caminos de Chiapas (254.10 km) y caminos rurales por otras instituciones públicas mexicanas (229.49 km). La red carretera del municipio representa el 17.80% del total de la red de carreteras de la región del Soconusco.

En este municipio, cerca de la Frontera entre México y Guatemala se ubica el Aeropuerto Internacional de Tapachula que se ocupa del tráfico aéreo nacional e internacional de la ciudad de Tapachula. El ejido Felipe Carrillo Puerto, que hace parte de la Microcuenca Bajo Cahuá y pertenece al municipio de Tapachula cuenta con vías asfaltadas que lo comunican con los principales centros urbanizados de la región, algunas deterioradas por falta de mantenimiento.

4.3.4.3 Tuxtla Chico

El municipio de Tuxtla Chico se ubica en la Llanura Costera del Pacífico, presentando un terreno plano en su mayoría. Cuenta con una extensión de 857 km², con altitud media de 320 msnm y un clima promedio que oscila entre los 21 y 28°C. Instituto de Historia Natural. Departamento de Información para la Conservación (2005).

Limita al norte con el municipio de Cacaohatán, al este con la República de Guatemala, al sureste con el municipio de Metapa, al sur con el de Frontera Hidalgo y al oeste con el municipio de Tapachula. Entre sus ríos se destaca el río Suchiate, considerado el principal y que sirve de frontera con Guatemala; otros ríos son el Cahuacán que separa al municipio de Tapachula, el Cozolapa, y el Izapa. Otras corrientes de agua son Aguinal, Aguinalito, Cahuá, Tizate, Solís, el Naranjo, Chichicaste, San Antonio, Chincuyo, las Pilas y Hachapa. Instituto Nacional para el Federalismo y Desarrollo Municipal (2005).

En el municipio la vegetación es de selva alta y abarca parte de las Zonas sujetas a Conservación Ecológica Ruinas de Izapa. Instituto Nacional para el federalismo y desarrollo municipal (2005).

Según INEGI (2010), la población total del municipio es de 37.737 habitantes de los cuales el 48.98% son hombres y 51.01% mujeres.

Según la SCT (2000), el municipio cuenta con una red carretera de 138 km integrados principalmente por la red rural de la SCT (25.70 km) red de la Comisión Estatal de Caminos (58.30 km) y a caminos rurales construidos por las Secretarías de Obras Públicas, Desarrollo Rural, Defensa Nacional y la Comisión Nacional del Agua (54 km). La red carretera del municipio representa el 4.2% de la región. Los ejidos Silvano Gatica y Miguel Hidalgo que hacen parte de la Microcuenca Bajo Cahuá y pertenecen al municipio de Tuxtla Chico, cuentan con vías asfaltadas que los comunican con los principales centros urbanizados de la región.

4.3.5 Tenencia de la Tierra en la Microcuenca

La categoría de tenencia de la tierra en la microcuenca Bajo Cahuá está representada en su mayoría por la categoría ejidal, a excepción de un 10% del territorio que se encuentra cubierto por pequeños cantones y secciones que son propiedades privadas, además de territorios pertenecientes a otros ejidos, que se contemplan en otros procesos de Planificación (PGI Cuenca del Río Cahoacán 2011).

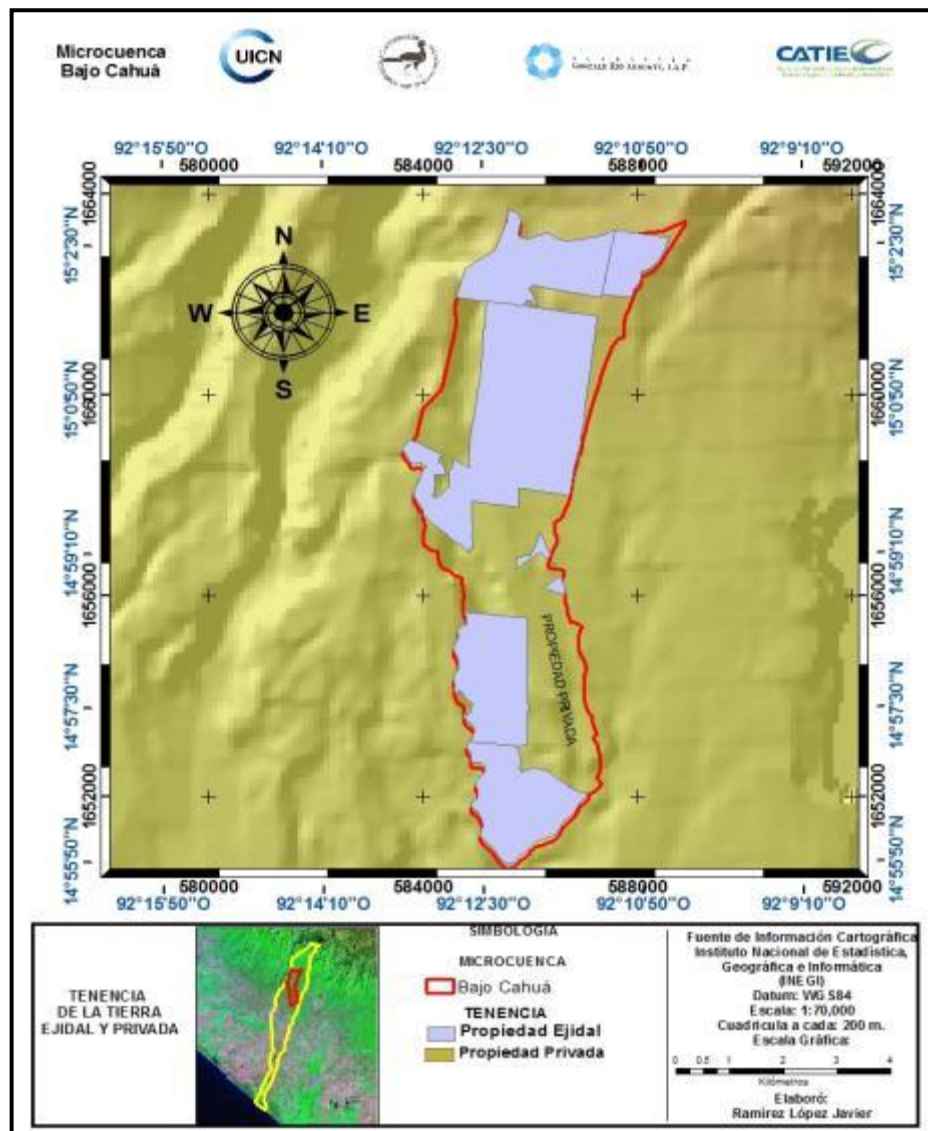


Figura 17. Mapa de Tenencia Microcuenca Bajo Cahuá

Es importante hacer referencia al proceso de certificación de tierras por parte del Programa de Certificación de Derechos Ejidales - PROCEDE, constituido en un programa federal fundamentado en las reformas al Artículo 27 constitucional y su Ley Agraria que otorgan el derecho de asociación para la producción y comercialización. Amoroso (2009).

Este programa, bajo la responsabilidad de la Procuraduría Agraria y el Registro Agrario Nacional (RAN) y el Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI), otorga a la Asamblea ejidal la potestad para delimitar y decidir el destino de las tierras de dotación, esto con motivo de regularizar la tenencia de la tierra de los ejidatarios por medio de la expedición de un certificado o título de propiedad ya sea el caso de áreas de uso común, parcelas agropecuarias y/o solares urbanos. (Amoroso 2010). Es importante mencionar que dicho programa puede fomentar la división de los ejidos según algunos sectores (Amoroso 2010).

4.4 Capitales de la comunidad y medios de vida por ejido

Para el presente trabajo, el análisis de situación de medios de vida de la microcuenca se obtuvo gracias a información secundaria, información recabada en entrevistas y talleres de

triangulación efectuados en los cinco ejidos y a una gira de campo general. El enfoque utilizado para este análisis de situación fue el de capitales, medios y estrategias de vida de la comunidad, desarrollado en la Universidad de Sussex y ampliado por Flora y otros en la Universidad de Iowa Amoroso (2010).

La siguiente información consigna la identificación de los capitales (Ver diagnóstico de capitales completo por ejido en Anexo.1), las estrategias de vida y análisis de situación de satisfactores en cada ejido de la microcuenca.

4.4.1 Ejido Alianza Ahuacatlán

4.4.1.1 Capitales de la Comunidad

Cuadro 6. Identificación y descripción de capitales ejido Alianza Ahuacatlán

CAPITAL	DESCRIPCIÓN
Humano	<p>Familias mayormente extensas. Conocimientos en métodos anticonceptivos. Mayoría de entrevistados no es originario del ejido pero vive hace varios años. Baja tendencia migratoria (especialmente jóvenes y adultos)</p> <p>Inmigración: familias provenientes de ejidos vecinos o municipios cercanos (Tapachula) que adquieren tierras y conservan sus trabajos en otros lugares y vuelven hasta el final de su jornada laboral a descansar. Personas y familias migran desde otros estados del país y de Guatemala de forma temporal (son contratados como mano de obra en parcelas de café).</p> <p>Migraciones: a lugares como el norte del país como Tijuana, Ciudad Juárez, Sonora y a Estados Unidos por razones como estudio o trabajo. Las personas salen con sus familias, a veces retornan por arraigo o haber recibido tierra en herencia.</p> <p>Enfermedades recurrentes: en niños y jóvenes son dengue, gripe, fiebre, diarrea y afecciones en la garganta; en adultos y adultos mayores gripe y dolores del cuerpo.</p>
Social	<p>Comités <i>ad honorem</i>, entre ellos el de agua potable, comisariado ejidal, comité del programa federal Oportunidades, comité de Salud, comité de la tercera edad, consejo de vigilancia, comité de la plaza, comité de la tienda rural COPLAMAR, comité de energía eléctrica, comité de deportes, tres grupos de comercialización de café que están integrados por 3, 7 y 12 agricultores cafecultores.</p>
Cultural	<p>Las tierras inicialmente pertenecían a extranjeros (alemanes) dedicados a la producción cafetalera en haciendas con tecnología. Sus trabajadores solicitan al gobierno estos terrenos y en el año de 1945 el presidente Lázaro Cárdenas los entrega en modalidad de ejidos.</p> <p>Religiones: católica, evangélica (Asamblea de Cristo) y mormona (Jesucristo de los Santos), entre otras.</p> <p>Celebraciones y festejos: Virgen de Guadalupe, Señor de Esquipulas, Repartición de Tierras, fiestas patrias y día de muertos.</p>
Físico	<p>Vías exteriores: percepción del estado es regular-bueno y con mejoras continuas.</p> <p>Vías internas del ejido: percepción regular-malo por deslizamientos.</p> <p>Centros poblados de desplazamiento: Cacahoatán (comprar alimentos y hacer trámites) y Tapachula (hacer trámites, compras o visitar parientes).</p> <p>Servicios: Los ejidatarios cuentan con transporte público de dos empresas. Percepción del servicio es bueno por su disponibilidad. También cuentan con electricidad, agua domiciliaria, tanque de almacenamiento, sanitarios, drenaje y fosas sépticas. Telefonía celular y en menor medida convencional.</p>

Financiero	Tenencia ejidal, sin totalidad de certificados parcelarios de PROCEDE (Muchos de los entrevistados dicen haber recibido sus tierras como herencia en los últimos 5 años). Aunque reciben oferta crediticia de Bancomer, Banorte y Banamex. Dicen no estar interesados. Ingreso mensual promedio de entrevistados: \$2.066 (pesos mexicanos) Gasto mensual promedio de entrevistados: \$1.453 (pesos mexicanos). El dato puede variar ya que no llevan registros financieros y a que ingresos que reciben no son fijos.
Natural	Contaminación: arroyos adyacentes al centro del ejido (residuos sólidos y drenajes). Labores de conservación: limpieza de parcelas, siembra de frutales y recolección de basuras ⁵ en parques y ríos. Disminución de uso de agroquímicos. Agua rodada ⁶ : vertiente de la zona alta (Galeras, cerca a “El Rincón”). Tienen comité de agua que se encarga de reparaciones con la comunidad en tequios. Percepción indica disminución del recurso, variación en tiempos de lluvia y sequía, intensidad de lluvia y arrastre del suelo. Cultivos: café variedad Robusta, Plátano/Guineo, Cacao, Maíz, Frijol; árboles frutales: Rambután, Papaya, Aguacate; árboles maderables: Hormiguillo, Guanacaste, Caoba, Roble, Tepemixtle, Cedro y el Chalúm. (perciben disminución). Suelo: perciben acidez, desgaste por quemas (práctica que se da en cultivos de maíz), establecimiento de monocultivos (café), uso excesivo de agroquímicos y pesticidas. Cacería: se consume y caza deportivamente especies como Tlacuache, Conejo, Armadillo, Ocelote, Mapache, Ardilla y Tuza. Perciben reducción drástica de Venado Cola Blanca, Iguana Verde, Oso Hormiguero y Tepezcuintle.
Político	Toma de decisiones: en asambleas ejidales cuya convocatoria es alta. Inclusión en toma de decisiones: la comunidad ejidataria percibe inclusión mientras que una parte de la comunidad vecindada no por carecer de voto de asambleas. Instituciones y organizaciones presentes: UICN, EGGOS, Nestlé, COMCAFE, SAGARPA con PROCAMPO; SEDESOL con Oportunidades; Central Campesina Cardenista Chiapas y la entidad financiera Compartamos.

4.4.1.2 Estrategias de vida y análisis de situación de Satisfactores

Principales actividades productivas: Frente a las actividades en que se ocupan los habitantes de este ejido se identificaron por orden de importancia en cuanto a su práctica por los habitantes del ejido, las siguientes:

Cuadro 7. Principales actividades productivas ejido Alianza Ahuacatlán

Actividades	Descripción	Tipo/ satisfactor
1. Actividad Agrícola	Especialmente con el cultivo del Café asociado con musáceas, Maíz y Frijol. En el ejido, las labores agrícolas son desarrolladas por los propietarios de las parcelas junto a trabajadores contratados y algunos miembros de la familia.	Sinérgico
2. Venta de mano	Realizada mayormente por vecindados del ejido, seguido por personas de ejidos vecinos.	Sinérgico
3. Actividad Pecuaria	Consiste en la cría de aves de patio como patos, gallinas y guajolotes. Algunas personas se dedican a la producción porcina, pero debido al manejo inadecuado, el ejido ha restringido esta práctica por asociarse a brotes de dengue.	Sinérgico

⁵ Las comunidades definen como basura a los residuos sólidos que desechan

⁶ Se refiere al agua entubada del acueducto ejidal

4. Actividad Forestal	Consiste en el establecimiento de especies dentro de las parcelas de café, principalmente frutales como Rambután (<i>Nephelium lappaceum</i>) popular desde hace 10 años, y aprovechamiento de madera de especies como Caoba (<i>Swietenia macrophylla</i>), Cedro (<i>Cedrela odorata</i>), Primavera (<i>Tabebuia donnell-smithii</i>) y Chalúm (<i>Inga sp.</i>)	Sinérgico (forestación) y destructor (deforestación sin manejo)
5. Prestación de servicios	En el ejido existen varias tiendas y comercios de abarrotes aunque algunos entrevistados consideran que existe sobresaturación de este tipo de negocios.	Sinérgico
6. Turismo	Aunque no es una actividad fuerte, existen propuestas como el desarrollo de un centro ecoturístico en las instalaciones abandonadas de un beneficio de café del ejido que genere visitas a las fincas cafetaleras y ofrezca giras de pesca, visitas a granjas de especies menores y cultivos de plantas ornamentales, etc.	Sinérgico
7. Artesanías	Es una práctica desarrollada durante los últimos 5 años. Algunas personas del ejido están ofreciendo capacitaciones a mujeres del ejido, para que cuenten con un ingreso económico extra elaborando bisutería.	Sinérgico

- **Labores por género:** En este ejido se identificaron las principales labores realizadas (tanto productivas como reproductivas) por género, que describen las actividades habituales que desarrollan los entrevistados en un día común:

Cuadro 8. Labores realizadas por género ejido Alianza Ahuacatlán

No.	ACTIVIDADES MUJERES	No.	ACTIVIDADES HOMBRES
1	Levantarse, bañarse (5-6:30am)	1	Levantarse, bañarse (5-6:30am)
2	Preparar café (6-7am)	2	Preparar café (6-7am)
3	Tomar café (6-7)	3	Tomar café (6-7)
4	Preparar el desayuno (9-10)	4	Desayunar (10-12)
5	Desayunar (10-12)	5	Almorzar (2-3pm)
6	Lavar platos (todo el día)	6	Trabajar en la Parcela (mañana y tarde)
7	Barrer/trapear la casa (9-10am)	7	Trabajar (en otros)
8	Cuidar especies menores (10-11am)	8	Descansar (mañana o tarde)
9	Preparar el almuerzo (1-3pm)	9	Practicar un deporte
10	Almorzar (2-3pm)	10	Asistir a juntas y asambleas
11	Lavar la ropa (3-5pm)	11	Cena (liviana) (7-8pm)
12	Trabajar en la Parcela (tarde)	12	Dormir (8-9pm)
13	Trabajar (en otros) (tarde)		
14	Visitar parientes (noche)		
15	Descansar (mañana o tarde)		
16	Cena (liviana) (7-8pm)		
17	Ver tv (8-9)		
18	Dormir (8-9pm)		

En esta comunidad se observa que la mujer con respecto al hombre desarrolla un mayor número de oficios, muchos de los cuales están ligados al hogar, especialmente a la preparación de alimentos, aseo y arreglos de las viviendas. Estas actividades se desarrollan durante todo el día, y se combinan con el cuidado de los hijos, de animales de traspatio y en algunos casos la venta de productos y alimentos en el ejido y poblados cercanos.

Con respecto a las labores desarrolladas por los hombres, mayormente se concentran en actividades agrícolas que desarrollan en parcelas propias o de otros propietarios donde prestan su mano de obra (jornal). Estas actividades involucran el uso de fuerza y resistencia. Se desarrollan en horarios extensos que aunque no son fijos si contemplan parte de la mañana y la tarde en la mayoría de los casos.

Como particularidad del ejido frente a los otros que componen la microcuenca, en éste los eventos relacionados con el deporte son muy practicados y gozan de aceptación y participación de la comunidad.

- Participación: Dentro de los factores determinantes del funcionamiento de estos núcleos comunitarios denominados ejidos, una de las características más significativa es la organización por medio de comités y otra la participación *ad honorem* de la comunidad en actividades que promueven acciones benéficas ambientales y socioeconómicas.

Entre las motivaciones que la comunidad en este ejido reconoce encontrar en la participación se encuentran principalmente los beneficios comunitarios, entre los que se nombran acciones como el aseo del ejido (que desarrollan las personas que hacen parte del comité de oportunidades), la reducción en tarifas de electricidad y consecución de proyectos gracias a las gestiones de los comisariados y formación de tequios para la mejoría en caminos y carreteras.

A nivel personal, consideran que participar les permite fortalecer las relaciones sociales dentro y especialmente fuera del ejido porque les permite interrelacionarse con personas de instituciones o de otros ejidos en reuniones, reforzando su capital social, además de que adquieren nuevos conocimientos y comparten experiencias.

Estas acciones se podrían catalogar como satisfactores sinérgicos ya que contribuye a satisfacer necesidades de tipo económicas, de interacción social, de reconocimiento comunitario, seguridad social y laboral, mejoramiento de la calidad de vida, etc.

En este ejido, al igual que en los otros, muchas de las personas entrevistadas dicen pertenecer o haber pertenecido a alguna organización comunitaria por considerar que es su responsabilidad como ejidatarios y/o avecindados.

- Recursos naturales e importancia: Con respecto a la importancia asignada por esta comunidad a sus recursos naturales, considera como el más importante el agua, valorando su disposición; el aire que cataloga como puro; los arboles que refrescan y limpian el

ambiente; sus cultivos, que les brindan alimento y dinero; la fertilidad de sus suelos y la comunidad, que reconocen como el único recurso capaz de destruir o conservar los otros.

En general, la comunidad encuentra como satisfactores sinérgicos a sus recursos naturales porque todos ellos satisfacen varias de sus necesidades, por ejemplo las de tipo alimenticio, de bienestar, necesidades económicas, de identidad, etc.

- **Alimentación:** Frente al tema alimentario, la comunidad del ejido dice tener preferencia por alimentos como las carnes, especialmente de res y pollo, seguidas por el pescado; frijoles, huevos y algunas plantas silvestres como Hierba Mora (*Solanum nigrum* L), Chipilín (*Crotalaria longirostrata*), Pata Paloma (*Rivina humilis* L.), Quishtán (*Solanum wendlandii* Hook L.) y Pacaya (*Chamaedorea tepejilote* Liebm. ex Mart.), constituyéndose estas últimas en alimentos que fortalecen la identidad de esta y el resto de comunidades de la microcuenca.

Según los entrevistados, estos alimentos son de consumo regular (en promedio los consumen 4 veces al mes) y son comprados en su mayoría en Cacahoatán y Tapachula, mientras que alimentos como las tortillas y otros preparados del maíz (que ellos cultivan) son de consumo habitual.

Entre los platos preparados más representativos del ejido se nombran la Barbacoa de Res, Tamales de Chipilín, Caldo de gallina de rancho y el Mole de pollo, ofrecidos en muchas celebraciones comunales y fiestas del ejido.

- **Estado de salud:** Frente a su estado de salud, los entrevistados consideran que es regular-bueno; han visitado al médico en este año un promedio de 2 veces, desplazándose a Tapachula y Cacahoatán para conseguir medicamentos.

- **Arraigo:** La comunidad del ejido considera que los aspectos que más valora del lugar donde vive son la topografía plana, del agrado de sus habitantes, un clima fresco y aire puro. La disponibilidad de agua en las viviendas y la cercanía del río fueron aspectos compartidos por los entrevistados como factores importantes que les motivan a permanecer en su territorio, al igual que la fertilidad del suelo, la tranquilidad y las mejoras de las vías y parques.

- **Satisfacción de necesidades:** La comunidad entrevistada de este ejido catalogó como medianamente satisfechos y satisfechos (color amarillo y verde respectivamente), algunos factores que influyen en su calidad de vida, a partir del grado de satisfacción de sus necesidades fundamentales (básicas, personales, de entorno y acción), obteniéndose los siguientes resultados y la descripción de actividades insatisfechas y medianamente insatisfechas:

Cuadro 9. Satisfacción de necesidades fundamentales ejido Alianza Ahuacatlán

Necesidades fundamentales		Malo	Regular	Bueno
Básicas	Acceso a servicios médicos			
	Acceso a medicina			
	Reproducción (hijos saludables)			
	Estado de la vivienda			
	Acceso a adquirir vestimenta			
Personal	La relación entre vecinos			
	Su relación familiar			
	Se siente identificado con su comunidad			
	Su familia es un grupo feliz			
Entorno	Ambiente saludable (agua, aire, naturaleza)			
	Manejo de basura			
	Libertad de elegir a sus representantes			
	La comunidad es tranquila/segura			
Acción	Nivel de organización de la comunidad en el ejido			
	Medios de comunicación			
	Conservación de tradiciones y cultura			
	Generación de ingresos			
	Actividades recreativas de la comunidad			

Según la comunidad de este ejido, las razones por las que catalogaron estos aspectos como medianamente satisfechos (color amarillo) son las siguientes:

- **Acceso a servicios médicos:** Muchas personas de la comunidad dicen no haber asistido en su ejido a la clínica por falta de atención adecuada.
- **Acceso a medicinas:** La mayoría de la comunidad entrevistada ha escuchado que la clínica no dispone de medicinas para enfermedades específicas, sin embargo, no lo aseguran ya que mucho no asisten a ella.
- **Nivel de organización del ejido:** La comunidad entrevistada en este ejido considera que el gobierno ejidal podría generar mayores espacios de acercamiento con el gobierno federal con el fin de crear redes de acción. A nivel interno, es necesario fortalecer el liderazgo, la unión y la convivencia entre quienes habitan el ejido para trabajar en equipo e impulsar cambios locales que reduzcan el paternalismo económico. Algunas de las estrategias que plantean son capacitaciones y sensibilizaciones que apunten al trabajo en equipo, la toma de decisiones conjunta y el desarrollo comunitario dentro del ejido.

- **Valoración social y comunitaria:** En este ejido se identificaron como aspectos que valoran los entrevistados en sí mismos y en sus vecinos: la amistad, la actitud pacifista y amorosa, la bondad, la alegría, la sinceridad, la rectitud y el cumplimiento; la dedicación en el trabajo y el deporte, la humildad, responsabilidad, la honradez, y el compromiso con la comunidad mediante la solidaridad.

4.4.2 Ejido Salvador Urbina

4.4.2.1 Capitales de la comunidad

Cuadro 10. Identificación y descripción de capitales ejido Salvador Urbina

CAPITAL	DESCRIPCIÓN
Humano	<p>Familias extensas. Promedio de nacimientos en últimos cinco años de entrevistados, es de 1. Alto conocimiento de métodos de planificación familiar.</p> <p>El 83% de los entrevistados es originario del ejido y el 17% restante vive ahí hace más de 20 años, procedente de ejidos vecinos (especialmente Felipe Carrillo Puerto).</p> <p>Migración: a Tijuana, Nayarit, Cancún, Monterrey, Estado Unidos, Tapachula y Tuxtla Gutiérrez en búsqueda de trabajo.</p> <p>Inmigración: de ejidos cercanos como Pavencul de familias que adquieren parcelas y se dedican a labores del campo.</p> <p>Enfermedades recurrentes: hepatitis, dengue y salmonella en niños y jóvenes; diabetes y cáncer en adultos y adultos mayores.</p>
Social	<p>Comité de Oportunidades, comité de agua potable, comité de obras, comité de fiestas y eventos, comité deportivo, comité de salud, comités de padres de familia, grupo de la tercera edad "Nuevo Amanecer", grupos religiosos y grupos de productores cafeticultores, siendo el más relevante "Café Justo".</p>
Cultural	<p>La historia de ocupación es muy similar a la del ejido Alianza Ahuacatlán donde las tierras fueron expropiadas a hacendados extranjeros que dedicaban estas áreas a la producción cafetalera. Gracias a decreto presidencial estas tierras fueron entregadas en modalidad de ejido a los trabajadores de las haciendas y sus familias.</p> <p>Religión: católica, adventista, pentecostés. Algunas personas dijeron no practicar.</p> <p>Festividades: Dotación o Repartición de Tierras, Semana Santa, día de muertos y fiestas patrias. Las actividades comunitarias con participación alta son aseo del ejido y panteón (comité de Oportunidades) y arreglo de la escuela (comités de padres).</p>
Físico	<p>Vías externas: Conexión a los municipios de Cacahoatán, Tapachula y al ejido El Águila. Estas se perciben en estado regular, con requerimiento de reparaciones.</p> <p>Poblados cercanos: Cacahoatán (trámites en oficinas, compra de alimentos, visita a familiares) y Tapachula (compra de alimentos).</p> <p>Transporte público: ofrecido por una empresa del ejido El Águila, considerado en estado regular-bueno por su servicio y disponibilidad a excepción de épocas escolares donde no da abasto. La comunidad manifiesta requerir una base propia de transporte ejidal.</p> <p>Servicios: viviendas construidas con material (cemento) y techos de lámina en su mayoría. Cuentan con tanques de almacenamiento, sanitarios, fosas sépticas, telefonía convencional y la mayoría de sus pobladores con celular; servicio de electricidad, agua domiciliaria ofrecida por acueducto comunal para actividades domésticas y el agua para consumo obtenida de planta purificadora de productores de Café Justo, adquirida en garrafones por precios módicos.</p> <p>Salud: clínica del IMSS (Instituto Mexicano del Seguro Social), servicio catalogado como regular por inadecuada atención y escasez de medicinas.</p> <p>Educación: primaria, secundaria y preparatoria (carece de aulas propias). En general perciben como necesarias, mejoras en la infraestructura (techos y paredes) por daños debidos a sismos.</p>
Financiero	<p>Tenencia ejidal, sin posesión total de la población de certificados parcelarios.</p> <p>Acceso crediticio con entidades financieras como Compartamos y Banco Azteca en menor medida.</p> <p>Ingreso mensual promedio: \$2.675 (pesos mexicanos). Gasto mensual promedio: \$2.150 (pesos mexicanos). Dicen contar con excedente para emergencias.</p>

Natural	<p>Contaminación: pesebreras instaladas dentro del ejido (a orillas de la carretera) con manejo inadecuado que provocan afecciones de salud especialmente en niños; drenajes, residuos sólidos y aguas grises en fuentes hídricas cercanas a viviendas y parcelas.</p> <p>Labores de conservación: Limpieza y mantenimiento del panteón y el cauce de “La Toma” y reforestación.</p> <p>Agua: Proveniente de afluente del río Cahuá mediante tuberías. Se percibe contaminación y disminución por manejo y uso inadecuado de algunos ejidatarios.</p> <p>Principales cultivos: café variedad Bourbon y Robusta; cacao, plátano/guineo, rambután, mamey, naranja y mandarina. Reducción de especie Cedro (por tala para aprovechamiento de madera) y cultivo de cacao (por su baja rentabilidad actual).</p> <p>Suelos: fértiles, con problemas de deslaves y pérdida de fertilidad en algunas zonas del ejido, donde optan por la fertilización con cascarilla de café, obteniendo buenos resultados.</p> <p>Cambio climático: percepción en incremento de temperatura e intensidad de lluvias, efectos que relacionan con la deforestación, la quema de residuos sólidos y la contaminación causada por vehículos de ciudades cercanas.</p> <p>Cacería: cacería deportiva (con perros) y de consumo de animales en parcelas y la vega de los ríos. Los animales más apetecidos son Tlacuache (Marmosa mexicana), Armadillo, Conejo, Iguana Verde y Tuza. Frente a este recurso, la población considera que existe una reducción evidente de dichas especies.</p>
Político	<p>Las instituciones y organizaciones principales que hacen presencia y se encuentran trabajando en el ejido son la Unión de Productores Independientes de Café – UPIC, la Unión Internacional para la Conservación – UICN, la empresa comercializadora de café EGOS, la Iglesia presbiteriana que apoya la comercialización de Café de la SSS “Café Justo”.</p> <p>Toma de decisiones: ejidatarios toman decisiones en asambleas ejidales o juntas de ejidatarios, organizadas por el comisariado y el agente municipal, aunque los vecindados asisten y deciden eventualmente en juntas comunitarias.</p> <p>Un grupo de la comunidad consultada en este ejido dice no sentirse incluida en la toma de decisiones porque no reciben información continua de procesos ejidales. Los entrevistados consideran mejorar estrategias de comunicación.</p>

4.4.2.2 Estrategias de vida y análisis de situación de Satisfactores

- **Principales actividades productivas:** Las principales actividades en que se ocupan los habitantes de este ejido en orden de importancia en cuanto a su práctica son las siguientes:

Cuadro 11. Principales actividades productivas ejido Salvador Urbina

Actividades	Descripción	Tipo/ satisfactor
1. Actividad Agrícola	Especialmente el cultivo del Café. En el ejido, las labores agrícolas son desarrolladas mayormente por los propietarios de las parcelas solos y con miembros de su familia.	Sinérgico
2. Venta de mano	Realizada mayormente por vecindados del ejido en ejidos vecinos.	Sinérgico
3. Cacería y pesca	Aprovechamiento de especies animales para la venta de carne y el autoconsumo, que se obtienen en riveras de los ríos del ejido y parcelas aisladas del ejido, y aprovechamiento de peces en el río cercano, especialmente mojarra para la venta y autoconsumo.	destructor (aprovechamiento excesivo)

4. Prestación de servicios	En el ejido existen tiendas, comercios de abarrotes y personas que se dedican al transporte, venta de alimentos, profesores, comerciantes, etc.	Sinérgico
----------------------------	---	-----------

- **Labores por género:** En este ejido se identificaron las principales labores realizadas (tanto productivas como reproductivas) por género, que describen las actividades habituales que desarrollan los entrevistados en un día común:

Cuadro 12. Principales labores realizadas por género ejido Salvador Urbina

No.	ACTIVIDADES MUJERES
1	Levantarse, bañarse (6-7am)
2	Preparar café (6-7am)
3	Tomar café (6-7am)
4	Preparar el desayuno (9-11am)
5	Desayunar (11am-12pm)
6	Lavar platos (todo el día)
7	Llevar y recoger a los niños en la escuela (Mañana y tarde)
8	Barrer/trapear la casa (10-11am)
9	Preparar el almuerzo (1-3pm)
10	Almorzar (2-3pm)
11	Lavar la ropa (Tarde)
12	Trabajar en otros (8am – 1pm)
13	Ir a la Iglesia (4pm)
14	Descansar (Tarde)
15	Asistir a reuniones o asambleas (Mañana o tarde)
16	Ver tv (8-10pm)
17	Dormir 10-11pm

No.	ACTIVIDADES HOMBRES
1	Levantarse, bañarse (6-7am)
2	Tomar café (6-7am)
3	Preparar el desayuno (9-11am)
4	Desayunar (11am-12pm)
5	Almorzar (2-3pm)
6	Trabajar en la Parcela (8am-3pm)
7	Trabajar en otros (8am-3pm)
8	Cuidar especies menores (Mañana)
9	Reunirse en familia a platicar (Noche)
10	Ver tv (8-10pm)
11	Asistir a reuniones o asambleas (Tardes y Noches)
12	Dormir 10-11pm

En esta comunidad también se observa que la mujer con respecto al hombre desarrolla un mayor número de oficios, muchos de los cuales están ligados al hogar, especialmente a la preparación de alimentos, aseo y arreglos de las viviendas, actividades que se combinan con el cuidado de los hijos, de animales de traspatio y en algunos casos la venta de productos y alimentos. Estas actividades son realizadas durante todo el día.

Con respecto a las labores desarrolladas por los hombres, se concentran en actividades agrícolas que desarrollan en parcelas propias y que involucran el uso de fuerza y resistencia, al igual que la prestación de servicios. Estas actividades se desarrollan en horarios que contemplan parte de la mañana y la tarde en la mayoría de los casos.

En este ejido, una particularidad es que tanto los hombres como las mujeres entrevistados, identificaron como actividad habitual, la asistencia a reuniones y asambleas.

- **Participación:** Muchas de las personas entrevistadas en este ejido han pertenecido o pertenecen a alguna organización comunitaria ejidal (comisariado, comité de Oportunidades, comité de padres de la escuela, grupo de comercializadores café justo, comité de seguridad, etc.).

Las motivaciones para la participación a nivel personal son la colaboración con el mejoramiento del ejido, la consecución de ingresos económicos y el compartir conocimientos y experiencias con otras personas. A nivel comunitario consideran que los beneficios son la satisfacción de poder ayudar a sus vecinos y familias.

Igualmente estas acciones se podrían catalogar como satisfactores sinérgicos ya que contribuyen a satisfacer diferentes necesidades que van más allá de lo económico y se concentran en la comunidad, sus valores y características de organización para el mejoramiento del ejido.

- **Recursos naturales e importancia:** La comunidad entrevistada en este ejido considera como su recurso natural más importante a la flora, específicamente al bosque y cultivos que se considerarían como satisfactor sinérgico ya que responden a necesidades alimentarias, retención de agua, sombra, purificación del aire, generación de ingresos económicos, aprovechamiento de madera, identidad. También identifican al recurso agua como un recurso importante catalogado de igual forma como satisfactor sinérgico, valorado por responder a necesidades como la vida humana, la sed, el aseo, el riego para sus cultivos. De igual manera valoran el aire, por considerarlo un recurso puro.

- **Alimentación:** La comunidad entrevistada en este ejido dice tener preferencia alimentaria por frijoles, verduras, carne de res, pollo y pescado, y hierbas como Chipilín (*Crotalaria longirostrata*). Estos alimentos son consumidos entre 3 y 4 veces por mes. Las tortillas junto a los frijoles hacen parte de sus alimentos base.

Los alimentos más representativos del ejido, realizados en festejos o eventos importantes para la comunidad según los entrevistados son, el Mole de pollo, los Frijoles, la Barbacoa y el Cochito horneado.

- **Estado de salud:** Frente al estado de salud, la comunidad entrevistada considera que posee un estado de salud buena. El promedio de visitas al médico de los entrevistados es de 2 y 3 ocasiones los últimos seis meses.

Las personas que requieren medicinas para tratar enfermedades específicas dicen conseguir las en farmacias y en el hospital en Tapachula y Cacahoatán. En este ejido,

muchas personas dicen preferir el uso de medicinas tradicionales y consideran que la salud depende de una alimentación adecuada.

- **Arraigo:** La comunidad identifica al clima, la lluvia, la vegetación y la fertilidad del suelo como los aspectos más importantes para vivir en su ejido. Además, consideran que tener disponibilidad de escuelas hace que sus hijos no tengan que salir del mismo para ir a estudiar y los mantiene más involucrados de los eventos del ejido. De igual manera, consideran que el campo de fútbol permite a una parte de la comunidad (especialmente jóvenes) practicar un deporte.

- **Satisfacción de necesidades:** La comunidad entrevistada de este ejido catalogó como insatisfechos, medianamente satisfechos y satisfechos (color rojo, amarillo y verde respectivamente), algunos factores que influyen en su calidad de vida, a partir del grado de satisfacción de sus necesidades fundamentales (básicas, personales, de entorno y acción), obteniéndose los siguientes resultados y la descripción de actividades insatisfechas y medianamente insatisfechas:

Cuadro 13. Satisfacción de necesidades fundamentales ejido Salvador Urbina

	Necesidades fundamentales	Malo	Regular	Bueno
Básicas	Acceso a servicios médicos		■	
	Acceso a medicina		■	
	Reproducción (hijos saludables)			■
	Estado de la vivienda			■
	Acceso a adquirir vestimenta			■
Personal	La relación entre vecinos			■
	Su relación familiar			■
	Se siente identificado con su comunidad			■
	Su familia es un grupo feliz			■
Entorno	Ambiente saludable (agua, aire, naturaleza)		■	
	Manejo de basura	■		
	Libertad de elegir a sus representantes			■
	La comunidad es tranquila/segura	■		
Acción	Nivel de organización de la comunidad en el ejido		■	
	Medios de comunicación		■	
	Conservación de tradiciones y cultura	■		
	Generación de ingresos		■	
	Actividades recreativas de la comunidad		■	

Según la comunidad de este ejido, las razones por las que catalogaron estos aspectos como insatisfechos (color rojo) son las siguientes:

- **Manejo de basura:** Algunos pobladores abandonan sus residuos sólidos en calles del ejido, parcelas y en el río, fenómeno que según los entrevistados obedece a la falta de sensibilización en temas como el manejo de residuos sólidos. Consideran también que el carro recolector de basuras no hace recorridos por las calles que no están en el centro del ejido, razón por la que los habitantes de dichas calles prefieren arrojar sus desechos en la calle.
- **Tranquilidad y seguridad:** La comunidad está tornándose intranquila debido a la proliferación de hurtos en las parcelas de animales, en ciertas temporadas del año, y el hurto de bienes en domicilios que genera pérdidas económicas y pánico en la población. Los entrevistados consideran que el alcoholismo y la drogadicción (especialmente en jóvenes) están provocando esta inseguridad y conductas delincuenciales. Entre las estrategias que plantearon para reducir esta problemática están la ampliación y mejoramiento del alumbrado público en el ejido y la presencia de comités comunales de seguridad.
- **Conservación de tradiciones y cultura:** Los entrevistados consideran que tradiciones como la celebración del día de muertos y semana santa en el ejido se están perdiendo debido a la difusión de diversas religiones. Igualmente, actividades como desfile escolar y celebración del día de las madres se dejaron de practicar.

En cuanto a los aspectos medianamente satisfechos (color amarillo), la comunidad dice catalogarlos así por las siguientes razones:

- **Acceso a servicios médicos:** La comunidad entrevistada considera que el trato brindado a los pacientes en la unidad médica no es el adecuado debido a que algunas veces carece de respeto por el paciente, y no se le brinda la explicación adecuada con respecto a su estado de salud.
- **Acceso a medicinas:** La comunidad entrevistada considera que la unidad médica sólo dispone de medicinas genéricas para enfermedades como gripe, dolor de estómago, etc., y no cuentan con medicinas para enfermedades específicas, razón por la que tiene que desplazarse a otros lugares.
- **Ambiente saludable:** La comunidad en el ejido considera que no cuenta con un ambiente sano en su totalidad debido principalmente a factores como la contaminación del río, el manejo inadecuado de residuos sólidos, el estado de algunas vías y los drenajes.
- **Nivel de organización del ejido:** La comunidad considera que actualmente la organización comunitaria está ligada a los beneficios personales que la población pueda recibir a cambio y no al bien común del ejido, razón por la que el trabajo comunitario y la colaboración se están perdiendo. En este aspecto, consideran que una forma de fortalecer la organización sería promover el liderazgo conjunto, para que todos los sectores de la comunidad propongan, participen, lleguen a acuerdos y contribuyan en el mejoramiento del ejido.
- **Medios de comunicación:** La comunidad entrevistada considera que los medios de comunicación podrían ampliarse como en el caso del transporte, mientras que algunos podrían ser de uso comunal como internet.

- **Generación de ingresos:** Los entrevistados consideran que en este ejido se puede generar ingresos siempre y cuando se cuente con un capital económico de inversión, de lo contrario es difícil por la falta de apoyo gubernamental.
- **Actividades recreativas:** La comunidad cuenta con una cancha para fútbol que favorece a un sector de la población, por lo que coincide en requerir un espacio de esparcimiento común como por ejemplo un parque infantil con juegos para que niños y jóvenes puedan divertirse sanamente.

- **Valoración social y comunitaria:** En este ejido se identificaron como aspectos que valoran los entrevistados en sí mismos y en sus vecinos el ingenio, la inteligencia, la educación, el respeto, la amabilidad, la cordialidad, la amistad, el amor por el trabajo, el conocimiento agrícola, las habilidades culinarias, la alegría, la tranquilidad, la bondad y la confianza.

4.4.3 Ejido Felipe Carrillo Puerto

4.4.3.1 Capitales de la comunidad

Cuadro 14. Identificación y descripción de capitales ejido Felipe Carrillo Puerto

CAPITAL	DESCRIPCIÓN
Humano	<p>Familias mayormente nucleares. El promedio de nacimientos en hogares de entrevistados en los últimos cinco años es de 1. El 53% de los entrevistados conoce métodos de planificación familiar por capacitaciones de la secretaria de salud, COBACH, centro de salud y la escuela.</p> <p>El 67% de entrevistados corresponde a personas originarias del ejido. El 33% restante a personas procedentes de ejidos cercanos, que han contraído matrimonio con personas del ejido hace más de 15 años.</p> <p>Migraciones: alta migración de la población (personas jóvenes o familias completas) al norte del país (Sonora: Agua prieta y Piedras Negras; Tijuana y Estados Unidos) en busca de oportunidades de trabajo y dinero.</p> <p>Inmigración: baja inmigración correspondiente a personas procedentes de países centroamericanos (especialmente Guatemala) por trabajo. Hay personas que llegan de ejidos cercanos como Agua-caliente y Santo Domingo (Cacahoatán) que compran tierras para establecerse en el ejido junto a sus familias aunque no se involucran mucho en asuntos comunales.</p> <p>Enfermedades recurrentes: dolor de estómago y resfriados para la comunidad en general. En niños y jóvenes se identificaron gripe, tos, afecciones de garganta, fiebre, paludismo, sarampión, viruela, tuberculosis, dengue hemorrágico, diarrea y anemia; para adultos y adultos mayores diabetes, hipertensión, ácido úrico y cáncer.</p>
Social	<p>Comisariado ejidal, agente municipal, sociedad de Solidaridad Social (SSS) que agrupa productores cafeticultores, avecindados y transportadores; comité de agua potable, comité de la Comisión Nacional de los Derechos Humanos – CNDH, comité de avecindados y ejidatarios, diversos comités de partidos políticos para épocas electorales, comités de padres de familia de escuelas y colegios, comité de adultos mayores de Nuevo Amanecer, comité de Oportunidades, comité de festejos, comité de</p>

	<p>la iglesia, comité pro construcción de caminos y pelotón de defensa rural. Tres grupos de productores cafecultores conformados por 13, 17 y 20 personas respectivamente, que venden café a la empresa EGOS que finalmente comercializa el producto con la multinacional Nestlé (como en el resto de ejidos).</p>
Cultural	<p>En el año de 1.918, las tierras estaban en poder de extranjeros. En la época los señores Antonio López Carreto y Sabino López se organizaron junto a 86 campesinos para solicitar dichas tierras ante el gobierno federal, y tras una fuerte lucha por el territorio en el año de 1924, se decretó la entrega de estas tierras a los campesinos solicitantes.</p>
Físico	<p>Vías de acceso: Una vía con conexión con el ejido Salvador Urbina y con el municipio de Cacahoatán, percibidas por la población en mal estado, razón por la que la comunidad realiza tequios para mejora de carreteras. Otra vía con conexión al municipio de Tapachula percibida en estado regular-bueno. Identifican vías al interior del ejido en mal estado.</p> <p>Centros poblados: La comunidad se desplaza regularmente al municipio de Tapachula y en menor medida el municipio de Cacahoatán (de desplazan por compra de víveres, alimentos y verduras; realización de trámites y por trabajo).</p> <p>Transporte: servicio ofrecido por una empresa de propiedad del ejido con concesión y otra de ejidatarios y avocindados que carece de concesión, las dos calificadas como buenas.</p> <p>Servicios básicos: electricidad, agua proveniente de un acueducto comunal para labores domésticas y de pozos para consumo. Servicio de sanitario en su mayoría y letrinas en menor medida. Drenaje, telefonía convencional, celular, internet en algunas viviendas o en negocios que ofrecen el servicio.</p>
Financiero	<p>Territorios de tipo ejidal, no todos con título de propiedad de PROCEDE.</p> <p>La mayoría de entrevistados tienen créditos bancarios en entidades como Bancomer y Banamex. Algunos entrevistados dijeron ahorrar con motivo de acceder a largo plazo a un capital mayor a diferencia de las otras comunidades.</p> <p>Ingreso promedio mensual por familia: \$5.466 (pesos mexicanos)</p> <p>Gasto promedio mensual por familia: \$4.933 (pesos mexicanos), correspondientes a los valores más altos en comparación a otros ejidos.</p>
Natural	<p>Contaminación: ocasionada por el mal manejo de residuos sólidos que son depositados en ríos, arroyos cercanos al ejido y carreteras, generando contaminación ambiental y efectos nocivos en la salud de la población. Un área destinada antiguamente a la extracción de arena se ha convertido en un basurero clandestino. Algunas zanjas de desagüe de agua pluvial que pasan a dos cuerdas del parque principal del ejido se obstruyen por basura y aguas grises que las viviendas cercanas desechan ahí. El sistema de drenaje del ejido contamina una fuente hídrica al oriente del ejido (río Tizate). Algunas labores de conservación realizadas son separación de residuos sólidos, reciclaje, realización de campañas de limpieza, reforestación, reducción en la quema de basuras, desasolvamiento de arroyos y tuberías, y lavado de envases de agroquímicos y jornadas de limpieza en espacios comunes del ejido.</p> <p>Agua: para consumo humano es obtenida de pozos privados o comprada por garrafones a empresas privadas, mientras que para labores domésticas proviene de una vertiente del cerro del ejido vecino Salvador Urbina, de una toma de agua llamada "El Reventadero" rumbo a Ahuacatlán.</p> <p>Cultivos: café variedad Robusta y algunas arábicas en asociaciones agroforestales con especies como Rambután Plátano/Guineo, cacao, Maíz y Frijol. Los principales árboles frutales que siembran son Mamey y cítricos que han disminuido su población.</p> <p>Suelo: percepción de disminución de fertilidad percibida por el incremento del uso de fertilización química y la pérdida de estructura, evidente en deslaves y arrastre en épocas de lluvias. Para contrarrestar estos eventos, algunos habitantes usan abonos orgánicos, reforestan con Cedro, Roble, Tepemixtle, Guagua y Chalúm, dando prioridad a especies con raíces profundas para evitar arrastre de suelo.</p> <p>Aire: los entrevistados perciben aumento en la contaminación por quema de basuras y tala.</p>

	<p>Flora: los entrevistados perciben disminución considerable de especies maderables como Caoba, Cedro, Primavera, Tepemixtle, Encino Quiebra Hacha, Tamegüe, Roble, Ceiba, Hormiguillo y Palo de Hormigo y frutales como Guanábana, Guayaba, Pomarrosa, Papause y Granadillo.</p> <p>Fauna: se identifican hombres jóvenes y adultos que practican la cacería para consumo, comercialización y deporte en lugares como rivera de los ríos y alrededores del ejido, de especies como Armadillo, Tlacuache, Tepezcuintle, Iguana Verde, Ocelote, Mapache y Conejo, percibiéndose una disminución seria, especialmente eb especies como Venado Cola Blanca, Tlacuache, Conejo, Armadillo, Iguana Verde y Mapache, y algunas aves como Pavo de monte, Quetzal, Loros cabeza amarilla, Guacamayas, Tucanes y Perdices.</p>
Político	<p>Las instituciones y organizaciones que hacen presencia y se encuentran trabajando en este ejido son el comisariado ejidal, la Sociedad de Solidaridad Social (SSS), la Secretaría de Desarrollo Social – SEDESOL con su programa Oportunidades, la Comisión Nacional de los Derechos Humanos – CNDH, el Grupo “Avecindados y Ejidatarios”, la multinacional Nestlé, la organización 4C por medio de su “Plan Nescafé”, la empresa comercializadora de café EGOS, la Secretaría de Desarrollo y Participación Social – SEDEPAS con su fondo de fomento económico Chiapas Solidario y el Ayuntamiento de Tuxtla Gutiérrez.</p> <p>Toma de decisiones: se da en asambleas mensuales que organiza el comisariado para ejidatarios, aunque eventualmente se cita avecindados para tratar temas comunales.</p> <p>Inclusión en toma de decisiones: los ejidatarios consultados consideran ser tomados en cuenta por poder votar para decidir y consideran que sus propuestas y comentarios aportar en reuniones; los avecindados entrevistados consideran estar bien informados sobre los temas que se tratan en las asambleas del ejido aunque no asistan a ellas, y en general consideran ser tomados en cuenta. Existe un grupo de personas renuentes a participar de las asambleas y los procesos del ejido.</p>

4.4.3.2 Estrategias de vida y análisis de situación de Satisfactores

- **Principales actividades productivas:** Frente a las actividades en que se ocupan los habitantes de este ejido se identificaron por orden de importancia en cuanto a su práctica por los habitantes del ejido, las siguientes:

Cuadro 15. Principales actividades productivas ejido Felipe Carrillo Puerto

Actividades	Descripción	Tipo/ satisfactor
1. Actividad Agrícola	Especialmente con el cultivo del café variedad Robusta (<i>Coffea canephora</i>), asociado con Plátano/Guineo (<i>Musa sp.</i>), que es vendido a coyotes para ser entregado finalmente a la multinacional Nestlé. En el ejido, las labores agrícolas son desarrolladas por los propietarios de las parcelas junto a trabajadores contratados y algunos miembros de la familia.	Sinérgico
2. Venta de mano	Realizada mayormente por avecindados que carecen de tierra o personas que llegan de otros lugares.	Sinérgico
3. Actividad Pecuaria	consta de la cría en patios de de gallinas, guajolotes, pollos y patos, mientras que algunas personas que tienen sus viviendas lejos del poblado tienen cerdos.	Sinérgico
4. Actividad	Aprovechamiento para venta de madera de especies como	Sinérgico

Forestal	Cedro (<i>Cedrela odorata</i>), Chalúm (<i>Inga sp.</i>), Primavera (<i>Tabebuia donnell-smithii</i>) y Caoba (<i>Swietenia macrophylla</i>), que asocian con buenos resultados, con sus cultivos de café. La madera la comercializan dentro del ejido para carpinterías o personas externas la recogen por pedido. También se siembran especies frutales como Rambután (<i>Nephelium lappaceum</i>), Zapote (<i>Pouteria sapota</i>), Naranja (<i>Citrus sp.</i>), Mangostán (<i>Garcinia mangostana</i>) y Yaca (<i>Artocarpus heterophyllus</i> Lam.) aunque esta última se ha ido reduciendo por falta de mercado.	(forestación y asociaciones agroforestales en cafetales); destructor (deforestación sin manejo)
5. Prestación de servicios	En el ejido, los pobladores practican ampliamente oficios como transportadores, educadores, carpinteros y tenderos.	Sinérgico

- **Labores por género:** En este ejido se identificaron las principales labores realizadas (tanto productivas como reproductivas) por género, que describen las actividades habituales que desarrollan los entrevistados en un día común:

Cuadro 16. Principales labores realizadas por género ejido Felipe Carrillo Puerto

No.	ACTIVIDADES MUJERES	No.	ACTIVIDADES HOMBRES
1	Levantarse, bañarse, planear que hará en el día, encomendarse a Dios (5-7am)	1	Levantarse, bañarse, planear que hará en el día, Encomendarse a Dios (5-7am)
2	Preparar Café (5-6am)	2	Tomar café (5:30-6:00am)
3	Tomar café (5:30-6:00am)	3	Preparar el desayuno (6-7am)
4	Preparar el desayuno (6-7am)	4	Desayunar (9-11am)
5	Desayunar (9-11am)	5	Barrer/trapear la casa (mañana)
6	Barrer/trapear la casa (mañana)	6	Sacar la basura (mañana)
7	Sacar la basura (mañana)	7	Almorzar (2-3pm)
8	Preparar almuerzo (12-1pm)	8	Trabajar en la Parcela (7am-3pm)
9	Almorzar (2-3pm)	9	Bañarse (3-3:30pm)
10	Trabajar en la Parcela (1pm-3pm)	10	Cuidar especies menores (tarde)
11	Bañarse (3-3:30pm)	11	Trabajar (en otros) (7am-3pm)
12	Cuidar especies menores (tarde)	12	Ir a la Iglesia (4-6pm)
13	Trabajar (en otros) (7am-3pm)	13	Leer la biblia (tarde, noche)
14	Ir a la Iglesia (4-6pm)	14	Visitar parientes o amigos (tarde)
15	Leer la biblia (tarde, noche)	15	Descansar (tarde y noche)
16	Visitar parientes o amigos (tarde)	16	Reunirse en familia a platicar (tarde)
17	Descansar (tarde y noche)	17	Cenar (café y acompañamiento) (7-8pm)
18	Reunirse en familia a platicar (tarde)	18	Ver tv (noticias) (8-9pm)
19	Preparar la cena (7-8pm)	19	Atender problemas de la comunidad (tarde y noche)
20	Cenar (café y acompañamiento) (7-8pm)	20	Planear el día siguiente, agradecer a Dios (9-10pm)
21	Ver tv (noticias) (8-9pm)	21	Dormir (9 – 10pm)
22	Planear el día siguiente, agradecer a Dios (9-10pm)		
23	Dormir (9 – 10pm)		

- **Participación:** Frente a la participación en este ejido, algunos de los entrevistados o alguien de su familia ha pertenecido o pertenece a alguna organización comunitaria, y consideran que ha aumentado los últimos 5 años. Sus motivaciones son que es un compromiso con el ejido, satisfacer necesidades económicas, mejoramiento de sus parcelas y cultivos, y ejercer su derecho de incidir en asuntos comunitarios.

Los beneficios que reciben por su participación son a nivel comunitario el ayudar a la población a obtener recursos económicos y a nivel personal fortalecer las relaciones entre vecinos, crear relaciones con entidades externas del gobierno; conseguir financiamiento económico, bienes, servicios y seguridad para sus familias.

Tanto las motivaciones como los beneficios se traducen en satisfactores sinérgicos ya que contribuye a satisfacer necesidades de tipo económicas, de interacción social, de reconocimiento comunitario, seguridad social y laboral, mejoramiento de la calidad de vida, estatus, etc.

- **Recursos naturales e importancia:** Con respecto a la importancia asignada por esta comunidad a sus recursos naturales, considera como el más importante al agua como un líquido vital para el suelo y el hombre. Se nombran también el aire, vital y valioso por su pureza, los árboles y los cultivos como los que determinan su modo de vida, y las buenas relaciones sociales.

- **Alimentación:** La comunidad del ejido dice tener preferencia alimentaria por alimentos como Frijol (*Phaseolus vulgaris*), carne de pescado, res, cerdo y pollo, y plantas silvestres (hierbas) como el Quishtán (*Solanum wendlandii* Hook L.), Chipilín (*Crotalaria longirostrata*) y algunas verduras; alimentos que consumen con una regularidad de entre 3 o 4 veces al mes.

Entre los alimentos preparados más representativos del ejido se nombran el Mole de Guajolote y Pollo, la Barbacoa de res y pollo, el Estofado de pollo, los Frijoles y los Tamales, preparados en ocasiones especiales o para festejos y celebraciones comunales.

- **Estado de salud:** Frente al estado de salud, la comunidad en este ejido considera que posee un estado de salud regular-bueno, coincidiendo muchos en sufrir dolores menores del cuerpo. Las visitas al médico que han realizado los últimos 6 meses son entre 3 y 4 por enfermedades menores como gripe, fiebre y dolor de estómago.

Algunos entrevistados dicen utilizar medicamentos que consiguen en farmacias de Cacahoatán y Tapachula para tratar enfermedades, aunque algunos otros prefieren no usar medicinas farmacéuticas.

- **Arraigo:** Frente a aspectos que contribuyen al arraigo social al territorio, la comunidad nombra la tranquilidad como un factor decisivo que considera se debe mantener, la identidad como ejidatarios y la lucha histórica por las tierras; la vegetación variada, el paisaje del centro del pueblo que es muy agradable y organizado, y la cancha que permite que la comunidad practique un deporte.

- **Satisfacción de necesidades:** La comunidad entrevistada de este ejido catalogó como insatisfechos, medianamente satisfechos y satisfechos (color rojo, amarillo y verde respectivamente), algunos factores que influyen en su calidad de vida, a partir del grado de satisfacción de sus necesidades fundamentales (básicas, personales, de entorno y acción), obteniéndose los resultados expuestos en el cuadro de la próxima página, con su respectiva descripción de actividades insatisfechas y medianamente insatisfechas:

Cuadro 17. Satisfacción de necesidades fundamentales ejido Felipe Carrillo Puerto

	Necesidades fundamentales	Malo	Regular	Bueno
Básicas	Acceso a servicios médicos		■	
	Acceso a medicina		■	
	Reproducción (hijos saludables)			■
	Estado de la vivienda			■
	Acceso a adquirir vestimenta			■
Personal	La relación entre vecinos			■
	Su relación familiar			■
	Se siente identificado con su comunidad			■
	Su familia es un grupo feliz			■
Entorno	Ambiente saludable (agua, aire, naturaleza)			■
	Manejo de basura		■	
	Libertad de elegir a sus representantes			■
	La comunidad es tranquila/segura		■	
Acción	Nivel de organización de la comunidad en el ejido	■		
	Medios de comunicación			■
	Conservación de tradiciones y cultura	■		
	Generación de ingresos			■
	Actividades recreativas de la comunidad	■		

Según la comunidad de este ejido, las razones por las que catalogaron estos aspectos como insatisfechos (color rojo) son las siguientes:

- **Nivel de organización del ejido:** La comunidad entrevistada considera que deberían incluirse a todos los sectores de la población para que participen en los asuntos del ejido, evitando las divisiones y generando que el trabajo sea conjunto y busque el bienestar común. Algunas alternativas planteadas son la organización de

los transportadores; la comunicación entre pobladores, el fortalecimiento del liderazgo y la realización de tequios para el mejoramiento del ejido.

- **Conservación de tradiciones y cultura:** La comunidad considera que las tradiciones y la cultura del ejido se están perdiendo debido a que la comunidad está imitando tradiciones y hábitos externos (Halloween, la música, etc.) que dejan en el olvido los propios como sus bailes tradicionales, ferias patronales y las labores y el amor por el campo.
- **Actividades recreativas:** La comunidad coincide en requerir un parque infantil con juegos para uso de los niños. Plantean también que podría gestionarse la realización de centros recreativos y deportivos para involucrar más a la comunidad al deporte. Además, proponen la apertura de un mercado (tianguis) donde puedan reunirse entre vecinos, además de comercializar sus productos en el ámbito local.

Frente a los aspectos medianamente satisfechos (color amarillo), la comunidad tiene las siguientes consideraciones:

- **Acceso a servicios médicos:** La comunidad entrevistada consideran que es necesario contar con un médico para emergencias.
- **Acceso a medicinas:** La comunidad considera que la clínica sólo dispone de medicinas para tratar dolencias menores como gripe, fiebre, dolor de estómago, diarrea, etc., y no las que requieren para tratar enfermedades específicas.
- **Manejo de basuras:** La comunidad entrevistada considera que no hay educación con respecto al manejo adecuado de residuos sólidos por parte de muchos pobladores que los depositan en calles, ríos y parcelas; efectos que se agravan por las escasas visitas del camión recolector.
- **Tranquilidad y seguridad:** En el ejido existen algunos conflictos de intereses de algunos sectores sociales que pueden generar pérdida de la armonía entre pobladores. Identifican además problemáticas emergentes como el alcoholismo y la drogadicción (especialmente en jóvenes y adultos) y el hurto tanto de personas que viven en el ejido como de personas externas.

- **Valoración social y comunitaria:** En el ejido se identificaron como aspectos característicos de la población la tranquilidad, la justicia, jovialidad, amabilidad, la solidaridad, la generosidad para compartir conocimientos y habilidades, la bondad, la inteligencia, la alegría, el amor por el trabajo, la visión a largo plazo, la honradez y la lealtad.

La mujer y el hombre desarrollan labores similares labores en número. Las labores femeninas por ejemplo, están ligadas al hogar, especialmente a la preparación de alimentos, al aseo y arreglo de las viviendas, además del cuidado de los hijos y parientes; en algunos casos, también desarrollan labores en las parcelas.

En los hombres las labores son mayormente agrícolas, aunque colaboran en sus hogares y destinan espacios para los hijos y familiares. La participación en grupos organizados en el ejido es importante para ellos por lo que le destinan un tiempo cada semana.

En este ejido en particular, se destacan las religiones como medio determinante de la generación de relaciones interpersonales, de participación y de la amplia convocatoria de la comunidad.

4.4.4 Ejido Silvano Gatica

4.4.4.1 Capitales de la comunidad

Cuadro 18. Identificación y descripción de capitales del ejido Silvano Gatica

CAPITAL	DESCRIPCIÓN
Humano	Familias extensas. Promedio de nacimientos de últimos cinco años 1, conocimiento métodos de planificación familiar. Comunidad mayormente originaria de la zona. Inmigraciones por herencia de parcelas agrícolas o matrimonio de ejidos cercanos a Guatemala para labores agrícolas (café). Migración baja de jóvenes, adultos y familias completas hacia Estados Unidos y Tijuana por trabajo o profesión (militares). Café es símbolo de arraigo. Enfermedades en niños y jóvenes: gripa, fiebre, anginas, tos, diarrea y dengue. En adultos y adultos mayores: gastritis y reumatismo.
Social	Comisariado ejidal, comité Fundación Chiapas Verde, agua potable, vigilancia y seguridad, agente municipal, reservistas, jueces ejidales, grupos de apoyo político, productores Cacaoteros, comité profiestas, grupos religiosos, padres de familia de escuelas y colegios.
Cultural	Poblamiento: 1815 y 1820. Tierras otorgadas por el gobierno, tenencia ejidal. Religiones: Testigos de Jehová, iglesia evangélica, pentecostés, cristiana y católica. Idioma: español (Pérdida lengua indígena Mame). Festividades: Dotación de Tierras, fiestas patrias, San Marcos, Señor de Esquipulas, Semana Santa, Día de Muertos, Participación: Alta (aseo ejido, arreglo zonas comunes, asambleas, capacitación).
Físico	Viviendas: madera, cemento (material) y palma. Servicios de electricidad, agua domiciliaria de acueducto comunal a un sector de la población,. Agua para consumo de pozos privados artesanales (previamente hervida), tanques de almacenamiento de agua, servicios sanitarios y fosas sépticas. No cuentan con telefonía fija ni celular. Escuelas: kínder, escuela primaria, secundaria y telesecundaria. Negocios y tiendas pequeñas, unidad médica (clínica), campos recreativos, Casa ejidal. Vías: conexión municipios Cacaohatán, Tuxtla Chico y Tapachula. Percepción del estado regular y malo en caminos al interior del ejido por encharcamiento y deslizamientos en épocas de lluvias. Principales centros poblados: 1) Tapachula (compra alimentos, por variedad), 2) Cacaohatán (canasta básica, por menores precios). 3) Tuxtla Chico (a trámites, médico, escuela, venta de productos agrícolas). Transporte público (empresa RUACH): servicio de combis y "peceras". Percepción del servicio: adecuado y mejorando con el tiempo.

Financiero	Tenencia ejidal, mayoría sin título de propiedad; parcelas de 1 hasta 12 hectáreas. Alquiler o venta de parcelas agrícolas de ejidatarios a avecindados. Parcelas cultivadas con café, milpas con sistemas agroforestales Viviendas con micronegocios (tiendas, ventas de alimentos, zapatos o accesorios). Oferta crediticia de entidades financieras (Compartamos) aceptada por muchos habitantes. Debido a título de propiedad de PROCEDE no solicitan créditos bancarios. Ingreso mensual promedio entrevistados: \$4.150 (pesos mexicanos); gasto promedio mensual \$3.250 (pesos mexicanos). Reserva o ahorro de cuota para emergencias.
Natural	Contaminación: basuras en río, vías, drenajes, aguas grises y agroquímicos. Labores de Conservación: reducción de quemas de residuos agrícolas (Maíz), vigilancia y control de cacería furtiva; disminución de tala forestal, establecimiento barreras vivas para mejoramiento del suelo, disminución uso de agroquímicos, fertilización orgánica. Estado Agua: Abastecimiento de fuente del ejido Carrillo Puerto, toma "El Encanto" (río Cahuá) por tubería. Disminución en verano (Noviembre y Mayo), cortes por daños mecánicos en invierno. Percepción de degradación por contaminación, problemas de salud, disminución por tala para madera y carbón aquí y ejidos vecinos. Cultivos: Maíz criollo, Café Robusta, Frijol, Plátano, Cacao en asociación agroforestal. Percepción incremento en tala y presencia de plagas, disminución de fertilidad del suelo, Cacería: Armadillo, Tlacuache y Ardilla. Percepción de reducción, en contraposición, Inmigración de aves como Chacha Negra original de Guatemala. Valoración medio ambiente: Bueno, por tranquilidad y unión vecinal.
Político	Toma decisiones: A partir de llegar a acuerdos en asambleas ejidales, cada fin de mes para ejidatarios. Participación alta. Existen grupos que no se involucran. Inclusión en toma de decisiones: Existe para ejidatarios porque pueden asistir a asambleas y participar de proyectos y avecindados están de acuerdo. Instituciones y organizaciones: Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza – UICN, Comisión Nacional Forestal – CONAFOR, multinacional Nestlé por medio de su "Plan Nescafé", Secretaría de Desarrollo Social – SEDESOL (COPLAMAR y Oportunidades), Unidad Médica Rural – UMR, Confederación Nacional Campesina – CNC, Secretaria de Educación.

4.4.4.2 Estrategias de vida y análisis de situación de Satisfactores

Frente a las actividades en que se ocupan los habitantes de este ejido se identificaron por orden de importancia en cuanto a su práctica por los habitantes del ejido, las siguientes:

Cuadro 19. Principales actividades productivas ejido Silvano Gatica

Actividades	Descripción	Tipo/ satisfactor
1. Actividad Agrícola	Especialmente con el cultivo del Maíz, Café, Frijol y Cacao que según sus habitantes genera satisfacción de necesidades familiares como la alimentación, el arraigo al territorio e ingresos económicos gracias a su venta. Esta actividad se realiza con otros miembros de la familia (hijos) o vecinos, labor que puede responder a la necesidad de interacción familiar y comunitaria.	Sinérgico
2. Venta de mano de obra	Realizada mayormente por avecindados del ejido, seguido por personas de ejidos vecinos.	Sinérgico
3. Actividad Pecuaria	Correspondiente a ganadería de leche, con la que algunos habitantes elaboran quesos en sus casas que consumen y comercializan en el ejido y poblados cercanos satisfaciendo necesidades como alimentación, identidad,	Sinérgico

	habilidad, reconocimiento y generación de ingresos económicos. Con el mismo fin, muchas mujeres crían y venden animales de traspatio como gallinas y pollos. Estas actividades se desarrollan de forma individual y se practican mayormente fuera de la comunidad.	
4. Actividad Forestal	Consiste en el aprovechamiento de especies forestales de sus parcelas para actividades como son la venta de carbón y madera practicada la primera generalmente por vecindados y la segunda por ejidatarios. Las especies maderables aprovechadas son Laurel (<i>Cordia alliodora</i>), Caspirol (<i>Inga laurina</i>), Chiche (<i>Aspidosperma megalocarpon</i> L) y Primavera (<i>Cybistax donnell-smithii</i>), y frutales como Rambután (<i>Nephelium lappaceum</i>), Mango (<i>Mangifera indica</i> L), Aguacate (<i>Persea americana</i>), Naranja (<i>Citrus sp.</i>), Marañón (<i>Anacardium occidentale</i> L. R.), Chalúm (<i>Inga sp.</i>), Zapote (<i>Pouteria sapota</i>) y Papaya (<i>Carica Papaya</i>).	Sinérgico (aprovechamiento con manejo); destructor (deforestación)
5. Prestación de servicios	Se constituye en muchos casos como fuente principal de ingresos familiares especialmente personas que se dedican a oficios de albañilería, zapatería y transportadores. Algunas mujeres venden alimentos que preparan o compran preparados, siendo esta una fuente alternativa de ingresos económicos y satisfaciendo necesidades de reconocimiento, autonomía y solvencia económica. Estas actividades se desarrollan de forma individual y se practican mayormente fuera de la comunidad. Algunos oficios que se nombran son tenderos, transportistas, albañiles, zapateros, vendedores de alimentos y ropa (que son fuentes de ingresos mayormente para vecindados en el ejido).	Sinérgico
6. Turismo	Aunque no es una actividad fuerte, es una actividad potencial para conservar los recursos y generar ingresos económicos ya que en fechas como semana santa y fiestas navideñas, muchas personas de Tapachula acuden al ejido con motivo de tomar baños en el río, pasear y descansar en sus orillas, además de practicar la pesca como deporte.	Sinérgico

- **Labores por género:** En este ejido se identificaron las principales labores realizadas (tanto productivas como reproductivas) por género, que describen las actividades habituales que desarrollan los entrevistados en un día común:

Cuadro 20. Principales labores realizadas por género ejido Silvano Gatica

No. 1	ACTIVIDADES - MUJERES	No. 1	ACTIVIDADES HOMBRES
1	Levantarse (6 - 8am)	1	Levantarse (7 - 9am)
2	Preparar Tortillas (lavar/moler maíz, preparar la masa, moldear la masa y asar).	2	Cuidar especies menores (8am-9am)
3	Preparar café (9-10am)	3	Tomar café (7-9am)
4	Tomar café (9-10)	4	Trabajar en la Parcela (10am – 4pm)
5	Descansar (10-11am)	5	Desayunar (12pm)

6	Preparar el desayuno (11-12am)
7	Desayunar (12pm)
8	Barrer/trapear la casa (1-2pm)
9	Preparar el almuerzo (1-3pm)
10	Almorzar (2-4pm)
11	Lavar la ropa (4-6pm)
12	Trabajar en otros (11am-5pm)
13	Ir a la Iglesia (6-7pm)/(10am -12pm) (10am-1pm)
14	Leer la biblia (5-6pm)
15	Visitar parientes (6-8pm)
16	Lavar platos (todo el día)
17	Dormir (9-10pm)
18	Cuidar especies menores (todo el día)
19	Cuidar Ganado (tarde)
20	Acarrear agua (todo el día)

6	Almorzar (2-4pm)
7	Cuidar Ganado
8	Descansar (4pm-6pm)
9	Ir a la Iglesia (6-7pm)/(10am -12pm) (10am-1pm)
10	Asistir a juntas y asambleas (7pm)
11	Dormir (10-11pm)

- **Participación:** Frente a la participación, los entrevistados consideran que es una forma de contribuir al mejoramiento del ejido y dicen estar de acuerdo en hacer parte de comités y organizaciones. La mayoría de los entrevistados dice haber participado en alguna organización comunitaria.

La participación podría considerarse como un satisfactor sinérgico debido a que estimula y contribuye a la satisfacción de múltiples necesidades como lo es el reconocimiento comunitario; consecución de recursos económicos para el ejido, que pueden representar a su vez mejoras ambientales en el mismo; aplicación de conocimientos y experiencia mediante el desarrollo de proyectos; fortalecimiento del capital social mediante las capacitaciones que se reciben y la interrelación y amistad del participante con personas externas al ejido que pueden considerarse como contactos clave en gestiones posteriores.

Algunas personas entrevistadas que no han participado aún, consideran mantener interés en hacerlo en comités que aquejen a toda la comunidad como es el caso del comité de caminos por ser un tema que involucra tanto a vecindados como a ejidatarios y promueve el desarrollo del ejido. Además consideran que de esta forma podrían estar más enteradas de los procesos que se llevan a cabo en su territorio.

- **Recursos naturales e importancia:** Frente a la importancia que la comunidad de este ejido da al capital natural, los entrevistados consideran como recurso más importante al Agua, que es valorada como un satisfactor de tipo sinérgico por satisfacer necesidades como la sed, el aseo de sus viviendas, el aseo personal y el riego para los cultivos de sus parcelas.

Se valora su disponibilidad en el caso de las personas que se benefician del acueducto comunitario ya que pueden proveerse del recurso en sus viviendas y no ir hasta el río como

anteriormente lo hacían. La parte de la comunidad entrevistada que no recibe agua del acueducto, valora este recurso de forma más integral, relacionándola con otros capitales. La flora y el aire son importantes para los entrevistados, siendo la flora valorada mediante referentes como los árboles por representar satisfacción de múltiples necesidades como alimento, agua, sombra, aire, dinero y leña, y el aire, considerado satisfactor de necesidades como la respiración y la salud, catalogándose como fresco y puro.

Es importante mencionar que en este ejido más de la mitad de los entrevistados conoce bien lo que es una microcuenca gracias a sensibilizaciones de organismos como UICN y en su mayoría reconocen su importancia asociando el término directamente al abastecimiento del recurso de agua en sus hogares.

- **Alimentación:** La comunidad del ejido dice tener preferencia alimentaria por alimentos como las verduras, carnes como el pollo y el pescado que consumen en promedio 3 veces por mes en cada hogar. Como alimento base de la dieta alimentaria diaria se nombran las tortillas, los frijoles y los huevos provenientes de especies menores que crían en sus patios y consumen para saciar necesidades como la alimentación, nutrición y su preferencia alimenticia. En este ejido, algunas personas poseen hábitos vegetarianos debido a la religión que profesan.

Como plato representativo de la zona se nombró al Mole y Tamales, siendo estos alimentos preparados especiales, infaltable en fiestas, reuniones y celebraciones comunales.

- **Estado de salud:** Con respecto al estado de salud en este ejido, la comunidad entrevistada considera que posee un estado de salud regular. En la comunidad se presentan casos de afecciones respiratorias y riñones en personas jóvenes y dolores musculares y en los huesos en personas mayores -según consideran- propias de la edad.

Los entrevistados han visitado al médico en promedio en los últimos seis meses un total de 4 veces, en clínicas del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales (ISSSTE) en Tapachula y en casos de tratarse de dolencias menores acuden a la Unidad médica de su ejido. Muchas personas entrevistadas dicen utilizar medicinas naturales que preparan con plantas medicinales que siembran en sus patios por ejemplo la Manzanilla (*Chamaemelum nobile*), Estafiate (*Artemisia ludoviciana*), Verbena ó Hierba Santa (*Verbena officinalis*), Yerbabuena (*Mentha spicata*), Flor de Muertos (*Tagetes erecta L.*), entre otros. Cuando requieren medicinas para enfermedades específicas las consiguen en farmacias de Tapachula y Tuxtla Chico.

- **Arraigo:** Algunos aspectos que fortalecen el arraigo de su población al territorio son la identidad e historia para las personas que han nacido aquí o viven durante más de 30 años en la zona, ya que muestran un gran apego, valorando cómo ha ido cambiando a lo largo del tiempo, por ejemplo cómo han ido mejorando sus vías, caminos y calles al exterior y al interior del ejido. La ubicación del ejido es valorada especialmente por su cercanía al río y

por ende su disposición de agua. La vegetación y las personas son otras características que identifican a la comunidad con su ejido.

- **Satisfacción de necesidades:** Frente a la satisfacción de necesidades básicas en este ejido, la comunidad entrevistada catalogó como Malo Regular y Bueno (color rojo, amarillo y verde respectivamente), algunos factores que determinan su calidad de vida, a partir del grado de satisfacción de sus necesidades fundamentales (básicas, personales, de entorno y acción). Los resultados que se obtuvieron y la descripción de actividades insatisfechas y medianamente insatisfechas fue:

Cuadro 21. Satisfacción de necesidades fundamentales ejido Silvano Gatica

	Necesidades fundamentales	Malo	Regular	Bueno
Básicas	Acceso a servicios médicos		Yellow	
	Acceso a medicina		Yellow	
	Reproducción (hijos saludables)			Green
	Estado de la vivienda			Green
	Acceso a adquirir vestimenta			Green
Personal	La relación entre vecinos			Green
	Su relación familiar			Green
	Se siente identificado con su comunidad			Green
	Su familia es un grupo feliz			Green
Entorno	Ambiente saludable (agua, aire, naturaleza)			Green
	Manejo de basura	Red		
	Libertad de elegir a sus representantes			Green
	La comunidad es tranquila/segura	Red		
Acción	Nivel de organización de la comunidad en el ejido		Yellow	
	Medios de comunicación	Red		
	Conservación de tradiciones y cultura	Red		
	Generación de ingresos			Green
	Actividades recreativas de la comunidad	Red		

Según la comunidad de este ejido, las razones por las que catalogaron estos aspectos como insatisfechos (color rojo) son las siguientes:

- **Manejo de basura:** La comunidad entrevistada en este ejido no está satisfecha con respecto al manejo que se está dando a los residuos sólidos debido principalmente al desecho indebido de residuos sólidos, los cuales muchas veces son arrojados en parcelas y orillas del río.
- **Tranquilidad y seguridad:** La comunidad entrevistada considera con respecto a estos aspectos que el ejido se ha tornado menos tranquilo estos últimos 5 años, debido a que en fines de semana o en celebraciones festivas se ha incrementado el consumo de alcohol en jóvenes y adultos ya que existen más lugares donde se

puede adquirirlo. Esta problemática genera peleas que afectan las relaciones sociales entre personas del ejido, evidenciándose en menor integración vecinal.

- **Medios de comunicación:** La comunidad entrevistada considera que es prioritario contar con telefonía celular o convencional ya que no tienen recepción de señal en el ejido para ningún.
- **Conservación de tradiciones y cultura:** La comunidad considera que las tradiciones y la cultura del ejido se están perdiendo debido a la incursión de múltiples religiones.
- **Actividades recreativas:** La comunidad considera que no existen suficientes actividades recreativas que involucren a toda la población. En el ejido cuentan con un campo de fútbol donde los jóvenes practican deporte, sin embargo no hay espacios de recreación para niños y mujeres como parques o alternativas para que los jóvenes practiquen otro deporte diferente al fútbol.

Según la comunidad de este ejido, las razones por las que catalogaron estos aspectos como medianamente satisfechos (color amarillo) son las siguientes:

- **Acceso a servicios médicos:** La comunidad entrevistada considera que dentro del ejido no pueden acceder a servicios especializados si llegase a enfermarse gravemente, ya que en estos casos tiene que desplazarse a ciudades cercanas.
- **Acceso a medicinas:** La comunidad entrevistada considera que la unidad médica sólo dispone de medicinas generales que sólo tratan dolencias menores como gripe, fiebre, dolor de estómago, diarrea, etc.
- **Nivel de organización del ejido:** La comunidad entrevistada considera que existen algunas características de la organización como la falta de participación de un sector de la población en actividades y reuniones que impide que se tomen acuerdos comunes. La comunidad manifiesta que es necesario mejorar los mecanismos de información a nivel interno de los grupos organizados para que todos conozcan los procesos y actividades que se desarrollan, fortaleciendo así los mecanismos de transparencia.

- **Valoración social y comunitaria:** Algunas características de la población en este ejido identificadas por ellos como valores comunitarios son la amistad, amabilidad, que son buenos trabajadores, tienen conocimientos agrícolas y que practican la religión. Entre los aspectos que más valoran los entrevistados de otras personas se nombran la tranquilidad, el liderazgo, la alegría, la buena convivencia, la sinceridad y las ganas de trabajar.

La mujer con respecto al hombre desarrolla un mayor número de oficios, muchos de los cuales están ligados al hogar, especialmente a la preparación de alimentos y al aseo y arreglo del mismo. Muchas mujeres salen del ejido a vender alimentos y productos de sus parcelas también para buscar un sustento económico y fortalecer su autonomía. Para este ejido la ocupación de los hombres es mayormente la agricultura que desarrolla en horarios

extensos que aunque no son fijos, contemplan el uso de fuerza y resistencia y se ubican entre la mañana y a tarde. En este ejido en particular.

En este ejido, al igual que en la parte media de la microcuenca, los eventos relacionados con la religión son muy importantes porque convocan a la comunidad de forma habitual; además, muchas personas asisten varios días a la semana a sus iglesias generalmente en familia.

4.4.5 Ejido Miguel Hidalgo

4.4.5.1 Capitales de la comunidad

Cuadro 22. Identificación y descripción de capitales ejido Miguel Hidalgo

CAPITAL	DESCRIPCIÓN
Humano	<p>Entre los entrevistados se identificaron familias nucleares mayormente y en menor medida se identificaron familias extensas, con un promedio de nacimientos en los últimos cinco años de un integrante por familia. La mayoría conoce métodos de planificación familiar por sensibilización en la clínica.</p> <p>La totalidad de los entrevistados dijeron ser originarios del ejido.</p> <p>Migración: tendencia baja, especialmente en jóvenes que dejan el ejido por motivo de contraer matrimonio y migran a ejidos como Silvano Gatica, Manuel Lazo y la ciudad de Tapachula. También hay desplazamientos a Tijuana, ciudad de México y Estados Unidos por trabajo y en búsqueda de una profesión (marinos y militares).</p> <p>Inmigraciones: tendencia baja de personas que provienen de Guatemala por trabajo y ejidos vecinos como Silvano Gatica o el cantón Aguinal que contraen matrimonio con personas del ejido.</p> <p>Enfermedades recurrentes: salmonella, gripe, tos, fiebre y diarrea en niños y jóvenes; dolor del cuerpo, diabetes, colitis, enfermedades gastrointestinales, hipertensión y cáncer en adultos y adultos mayores.</p>
Social	<p>Comité de Chiapas Verde con sus vocales de oportunidad, comité de salud, comité de agua potable, comisariado ejidal, comité de Oportunidades, comité de festejos, comité de caminos y obras, comités de padres de familia de la escuela y el colegio, comité de la tienda rural COPLAMAR, sociedad de transportadores Chiapas Unidos, comités de iglesias, comités de estudiantes.</p>
Cultural	<p>Historia: Las tierras de este ejido y parte de las tierras del ejido vecino Manuel Lazos eran propiedad de una familia apellidada Aceves. En los años de 1930, 23 campesinos solicitan estas tierras al gobierno que posteriormente fueron expropiadas y compradas, para otorgarlas a los solicitantes con la modalidad de ejidos.</p> <p>Religiones: católica mayormente, cristiana, evangélica, dominación, pentecostés, inter y monte de Sinaí.</p> <p>Festividades: Dotación de Tierras, Fiesta del Señor de Esquipulas, día de la independencia.</p> <p>Trabajo comunal (tequios) para desarrollar arreglos menores como aseo del ejido, y veeduría de vías, vigilancia.</p>

Físico	<p>Vías: el ejido tiene vías que lo conectan con Cacahoatán y Tuxtla Chico, percibidas en estado regular-bueno, aunque con mejoras a través de los años.</p> <p>Los poblados donde la comunidad se desplaza son Tapachula (para comprar alimentos por su variedad, visitar al médico, venden productos que sacan de sus parcelas como carbón, frutas, maíz, plátanos y café. Otro destino habitual es Tuxtla Chico (trámites en oficinas municipales, médico y sepelios).</p> <p>Transporte: servicio de tipo público a Tuxtla Chico y Tapachula, servicio que consideran como adecuado, con la propuesta de ampliación del mismo.</p> <p>Servicios básicos: electricidad, telefonía celular, agua proveniente de un acueducto comunal, viviendas en cemento, con pozos de agua artesanal, tanques de almacenamiento de agua, servicios sanitarios y fosas sépticas.</p>
Financiero	<p>Tenencia ejidal, propia y alquilada.</p> <p>Bajo interés en obtención de créditos por parte de entidades bancarias. Reciben la oferta crediticia de Bancomer.</p> <p>Ingreso mensual promedio familiar: \$4.571 (pesos mexicanos)</p> <p>Egreso mensual promedio familiar: \$3.457 (pesos mexicanos)</p>
Natural	<p>Contaminación: provocada por fosas sépticas mal instaladas en algunas viviendas y por manejo inadecuado de basuras como quema y deposición en parcelas y carreteras, con efectos como malos olores y problemas de salud.</p> <p>Labores de conservación: reforestando con especies nativas en la rivera de los ríos, incorporación de desechos orgánicos al suelo para fertilización, y establecimiento de barreras vivas y zanjas.</p> <p>Agua: la comunidad se abastece del líquido gracias a una toma ubicada en el ejido Silvano Gatica que tiene captación de una vertiente del Río Aguinalito. Presenta problemas como contaminación causada por drenajes, disminución del recurso evidenciada en sequía más prolongada y lluvias más agresivas.</p> <p>Cultivos: los más representativos son el Maíz para venta y consumo (variedades criollas), café Robusta y Bourbon en menor proporción, cacao, frijol, rambután y pasturas como brachiarias para alimento de ganado. Se percibe incremento en enfermedades de café y cacao y disminución de consumo y producción de especies para alimentación como Chipilín, Hierba Mora y Quishtán.</p> <p>Suelo: permeables, lodosos, impermeables, fracturados y erosionables. Perciben pérdida de fertilidad debida al monocultivo de café que practicaban años atrás, quemas, quemas en milpas, que buscan contrarrestar con reforestación en laderas, aplicación de fertilizantes orgánicos en Milpas, establecimiento de barreras contra la erosión, establecimiento de zanjas y siembra de especies con raíces profundas para evitar deslaves, entre otras.</p> <p>Aire: la comunidad percibe contaminación por uso de plaguicidas que asocia con las enfermedades de la población.</p> <p>Fauna: algunas personas se dedican a la cacería para consumo de especies como Armadillo, Iguana y Tlacuache y extracción de Pigua (langostino de río) y Mojarra con el uso de químicos que envenenan los ríos. Especies como el Conejo consideran se ha reducido seriamente desde hace poco más de 10 años.</p>
Político	<p>Toma sus decisiones: en asambleas ejidales, desarrolladas cada fin de mes con la participación de ejidatarios, con una alta asistencia. La comunidad entrevistada se siente incluida en toma de decisiones.</p> <p>Entre las instituciones y organizaciones que están presentes en este ejido y gozan de reconocimiento por parte de la comunidad están la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza – UICN, la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación SAGARPA, el Gobierno Municipal de Tuxtla Chico, la Organización Municipal de Cacaoteros, la Fundación Chiapas Verde, la Secretaría de Desarrollo Social – SEDESOL con su programa de abasto rural COPLAMAR, la Confederación Nacional Campesina – CNC, The Nature Conservancy – TNC, la Comisión para el Desarrollo y Fomento del Café de Chiapas – COMCAFE y por parte del gobierno estatal, la Comisión estatal de Conciliación y Arbitraje Médico del estado de Chiapas - CECAM.</p>

4.4.5.2 Estrategias de vida y análisis de situación de Satisfactores

- **Principales actividades productivas:** Frente a las actividades en que se ocupan los habitantes de este ejido se identificaron por orden de importancia en cuanto a su práctica por los habitantes del ejido, las siguientes:

Cuadro 23. Principales actividades productivas ejido Miguel Hidalgo

Actividades	Descripción	Tipo/ satisfactor
1. Actividad Agrícola	Correspondiente con cultivos como el Maíz (<i>Zea mays</i>) criollo y el Frijol para consumo y comercialización, el Café variedad Robusta (<i>Coffea canephora</i>) para la venta, que genera beneficios como el consumo y de tipo económico; y en menor medida consumo, y el Cacao (<i>Theobroma cacao</i>) para la venta, y el cultivo de pastos para alimento de ganado. Esta actividad se desarrolla con trabajadores y/u otros miembros de la familia.	Sinérgico
2. Actividad Pecuaria	Consiste en la cría, engorde y/o venta de carne de ganado vacuno de razas holandesa, cebú, simental y suizo. También se venden becerros. La leche obtenida de esta actividad se destina al consumo familiar. Muchas personas tienen especies de patio como gallinas, pollos y guajolotes que consumen y venden en poblaciones cercanas. Esta actividad se desarrolla con trabajadores y/u otros miembros de la familia.	Sinérgico
3. Actividad Forestal	Consiste en la reforestación y aprovechamiento de especies como Cedro (<i>Cedrela odorata</i>), Primavera (<i>Tabebuia donnell-smithii</i>), Zapote (<i>Pouteria sapota</i>), Mango (<i>Mangifera indica</i> L), Marañón (<i>Anacardium occidentale</i> L. R.), Tamarindo (<i>Tamarindus indica</i> L) y Papausa (<i>Annona diversifolia</i> Saff) con fines de aprovechar madera o frutas.	Sinérgico (reforestación) y destructor (deforestación sin manejo)
4. Prestación de servicios	En el ejido existen varias personas que se dedican a oficios como albañiles, carpinteros, tenderos en tiendas de abarrotes y abastos en otros lugares como Tapachula y Tuxtla Chico.	Sinérgico
5. Venta de mano de obra	Existen en el ejido personas que venden su mano de obra para trabajar en parcelas del ejido y otros, especialmente en el ejido vecino Silvano Gatica	Sinérgico
6. Pesca y caza	Estas actividades son practicadas por población joven como deporte y para alimentación.	Sinérgico (con buen manejo para alimento); Destructor (excesiva y con prácticas inadecuadas)

- **Labores por género:** En este ejido se identificaron las principales labores realizadas (tanto productivas como reproductivas) por género, que describen las actividades habituales que desarrollan los entrevistados en un día común:

Cuadro 24. Principales labores desarrolladas por género ejido Miguel Hidalgo

No.	ACTIVIDADES MUJERES
1	Levantarse, bañarse (5am-6am)
2	Preparar Tortillas (lavar/moler maíz, preparar la masa, moldear la masa y asar). (7-9am)
3	Preparar café (9-10am)
4	Tomar café (10-11am)
5	Preparar el desayuno (11am)
6	Desayunar (12pm)
7	Lavar platos (todo el día)
8	Barrer/trapear la casa (10-2pm)
9	Hervir agua (todo el día)
10	Preparar el almuerzo (1-3pm)
11	Almorzar (2-3pm)
12	Lavar la ropa (3-4pm)
13	Trabajar en la Parcela (4-5pm)
14	Visitar parientes (4-6pm)
15	Descansar (1-2pm)
16	Cuidar especies menores (10am)
17	Acarrear agua (dependiendo)
18	Reunirse en familia a platicar (8pm)
19	Cena (liviana) (8-9pm)
20	Ver tv (8-9pm)
21	Dormir (8-9pm)

No.	ACTIVIDADES HOMBRES
1	Levantarse, bañarse (5am-6am)
2	Tomar café (10-11am)
3	Desayunar (12-1pm)
4	Barrer/trapear la casa (11am-12pm)
5	Lavar la ropa (ayudar)
6	Trabajar en la Parcela (8am-3pm)
7	Trabajar en otros (11am-5pm)
8	Cuidar especies menores (10am)
9	Cuidar Ganado (10am-12pm)
10	Descansar (1-2pm)
11	Preparar la leña (mañana o tarde)
12	Almorzar (2-3pm)
13	Visitar parientes (4-6pm)
14	Asistir a juntas y asambleas (6-8pm)
15	Reunirse en familia a platicar (8pm)
16	Cena (liviana) (8-9pm)
17	Ver tv (8-9pm)
18	Dormir (8-9pm)

- **Participación:** Con respecto a aspectos como la participación, las personas entrevistadas o personas de sus familias pertenecen o pertenecieron a alguna organización comunitaria dentro del ejido en algún momento. En la mayoría de los casos dicen haber sido postulados y elegidos en asamblea por la gente de la comunidad y comentan que sus principales motivaciones son buscar el beneficio común, servir en el ejido, apoyar a la comunidad, mantener sus tradiciones y fortalecer la unión de sus habitantes.

Los beneficios que encuentran en la participación a nivel comunitario son gestionar proyectos, conocer experiencias de otros ejidos, generar relaciones entre el ejido y entes gubernamentales, buscar alternativas para mejorar las condiciones en que vive la población, reducir la pobreza mediante la consecución de apoyos económicos y unir a la comunidad. A nivel personal los entrevistados encuentran beneficios como el adquirir nuevos conocimientos, ser capacitados y orientados, tener respaldo del ejido, adquirir disciplina, fortalecer su capital social, ser reconocidos y legitimados por la comunidad.

- **Recursos naturales e importancia:** Frente a la importancia que la comunidad en este ejido da al capital natural, se tienen que la mayoría de entrevistados considera como recurso más importantes en el ejido a la flora, tomando como referente a los árboles,

reconociéndolos como componentes generadores de agua y oxígeno, razón por la que muchos desarrollan prácticas de reforestaciones en sus parcelas. Como segundo referente, la comunidad entrevistada considera a sus cultivos especialmente el Maíz, el Café y los pastos, debido a que les permiten beneficiarse de recursos económicos, alimentarse y alimentar a su ganado.

El agua es considerada como un recurso apreciado gracias a la disponibilidad que tienen de la misma para uso doméstico y consumo. Muchos entrevistados valoran la estacionalidad lluviosa gracias a que permite la fertilidad del suelo. En general la comunidad entrevistada en este ejido percibe a los diferentes recursos de forma integral e identifica la relación entre unos y otros.

- **Alimentación:** La comunidad de este ejido dice tener preferencia alimentaria por la carne de pollo de rancho, de res, cerdo y camarón que consumen entre 2 y 3 veces al mes. Como alimentos que hacen parte de su dieta habitual están los frijoles y las hierbas como Chipilín (*Crotalaria longirostrata*) y Hierba Mora (*Solanum nigrum* L) en primer lugar y los huevos y las verduras en segundo lugar, alimentos que de no ser producidos por ellos mismo, compran en Tapachula.

Como alimento representativo de la zona, infaltable en celebraciones de festividades y acontecimientos del ejido se tiene la Barbacoa de Res, platillo característico según entrevistados por ser rendidor. Otro platillo importante es el Mole de pollo o res, Taquitos, Quesadillas y postres como Arroz con leche.

- **Estado de salud:** La comunidad entrevistada en este ejido considera que posee un estado de salud bueno aunque comentan que miembros de su familia tienen alguna dolencia. Los entrevistados han visitado al médico los últimos seis meses en promedio de 2 y 3 veces y consiguen las medicinas para tratar enfermedades en clínicas y farmacias de Tapachula y Tuxtla Chico.

Es importante destacar que en este ejido (al igual que en el ejido Silvano Gatica, perteneciente también a la parte baja de la microcuenca) que muchas personas cuentan con un jardín cerca a sus viviendas donde plantan especies aromáticas para tratar algunas dolencias menores como dolor de estómago, de cabeza, diarrea, etc.

- **Arraigo:** Frente a los aspectos que fortalecen su arraigo al territorio se tienen la identidad y el reconocimiento de sus vecinos ya que consideran que las relaciones sociales son cercanas. Entre los aspectos intangibles que más valoran está la solidaridad, la unión, el apoyo, la organización, la celebración de fiestas, la alegría de la gente, las tradiciones, el ambiente saludable y el clima. Muchos consideran que los cambios que ha tenido el ejido a nivel de infraestructura son importantes como en el caso de la clínica que ha mejorado el servicio que presta. Algunos consideran que en cuanto a economía, la vida en este ejido es menos costosa que en la ciudad.

- **Satisfacción de necesidades:** La comunidad entrevistada de este ejido catalogó como medianamente satisfechos y satisfechos (color amarillo y verde respectivamente), algunos factores que influyen en su calidad de vida, a partir del grado de satisfacción de sus necesidades fundamentales (básicas, personales, de entorno y acción), obteniéndose los resultados, y la descripción de actividades medianamente insatisfechas siguiente:

Cuadro 25. Satisfacción de necesidades fundamentales ejido Miguel Hidalgo

	Necesidades fundamentales	Malo	Regular	Bueno
Básicas	Acceso a servicios médicos			
	Acceso a medicina			
	Reproducción (hijos saludables)			
	Estado de la vivienda			
	Acceso a adquirir vestimenta			
Personal	La relación entre vecinos			
	Su relación familiar			
	Se siente identificado con su comunidad			
	Su familia es un grupo feliz			
Entorno	Ambiente saludable (agua, aire, naturaleza)			
	Manejo de basura			
	Libertad de elegir a sus representantes			
	La comunidad es tranquila/segura			
Acción	Nivel de organización de la comunidad en el ejido			
	Medios de comunicación			
	Conservación de tradiciones y cultura			
	Generación de ingresos			
	Actividades recreativas de la comunidad			

Según la comunidad de este ejido, las razones por las que catalogaron estos aspectos como medianamente satisfechos son las siguientes:

- **Acceso a servicios médicos:** La comunidad entrevistada dice que dentro del ejido no se brinda atención continua del servicio ya que esta se cancela los días que el médico está de vacaciones. Muchos entrevistados consideran importante mejorar el trato hacia los pacientes y que se atiendan emergencias.
- **Acceso a medicinas:** La comunidad entrevistada considera que la unidad médica no dispone con la cantidad ni el tipo de medicinas que algunos pacientes requieren para tratar dolencias y enfermedades específicas.
- **Manejo de basura:** La comunidad entrevistada considera que hay personas en el ejido que actualmente no hacen un manejo adecuado de sus residuos sólidos debido a la irresponsabilidad. Sin embargo están de acuerdo con el paso del carro recolector de desechos (generalmente pasa cada 15 días).

- **Nivel de organización del ejido:** La comunidad entrevistada considera que la organización en el ejido podría mejorar si se pudieran tomar acuerdos compartidos por toda la población. Una alternativa sería incentivar la participación de la población a actividades y reuniones (hay ejidatarios que no asisten a asambleas hace más de 10 años), promover mecanismos de información a nivel interno de los comités que se han formado en el ejido con el fin de dar a conocer los procesos y actividades que desarrolla cada uno para trabajaren conjunto.
- **Medios de comunicación:** La comunidad entrevistada considera que herramientas como internet en centros educativos, podrían aportar en el mejoramiento de la educación de los estudiantes. Algunas personas mencionan tener interés por telefonía convencional, aunque actualmente se comunican por celular.
- **Conservación de tradiciones y cultura:** La comunidad considera que las tradiciones y la cultura del ejido se han ido perdiendo desde hace 15 o 20 años debido a prácticas foráneas introducidas y nuevas religiones.
- **Generación de ingresos:** La comunidad entrevistada considera que en este ejido la posibilidad de generar ingresos económicos es directamente proporcional a la tenencia de tierra para cultivar.

- **Valoración social y comunitaria:** En este ejido la comunidad entrevistada considera poseer valores sociales como la honestidad, el respeto por otros, la tolerancia, la creatividad, habilidad para desarrollar el trabajo, la humildad, la comprensión, la persistencia, el optimismo, el aseo, el amor a los hijos, el cuidado de la salud, la capacidad de llevarse bien con otros y practicar el deporte.

Entre los aspectos que más valoran los entrevistados en otras personas se nombran la amabilidad, la amistad, el apoyo, el optimismo, la alegría, la confianza y el compartir, de conocimientos.

Muchas labores femeninas están ligadas al hogar, especialmente a la preparación de alimentos, al aseo y arreglo del mismo. Actividades que se combinan con el cuidado de los hijos y la producción de especies menores. La ocupación masculina es agrícola y pecuaria que se desarrollan en horarios extensos, además de la participación en eventos del ejido como asambleas y reuniones. Algunos entrevistados también manifiestan realizar labores del hogar que requieren de fuerza y resistencia, como por ejemplo mejoras del hogar, construcción, preparar leña. Tanto hombres como mujeres destinan un espacio de su día para reunirse en familia y ver televisión.

4.5 Medios de vida de la comunidad de la Microcuena

Con respecto a los medios de vida Productivos y reproductivos identificados en la microcuena se encontraron los siguientes:

Cuadro 26. Medios de vida productivos y reproductivos de la Microcuenca

Medios de Vida Productivos		
Medio de vida	Satisfactor	Contribución a satisfacer la necesidad de
Café	Café para consumo familiar y para venta	Alimentación familiar y dinero
	Dinero de la venta del café	Alimentación, vestido, salud, y educación
	Status como cafetalero, ya que este cultivo se considera como una de las más importantes actividades agrícolas y forma parte de su historia.	Autoestima, identidad, arraigo al territorio, interacción social.
	Aplicación y oportunidad de compartir el conocimiento agrícola local.	Producción agrícola, seguridad, autoestima, identidad cultural
	Pertenencia a grupos (formales e informales) de cafetaleros	Arraigo, vecindad, cohesión social, trabajo conjunto, organización, seguridad
Cultivos Café, Maíz y Frijol en parcelas Agroforestales	Consumo familiar y venta de Café, Maíz, Frijol, plantas silvestres y Frutas.	Alimento familiar y dinero.
	Ingresos económicos de la venta de Café, y excedente de Maíz, Frijol.	Alimentación, vestido, salud, educación y participación comunitaria.
	Ingresos económicos de la venta de Frutas y Madera	Alimentación, vestido, salud, educación y participación comunitaria.
	Consumo de alimentos de preferencia y que hacen parte de su dieta básica diaria, que también forman parte de su identidad.	Alimento, preferencia alimentaria, autoestima, identidad.
	Consumo de frutas y madera (leña y carbón).	Alimento, energía, consumo de alimentos cocidos, autoestima, identidad.
	Aplicación y oportunidad de compartir el conocimiento agrícola local.	Producción agrícola, seguridad, autoestima, identidad cultural
Cultivo de Pastos	Pastos para alimentación de ganado	Ingresos económicos por uso, venta y/o alquiler de parcelas.
Cría de especies menores	Consumo familiar de carne y huevos de gallinas y guajolotes. En algunos casos cerdo.	Alimento, preferencia alimentaria, autoestima, identidad.
	Ingresos económicos por la venta de carne y huevos de aves y cerdos.	Alimentación, vestido, salud, y educación.
Ganadería	Consumo familiar de leche y carne	Alimento familiar
	Ingresos económicos por la venta de leche, carne y animales	Alimentación, vestido, salud, y educación
	Satisfacción de producción pecuaria y tenencia de ganado.	Autoestima e identidad.

	Aplicación de conocimientos en actividad pecuaria.	Trabajo productivo, creativo, aplicación de conocimientos familiares, identidad cultural.
Venta de Mano de Obra	Dinero y una ocupación por realización de jornales en parcelas dentro de la microcuenca y fuera de ella	Alimentación, vestido, salud, educación, trabajo, seguridad, autoestima, identidad, vecindad.
Prestación de Servicios	Dinero y una ocupación (empleados o empleadores en tiendas, comercios de abarrotes, restaurantes, carpinterías, escuelas, colegios y servicios de transporte).	Alimentación, vestido, salud, educación, trabajo y participación comunitaria, trabajo productivo, creativo, aplicación de conocimientos familiares, identidad cultural, autoestima, seguridad.
Cacería y Pesca	Dinero por venta de carne de animales silvestres y pescado.	Alimentación, vestido, salud, y educación, trabajo.
	Consumo de de carne de animales silvestres y pescado.	Alimento, preferencia alimentaria.
	Aplicación de sus conocimientos locales para cacería y pesca.	Trabajo, identidad, cultural, agrupación social.
Turismo	Dar paseos en el río, sus riveras y los centros poblados	Recreación, unión familiar, amistad, pertenencia, agrupación social, autoestima.
Medios de Vida Reproductivos		
Medio de vida	Satisfactor	Contribución a satisfacer la necesidad de
Religión	Asistencia y participación en diferentes iglesias	Identidad, seguridad, pertenencia, autoestima, agrupación social
Organización social ejidal	Trabajo conjunto, aplicación de conocimientos, ingresos económicos, mejoras para la comunidad.	Organización, trabajo, identidad, participación, seguridad, agrupación social, pertenencia, reconocimiento, alimentación, construcción de saberes.
Celebración de actividades comunales	Asistencia y participación en celebraciones y festividades de los ejidos	Fortalecimiento de su identidad, organización comunitaria, participación, seguridad, agrupación social, identidad, recreación, reconocimiento, construcción de saberes, pertenencia, autoestima.
Organización comunitaria de ejidatarios y avecinados	Participación ejidal mediante diferentes roles	Organización, trabajo, identidad, participación, seguridad, agrupación social, pertenencia, reconocimiento, alimentación, construcción de saberes, aplicación de conocimientos.

En el cuadro anterior se describen de forma general los medios de vida identificados a nivel de microcuenca. En el siguiente capítulo, se encontrará el análisis de la microcuenca

4.6 Análisis de la microcuenca Bajo Cahuá

El análisis de la microcuenca está dividido en dos partes. La primera es un análisis de fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas a nivel de comunidades, con el enfoque de capitales, medios y estrategias de vida. La segunda sección, es un análisis de aspectos

clave a nivel de microcuenca, utilizando la metodología de paisajes manejados (Imbach 2005, 2006).

4.6.1 Análisis FODA de los Capitales de las Comunidades

En la siguiente página se presenta un cuadro resumen del análisis de fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas por capitales, realizado con base en resultados del primer taller de planificación participativa para la microcuenca. A partir de esta caracterización, se analiza los factores que incentivan o reducen los vínculos positivos entre capitales, lo cual puede resultar en un mayor o menor bienestar de las comunidades. Cepeda (2008) en Amoroso (2010).

Cuadro 27. Análisis FODA, capitales de la microcuenca Bajo Cahuá

CAPITAL	INTERNO		EXTERNO	
	FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
Humano	Cultura organizativa y trabajo <i>ad honorem</i> . Existe capacitación en temáticas de abonos orgánicos, reforestación, agroforestería, cafecultura.	Incremento en el uso de agroquímicos, ejecución de tala forestal, cambio del uso de la tierra a monocultivos, enfermedades respiratorias recurrentes y enfermedades mortales, contaminación de fuentes hídricas y tierras por manejo inadecuado de residuos sólidos.	Apertura para la organización, vocación de trabajo <i>ad honorem</i> , organizaciones y empresas privadas con oferta de capacitación en uso de abonos orgánicos, reducción de agroquímicos, reforestación, sensibilización ambiental. Comités de salud constituidos en cada ejido. Instituciones gubernamentales con oferta de capacitación y sensibilización en manejo de residuos sólidos y salud integral.	Incremento en el uso de agroquímicos por proliferación de plagas, degradación del suelo por deforestación y monocultivos, incremento de enfermedades respiratorias y mortales por aumento de la contaminación y mal manejo de residuo.
Social	Organización social ejidal. Desarrollo de asambleas. Creación de comités de trabajo. Alta cooperación por temas comunitarios (agua), Cooperación para el desarrollo de actividades, participación comunitaria, trabajo comunal (tequios), coordinación al	Falta de organización al interior de los comisariados. Dificultad para llegar a acuerdos. Baja coordinación entre comités y comisariados, sectores de las comunidades renuentes a participar en actividades	Intervención de organizaciones e instituciones como UICN, CONANP, CONAFOR, Nestlé, empresas privadas, iglesias y gobierno que promuevan la organización comunitaria para la una ejecución eficaz de sus actividades. Programas del sector salud y de iglesias que	Contraposición de intereses personales e institucionales que promuevan la disociación comunitaria. Pérdida de la cercanía y coordinación entre comités y comisariados. Aumento del desinterés por temas comunales. Reducción de

	interior de los comités.	comunales. Baja apertura para organización de vecindados. Falta de capacitación en temáticas de producción, comercialización, búsqueda de mercados y exportación de productos agrícolas. Reducción de la organización ejidal por movimientos poblacionales (migración, inmigración) y por pérdida de la cultura. Inseguridad por causa del alcoholismo y drogadicción que dan lugar a delincuencia en las comunidades.	promueven el desarrollo del ser humano libre de drogas y alcoholismo.	ingresos por falta de mercados y calidad de productos agrícolas. Pérdida de identidad y cultura ejidal por movimientos poblacionales. Pérdida de los niveles de seguridad en los ejidos e incremento en los índices de criminalidad.
Cultural	Identidad histórica compartida de defensa y lucha territorial. Celebración de festividades comunales. Prácticas religiosas arraigadas. Compromiso para participación en comités y comisariados.	Incursión de religiones y movimientos poblacionales que traen consigo diferentes costumbres y dinámicas poblacionales. Reducción del compromiso y cooperación de la participación en organización y comités. Pérdida de festividades y tradiciones.	Apertura de los comisariados en la sistematización de contenidos históricos de los ejidos y realización de fiestas para evitar su pérdida. Personas nativas que conocen la historia y costumbres antiguas. Apertura de los centros educativos para impartir y sensibilizar a estudiantes en temáticas propias de la historia de sus comunidades. Líderes con alto grado de participación y convicción del desarrollo ejidal y trabajo en equipo.	Pérdida de la historia e identidad de las comunidades por cambio generacional e inexistencia de documentos que recopilen la información, tradiciones y costumbres pasadas existente (caso del idioma mame que se ha perdido por completo). Pérdida de información histórica detallada por muerte de habitantes de la tercera edad que la conocen. Cambio de las dinámicas sociales por Incremento de la migración e inmigración.




Físico	Centros educativos (kínder, primaria y secundaria) en los ejidos de la microcuenca. Vías de acceso asfaltadas que comunican a los ejidos con sus municipios y con ejidos vecinos. Acueductos comunitarios que conducen por tubos el agua a los ejidos. Unidades médicas rurales en los ejidos de la microcuenca.	Daños físicos en la infraestructura de los centros educativos de la parte alta de la microcuenca por motivo de eventos sísmológicos anteriores. Falta de aulas para preparatoria (se ofrece en la secundaria) en algunos ejidos y falta de ampliación de aulas que obedezcan a la demanda de estudiantes. Daños mecánicos en las tuberías de los acueductos comunales en épocas de invierno por aumento de la presión del agua. Estado regular de algunos tramos de las vías que conectan a los ejidos con el exterior y contaminación por deposición de residuos sólidos. Estado regular y malo de caminos que conectan el interior de los ejidos, y las parcelas con vías principales.	Trabajo en equipo (tequios) de la comunidad de la microcuenca para desarrollar mejoras en las infraestructuras afectadas, mientras exista financiamiento para compra de materiales y requerimientos. Comités de verificación de vías y participación de las comunidades en arreglo de carreteras. Comités constituidos de agua potable en todos los ejidos. Gestión de mejoramiento de vías al interior de los ejidos que conecten con las parcelas por empresas y entidades que fortalezcan la comercialización agrícola.	Alta afectación de infraestructuras como centros educativos, de salud, vías, acueductos y viviendas por eventos naturales como sismos, inundaciones, lluvias y falta de mantenimiento y manejo inadecuado de residuos.
Financiero	Tenencia ejidal de tierras. Parcelas cultivadas con café, plátano, maíz, frijoles, rambután, cacao y otras especies agrícolas y pecuarias como ganado que consumen y venden. Ejecución de proyectos por parte de diferentes organizaciones privadas, públicas y el gobierno para mejoramiento ambiental, salud y	No toda la comunidad posee título de propiedad de sus parcelas. Generación de recursos financieros restringidos a la actividad agrícola de la cafecultura. Inestabilidad en los precios de café. Bajos precios y comercialización de productos alternativos al café. Falta de organización comunitaria para	Organización de productores a nivel de microcuenca para comercialización de café y productos alternativos al café. Oferta del gobierno, entidades públicas y privadas de proyectos productivos y de generación de ingresos. Oferta crediticia por parte de entidades financieras y bancarias.	Contraposición de intereses económicos a nivel personal, grupal o institucional que impidan la justa generación de ingresos para todos los sectores involucrados y su organización formal. Restricción del mercado del café y por ende disminución de precios. Incremento en los precios de insumos agrícolas.

	<p>generación de ingresos. Oferta crediticia de entidades bancarias y financieras. Organizaciones de productores comercializadores de café que cuentan con créditos para insumos agrícolas y plántulas para renovación de cafetales. Egresos mayores a ingresos en muchas familias de la microcuenca.</p>	<p>acezar a mejores mercados y precios. No se aprovechan los recursos que ofrece el gobierno por desconocimiento. Incremento en el uso de agroquímicos y manejos inadecuados del suelo que procura más gastos de inversión.</p>		<p>Reducción de programas gubernamentales que ofrecen recursos por falta de respuesta de las comunidades.</p>
Natural	<p>Suelos fértiles ricos en materiales orgánicos y minerales. Agua abundante en ríos, corrientes y lluvia. Vegetación multiestrato en parcelas con cultivos asociados que producen continuamente. Climas óptimos para la producción agrícola. Fauna y flora en parcelas y rivera de los ríos. Aire puro en los ejidos.</p>	<p>Manejo inadecuado de suelos y agroquímicos. Ríos contaminados por residuos sólidos (especialmente recipientes PET) y por drenajes en los ejidos que afectan la salud de las poblaciones. Deslizamientos de tierra en áreas descubiertas de cobertura forestal. Práctica de agroforestería no planeada con afectación de cultivos por excesiva sombra, especies introducidas y asociaciones inadecuadas. Cambios climáticos drásticos en temporalidad de lluvias y seguías por motivo del cambio climático. Tala forestal para aprovechamiento de madera y carbón o monocultivos. Desaparición de especies vegetales por aprovechamiento inadecuado u otros factores. Cacería</p>	<p>Gestión comunitaria para desarrollo de análisis de suelo y prácticas correctivas de fertilización y reducción de pérdida del suelo. Instituciones, organizaciones y gobierno con oferta de proyectos para recuperación de fuentes hídricas y manejo de residuos sólidos. Creación de estrategias a nivel microcuenca para el manejo de aguas negras (plantas de purificación, establecimiento de biodigestores, fosas sépticas) y residuos sólidos (reutilización, venta a plantas recicladoras, etc.). Reforestación de áreas deforestadas y establecimiento de especies nativas que han disminuido o tienden a desaparecer. Establecimiento de arreglos agroforestales específicos que favorezcan la producción y el beneficio ambiental. Establecimiento de obras y prácticas que</p>	<p>Eventos naturales como sismos y lluvias que procuren afectación al suelo, vegetación y fauna. Intoxicación o degradación del suelo por manejo inadecuado y monocultivos. Pérdida de proyectos ofertados por desconocimiento. Mayor contaminación de fuentes hídricas y agudización de la problemática de salud de la población de la microcuenca por aguas negras, residuos sólidos y quema de basuras. Pérdida de flora y fauna irreversible y cambio del paisaje y las dinámicas ambientales de la microcuenca. Incremento en la contaminación por desechos sólidos y riesgos en la vida de las comunidades.</p>



		deportiva y para alimentación y venta de animales en todos los ejidos. Contaminación por quema de basuras.	reduzcan la pérdida de suelo por lluvias. Alternativas de generación de ingresos a la población que aprovecha madera y carbón como el pago por servicios ambientales. Restricción legal y penalización comunitaria a la práctica de la cacería furtiva. Separación de desechos y venta para reutilización.	
Político	Existencia de un comisariado ejidal. Existencia de diferentes comités de beneficio comunitario (profiestas, agua potable, verificación de vías, salud, comités de padres, oportunidades). Presencia de organizaciones e instituciones privadas y públicas que coordinan trabajo con comisariados y habitantes en general. Servicio de agua organizado. Existen canales de comunicación entre comisariados y municipios.	Falta de participación continúa en el proceso por parte de la comunidad. No se aprovechan la totalidad de proyectos ofertados en las comunidades. Existen desacuerdos y altercados entre personas de corrientes políticas opuestas. Se deslegitima a autoridades por su corriente política. No se promueve el liderazgo comunitario.	Apertura de las autoridades municipales para involucrarse en procesos que se gestan en los ejidos. Presencia y apoyo de organizaciones y entidades públicas, privadas y gubernamentales (UICN, CONAFOR, CONANP, SAGARPA (PROCAMPO y Oportunidades), Comcafe, Nestlé, etc.).	Corrupción. Contraposición de intereses. Excesivo poder o deslegitimación total de representantes.

Con base en el análisis FODA se evalúa la relación entre capitales, así como la tendencia según la manera en que dichos capitales se afectan a sí mismos y a los demás. Los vínculos que fortalecen y debilitan los capitales están determinados por sus interrelaciones que conllevan a un balance positivo o negativos de los mismos. Cepeda (2008), en Amoroso (2010).

Cuadro 28. Relación entre capitales y tendencia

CAPITAL	VÍNCULOS QUE FORTALECEN EL CAPITAL	VÍNCULOS QUE DEBILITAN EL CAPITAL	BALANCE ENTRE CAPITALES
Humano	<p>C.Social: Cultura Organizativa. C.Cultural: Trabajo <i>Ad honorem</i>. C.Físico y Político: Centros educativos y de salud que mejoran los niveles de educación y controlan las afecciones de salud de las comunidades. Esto permite la incursión comunitaria en diferentes ámbitos y niveles de gestión.</p>	<p>C. Financiero: Reducción de ingresos que agudizan las prácticas inadecuadas agrícolas y por ende las problemáticas ambientales. Falta de recursos que fortalezcan la oferta educativa y de salud.</p>	
<p>Justificación del Balance: Pérdida de identidad y arraigo de la comunidad por migraciones e inmigraciones. Proliferación de problemáticas de alcoholismo y drogadicción (especialmente adolescentes) que genera inseguridad. El fortalecimiento del capital humano a partir de la realidad local podría significar restablecer pautas de buen comportamiento para nuevas generaciones y para personas que vienen de otros lugares. Igualmente la comunidad puede reforzar estrategias que mantengan la identidad y tradiciones y generar espacios que involucren a jóvenes en procesos ejidales.</p>			
Social	<p>C.Cultural: Organización ejidal, trabajo comunitario (tequios). C.Construido: Existencia de espacios para reuniones comunitarias (casas ejidales), parques, canchas, etc. C.Político: Instituciones del gobierno como CONAFOR, CONANP o COMCAFE, actúan como capital social de puente que fortalece la coordinación comunal.</p>	<p>C.Financiero: Diminución en oportunidades de generación de ingresos que conllevan a movimientos poblacionales (migración e inmigración) que generan impacto en las dinámicas sociales al interior del ejido, generando cambios en la organización y el trabajo comunitario. C. Político y Financiero: Paternalismo gubernamental que se evidencia en apoyos económicos de corto plazo y falta de sensibilización en gestión de procesos de largo plazo. Interferencia de los gobiernos externos al ejido que provocan por partidismos disconformidades y deslegitimación de líderes.</p>	
<p>Justificación del balance: Alta participación de organizaciones gubernamentales y no gubernamentales que fomentan espacios de concertación en las comunidades y trabajo ejidal que gracias a su cultura organizativa generan buena predisposición para crear nuevas estructuras de gobernanza que buscan mejorar la gestión de los recursos.</p>			
Cultural	<p>C. Natural: Vínculo de identidad por el cultivo del café y fertilidad de sus suelos. C. Social: Celebración de fiestas y festejos que representan arraigo y fortalecimiento de la identidad y espíritu de lucha por la tierra. C.Humano: Existen personas en los poblados que conocen y pueden aportar en la documentación histórica de sus comunidades.</p>	<p>C.Financiero: Falta de oportunidades y generación de ingresos económicos promueve la migración y pérdida de la cultura e introducción de nuevas tradiciones que impactan las dinámicas sociales ejidales.</p>	

	Justificación del balance: El sistema ejidal de tenencia de la tierra, los recursos naturales de la microcuenca, el cultivo del café y la tradición de trabajo comunal fortalecen el sentido de pertenencia de sus habitantes y promueven el interés para conservar y fortalecer su identidad histórica.		
Físico	<p>C.Humano: La oferta educativa comunitaria es constante.</p> <p>C.Social: La interacción y relaciones sociales y económicas que existen en las comunidades hacia poblados vecinos promueve el mantenimiento de las vías.</p> <p>C.Natural: La existencia de fuentes hídricas permite el abastecimiento del recurso a las comunidades por medio de acueductos comunales.</p> <p>C.Político: La intervención gubernamental por medio de equipamiento y personal para centros educativos y de salud. Presencia de diferentes organizaciones y entidades de tipo público, privado y gubernamental en la zona.</p>	<p>C. Financiero: Falta de inversión para mejoras en centros educativos y de salud para reparación y ampliación. Falta de inversión para mejoramiento y/o ampliación de acueductos comunales. Falta de recursos para inversión en reparación de vías que conectan a los ejidos con el exterior y de apertura de vías que conecten con las parcelas y al interior de los ejidos.</p>	↑
	Justificación del balance: La intervención de diferentes instancias puede influir positivamente en la financiación para adelanto de mejorar y obras necesarias, teniendo en cuenta la disposición de las comunidades en aportar en algunas comunidades con mano de obra como contraparte.		
Financiero	<p>C.Natural: Parcelas productivas con suelos fértiles y disposición de agua donde la comunidad cultiva café, plátano, maíz, frijoles, rambu-tán, cacao y otras especies agrícolas y pecuarias como ganado.</p> <p>C.Político: Presencia de diferentes organizaciones y entidades de tipo público, privado y gubernamental en la zona que llevan a cabo proyectos ambientales y de generación de ingresos.</p> <p>C.Social: La comunidad tiene en mayor o menor medida una cultura de ahorro para urgencias.</p>	<p>C.Político: Restricción de los mercados de café y productos alternativos al café por parte de empresas privadas que compra gran parte de la producción producida en las parcelas de la microcuenca.</p> <p>C.Humano: Falta de sensibilización y capacitación en buenas prácticas agrícolas que reduzcan los gastos de inversión y optimicen ganancias.</p>	↓
	Justificación del balance: La existencia de asociaciones de productores que buscan una mayor participación en la cadena de comercialización del café, tienen el potencial de mejorar el capital financiero de la microcuenca por medio de la consecución de mercados especializados, manejo de volumen aceptable de producto (mediante una asociación general a nivel microcuenca, oferta de productos diferenciados como el café orgánico. Todo esto posible mediante la organización comunitaria entre ejidos y a nivel microcuenca, mejorando precios y formas de pago y cambiando las dinámicas de entrega de su producción a intermediarios (coyotes).		

<p>Natural</p>	<p>C.Político y C.Humano: Capacitación de diferentes instituciones en prácticas de protección y conservación del medio ambiente. Oferta de proyectos para conservación ambiental y generación de ingresos. C.Cultural: La comunidad posee conciencia en el cuidado del ambiente gracias a su situación histórica de lucha por la tierra. C.Social: Existen comités locales que tienen apertura a participar en iniciativas para la gestión ambiental.</p>	<p>C.Social y Humano: Prácticas agrícolas inadecuadas de la comunidad generan contaminación por agroquímicos. Mal manejo de residuos sólidos genera contaminación en ríos y parcelas. La tala forestal y la cacería furtiva generan pérdidas de la flora y fauna de la microcuenca, pérdida de suelo y disminución de los caudales hídricos. Instalaciones inadecuadas de drenaje generan contaminación en los ríos y problemas de salud en la población C.Político: Gestión ante el ayuntamiento del carro de recolección de residuos para la contaminación.</p>	
<p>Justificación del balance: La actual propuesta de conservación del medio ambiente por parte de diferentes entidades y organizaciones que trabajan en la microcuenca ha tenido alta aceptación por parte de las comunidades que poseen arraigo por su territorio y tienen conformados diferentes comités que pueden velar por aspectos de esta índole dentro de las actividades que ejecutan por ejemplo vigilancia y control de cacería, tala y depósito de residuo sólidos en ríos, carreteras y parcelas.</p>			
<p>Político</p>	<p>C.Social: Los comisariados promueven la interacción de sus representantes con gobiernos municipales, entidades y organizaciones privadas y públicas y generan redes sociales y canales de comunicación directa entre éstos y las comunidades. C.Cultural: La presencia de comités comunales y la tradición de servicio social y trabajo comunitario de los ejidatarios facilitan la formación de la estructura de gobernabilidad local de microcuenca.</p>	<p>C.Financiero: La falta de recursos económicos condiciona la participación continua de la comunidad en programas de capacitación. La dependencia casi exclusiva del cultivo de café condiciona la toma de decisiones en cuanto al uso del territorio. C.Social: La formación de grupos políticos en épocas electorales pueden generar impactos en las relaciones y dinámicas organizacionales y de gobierno de los ejidos.</p>	
<p>Justificación del balance: Como respuesta ante la estrategia para gestionar recursos y procesos al interior del ejido, las comunidades se han formado en comités integrados por actores locales. Esto fortalece al capital social de apego, y como consecuencia facilita la creación de una estructura de gobernanza local que establezca el vínculo entre actores locales y el comité de cuenca del río Cahoacán, en el que participan autoridades gubernamentales y la sociedad civil.</p>			

El balance entre capitales de la microcuenca nos da una idea de las tendencias de situación para cada uno de los capitales evaluados, observando por ejemplo que en su mayoría se encuentran sinergias positivas que dan lugar a efectos positivos y mejoras en las comunidades a partir de los capitales con que cuentan y cómo podrían potencializarlos.

En este análisis es claro que existe un balance negativo para el capital financiero y puede deberse a razones como la baja tendencia a planear a nivel comunitario a largo plazo: las comunidades en general buscan obtener resultados favorables a corto plazo en situaciones como el mejoramiento económico y financiero, sin embargo, no es claro para muchos de

ellos que éste se constituye en un proceso integral donde más allá de buscar incrementar el dinero, se debe enfocar en buscar el mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades, contemplando la salud, la alimentación, la educación y la satisfacción plena de la mayoría de sus necesidades primero. Por esta razón, los procesos como la asociación a nivel de microcuenca para comercialización agrícola y pecuaria y en la gestión de procesos comunales es muy débil (en algunos casos casi nula), generando efectos como baja rentabilidad en la venta de sus productos ya que las comunidades en su mayoría ocupan eslabones primarios en la cadena de valor de sus productos y bajo impacto en la gestión de proyectos comunitarios.

Sin embargo, la comunidad de la microcuenca demuestra interés por una asociación que reúna a los 5 ejidos para buscar mejorar las condiciones de producción y comercialización de sus productos agrícolas especialmente el café. La transformación por ejemplo es una alternativa que no descartan y consideran podría ayudarles a ingresar de forma más amplia más de un eslabón de la cadena de valor de sus productos. Consideran además importante enfocarse en las necesidades del mercado mediante estudios de mercado que les permitan tener claridad en los requerimientos específicos del producto, listas de compradores y requerimientos del producto para exportación, con el fin de ir mejorando su forma de producción y medidas necesarias de pos cosecha en cada producto.

4.7 Análisis de aspectos clave de la microcuenca

En esta sección se analizan los aspectos clave de la microcuenca con base en los componentes prioritarios identificados en las entrevistas y en la ejecución de talleres de triangulación por comunidades. Inicialmente estos aspectos seleccionados fueron expuestos en el taller final para que la asamblea pudiese priorizar la importancia de cada uno a nivel de microcuenca mediante votación, considerando aspectos válidos en todas las comunidades.

Dentro del análisis de situación obtenido en comunidades se obtuvieron en total 34 aspectos importantes englobados en 7 aspectos claves. Algunos de estos aspectos son válidos para uno o dos comunidades mientras que la mayoría son aspectos importantes para todas las comunidades de la microcuenca.

Cuadro 29. Aspectos importantes en la Microcuenca Bajo Cahuá

Asunto Clave	Aspectos importantes para la comunidad de la microcuenca
Generación de Ingresos	Fortalecimiento de Cultivo de Café (Calidad, comercialización, créditos)
	Fortalecimiento cultivos y actividades alternativas al café
	Análisis, protección y mejoramiento de suelos
	Creación y fortalecimiento de sistemas productivos no agrícolas
	Creación de nuevas fuentes de empleo
	Pagos por servicios ambientales (establecimiento forestal)
	Fabricación y uso de fertilizantes orgánicos

Protección del medio ambiente	Reducción y Control de la cacería
	Manejo de residuos sólidos (reducción quemados, separación, reutilización)
	Descontaminación de fuentes hídricas y cursos de agua
	Reducción de la Tala y Reforestación
	Reducción de uso de agroquímicos
Salud	Mejorar la atención y el servicio de salud
	Mejorar el Acceso a medicinas
	Mejorar la salud integral de la población
	Generar espacios para recreación y deporte
	Reducción consumo de alcohol y drogas
	Reducción de enfermedades respiratorias
Infraestructura	Mejoramiento sistemas de drenaje
	Mejoramiento Alumbrado público
	Mejoramiento de acueductos
	Reparación y mejoramiento de escuelas y colegios
Gobernanza de la microcuena	Llegar a acuerdos
	Conservación de tradiciones y cultura
	Fortalecer la cohesión social
	Mejorar el nivel de organización de la comunidad
	Mejorar la participación comunitaria
	Fortalecimiento de las organizaciones
Seguridad	Reducción de la inseguridad ciudadana de la microcuena
	Creación / fortalecimiento de comités de seguridad
Medios de Comunicación	Mejorar el servicio de transportes en los ejidos
	Mejoramiento Vías de acceso a las parcelas
	Mejoramiento vías de acceso a los ejidos
	Instalación y mejoramiento de sistemas de comunicación telefonía celular

Posteriormente a la exposición de los aspectos importantes a las comunidades, se votó por los asuntos prioritarios para la microcuena, el resultado de esta votación dio lugar a un conversatorio donde las comunidades optaron por exponer cada uno de los asuntos considerados más importantes y acto seguido seleccionar los siete (7) aspectos que según acuerdo colectivo debían considerarse en el plan estratégico:



Figura 18. Selección de aspectos importantes por las comunidades

Finalmente se obtuvieron siete (7) aspectos importantes como los más votados por la asamblea de la microcuenca que fueron:

- ♣ Análisis, protección y mejoramiento de suelos
- ♣ Fortalecimiento del cultivo de café
- ♣ Mejoramiento integral de la salud de la población
- ♣ Mejoramiento vías de acceso a los ejidos
- ♣ Descontaminación de fuentes hídricas y cursos de agua
- ♣ Fortalecimiento de cultivos y actividades alternativas al café
- ♣ Reducción de la inseguridad ciudadana de la microcuenca

4.8 Modelo de la microcuenca

El modelo de microcuenca o visión de la microcuenca, es una situación ideal que las comunidades habitantes en ella quieren alcanzar a largo plazo. Este modelo se construyó mediante la reflexión, debate y participación de las comunidades que compartieron sus visiones individuales y luego las transformaron a una visión global de microcuenca, especificando significativa y detalladamente sus aspectos.

En la siguiente sección se describen los aspectos clave generales para la microcuenca, así como los aspectos clave de sitio o por paisaje que fueron tenidos en cuenta para el análisis del territorio, obtenidos en un taller participativo con la asamblea de microcuenca, donde se especificó la visión o situación actual y la situación que se quiere alcanzar con el paso de los años. Asimismo, se propusieron estrategias de cambio para alcanzar la situación ideal identificada. Finalmente, se expondrán las alternativas de uso productivo en cada paisaje de la microcuenca (Amoroso 2010).

4.8.1 Aspectos generales y aspectos por sitio

Existen aspectos que son válidos para toda la microcuenca porque son compartidos por todos los ejidos como se explicó anteriormente, mientras que otros son específicos para diferentes zonas en la microcuenca. En general, ´por tratarse de un territorio con características mayormente homogéneas, todos los aspectos importantes fueron compartidos por las comunidades de la parte alta, media y baja:

- Fortalecimiento de cultivos y actividades alternativas al café
- Reducción de la inseguridad ciudadana de la microcuenca
- Análisis, protección y mejoramiento de Suelos
- Fortalecimiento del cultivo de café
- Mejoramiento de la salud integral de la población
- Mejoramiento vías de acceso a los ejidos
- Descontaminación de fuentes hídricas y cursos de agua

La visión, o situación que se quiere alcanzar, es analizada para cada aspecto clave de acuerdo a los criterios que se describen a continuación:

4.8.1.1 Descripción para cada aspecto priorizado

1. Análisis, protección y mejoramiento de suelos: Este aspecto se enfoca a la necesidad expresada por la comunidad en entrevistas y talleres de llevar a cabo proceso que les permitan conocer de forma técnica la composición fisicoquímica de sus suelos, su estado actual, los impactos que han generado y generan sus actividades productivas agrícolas y pecuarias y cuál es la forma idónea de optimizar su uso mediante la valoración de requerimientos (cantidad) minerales para fertilización, evitando su intoxicación por exceso de agroquímicos que generan pérdidas económicas, pérdida de nutrientes orgánicos para ser aportados, manejo adecuado de sistemas agroforestales que aumenten su fertilidad, le proporcionen estructura, porosidad, aumenten su horizonte productivo, aumenten su cobertura con materia orgánica para aumentar fertilidad y reducir pérdida por arrastre causado por lluvias, aumenten la absorción de nutrientes, etc.

Este tema fue expuesto como prioritario especialmente en lo tendiente a producción de café, donde los productores observan degradación y pérdida de fertilidad especialmente en el lapso de los últimos diez años hasta aquí, que se evidencia en menor rendimiento de sus cultivos y mayor uso de fertilización y pesticidas químicos, además de la tala forestal que es relacionada también como una causa de degradación y pérdida de fertilidad.

2. Fortalecimiento del cultivo de Café: Debido a la cultura cafetalera de las comunidades de la microcuenca, este tema se valoró como altamente prioritario debido a que este cultivo es considerado como la fuente principal y uno de los motores principales (al lado de su potencial humano, la unión de sus pobladores y la organización) que mueve la economía en la microcuenca, representando los ingresos económicos principales de los habitantes que se dedican a la agricultura o para quienes carecen de tierra y venden su mano de obra

en fincas con esta vocación. Por este motivo, aspectos como los bajos y fluctuantes precios del grano son motivo de preocupación fuerte.

La comercialización del café en esta microcuenca al igual que en otras de las microcuencas de la cuenca del río Cahoacán se hace a partir de intermediarios (coyotes) que se encargan de ir a recibir el producto en las parcelas de los productores.

Los intermediarios ofrecen comprar la producción completa a precios relativamente bajos pero en pagos de dinero reunido. La mayoría de ocasiones los intermediarios hacen adelantos de pagos a los productores para que ellos puedan solventar gastos de manejo cultural del cultivo como fertilización o pago de mano de obra para la misma cosecha, con el compromiso de la venta del total del café que cosecharán. Por esta razón, cuando el productor entrega su producto, recibe una parte del valor de su producto ya que el resto ha sido invertido en su propio manejo.

Históricamente, estas comunidades cultivaban café con variedades arábicas que tenían buenos precios y aunque requerían más labores culturales, también tenían buen desarrollo en estos suelos y bajo estos climas, además de que atraían un número mayor de mercados extranjeros y nacionales, siendo una actividad productiva viable por tener amplia oferta, según describen sus propios habitantes.

Posteriormente estas áreas fueron renovándose por cafetales de variedad Robusta impulsadas por empresas privadas que comercializaban (y comercializan actualmente) esta variedad para vender a mercados de café soluble. Debido a que esta variedad conlleva menor manejo cultural en comparación de las variedades arábicas, los productores poco a poco fueron cambiando sus cultivos optando por preferir café Robusta en la mayoría de sus tierras.

Actualmente los mercados que compran este café son reducidos y por ende los precios fluctúan y son determinados por las pocas empresas compradoras que son abastecidas por grandes productores (que para el caso de la microcuenca son pocos), por grandes haciendas cuya tenencia es privada y por los mismos intermediarios que se encargan de reunir, comprometer y comprar grandes volúmenes de café a los pequeños productores a precios bajos para luego revender a empresas cercanas a las empresas multinacionales que comercializan este café en el país.

Dentro de estas dinámicas comerciales, los pequeños productores sólo alcanzan a cubrir los eslabones iniciales de la cadena de valor del café, siendo parte de los actores con menores ganancias económicas.

Es importante mencionar que en la microcuenca Bajo Cahuá existen productores que aún dedican sus parcelas a la producción de cafés arábicos y los comercializan mediante grupos asociativos gracias a la intervención de organizaciones internacionales que contactan a los productores con compradores directos en otros países como es el caso de la iglesia presbiteriana que compra café a la organización Café Justo del ejido Salvador Urbina, que es vendido en iglesias de Estados Unidos. El detalle aquí es la forma de pago, que se hace en varios pagos durante el año y no en un solo pago como lo hace el intermediario.

La comunidad expresa un alto interés en recibir capacitaciones en establecimiento de sistemas agroforestales para sus cafetales y la alternativa de beneficios crediticios no reembolsables para inversión de los mismos. Además, proponen la asociación de productores a nivel de microcuenca con el fin de entrar a competir en el mercado y poder ocupar más eslabones en la cadena del valor del café.

3. Mejoramiento integral de la salud de la población: Este es un tema prioritario ya que las comunidades consideran que es importante que puedan recibir capacitaciones y ser sensibilizadas en temáticas de Salud Integral y promoción de una cultura de vida saludable, que contemple en el hogar aspectos de salud preventiva como la alimentación, el cuidado de los hijos, el cuidado y aseo personal, de las viviendas, tratamiento de aguas para consumo, manejo de residuos, educación ambiental y el buen ambiente familiar, y que desde instancias de salud (clínicas en los ejidos) se promueva una mayor concientización a la comunidad en temas de salud, además de que haya un mejoramiento en la atención y respecto del personal hacia los pacientes, mayor disponibilidad de medicamentos adecuados, horarios de atención más amplios, etc.

4. Mejoramiento de las vías de acceso de los ejidos: La comunidad considera que tener vías de acceso que conecten a sus ejidos con diferentes ejidos y municipios es una de los mayores determinantes del desarrollo ya que gracias a éstas es posible para ellas generar espacios de coordinación de trabajo, intercambio de experiencias y conocimientos con entidades y organizaciones externas a los ejidos, fortalecimiento de canales de información, fortalecimiento de comercialización de productos, favorecimiento de los lazos sociales, mayor acceso de servicios básicos como electricidad, servicio de agua, telefonía, y servicios de educativos, de salud.

Sin embargo, destaca este aspecto como prioritario ya que percibe la necesidad del mejoramiento de las vías que considera en estado regular y malo y alerta sobre daños mayores de seguir la tendencia como hasta ahora. Destaca también la necesidad de mejorar las vías que conecten el interior de los ejidos, especialmente las que conducen a las parcelas para sacar productos de las parcelas para ser comercializados en menor tiempo y con menor esfuerzo, y reducir los tiempos y daños físicos de los productos (en el ejido Alianza Ahuacatlán por ejemplo, muchos productores sacan sus productos agrícolas en caballo a las vías debido a las condiciones de las vías hasta algunas de sus parcelas donde no es posible acceder con vehículos).

5. Descontaminación de fuentes hídricas y cursos de agua: Como se expone en el diagnóstico de la microcuenca en este documento, aspectos como la contaminación de las fuentes hídricas en todos los ejidos apuntan a diferentes factores que determinan la degradación de este capital natural de manera progresiva.

La contaminación del agua aquí es evidente de múltiples maneras que identifican sus comunidades como eventos cotidianos como por ejemplo el mal manejo de residuos sólidos que se evidencia en la deposición de éstos en los ríos y sus riberas en todos los ejidos. La contaminación por aguas negras provenientes de drenajes y aguas grises producto del lavado de las viviendas que son encauzadas a los ríos es una realidad en aumento al igual que la contaminación de aguas por agroquímicos utilizados en fincas agrícolas cercanas a las fuentes hídricas y la reducción del líquido ocasionada por la tala forestal.

Todas las implicaciones que conlleven a la degradación, reducción o afectación del agua en la microcuenca han sido identificadas como prioridad para las comunidades que identifican al agua como la fuente principal de vida y uno de sus capitales más importantes.

6. Fortalecimiento de cultivos y actividades alternativas al Café: Que las comunidades estén restringiendo la generación de ingresos al café es un evento que puede fortalecer el cultivo pero también puede significar incertidumbre en la calidad de vida de los pobladores en el caso de que las tendencias del mercado de este producto terminen por representar pérdidas como hasta ahora empiezan a evidenciarse someramente. Estas dinámicas darían lugar a una crisis socioeconómica y cultural fuerte ya que pondrían en riesgo la única fuente económica por la que se preocupan las comunidades y éstas no tendrían fuentes alternativas que les permitieran satisfacer sus necesidades básicas humanas y solventar sus requerimientos de tipo económico.

Por ese motivo, la comunidad de la microcuenca considera que este es un tema prioritario ya que a largo plazo es necesario contemplar la generación de ingresos desde la integralidad, haciendo uso adecuado de los capitales con que cuentan más allá del cultivo de café.

Gracias a que las parcelas cultivadas a lo largo de la microcuenca en su mayoría son mixtas, que evidencian cultivos combinados donde el café se establece junto al maíz, el plátano y algunas especies arbóreas que proveen de sombra y otros productos como madera y frutos; es muy viable que las comunidades puedan generar ganancias de estos cultivos alternativos al café que contribuyan a la alimentación de la familia, que permitan intercambios entre vecinos y que representen un ingreso económico extra para las familias por su venta, ya que muchos de ellos se pierden por no tener una salida comercial fija.

En general en esta microcuenca, muchas mujeres dedican espacios cercanos a sus viviendas para la producción de verduras y plantas silvestres para alimentación de sus familias, además de plantas medicinales para afecciones menores de salud. También está la cría de animales de traspatio como las aves que les proveen huevos y carne para alimentación y venta.

La potencialidad del paisaje por ejemplo, representa a lo largo de la microcuenca oportunidades para la creación de proyectos de ecoturismo rural sostenible que a nivel de comunidades y a partir de la organización, podrían ofertar servicio que contribuyan al bienestar de muchas personas mediante la creación de diversos empleos además de la

mejora escénica que se enfoque al mejoramiento ambiental y la generación de ingresos de las familias de la microcuenca.

7. Reducción de la inseguridad ciudadana de la microcuenca: La mayoría de comunidades en esta microcuenca comparten aspectos como el incremento de la inseguridad evidenciado en la proliferación de grupos delincuenciales que se forman al interior de los ejidos o que provienen de ejidos o comunidades vecinas. Algunos aspectos como el aumento en el consumo de alcohol o de drogas son detonantes de esta problemática, que tiende a agravarse porque los expendios de alcohol generalmente según algunos habitantes están aumentando también.

Esto sin duda representa una problemática más grande que implica conflictos grandes en el capital humano y social de la población como lo es mayor incidencia de enfermedades y accidentes y muertes, deserción escolar, maltrato y descomposición intrafamiliar, descomposición comunitaria, migraciones, pérdida de la confianza y el trabajo en equipo, entre muchas más.

De este modo, muchas personas entrevistadas se quejan por los bajos niveles de seguridad al interior de sus ejidos, especialmente porque muchos han sido víctimas de robos menores ocurridos en sus casas y parcelas. Al interior de los ejidos como Salvador Urbina y Miguel Hidalgo (parte alta y baja de la microcuenca), las comunidades manifiestan que esta problemática aumenta por una deficiencia en el alumbrado público, razón que se convierte en extensiva para las demás comunidades que identifican crecimiento en la tendencia de inseguridad de sus territorios.

*** Aspectos Transversales:** Como aspectos transversales prioritarios para las comunidades que conforman la microcuenca se expusieron el fortalecimiento de la Gobernanza de la microcuenca específicamente lo tendiente al mejoramiento de la participación y nivel de organización comunitaria, ya que las propuestas que se describen a continuación están enmarcados dentro de procesos de asociación y trabajo conjunto en aras del mejoramiento de las condiciones de vida de la comunidad más allá de el beneficio particular de sus actores. Otro aspecto transversal es la gestión de capacitación continua en temáticas requeridas para gestionar y emprender proyectos y el fortalecimiento de los canales de comunicación entre las comunidades y sus representantes.

4.9 Situación a alcanzar en la microcuenca:

En esta sección se presentan los resultados obtenidos de la planificación participativa de la comunidad asistente al taller de Planificación que definió la visión para la microcuenca mediante el análisis de la situación actual de cada aspecto clave seleccionado y la situación que se quiere alcanzar. Además definió las estrategias de cambio para lograr los resultados esperados.

Para este aparte fue importante que los participantes hicieran hincapié en qué sucedería si la situación continua así, para que fueran más conscientes de las acciones que se debían tomar y su necesidad. Los resultados obtenidos para cada asunto se exponen en los siguientes cuadros:

4.9.1 Estrategias de cambio para cada aspecto:

Cuadro 30. Estrategias de cambio: Análisis, protección y mejoramiento de suelos

TEMA: Análisis, protección y mejoramiento de suelos			
SITUACIÓN ACTUAL	QUÉ PASARÁ SI LAS COSAS SIGUEN ASÍ	SITUACIÓN DESEADA	ESTRATEGIAS DE CAMBIO
Suelos ricos en nutrientes gracias a la incorporación de desechos orgánicos y hojarasca. Existe deterioro por uso excesivo de agroquímicos.	Disminución paulatina de los rendimientos de las cosechas por pérdida de fertilidad.	Los suelos de la microcuenca conservan su riqueza de nutrientes y fertilidad gracias al manejo adecuado y la disminución del uso de agroquímicos.	<ul style="list-style-type: none"> *Gestionar ante autoridades gubernamentales, instituciones, organizaciones y empresas presentes en la microcuenca, la realización de análisis de suelos en las parcelas. *Reforestar áreas deforestadas por aprovechamiento de madera y de carbón, con especies nativas, especialmente las que están desapareciendo. *Establecer arreglos agroforestales en las parcelas o hacer modificaciones técnicas en los ya existentes. *Gestionar ante autoridades gubernamentales, instituciones, organizaciones y empresas presentes en la microcuenca la realización de obras de conservación de suelo como reforestación, establecimiento de barreras vivas, terrazas, etc. *Aplicar medidas de control de tala en reglamentos internos de los ejidos pertenecientes a la microcuenca. *Gestionar la consecución de incentivos económicos para el establecimiento forestal en parcelas agrícolas de café. *Gestionar ante autoridades gubernamentales, instituciones, organizaciones y empresas presentes en la microcuenca asesoría y asistencia técnica para elaboración de abonos y plaguicidas orgánicos. *Gestionar ante autoridades gubernamentales la consecución de

		<p>créditos agrícolas no reembolsables para mejoramiento de cultivos.</p> <p>*Formar grupos o equipos de trabajo que se capaciten y repliquen al resto de la comunidad los conocimientos que adquieran en éstas temáticas.</p>
--	--	--

Cuadro 31. Estrategias de cambio: Fortalecimiento del Cultivo de Café

TEMA: Fortalecimiento del Cultivo de Café			
SITUACIÓN ACTUAL	QUÉ PASARÁ SI LAS COSAS SIGUEN ASÍ	SITUACIÓN DESEADA	ESTRATEGIAS DE CAMBIO
La comercialización del café se hace mediante intermediarios y los precios de venta son bajos	El precio de café caería al igual que la producción por falta de recursos para reinversión.	Mejoramiento de la calidad, transformación y comercialización del café con mercados especializados.	<p>*Realizar labores culturales adecuadas a los cultivos de café (podas, deshijes, regulación de sombra, renovación con mejores variedades, fertilización, etc.</p> <p>*Gestionar ante autoridades gubernamentales, instituciones, organizaciones y empresas presentes en la microcuenca un estudio de mercado para conocer la demanda en volumen de café, variedades y quiénes son compradores potenciales del producto, además de los requerimientos específicos de entrega del producto.</p> <p>*Gestionar ante autoridades gubernamentales, instituciones y organizaciones presentes en la microcuenca la realización de un estudio sobre la cadena de valor del café mínimo a nivel estatal.</p> <p>*Contemplar la asociación de productores cafeticultores a nivel de microcuenca con el fin de buscar estrategias para comercializar el producto en mejores condiciones y a mejores precios.</p> <p>*Contemplar la asociación de productores cafeticultores a nivel de microcuenca con el fin de buscar estrategias para transformar el producto procurando darle un (producción orgánica, transformación, etc.), con el fin de empezar a ocupar eslabones más fuertes en la cadena de</p>

			<p>valor del café.</p> <p>*Gestionar ante autoridades gubernamentales, instituciones, organizaciones y empresas presentes en la microcuenca la capacitación continua en temáticas de asociatividad, cooperativismo, comercialización y exportación de café.</p> <p>*Gestionar ante autoridades gubernamentales apoyos económicos no reembolsables para mejoramiento de cultivos y apertura de mercados nacionales para comercialización directa del producto.</p> <p>*Gestionar ante autoridades gubernamentales, instituciones y organizaciones presentes en la microcuenca apoyo para el fortalecimiento de las organizaciones y asociaciones comunitarias de productores que comercializa café en la microcuenca actualmente.</p>
--	--	--	--

Cuadro 32. Estrategias de cambio: Mejoramiento integral de la salud de la población

TEMA: Mejoramiento integral de la salud de la población			
SITUACIÓN ACTUAL	SITUACIÓN ACTUAL	SITUACIÓN ACTUAL	SITUACIÓN ACTUAL
El estado de salud de las comunidades no es óptimo. Las clínicas ejidales con su oferta de horarios, personal, infraestructura, atención y disposición de medicamentos son deficientes o inadecuados.	Incremento en el índice de enfermedades y muertes en las comunidades de la microcuenca.	Se cuenta con un buen estado de salud gracias a hábitos saludables y una óptima y completa atención en las clínicas ejidales.	<p>*Formar un comité a nivel de la microcuenca que se encargue de vigilar y denunciar el trato inadecuado del personal de las clínicas a la comunidad, además de velar porque se brinde la atención requerida a la población.</p> <p>*Gestionar ante autoridades gubernamentales, instituciones y organizaciones presentes en la microcuenca recursos que permitan mejorar o ampliar la infraestructura de los centros de atención.</p> <p>*Gestionar ante autoridades gubernamentales y municipales, brigadas de salud en temas de salud integral que además contemplen acciones de vacunación, atención a mujeres en estado de embarazo, personas de la tercera edad y atención odontológica.</p> <p>*Promover por medio de reuniones, convivios y actividades se educación y sensibilización desde el comité de la microcuenca la cultura de la vida saludable, enfocada a la Prevención de enfermedades, con la participación de personal de la clínica y entidades y</p>

			<p>organizaciones que estén trabajando en el territorio.</p> <p>*Desarrollar campañas de limpieza manejo de residuos sólidos en espacios comunales y ríos con el fin de reducir los índices de enfermedades de tipo respiratorio causadas mayormente por la contaminación ambiental, combinadas con sensibilización comunitaria.</p> <p>*Coordinar con el sector educación campañas de capacitación a los estudiantes en temáticas de salud integral, promoviendo la formación de grupos de estudiantes que repliquen estas temáticas con el resto de la comunidad.</p>
--	--	--	---

Cuadro 33. Estrategias de cambio: Mejoramiento vías de acceso a los ejidos

TEMA: Mejoramiento vías de acceso a los ejidos			
SITUACIÓN ACTUAL	QUÉ PASARÁ SI LAS COSAS SIGUEN ASÍ	SITUACIÓN DESEADA	ESTRATEGIAS DE CAMBIO
Las vías de acceso y comunicación en los ejidos de la microcuenca se encuentran en estado regular y requieren mantenimiento (baches, áreas sin asfalto ni señalamientos, puentes y cunetas en mal estado, basuras).	Incremento del riesgo de accidentes en las vías, aumento de daños en los vehículos, incremento en las tarifas de transporte. Aumento del tiempo requerido para llegar de un lugar a otro especialmente si se trata de una urgencia.	Las vías de los ejidos que conforman la microcuenca cuentan con vías de acceso en buen estado con adecuados señalamientos de vialidad.	<p>*Conformar un comité de caminos a nivel de microcuenca que se encargue de gestionar ante autoridades gubernamentales, estatales, municipales, instituciones, organizaciones y empresas presentes en la microcuenca, recursos para mejorar el estado de las vías de comunicación de los ejidos.</p> <p>*Programar actividades con la comunidad de los cinco ejidos y con empresas transportadoras cada seis meses para planificar mejoras leves en las vías principales y llevarlas a cabo mediante tequios.</p> <p>*Gestionar ante autoridades gubernamentales, estatales, municipales, instituciones, organizaciones y empresas presentes en la microcuenca, recursos para mejorar el estado de las vías al interior de los ejidos y las que comunican a las parcelas agropecuarias.</p> <p>*Programar actividades en cada ejido para planificar mejoras en las vías que conectan las parcelas y llevarlas a cabo mediante tequios.</p> <p>*Aplicar medidas de control para el manejo adecuado de residuos sólidos y multa por deposición de los mismos en las vías, en los reglamentos internos de los ejidos de la microcuenca.</p>

Cuadro 34. Estrategias de cambio: Descontaminación fuentes h. y cursos de agua

TEMAS: Descontaminación de fuentes hídricas y cursos de agua			
SITUACIÓN ACTUAL	QUÉ PASARÁ SI LAS COSAS SIGUEN ASÍ	SITUACIÓN DESEADA	ESTRATEGIAS DE CAMBIO
Las fuentes hídricas y cursos de agua de la microcuenca están siendo afectadas por residuos sólidos, agroquímicos, aguas negras, grises y mieles, y tala forestal.	Aumento de la mortalidad de las especies animales que viven en los ríos. Aumento en el índice de enfermedades humanas en las comunidades. Reducción irreversible del recurso agua.	Las fuentes hídricas y cursos de agua de la microcuenca cuentan con procesos integrales que aportan en su proceso de descontaminación y protección.	<p>*Conformar un comité del agua a nivel de microcuenca con la participación de integrantes de los 5 comités ejidales de agua potable para compartir experiencias y coordinar trabajo mancomunado.</p> <p>*Mantener un fontanero permanente para la realización de obras de mantenimiento en zonas de captación y conducción de agua.</p> <p>*Coordinar tequios para reforestación de zonas adyacentes a nacientes y cursos de agua con especies idóneas.</p> <p>*Incorporar compromisos de control para el aprovechamiento de árboles maderables en el reglamento interno de los ejidos.</p> <p>*Implementar programas de educación ambiental teórico-práctico en las escuelas de la microcuenca que contemplen temáticas de protección y buen uso del recurso agua.</p> <p>*Gestionar ante autoridades municipales visitas fijas del carro de recolección de residuos en los ejidos de la microcuenca con lapsos mínimos de 15 días.</p> <p>*Gestionar ante autoridades gubernamentales, estatales, municipales, instituciones, organizaciones y empresas presentes en la microcuenca, recursos para desarrollar proyectos como la construcción de una planta de tratamiento de aguas residuales, construcción de biodigestores y fosas profundas para reducir el impacto de contaminación por aguas negras y grises a las fuentes y cursos hídricos.</p> <p>*Estipular la aplicación de sanciones y multas en los reglamentos internos de los ejidos pertenecientes a la microcuenca por deposición de residuos sólidos en las riveras de los ríos, por canalización de drenajes a las fuentes hídricas.</p> <p>*Incorporar programas de lavado de envases de agroquímicos.</p> <p>*Construcción de fosas para aguas mieles y posterior utilización como fertilizante.</p>

Cuadro 35. Estrategias de cambio: Cultivos y alternativas al Café

TEMA: Fortalecimiento cultivos y actividades alternativas al café			
SITUACIÓN ACTUAL	QUÉ PASARÁ SI LAS COSAS SIGUEN ASÍ	SITUACIÓN DESEADA	ESTRATEGIAS DE CAMBIO
Los cultivos alternativos al café, ni las ideas de negocio para generación de ingresos se fortalecen e impulsan.	Si el precio del café cae caerá la economía de los productores y quienes venden su mano de obra en fincas cafetalera.	Se fortalecen cultivos e ideas de negocios alternativos al café.	<p>*Gestionar ante autoridades gubernamentales, estatales, municipales, instituciones, organizaciones y empresas presentes en la microcuenca capacitación y recursos para tecnificar cultivos como Plátano, Maíz, Frijol, Arroz, hortalizas, flores y árboles como Rambután entre otros frutales y maderables.</p> <p>*Gestionar ante autoridades gubernamentales, estatales, municipales, instituciones, organizaciones y empresas presentes en la microcuenca capacitación en empresariedad rural y comercialización.</p> <p>*Organizar grupos de productores de dichos productos.</p> <p>*Concertar con entes municipales y grupos de productores asociados que ya comercializan sus productos en tianguis la manera de comercializar sus productos en los sitios donde ellos lo hacen pero diferentes días que ellos.</p> <p>*Crear un comité de apoyo que promueva iniciativas como venta de artesanías, alimentos, iniciativas de turismo rural sostenible, etc.</p> <p>*Fomentar la siembra, uso y venta de plantas medicinales para comercialización en mercados como tianguis.</p> <p>*Gestionar ante autoridades gubernamentales, estatales, municipales, instituciones, organizaciones y empresas presentes en la microcuenca programas que contemplen el establecimiento técnico y la cría de especies menores (gallinas, guajolotes, etc.) para generación de ingresos.</p> <p>*Gestionar ante autoridades gubernamentales, estatales, municipales, instituciones, organizaciones y empresas presentes en la microcuenca programas que promuevan ideas de negocio como tiendas, zapaterías, restaurantes, almacenes, etc.</p>

Cuadro 36. Estrategias de cambio: Reducción de la inseguridad ciudadana

TEMA: Reducción de la inseguridad ciudadana de la microcuenca			
SITUACIÓN ACTUAL	QUÉ PASARÁ SI LAS COSAS SIGUEN ASÍ	SITUACIÓN DESEADA	ESTRATEGIAS DE CAMBIO
En la comunidad existe delincuencia y se presentan robos por parte de personas que vienen de otros ejidos o propias del lugar, muchas de ellas desempleadas con problemas de alcoholismo y/o drogadicción	Los índices de inseguridad crecerán. Se perderá la confianza y armonía en las comunidades. Incremento de los movimientos poblacionales (migración e inmigración).	Se fortalecen los mecanismos de seguridad y se brindan condiciones que propicien la gobernabilidad de las comunidades de la microcuenca.	<p>*Integrar un comité a nivel microcuenca que gestione ante autoridades gubernamentales, estatales, municipales, instituciones, organizaciones y empresas presentes en la microcuenca recursos para mejorar el alumbrado público en los ejidos.</p> <p>*Gestionar ante autoridades municipales y estatales, recursos para formar y fortalecer los mecanismos de vigilancia ciudadana.</p> <p>*Coordinar con el sector salud (clínicas) actividades de sensibilización y concienciación a la comunidad de la microcuenca sobre problemáticas como el alcohol y la drogadicción.</p> <p>*Coordinar con el sector educativo (escuelas y colegios) actividades de sensibilización y concienciación a la comunidad estudiantil de la microcuenca sobre problemáticas como el alcohol y la drogadicción.</p> <p>*Gestionar ante autoridades gubernamentales, estatales, municipales, instituciones, organizaciones y empresas presentes en la microcuenca espacios y actividades recreativas que involucren niñas, niños, jóvenes, adultos y adultos mayores.</p>

4.9.2 Plan de gestión

Debido a su naturaleza estratégica, el plan de gestión es un instrumento orientador del cual deben derivarse los planes de trabajo y planes de acción a distinto plazo (tres años o menos). Esta situación se debe a que la planificación de acciones operativas debe realizarse a nivel de las instituciones, organizaciones y proyectos que tienen recursos asignados para ser invertidos a nivel de cuenca o microcuenca. El plan de gestión no tiene recursos de ejecución asociados, por lo que la planificación de acciones concretas escapa de su alcance.

De esta manera, y por ser de naturaleza estratégica, el plan de gestión tiene los siguientes usos:

- Base para la elaboración de proyectos estratégicos prioritarios
- Insumo para la toma de decisiones del Comité de Cuenca del Río Cahoacán y del comité de microcuenca Bajo Cahuá.
- Base para el diseño del monitoreo de la microcuenca y análisis de los resultados
- Insumo para la planificación sectorial, municipal y regional entre otras instituciones
- Insumo para la toma de decisiones de instituciones de distinto tipo y de los propietarios y/o usuarios de los recursos.

Se proponen siete objetivos estratégicos básicos con sus respectivos criterios de éxito. Cada uno de estos objetivos es de carácter amplio, y comprende los aspectos más críticos para ser abordados en la microcuenca en la actualidad. A medida que estos objetivos se vayan alcanzando, será tarea de la estructura de gobernabilidad local de la microcuenca Alto Cahuá y el Comité de Cuenca del río Cahoacán la modificación y reemplazo por otros objetivos que resulten prioritarios en un futuro.

Dado que la vigencia del Plan es de cinco años, el mismo debe reformularse y actualizarse al final de cada periodo de tiempo que determine el comité. Asimismo, es posible y recomendable hacer revisiones y ajustes del Plan de Manejo a mitad de su período.

En la página siguiente se detallan los objetivos estratégicos agrupados por aspectos clave, los cuales fueron identificados por actores locales. Asimismo, se describe los criterios de éxito que serán utilizados para el monitoreo de la microcuenca según avance la ejecución del plan de manejo y gestión.

4.9.2.1 Aspectos clave, objetivos estratégicos y criterios de éxito

Cuadro 37. Aspectos clave, objetivos estratégicos y criterios de éxito

ASPECTO CLAVE	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	CRITERIOS DE ÉXITO
Análisis, protección y mejoramiento de suelos	Los habitantes de la microcuenca, apoyados por autoridades gubernamentales, municipales, estatales y federales; instituciones y organizaciones, conservan la riqueza de nutrientes y fertilidad de sus suelos gracias al manejo adecuado y la disminución del uso de agroquímicos.	<ul style="list-style-type: none"> *Los productores de las comunidades pertenecientes a la microcuenca cuentan con un análisis de suelos de sus parcelas. *Las áreas dedicadas a cultivos y ganadería están reforestadas con especies nativas en arreglos agroforestales, agrosilvopastoriles, barreras vivas y terrazas. *Todos los ejidos de la microcuenca cuentan con medidas de control de tala en sus reglamentos internos. *Los productores de la microcuenca disponen de asesoría y asistencia técnica para elaboración de abonos y plaguicidas orgánicos. *La microcuenca cuenta con grupos de capacitadores en protección y manejo de suelos.

<p>Fortalecimiento del cultivo de café</p>	<p>Los productores de café de la microcuenca apoyados por organizaciones e instituciones, mejoran la calidad y comercialización de su producto en mercados especializados.</p>	<p>*Los cafecultores realizan técnicamente labores culturales en sus cultivos (podas, deshijos, regulación de sombra, renovación con mejores variedades, fertilización, etc.).</p> <p>*Se cuenta con un estudio de mercado actualizado del café y de su cadena de valor en Chiapas y México.</p> <p>*Existen asociaciones constituidas de productores cafecultores a nivel de microcuenca que producen, transforman y comercializan su producto en mejores condiciones y a mejores precios.</p> <p>*Los productores están capacitados en temáticas de asociatividad, cooperativismo, comercialización y exportación de café.</p> <p>*Los productores cuentan con apoyos económicos no reembolsables para mejoramiento de cultivos y apoyo para acceso a mercados nacionales e internacionales.</p>
<p>Mejoramiento integral de la salud de la población</p>	<p>Los habitantes de la microcuenca, poseen un buen estado de salud gracias a hábitos saludables y una óptima y completa atención en las clínicas ejidales.</p>	<p>*Existe un comité de vigilancia y control a nivel de microcuenca que se encarga de velar por una buena atención a la población y por el suministro adecuado de medicinas.</p> <p>*Se realizan brigadas de salud de vacunación, atención a mujeres en estado de embarazo, personas de la tercera edad y atención odontológica.</p> <p>*Los comisariados y las clínicas coordinan convivios y actividades de educación y sensibilización de salud integral enfocadas a la Prevención de enfermedades.</p> <p>*Se realizan campañas de limpieza, descontaminación y mejoramiento de espacios comunales y ríos.</p> <p>*Se crean grupos de estudiantes capacitados replicadores en temáticas de salud integral.</p>
<p>Mejoramiento vías de acceso a los ejidos</p>	<p>Los habitantes de la microcuenca, apoyados por autoridades gubernamentales, municipales, estatales y federales; instituciones y organizaciones interceden ,Las vías de los ejidos que conforman la microcuenca cuentan con vías de acceso en buen estado con adecuados señalamientos de vialidad.</p>	<p>*Existe un comité de caminos a nivel de microcuenca que gestiona recursos para mejoramiento de vías de comunicación entre ejidos.</p> <p>*Se realizan reuniones con la comunidad de la microcuenca y transportadores para planificar y hacer obras de mantenimiento y mejoramiento en las vías cada seis meses.</p> <p>*Los ejidos realizan coordinadamente con el comité de caminos de la microcuenca mejoras en las vías al interior de los ejidos mediante tequios.</p> <p>*Existen medidas de control y multa por deposición de residuos sólidos en las vías, en los reglamentos internos de los ejidos pertenecientes a la microcuenca.</p>

<p>Descontamina/ de fuentes hídricas y cursos de agua</p>	<p>Los habitantes de la microcuenca, apoyados por autoridades gubernamentales, municipales, estatales y federales; instituciones y organizaciones recuperan sus fuentes hídricas y cursos de agua mediante procesos integrales enfocados a su descontaminación y protección.</p>	<p>*Existe un comité del agua a nivel de microcuenca. *Los ejidos cuentan con un fontanero permanente para la realización de obras de mantenimiento en zonas de captación y conducción de agua. *Se reforestan zonas adyacentes a nacientes y cursos de agua con especies idóneas mediante tequios. *Se reglamentan a nivel ejido controles para el aprovechamiento de árboles para madera y carbón y penalización por deposición de residuos sólidos en fuentes y cursos de agua. *Se Implementan programas de educación ambiental teórico-práctico en las escuelas de la microcuenca para protección y buen uso del agua. *El carro de recolección de residuos pasa cada 15 días por las comunidades de la microcuenca. Fosas para aguas mieles y posterior utilización. *En todas las comunidades se realizan obras para reducir el impacto de contaminación por aguas negras, grises y mieles (planta de tratamiento de aguas residuales, construcción de biodigestores, fosas profundas).</p>
<p>Fortalecimiento de cultivos y actividades alternativas al café.</p>	<p>Los habitantes de la microcuenca, apoyados por autoridades gubernamentales, municipales, estatales y federales; instituciones y organizaciones fortalecen sus cultivos e ideas de negocios alternativas al café.</p>	<p>*Los habitantes de la microcuenca están organizados en grupos de productores de cultivos como Plátano, Maíz, Frijol, Arroz, hortalizas, flores, plantas medicinales, Rambután y Forestería de maderables, y cuentan con capacitación técnica continua. *Los habitantes de la microcuenca están capacitados en temas referentes a empresarialidad rural y comercialización. *Los grupos organizados de productores comercializan sus productos en tianguis en Cacaohatán, Tuxtla Chico o Tapachula. *Existe un comité de negocios que promueve y gestiona acciones como venta de artesanías, alimentos, iniciativas de turismo rural sostenible, cría y venta de especies menores, creación de tiendas, zapaterías, restaurantes y almacenes.</p>
<p>Reducción de la inseguridad ciudadana de la microcuenca</p>	<p>Se fortalecen los mecanismos de seguridad y se brindan condiciones que propicien la gobernabilidad de las comunidades de la microcuenca.</p>	<p>*Existe un comité a nivel microcuenca que gestiona mejoras del alumbrado público en los ejidos. *Existen comités ciudadanos de seguridad. *Los ejidos en coordinación con las clínicas y colegios ofrecen talleres y actividades recreativas de sensibilización y concienciación sobre alcohol y drogadicción. *Los ejidos en coordinación con clínicas y colegios coordinan actividades recreativas que involucran niños, jóvenes, adultos y mayores.</p>

4.9.2.2 Objetivos estratégicos, líneas estratégicas y actores clave

Aquí se detalla la última sección del plan de gestión, donde se resumen los objetivos, líneas estratégicas y actores clave, cuya intervención se sugiere para alcanzar dichos objetivos.

Cuadro 38. Objetivos estratégicos, líneas estratégicas y actores clave

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	LÍNEAS ESTRATÉGICAS	ACTORES CLAVES
Los habitantes de la microcuenca, apoyados por autoridades gubernamentales, municipales, estatales y federales; instituciones y organizaciones, conservan la riqueza de nutrientes y fertilidad de sus suelos gracias al manejo adecuado y la disminución del uso de agroquímicos.	<ul style="list-style-type: none"> *Análisis de suelos *Reforestación (sistemas agroforestales, agrosilvopastoriles, barreras vivas y terrazas). *Regulación y control de tala en reglamentos internos. *Asesoría y asistencia técnica para protección y manejo de suelos. (Elaboración de abonos y plaguicidas orgánicos). 	*Comité de la Microcuenca Bajo Cahuá, INIFAP, Comisariados Ejidales, Café Justo, Cafetaleros Unidos de Cacahoatán, Comité de Cuenca del río Cahoacán, Proyecto Cahoacán II (UICN), CONAFOR, CONANP, Nestlé, EGOS, SEDESOL, SAGARPA, Fundación Chiapas Verde, The Nature Conservancy – TNC
Los productores de café de la microcuenca apoyados por organizaciones e instituciones, mejoran la calidad y comercialización de su producto en mercados especializados.	<ul style="list-style-type: none"> *Asesoría y asistencia técnica de cafetales. *Estudio de mercado y cadena de valor de café. *Constitución de asociación de productores de café *Capacitación y sensibilización en asociatividad, cooperativismo, comercialización y exportación de café. 	*Comité de la Microcuenca Bajo Cahuá. Comisariados Ejidales, Proyecto Cahoacán II (UICN), Café Justo, Cafetaleros Unidos de Cacahoatán, EGOS, COMCAFE, NESTLÉ, SAGARPA, CONAFOR, productores cafetaleros de UPIC
Los habitantes de la microcuenca, poseen un buen estado de salud gracias a hábitos saludables y una óptima y completa atención en las clínicas ejidales.	<ul style="list-style-type: none"> *Creación del comité de vigilancia y control de usuarios de salud a nivel de microcuenca. *Realización de brigadas de salud y actividades de educación y sensibilización de salud integral. *Desarrollo de campañas de limpieza, descontaminación y mejoramiento de espacios comunales y ríos. *Creación de grupos capacitadores en salud integral. 	*Comité de la Microcuenca Bajo Cahuá, Comisariados Ejidales, Unidades Médicas Rurales (UMR) de los 5 ejidos, Confederación Nacional Campesina – CNC, comité de salud de la microcuenca, CECAM, escuelas y colegios
Los habitantes de la microcuenca, apoyados por autoridades gubernamentales, municipales, estatales y federales; instituciones y organizaciones cuentan con vías de acceso en buen estado con adecuados señalamientos de vialidad.	<ul style="list-style-type: none"> *Creación de un comité de caminos a nivel de microcuenca que planifica, coordina y gestiona el mejoramiento de vías con la comunidad y diferentes organizaciones e instituciones. *Reglamentación interna de control y vigilancia en los ejidos por deposición de residuos sólidos en las vías. 	*Comité de la Microcuenca Bajo Cahuá, Comisariados Ejidales, ayuntamientos municipales Cacahoatán, Tapachula y Tuxtla Chico, Fundación Chiapas Verde

<p>Los habitantes de la microcuenca, apoyados por autoridades gubernamentales, municipales, estatales y federales; instituciones y organizaciones recuperan sus fuentes hídricas y cursos de agua mediante procesos integrales enfocados a su descontaminación y protección.</p>	<ul style="list-style-type: none"> *Creación del comité de agua a nivel de microcuenca y contratación de fontaneros. *Reforestación en nacientes y cursos de agua. *Reglamentación interna para control de aprovechamiento forestal y deposición de residuos sólidos en fuentes y cursos de agua. *Implementación de programa de educación ambiental. *Visitas fijas y seguidas del carro recolector de residuos a los 5 ejidos. *Implementación de proyectos como planta de tratamiento de aguas residuales, construcción de biodigestores, fosas profundas previo estudio gestión de recursos. 	<p>*Comité de la Microcuenca Bajo Cahuá, Comisariados Ejidales, comités de agua, SEDESOL (Oportunidades), Fundación Chiapas Verde, Confederación Nacional Campesina – CNC, The Nature Conservancy – TNC, escuelas y colegios.</p>
<p>Los habitantes de la microcuenca, apoyados por autoridades gubernamentales, municipales, estatales y federales; instituciones y organizaciones fortalecen sus cultivos e ideas de negocios alternativas al café.</p>	<ul style="list-style-type: none"> *Creación y capacitación de grupos de productores. *Ingreso de los productores a comercios como tianguis en Cacaohatán, Tuxtla Chico o Tapachula. *Creación del comité de emprendimiento y fortalecimiento de ideas de negocio. 	<p>Comité de la Microcuenca Bajo Cahuá, UICN, Comisariados Ejidales, SEDESOL (Coplamar), Organización Municipal de Cacaoteros, SAGARPA.</p>
<p>Los habitantes de la microcuenca, apoyados por autoridades gubernamentales, municipales, estatales y federales; instituciones y organizaciones fortalecen los mecanismos de seguridad y brindan condiciones que propicien la gobernabilidad de las comunidades de la microcuenca.</p>	<ul style="list-style-type: none"> *Creación comité de alumbrado público. *Creación de comités ciudadanos de seguridad. *Realización de actividades de sensibilización sobre alcohol y drogadicción a jóvenes. *Creación de espacios recreativos para todos los sectores de la comunidad. 	<p>*Comité de la Microcuenca Bajo Cahuá, Comisariados Ejidales, Comisión Nacional de los Derechos Humanos – CNDH, Confederación Nacional Campesina – CNC, escuelas, clínicas.</p>

5. ANÁLISIS DE LA EXPERIENCIA, DE LOS ALCANCES Y LIMITACIONES DE LOS RESULTADOS

La experiencia correspondiente a la facilitación de la Planificación Estratégica Territorial de la Microcuenca Bajo Cahuá en el estado de Chiapas, México; además de representar una oportunidad de conocer el contexto real de comunidades tan excepcionales como lo son los ejidos y su fuerte organización de base, establecida desde su creación y cimentada por la lucha y la defensa del territorio; constituye la ocasión ideal, para aplicar una metodología netamente participativa, permitiendo fortalecer el trabajo en equipo, mediante el afianzamiento de los lazos vecinales y familiares entre sus habitantes.

Sin duda el trabajo a nivel de microcuenca, permitió la reflexión de sus habitantes sobre un territorio que iba más allá del ejido. Este espacio antes de invisibilizarlos, por ser más grande, permitió unir a las cinco comunidades ejidales (Alianza Ahuacatlán, Salvador Urbina, Felipe Carrillo Puerto, Silvano Gatica y Miguel Hidalgo) hasta el punto de que construyeran un grupo capaz de identificar temas prioritarios de la microcuenca y proponer estrategias comunes, para buscar cambios benéficos que incluyeran a todos los sectores y todas las ideas expuestas.

Entre los temas identificados por las comunidades participantes en el proceso se contó con treinta y cuatro temas importantes en los ejidos, de los cuales por votación se eligieron siete para ser trabajados como temas base de la Planificación Estratégica Territorial, entre los cuales se suman el Análisis, protección y mejoramiento de suelos; Fortalecimiento del cultivo de café; Mejoramiento integral de la salud de la población; Mejoramiento de las vías de acceso a los ejidos; Descontaminación de fuentes hídricas y cursos de agua; Fortalecimiento de cultivos y actividades alternativas al café y la Reducción de la inseguridad ciudadana de la microcuenca.

La organización de la información obtenida con las herramientas anteriores, se acordó con las comunidades participantes, de forma tal que las particularidades de cada territorio fueran tomadas en cuenta, y pudieran agruparse en parte alta, media y baja de la microcuenca, con el fin de que los ejidos al saber a qué parte de la microcuenca pertenecían, pudieran tomar acciones coordinadas con su ejido más cercano

La metodología de paisajes manejados, permitió que las comunidades encontraran similitudes entre las características biofísicas y socioeconómicas de los ejidos, por ejemplo el tipo de suelo, las fuentes hídricas, el sistema de gobernanza local, los cultivos establecidos en las parcelas, el clima, prácticas como la tala y caza, entre otros.

Las comunidades consideraron finalmente que los cambios que buscaban desde la individualidad del ejido, podrían ser más viables si se abordaban desde un territorio con un mayor número de habitantes, ya que el trabajo comunitario podría ser más significativo, al igual que las acciones y presión que podrían ejercer ante instituciones gubernamentales y privadas que hacen presencia en el territorio.

El trabajo desarrollado con las comunidades de los cinco ejidos, superó las expectativas al punto de que durante la última reunión de socialización se logró establecer compromisos por parte de algunas organizaciones gubernamentales y privadas para la ejecución de

algunas actividades que plantea el documento. Sin embargo, el acompañamiento por parte de las organizaciones que trabajan en el territorio a este tipo de procesos es fundamental, en tanto exista el interés de trabajar coordinadamente y de permitir que las comunidades contemplen procesos autónomos que perduren aún cuando éstas no estén trabajando.

Factores como la validación anual de cualquier avance, cambio y/o actualización de las acciones que estipula el plan ante la comunidad de la microcuenca, son inherentes al proceso de Planificación, ya que desde su construcción se concibió como una construcción colectiva de acciones y alternativas importantes para las comunidades consultadas, y por tal motivo, todo lo que respecta a tomar decisiones sobre ellas les involucra.

El objetivo del Plan Estratégico Territorial en este caso busca ser una guía de las acciones que las comunidades pretenden desarrollar en los siguientes siete años; sin embargo, en ningún caso condiciona o restringe otras que puedan presentarse con el tiempo, que aunque no estén contempladas en el documento, representen beneficios sociales, ambientales y económicos para sus comunidades. Del mismo modo, está abierto a cambios y complementación continua, para enriquecer datos y anexar algunos que pueden no estar consignados.

6. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES GENERALES

Mediante el uso de la herramienta participativa de Planeación Estratégica Territorial (PET) como medida para que las comunidades definieran sus metas y prioridades para gobernar su territorio, fue posible contribuir a que cinco comunidades ejidales fueran conscientes y tomaran medidas en conjunto frente al manejo y acciones futuras a nivel de microcuenca.

La relevancia del proceso es que se aborda desde la “Facilitación”, enfoque que permite una gran apertura y libertad a las comunidades para que generen por sí mismas las alternativas que son realmente viables para ellas en campo, y en las que demuestran interés en participar, sin influir en ellas o imponer alguna que carezca de interés para ellos.

Dentro de los procesos específicos que contempló la PET, se contaron específicamente el Análisis del territorio y la Definición de cambios; procesos, que dependieron completamente de la participación de las comunidades, de la reflexión continua y toma de decisiones de las mismas, sobre las acciones necesarias para lograr dichos cambios.

El proceso de PET en estas comunidades permitió que los habitantes de cada ejido, reconocieran que muchos de los aspectos valorados como importantes para ellos, lo son igual en ejidos vecinos, siendo esta una razón suficiente para que decidieran involucrarse en el manejo y gestión de un territorio mayor a su ejido, para generaran impactos positivos en un mayor número de personas.

Aunque las comunidades concentradas en núcleos ejidales poseen un muy alto grado de organización y colaboración comunal, donde la responsabilidad de ser un ejidatario o un vecindado se reintegra con la participación en comités que *ad honorem*, buscan el bienestar del ejido, también es una realidad que diferentes factores generan rupturas y fraccionamientos cada vez más notables en los ejidos y su comunidad, como la venta o alquiler de tierras, movimientos poblacionales (migración e inmigración), intervención de empresas, organizaciones o instituciones privadas.

Metodológicamente, la herramienta del PET en su proceso de Análisis Territorial, permitió en campo hacer un análisis de situación de cada ejido muy completo, por medio del análisis de capitales, medios y estrategias de vida de las comunidades, que permitió que las comunidades pudieran conocer en sus ejidos y a nivel de microcuenca la situación general de sus capitales y estrategias de vida, reflexionando sobre la organización comunitaria y la factibilidad del trabajo en equipo.

El uso de la metodología de paisajes Manejados, permitió un reconocimiento integral del territorio a nivel de microcuenca, donde las comunidades pudieron ubicar espacialmente sus ejidos y posteriormente identificar su localización dentro de la microcuenca, en la parte alta, media y baja, incluyendo estos criterios en las alternativas de cambio que plantearon.

Los encuentros comunitarios de los cinco ejidos que fueron destinados al proceso de Definición de cambios, permitieron el reconocimiento entre actores sociales, su interacción y el compromiso de los mismos para un trabajo conjunto interejidal, aspectos en gran parte dados gracias al alto grado de participación y organización social en los ejidos.

La conformación de la plataforma de gobernanza o Comité de la Microcuenca Bajo Cahuá, evidencio el reconocimiento del proceso por parte de las comunidades y su relevancia, ya que consolidó a un equipo encargado de velar, con la ayuda de la comunidad, porque los objetivos planteados se cumplan en el mediano y largo plazo, con la ayuda de diferentes instituciones que están presentes en el territorio.

Como recomendaciones generales, sería importante precisar la importancia de que organizaciones como la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza – UICN, pudieran ser puntos cardinales en el acompañamiento del proceso de Planificación, por lo menos en sus etapas iniciales, con el fin de que se incentive su continuidad, mientras que el Grupo de trabajo o Comité de la Microcuenca haya actualizado su red de apoyo interinstitucional y pueda por si mismo buscar apoyo para sus gestiones futuras.

Debido a que la información obtenida para generar el análisis de situación de las comunidades de la microcuenca fue amplia y arrojó más de 30 temas prioritarios para las comunidades, y tan sólo siete fueron elegidos como pilares de trabajo de la Planificación Estratégica; es recomendable que las organizaciones interesadas en apoyar este proceso o que están trabajando en el territorio, gestionen proyectos que incluyan algunos puntos que ahí se describen, con el fin de contemplar acciones acordes con la realidad relevante para sus habitantes, y que tendrían acogida y apoyo en su desarrollo por ser de su interés.

7. LECCIONES APRENDIDAS

Las lecciones aprendidas, a raíz de la experiencia de la práctica profesional de la facilitación de la Planificación Estratégica Territorial - PET en ejidos del Estado de Chiapas en México, apuntaron sin duda al reto de adaptar la metodología planteada a las condiciones biofísicas, socioeconómicas y culturales de las comunidades en el territorio.

El trabajo con comunidades, a diferencia del trabajo netamente biofísico, es variante, razón por la que lo planeado requiere de modificaciones en campo con resultados diferentes, pero sin duda más positivos de los esperados. Los procesos como el PET por ejemplo, que generan espacios de interacción continua, permiten que los resultados obtenidos sean satisfactorios ya que se desarrollan en el marco de la participación, construcción de ideas que surgen de compartir diferentes conocimientos, concepciones y creencias que no sólo permiten que como profesionales entendamos la sabiduría que sus conocimientos encierran, sino que además respetemos y legitimemos sus planteamientos sin incurrir en interpretar a nuestro modo sus prioridades y sus estrategias de acción.

Algunas de las estrategias para evitar que los ejidos pierdan su organización y participación social, son la promoción constante por parte de los comisariados y de los líderes ejidales, para que la comunidad participe en actividades, comités, celebraciones, eventos y trabajos conjuntos (tequios), para además mantener vivas las tradiciones que los identifican.

Encontrar a comunidades con un alto grado de análisis, reflexión, que al final del proceso fueron capaces de reconocerse como actores principales de su devenir, y por ende, generadores de cambio, fue sin duda una de las mejores lecciones aprendidas. En el trascurso del proceso, el cambio en los discursos de los participantes se evidenció ya que al inicio giró en torno al paternalismo para conseguir dinero, pero al final fue entorno a lo que ellos llamaron “responsabilidad comunitaria” de desarrollar acciones en busca de cambios definitivos, a través del trabajo y la gestión conjunta.

8. BIBLIOGRAFÍA

- Amoroso, A. 2010. Desarrollo y validación de una metodología para la planificación participativa de una microcuenca en el Estado de Chiapas, México. Costa Rica, CATIE. 186 p.
- _____, A. Plan de gestión de la microcuenca Alto Cahuá, Cacahoatán, Chiapas. Proyecto Cahoacán II. Cacahoatán, MX. UICN. 70 p.
- Chambers, R; Conway, GR. 1991. Sustainable rural livelihoods: practical concepts for the 21st century. sl. Institute for Development Studies. 33 p. (IDS Discussion. Paper 296).
- Flora, CB; Flora, JL; Fey, S. 2004. Rural communities: legacy and change. Second Edition. Boulder, Colorado, US. Westview Press. 372 p.
- González, RM. sf. Subcuenca parte alta del río Cahoacán. Chiapas, MX, INIFAP. 29 p.
- Harris, M. 2001. Cultural Materialism. The Struggle for a Science of Culture. edition, U. Altamira Press, New York, USA 381.
- Herrera, RV. 2004. Procede-Procecom: las escrituraciones del diablo (en línea). Periódico La Jornada, MX. Consultado en julio de 2009. Disponible en: www.jornada.unam.mx/2004/06/14/oja86-procede.html
- Imbach, A. 2005. Planificación de cuencas hidrográficas con base en paisajes manejados. Turrialba, CR, Geolatina. 6 p.
- _____, A. 2006. Plan de gestión de la cuenca del río Coapa, Chiapas, México. TNC, USAID. 75 p.
- _____. 2012. Estrategias de Vida: Analizando las conexiones entre la satisfacción de las necesidades humanas fundamentales y los recursos de las comunidades rurales. Geolationa. Primera Edición ed. 55.
- Imbach, A.C. (Facilitador) 2012. Plan de Gestión de la Cuenca del Río Coapa, Chiapas, México Chiapas. Grupo interinstitucional Cuencas Costeras de Chiapas, Mexico, 119p
- INEGI (Instituto Nacional de Estadística y Geografía). 2013. Censo general de población y vivienda (en línea). MX. Consultado en abril de 2013. Disponible en: www.inegi.gob.mx
- _____. 2013. Censo de población y vivienda (en línea). MX. Consultado en abril de 2013. Disponible en: www.inegi.gob.mx
- Instituto Nacional para el Federalismo y Desarrollo Municipal. 2005. Cacahoatán, Estado de Chiapas (en línea). Enciclopedia de los Municipios de México. Gobierno del Estado de Chiapas, MX. Disponible en: www.inafed.gob.mx
- Jiménez, F; Faustino, J; Kammerbauer, H. 2007. La congestión de cuencas hidrográficas en América Central: planteamiento conceptual y experiencias de implementación. Turrialba, CR, CATIE, FOCUENCAS II. 25 p.

Ley de Aguas Nacionales. Diario Oficial de la Federación. Distrito Federal, MX. 1 de diciembre de 1992.

Monge, M. 2008. Taller de ordenamiento territorial comunitario: cuaderno de capacitación, Chiapas, México. Turrialba, CR, CATIE. 72 p (Serie Técnica, Manual Técnico no. 78).

UICN, 2008. Guía para la elaboración de planes de manejo de microcuencas. Documento de trabajo. Proyecto Tacaná, Guatemala. 62 p.

_____, 2011. Plan de Gestión Integral (PGI) de la Cuenca del Río Cahoacán, Chiapas, México" Fase I. MX.136 p.

_____, 2013. Proyecto Cahoacán II. México. Disponible en:
en:http://www.iucn.org/es/sobre/union/secretaria/oficinas/mesoamerica_y_caribe/proyectos/proyecto_choacan/

PROCEDE, 2013. Disponible en www.pa.gob.mx

SCT, 2013. Gobierno del Estado de Chiapas, MX. Disponible en: <http://www.sct.gob.mx>

ANEXOS

Anexo 1. Diagnóstico de capitales completo por ejidos

- **Ejido Alianza Ahuacatlán**

Capital humano: En este ejido se identifican familias mayormente extensas compuestas por madres en su mayoría dedicadas a labores del hogar; padres dedicados a labores agrícolas o alguna clase de prestación de servicios; hijos que asisten a la escuela o colegio y/o que realizan labores del hogar o de campo; nietos y abuelos entre otros.

El promedio de nacimientos en las familias entrevistadas en los últimos cinco años fue de 1 nacimiento. El 68% de los entrevistados dice haber recibido sensibilización sobre métodos anticonceptivos por parte del Instituto Mexicano del Seguro Social - IMSS y el 42% considera esta información como importante.

El 60% de los entrevistados no es originario del ejido, sin embargo, son personas que se han establecido ahí hace varios años (más de 15), procedentes de ejidos vecinos y otros estados del país. Del 40% de entrevistados originarios del ejido el 27% han salido del ejido por razones como estudio, trabajo en algunos casos han migrado con sus familias a otros territorios, pero han retornado por arraigo o por haber recibido tierra en herencia.

Con respecto a los movimientos poblacionales como migraciones e inmigraciones, en este ejido la comunidad identifica una baja tendencia migratoria correspondiente a población joven y adulta que se desplazan a lugares del norte del país como Tijuana en su mayoría, Ciudad Juárez, Sonora y a Estados Unidos por razones laborales (buscan trabajo) y económicas.

La comunidad inmigrante corresponde a personas procedentes del vecino país de Guatemala, quienes llegan solas o con sus familias al ejido de forma temporal especialmente para la cosecha de café en búsqueda de oportunidades laborales ofreciendo mano de obra para recolección del grano. Algunas personas de municipios vecinos como Tapachula compran tierras en el ejido y se establecen con sus familias. Muchas de ellas conservan sus trabajos en los lugares de donde provienen y sólo vuelven hasta el final de su jornada laboral a descansar, razón por la que no se involucran mucho en las actividades generales que organiza el ejido.

Las enfermedades identificadas como más recurrentes en este ejido son en orden de importancia en los niños y jóvenes el dengue, gripe, fiebre, diarrea y afecciones en la garganta; y en adultos y adultos mayores la gripe, fiebre y dolores del cuerpo.

Capital social: Entre las organizaciones comunitarias formales e informales identificadas en este ejido tenemos al Comité de Agua Potable, cuya función consisten en procurar el buen funcionamiento del acueducto comunal que surte de agua a la población de este ejido.

El Comisariado ejidal que se considera el gobierno del ejido y por tanto se encarga de manejar todas las temáticas socioeconómicas consideradas comunales (cuidado y manejo de recursos naturales, sociales y económicos dentro del ejido).

También se cuenta con el Comité del programa federal Oportunidades que ofrece una colaboración económica a la mujer a cambio de la realización de prácticas de limpieza y aseo en los ejidos, el Comité de Salud, conformado por ejidatarios y vecindados que coordinan actividades con las clínicas de los ejidos.

El ejido cuenta con un Comité de la tercera edad, conformado por adultos mayores de los ejidos quienes reciben una colaboración económica gubernamental; Consejo de vigilancia que vela por la seguridad en el ejido; Comité de la plaza que es el encargado de programar, coordinar y verificar actividades referentes a la construcción de la cancha deportiva en la plaza central del ejido. También está el Comité de la tienda rural COPLAMAR que se encarga del manejo de una tienda que ofrece a la comunidad del ejido productos de la canasta básica a menores precios. Comité de energía eléctrica, Comité de deportes.

La característica general de estos comités integrados por personas de los ejidos es que su funcionamiento es *ad honorem*, es decir que sus integrantes dedican tiempo y ejecutan acciones por el bien comunal, sin recibir pagos económicos.

En este ejido también existen tres grupos no formales para la comercialización de café que están integrados por 3, 7 y 12 agricultores cafeticultores, quienes venden el café a empresas como EGOS que reúnen grandes volúmenes que compran a pequeños productores de la región y que finalmente lo vende a multinacionales como Nescafé que actualmente ocupa una posición dominante en la compra de café en el estado, según información el Consejo Estatal del Café de Chiapas.

Capital cultural: Históricamente, los pobladores conocen algunos apartes de cómo se habitaron estas tierras inicialmente. Describen que inicialmente las tierras donde habitan, pertenecían a extranjeros (alemanes) quienes se dedicaban a la producción cafetalera, quienes contaban con instalaciones de alta tecnología. Los campesinos que trabajaban en estas tierras propiedad alemana, se reunían a escondidas para organizarse y buscar mecanismos para solicitar al gobierno, terrenos para ellos y sus familias. Eventualmente programan visitas a México con estos fines. Un dos de abril del año 1945, cuentan que el entonces presidente de la República mexicana Señor Lázaro Cárdenas arribó a la zona con el fin de dar respuesta a dichas solicitudes, por lo que expropió parte de las fincas de los extranjeros, las fraccionó y repartió entre sus solicitantes, siendo este el evento de establecimiento del ejido Ahuacatlán.

Entre sus primeros pobladores se nombra a los Señores Cesario Pérez, Teódulo Jurado, Eudilio Castañeda, Galindo Figueroa, Agustín Galindo, Moisés Deatoro, Isidro Ramos, Nicolás Ramírez, Gregorio de León, Casimiro Aguilar, Juan Dionisio Méndez, Emilio López, y al profesor Pompilio Quezada.

En este ejido se identificó la práctica de religiones como la católica que según los entrevistados es la más practicada; la iglesia evangélica (Asamblea de Cristo) y la iglesia mormona (Jesucristo de los Santos). En general se notó que estos grupos promueven la reunión y colaboración comunitaria pero mayormente entre personas practicantes de cada una de ellas.

Un comité de fiestas que es alentado por el comisariado ejidal, es el encarado (como en muchos de los ejidos de la microcuenca) de solicitar una cooperación voluntaria a la comunidad para coordinar y desarrollar actividades como por ejemplo la fiesta de la Virgen de Guadalupe, evento que tiene lugar el día 12 de Diciembre; la fiesta del Señor de Esquipulas, que se celebra el 15 de Enero; la llegada de Lázaro Cárdenas al ejido conocida también como la fiesta de Repartición de Tierras, celebrada el día 2 de Abril; las fiestas patrias de independencia del 16 de septiembre y el día de muertos que se celebra el día 2 de noviembre.

Para realizar otras actividades en beneficio de la comunidad, este ejido organiza mediante su comisariado, labores de limpieza de caminos, calles y del panteón. El comité del agua potable por ejemplo se encarga de convocar y organizar actividades comunitarias para mantenimiento del acueducto. Es importante destacar que en estas actividades se cuenta con la participación de ejidatarios y avecindados.

Capital físico: Con respecto a las vías de acceso en este ejido, se encontraron la que lo conecta con el municipio de Cacahoatán y con el municipio de Tuxtla Chico. La percepción general de la comunidad entrevistada frente al estado de las vías es que es regular-bueno y que mejoran gracias a las reparaciones anuales que se han venido realizando.

Muchos de los entrevistados consideraron que las vías internas de ejido, que comunican el centro poblado o las vías con las parcelas agrícolas están en estado regular-malo, presentándose situaciones en que los deslizamientos impiden la entrada de vehículos (especialmente en parcelas cafetaleras) y obligan a los productores a sacar su producto cargado en sus espaldas en mayores tiempos y con mayor esfuerzo.

Los centros poblados donde se desplaza la comunidad de este ejido son principalmente el municipio de Cacahoatán donde se dirige para comprar alimentos y hacer trámites en las oficinas municipales. En menor medida, la comunidad también se desplaza a Tapachula a hacer trámites, compras o visitar parientes.

La comunidad aquí, cuenta con el servicio de transporte público ofrecido por las empresas Transportes Tacaná y Transportes Mixtos - CTM. Estas empresas ofrecen servicio de combis⁷ hacia Cacahoatán. En general las personas entrevistadas consideran que el servicio que se ofrece es bueno ya que la mayoría del tiempo está disponible.

La comunidad de este ejido cuenta con servicio de electricidad en sus viviendas, agua domiciliaria que usa para actividades domésticas previo tratamiento, gracias al acueducto

⁷ Vehículos combinados para carga y pasajeros.

comunal. Para ingerir, generalmente compran agua embotellada por garrafones que consiguen en tiendas.

Las viviendas cuentan con tanque de almacenamiento de agua, sanitarios y drenaje, aunque en algunos casos se utilizan fosas sépticas. Un sector pequeño de la comunidad cuenta con servicio de telefonía convencional y en su mayoría los pobladores cuentan con telefonía celular para comunicarse.

Capital financiero: La comunidad entrevistada posee territorios propios de tipo ejidal (aunque no todos cuentan con sus certificados parcelarios otorgados por PROCEDE) donde cultiva y donde tiene construida su vivienda. Muchos de los entrevistados dicen haber recibido sus tierras como herencia en los últimos 5 años.

En este ejido las personas entrevistadas dicen no estar interesadas en obtener créditos por parte de entidades bancarias o financieras a pesar de recibir la oferta crediticia de bancos como Bancomer, Banorte y Banamex.

El ingreso mensual promedio de las personas entrevistadas es de \$2.066 (pesos mexicanos) y un gastos promedio de 1.453. Este dato puede variar debido a que las personas dieron valores aproximados ya que sus ingresos y egresos muchas veces no son fijos y no tienen la costumbre de llevar registros financieros.

Capital natural: La población entrevistada identifica áreas de contaminación específicas, por ejemplo los arroyos que pasan adyacentes al centro del ejido que por encontrarse cerca a las viviendas y por ser espacios donde un sector de la comunidad está depositando residuos y conectando sus drenajes, es un foco importante de infección y malos olores que ponen en riesgo la salud de los habitantes, al igual que el panteón, donde algunas personas desechan sus residuos sólidos.

Entre las labores de conservación ambiental que practica la comunidad se suman la limpieza de las parcelas y la siembra de especies arbóreas especialmente frutales como el Zapote (*Pouteria sapota*), Guanábana (*Annona muricata*), Rambután (*Nephelium lappaceum*), Chirimoya (*Annona cherimola*) en medio de sus cultivos, y la recolección de residuos de espacios comunes del ejido como parques u orillas de ríos (comité de Oportunidades). Los grupos de comercialización de café incentivan la abolición del uso de ciertos agroquímicos nocivos y la producción orgánica.

El agua que utilizan en sus hogares para actividades domésticas como lavado y aseo proviene de una vertiente de la zona alta del ejido llamada Galeras, cerca a “El Rincón”. La comunidad cuenta con un comité de agua que se encarga de la contratación de un fontanero que se paga gracias a la cuota que cancela la comunidad anualmente (\$50 –pesos mexicanos-), persona que se encarga de la vigilancia y monitoreo del buen estado de la tubería y el arreglo de cualquier daño menor.

Cuando ocurren daños mecánicos en las mangueras o tubería la comunidad es citada por el comité para formar tequios y en conjunto contribuir en su reparación. Aunque la comunidad consultada considera que estos daños representan un problema porque provocan escasez del líquido, aprecian la rápida acción para ser solucionados. Existe un acuerdo en esta comunidad sobre evitar el uso de agroquímicos nocivos por parte de los propietarios de fincas cercanas al lugar donde se ubica la toma el agua. Las personas consultadas perciben una disminución del recurso, además de variabilidad en los tiempos de lluvia y sequía. Particularmente, en este año consideran que la intensidad de las lluvias fue mayor y provocó arrastres de suelo.

Los principales cultivos desarrollados en el ejido son café variedad Robusta (*Coffea canephora*), Plátano/Guineo (*Musa sp.*), Cacao (*Theobroma cacao*), Maíz (*Zea mays*), Frijol (*Phaseolus vulgaris*), que se establecen con árboles frutales como el Rambután (*Nephelium lappaceum*), especie que se ha establecido en los últimos 15 años, Papaya (*Carica papaya*), Aguacate (*Persea americana*) y algunas otras especies maderables como el Hormiguillo (*Pleitymisciium imorphandrum*), árbol que se usa para la fabricación de marimbas, Guanacaste (*Enterolobium cyclocarpum*), Caoba (*Swietenia macrophylla*), Roble (*Quercus robur*), Tepemixtle (*Ocotea sp.*), Cedro (*Cedrela odorata*) y el Chalúm (*Inga sp.*), especie reconocida por la comunidad como muy favorable en la asociación con cafetales.

La percepción que tiene la comunidad entrevistada frente al recurso flora es que se está perdiendo, situación que se evidencia claramente en árboles cítricos como la Naranja y el Limón, por motivo según los consultados a fumigaciones aéreas que se realizaron en años anteriores a sus fincas. Las especies maderables nombradas anteriormente se reducen por su aprovechamiento excesivo también.

Algunas especies de orquídeas (*Orchidaceae sp.*) y tubérculos como el Camote (*Ipomoea batatas*) que crecían en forma silvestres han disminuido y en algunas áreas casi desaparecido debido a su inadecuado aprovechamiento ya que se extraen para su comercialización pero no se siembran.

Con respecto al recurso suelo, los principales problemas según los entrevistados son su desgaste, que es ocasionado por prácticas agrícolas como quemas (habituales en cultivos de maíz), establecimiento de monocultivos (café), aplicación excesiva de agroquímicos y pesticidas por la creciente proliferación de plagas y enfermedades, y la acidez del suelo que puede afectar las características del café.

En general en este ejido, la comunidad consultada es consciente del impacto negativo que algunas de sus prácticas agrícolas generan, sin embargo consideran que debido a que aún cuentan con suelos fértiles no es necesario cambiarlas.

Con respecto a prácticas utilizadas para conservación del suelo, en este ejido se fomenta la utilización de abonos orgánicos, sin embargo la comunidad entrevistada considera importante tener un análisis físicoquímico del suelo de sus parcelas con el fin de mejorar sus prácticas de fertilización y reducir la erosión mediante la implementación técnica de sistemas agroforestales.

En la zona alta de este ejido se practica la cacería deportiva y comercial de especies como Tlacuache (*Marmosa mexicana*), Conejo (*Lagomorpha sp.*), Armadillo (*Cabassous centralis*), Ocelote (*Leopardus pardalis*), Mapache (*Procyon lotor*), Ardilla (*Sciurus aureogaster*) y la Tuza (*Tylomys bullaris*). Los entrevistados reconocen que la población de estos animales se ha reducido drásticamente y que actualmente muchos ya no se ven en la zona, como es el caso del Venado Cola Blanca (*Odocoileus virginianus*), Iguana Verde (*Iguana iguana rhinolopha*), Oso Hormiguero (*Tamandua mexicana*) y Tepezcuintle (*Agouti paca*).

Capital político: En cuanto a toma de decisiones en el ejido, éstas se toman en asambleas ejidales, cuyas sesiones se realizan cada fin de mes, a las que se convocan ejidatarios que tienen la potestad de votar para llegar o no a acuerdos.

En este ejido la convocatoria en las asambleas ejidales es alta, evento que demuestra el interés de la comunidad ejidal por los asuntos de su territorio, y aunque no es fácil llegar a acuerdos (según comentan algunos entrevistados), finalmente se toman decisiones que contemplan el bienestar común.

La comunidad ejidataria entrevistada dice sentirse incluida en la toma de decisiones gracias a que puede ejercer su derecho al voto en las asambleas, opinión que no comparten algunos vecindados, quienes por no poseer parcela, no pueden votar en las asambleas ejidales, aunque reconocen que sus opiniones son tomadas en decisiones sobre temas que les aquejan como el agua, las vías, etc.

En cuanto a las instituciones y organizaciones que hacen presencia y se encuentran trabajando en este ejido, además de gozar del reconocimiento de la comunidad son la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza – UICN con su proyecto Cahoacán II, la empresa privada EGGOS que compra café a grupos organizados de productores de la microcuenca, para venderlo a la multinacional Nestlé; la Comisión para el Desarrollo y Fomento del Café de Chiapas – COMCAFE, la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación – SAGARPA con El Programa de Apoyos Directos al Campo – PROCAMPO, la Secretaría de Desarrollo Social – SEDESOL con su programa Oportunidades, Central Campesina Cardenista Chiapas y la entidad financiera Compartamos.

- **Ejido Salvador Urbina**

Capitales de la Comunidad:

Capital humano: En este ejido se identificaron familias extensas, conformadas por madres dedicadas a labores del hogar y a la prestación de servicios; padres dedicados a labores agrícolas y prestación de servicios; hijas e hijos dedicados a estudiar y a trabajar en labores agrícolas, del hogar o prestación de servicios; nietos y abuelos.

En el periodo de los últimos cinco años las personas entrevistadas registran en promedio un nacimiento en su núcleo familiar. El 93% de los entrevistados dice conocer acerca de métodos de planificación familiar y opina que son importantes en cuanto a la planeación familiar del número de hijos especialmente lo que se refiere a capacidad económica y disponibilidad de tiempo.

Entre los entrevistados, el 83% dijo ser originario del ejido. El 17% restante dijo haber llegado al ejido hace más de 20 años, procedente de ejidos vecinos, especialmente del ejido Felipe Carrillo Puerto.

La comunidad de este ejido reconoce migración a lugares como Tijuana, Nayarit, Cancún, Monterrey, Estado Unidos o a municipios más cercanos como Tapachula y Tuxtla Gutiérrez. En la mayoría de los casos los motivos tienen que ver con búsqueda de trabajo.

En cuanto a inmigraciones, la comunidad coincide en que hay una alta inmigración de personas procedentes de ejidos cercanos como *Pavencul* (ejido de Tapachula) quienes compran parcelas en el ejido y se establecen con sus familias, ocupándose en la mayoría de los casos en labores del campo.

Las enfermedades más recurrentes identificadas en el ejido por sus habitantes son hepatitis, dengue y salmonella en niños y jóvenes; y en adultos y adultos mayores la diabetes y el cáncer.

Capital social: Las organizaciones comunitarias formales e informales presentes en este ejido son el Comité de Oportunidades, Comité de agua potable, Comité de obras que se encarga de la verificación vial especialmente, Comité de fiestas que se encarga de coordinar y poner en marcha diversas actividades y eventos comunitarios de índole cultural y religioso en fechas que la comunidad conmemora (por ejemplo la dotación de tierras del ejido).

El ejido cuenta con un comité deportivo que coordina actividades deportivas con la comunidad; un comité de salud, diversos comités de padres de familia que se encargan de procurar acciones en pro de las escuelas o colegios como el aseo, el mantenimiento de zonas verdes, mejoras en aulas etc., un grupo de la tercera edad llamado Nuevo Amanecer, diversos grupos religiosos que coordinan actividades comunitarias y de oración y el grupo de productores cafeticultores “Café Justo” del que se hace referencia en capítulos anteriores.

Capital cultural: En este ejido, la historia de ocupación es muy similar a la del ejido Alianza Ahuacatlán. Algunos de los primeros pobladores que identifican los entrevistados son los señores Álvaro Cifuentes, Jacinto Velázquez López, Francisco Pérez Soto quienes conformaron la primera directiva del comisariado; el señor Maclovio Martínez que fue el primero en ocupar el cargo del consejo de vigilancia; el señor Fabián Ochoa quien fuera el primer juez rural y otros como el señor Genaro Meza y Leoncio Chávez.

En cuanto a prácticas religiosas, en este ejido se identificaron la católica, adventista, pentecostés y algunas personas que dijeron no practicar religión alguna.

Las principales fiestas que se celebran en este ejido a nivel comunitario son la Dotación o Repartición de Tierras el día 20 de Noviembre; Semana Santa en el mes de Marzo, el día de muertos que se celebra del 31 de Octubre al 2 de Noviembre y las fiestas patrias del 15 de septiembre. Al igual que en el ejido Alianza Ahuacatlán, la organización de estas fiestas se realiza mediante una cooperación económica que aporta la comunidad y que es manejada por un comité que se encarga de la organización y el desarrollo de las festividades.

Para realizar otras actividades en beneficio de la comunidad, en este ejido tanto ejidatarios como vecindados se organizan en grupos como el comité de Oportunidades que se encarga del aseo de las calles del ejido y el panteón, y el comité de padres de familia de la escuela, que se encargan de arreglar la escuela.

Capital físico: Las vías de comunicación que conectan a este ejido son la que lo conecta con los municipios de Cacahoatán y Tapachula, y la que lo conecta con el ejido El Águila. La comunidad percibe sus vías en estado regular y consideran que su reparación es necesaria.

Los poblados donde la comunidad del ejido se desplaza son el municipio de Cacahoatán, donde hacen sus trámites en oficinas municipales, compran alimentos y visitan a familiares, y en menor medida el municipio de Tapachula donde compran alimentos.

La comunidad de este ejido cuenta con transporte público ofrecido por la empresa privada Transportes Soconusco que pertenece al ejido El Águila y funciona como cooperativa local. Frente a este servicio, la comunidad considera que es regular-bueno porque es disponible continuamente aunque comenta que esta disposición puede ser negativa en alguna medida ya que propicia mayor competencia entre transportadores y puede generar accidentes de tránsito.

En época escolar, el servicio de transporte no es óptimo para los estudiantes que salen del ejido ya que en horas específicas de la mañana no da abasto, razón por la que muchos consideran importante que el ejido pueda ofrecer un servicio de transporte contando con una base propia.

Las viviendas de este ejido están construidas con material (cemento) y techos de lámina en su mayoría. Cuentan con tanques de almacenamiento de agua, sanitarios, fosas sépticas, telefonía convencional y la mayoría de sus pobladores con celular personal. Muchos de los entrevistados afirman que sus viviendas han sufrido algún tipo de daños por causa de un sismo ocurrido a principios de este año.

Entre los servicios básicos con que cuenta la comunidad se suman el servicio de electricidad, agua domiciliaria que es suministrada por medio del acueducto comunal proveniente de un afluente del río Cahuá (toma de Benito Juárez). Debido a que esta agua no es potable, la utilizan mayormente para actividades domésticas como el aseo personal y

de sus viviendas. El agua para consumo la obtienen de garrafones comprados a una planta purificadora ubicada en el mismo ejido, que es propiedad de la sociedad de productores cafecultores Café Justo, quienes la ofrecen a precios más bajos que las empresas privadas y las tiendas.

Este ejido cuenta con una clínica del IMSS (Instituto Mexicano del Seguro Social) cuyo servicio es catalogado por la comunidad como regular debido a la inadecuada atención y a la escasez de medicinas, motivo por el que esta comunidad se ve obligada a desplazarse al ejido vecino Unión Roja.

En el poblado se ofrece educación primaria, secundaria y preparatoria, aunque esta última carece de aulas propias y en general sus infraestructuras requieren mejoramiento, especialmente en los techos y paredes que están agrietadas debido a sismos.

Capital financiero: Tanto ejidatarios como vecindados en este ejido no poseen en su totalidad certificados parcelarios (aspecto generalizado en toda la microcuenca).

En este ejido la comunidad tiene acceso crediticio con entidades financieras como Compartamos donde realizan pagos semanales y Banco Azteca, pero en general coinciden en no estar interesadas en obtener créditos por parte de entidades bancarias.

El promedio del ingreso mensual de las personas entrevistadas en este ejido fue de \$2.675 (pesos mexicanos) con un gasto promedio de \$2.150; la comunidad indicó tener un excedente para emergencias.

Capital natural: Con respecto a la contaminación en este ejido, la comunidad entrevistada identifica la existencia de pesbreras instaladas dentro del ejido (a orillas de la carretera) que debido a un manejo inadecuado contaminan el ambiente y provocan problemas de salud en la población vecina (especialmente en niños). También destacan un área del cauce de agua cercano al centro del ejido llamado “La toma”, que recibe alta contaminación de drenajes, residuos sólidos y aguas grises de las viviendas cercanas.

En lugares como la parcela escolar o parcelas retiradas, muchas personas depositan sus residuos sólidos y manifiestan que las visitas del carro recolector de residuos deberían ser más seguidas en su ejido.

Algunas de las labores que la comunidad de este ejido practica para conservar el ambiente son la limpieza y mantenimiento del panteón y el cauce de “La Toma”, para lo cual se organizan en tequios mediante la clínica y el comité de Oportunidades. En sus parcelas, algunos ejidatarios practican la reforestación con especies como Tepemixtle (*Ocotea sp.*) y Chalúm (*Inga sp.*).

El agua que utilizan en los hogares para actividades domésticas proviene de un afluente del río Cahuá ubicado en la finca privada “La Alianza”. Para el mantenimiento de la red

hídrica la comunidad se organiza mediante el comité de agua potable cada dos meses para hacer limpieza y además realiza un monitoreo y vigilancia constante.

Los problemas más comunes que se presentan en la red son obstrucción de las tuberías por raíces; turbiedad en épocas de lluvia, y reducción de la presión o escasez del líquido en épocas de sequía, especialmente durante los meses de Abril y Mayo. Algunos entrevistados consideran que se presenta desperdicio del recurso ya que algunos ejidatarios usan el agua de la red para regar sus cultivos.

Por lo anterior, la comunidad consultada considera que el agua en el ejido presenta contaminación y disminución, situaciones que se agudizan con el paso del tiempo.

Con respecto al recurso flora, los principales cultivos identificados en el ejido son el Café variedad Bourbon (*Coffea arabica*) y Robusta (*Coffea canephora*); Cacao (*Theobroma cacao*), Plátano/Guineo (*Musa sp.*), Rambután (*Nephelium lappaceum*) y Mamey (*Pouteria sapota*) además de algunos cítricos como Naranja y Mandarina.

La comunidad entrevistada percibe una fuerte reducción de la especie Cedro (*Cedrela odorata*) por motivo de la tala para aprovechamiento de madera (que por cierto consideran agresiva), y del cultivo del Cacao (*Theobroma cacao*) por la disminución de su rentabilidad.

Los principales problemas identificados en el suelo son deslaves y la pérdida de fertilidad en zonas específicas del ejido, aunque todos los entrevistados coinciden en que la fertilidad alta.

En este ejido, muy pocos entrevistados han considerado desarrollar prácticas de conservación de suelo debido a su buena fertilidad, sin embargo, algunos cafeticultores fertilizan con cascarilla de café para reducir sus costos de producción.

La comunidad del ejido considera que en la actualidad la temperatura se ha incrementado al igual que la intensidad de las lluvias, efectos que relacionan con el cambio climático causado por la deforestación de su ejido y de ejidos vecinos, la quema de residuos sólidos y la contaminación causada por vehículos de las ciudades cercanas.

Con respecto al recurso fauna, la comunidad identifica un grupo no mayor de 20 personas que en la actualidad se dedican a la cacería deportiva y de consumo de animales en parcelas y la vega de los ríos. Los animales más apetecidos son Tlacuache (*Marmosa mexicana*), Armadillo (*Cabassous centralis*), Conejo (*Lagomorpha sp.*), Iguana Verde (*Iguana iguana rhinolopha*) y Tuza (*Tylomys bullaris*).

Algunas de las personas que se dedican a la cacería en este ejido, poseen perros entrenados para tal fin y cuentan con compradores permanentes. Frente a este recurso, la población considera que existe una reducción evidente de dichas especies.

Capital político: Las decisiones en esta comunidad se toman en asambleas ejidales, también llamadas Juntas de ejidatarios, que desarrollan en conjunto el comisariado y el

agente municipal, donde se busca llegar a acuerdos generales de la comunidad. Eventualmente en este ejido se desarrollan las llamadas Juntas Comunitarias que convocan la presencia de ejidatarios y avecindados.

Un grupo de la comunidad consultada en este ejido dice no sentirse incluida en la toma de decisiones debido a que consideran o que no han sido partícipes de los proyectos que se ejecutan o que no han recibido la información necesaria para participar. Por otra parte, otro grupo de la comunidad consultada considera ser tomada en cuenta tanto en proyectos como en la toma de decisiones. Sin embargo la totalidad de entrevistados coincide en que es importante que el comisariado mejore las estrategias de comunicación y permitan que la información llegue a toda la comunidad, para poder colaborar activamente con el ejido y sus autoridades.

Con respecto a las instituciones y organizaciones que hacen presencia y se encuentran trabajando en el ejido se tiene a la Unión de Productores Independientes de Café – UPIC, la Unión Internacional para la Conservación – UICN, la empresa comercializadora de café EGOS, la Iglesia presbiteriana que apoya la comercialización de Café de la SSS “Café Justo”.

- **Ejido Felipe Carrillo Puerto**

Capitales de la Comunidad:

Capital humano: En este ejido se identificaron familias mayormente nucleares, conformadas por madres dedicadas a labores del hogar y/o a la prestación de servicios; padres dedicados a labores agrícolas y/o la prestación de servicios; hijas e hijos que se dedican a estudiar o a la prestación de servicios.

En el periodo de los últimos cinco años la comunidad entrevistada identifica en promedio un nacimiento en su núcleo familiar. El 53% de la comunidad entrevistada afirma conocer acerca de métodos de planificación familiar (especialmente el uso del condón) gracias a capacitación recibida por parte de la secretaria de salud, el Colegio de Bachilleres de Chiapas - COBACH, el centro de salud y la escuela. El 45% de los entrevistados consideran estos temas importantes para la comunidad joven en lo que se refiere al manejo adecuado de la sexualidad.

Con respecto a la procedencia de los entrevistados, el 67% corresponde a personas originarias del ejido, mientras que el 33% restante corresponde a personas procedentes de ejidos cercanos que han llegado hace más de 15 años por razón de haber contraído matrimonio con una persona del ejido.

Frente al tema de migraciones, la comunidad identifica una alta migración de la población al norte del país a lugares como Sonora (específicamente a Agua prieta y Piedras Negras), Tijuana y Estados Unidos en busca de oportunidades de trabajo y dinero. Los migrantes son mayormente personas jóvenes o familias completas que en algunos casos retornan al ejido después de varios años.

La comunidad consultada identifica una baja inmigración en su ejido de personas procedentes de países centroamericanos especialmente de Guatemala en búsqueda de trabajo, y de ejidos cercanos como Agua-caliente y Santo Domingo (Cacahoatán) que compran tierras para establecerse en el ejido junto a sus familias aunque no se involucran mucho en asuntos comunales.

En este ejido se identificaron enfermedades recurrentes como dolor de estómago y resfriados para la comunidad en general. En niños y jóvenes se identificaron la gripe, tos, afecciones de garganta, fiebre, paludismo, sarampión, viruela, tuberculosis, dengue hemorrágico, diarrea y anemia, mientras que para adultos y adultos mayores se identificaron la diabetes, hipertensión, ácido úrico y cáncer.

Capital social: En este ejido se identificaron organizaciones comunitarias como el Comisariado ejidal, Agente municipal, Una Sociedad de Solidaridad Social (SSS) que agrupa productores cafeticultores, avecindados y transportadores. Un comité de agua potable, un comité de la Comisión Nacional de los Derechos Humanos – CNDH que se encarga de velar por la protección de los derechos humanos de la comunidad.

En este ejido se encontraron además un comité de Avecindados y Ejidatarios, diversos comités de partidos políticos que cobran vida en épocas electorales; comités de padres de familia de escuelas y colegios y el comité de adultos mayores de Nuevo Amanecer, Oportunidades, comité de festejos, comité de la iglesia, comité pro construcción de caminos (arreglo de caminos, parques, panteón) y un pelotón de defensa rural.

En este ejido se organizan tres grupos de productores cafeticultores conformados por 13, 17 y 20 personas respectivamente. Al igual que en el ejido Alianza Ahuacatlán, le venden su café a la empresa EGOS que finalmente comercializa el producto con la multinacional Nestlé.

Capital cultural: Las narraciones cuentan que en el año de 1918, las tierras donde actualmente se establece el ejido estaban en poder de alemanes y de hacendados entre los que se nombran Enrique Escobar y Luis Escobar Bustamante.

En aquel entonces, los señores Antonio López Carreto y Sabino López, se organizaron junto a 86 campesinos más para solicitar dichas tierras ante el gobierno federal. Pese a carecer del respaldo de alguna autoridad y ser perseguidos por la policía secreta montada y por los soldados del ejército mexicano, ganaron las tierras mediante la lucha de las mismas. Ya en el año de 1924, Álvaro Obregón, presidente de entonces decretó la entrega de estas tierras a los campesinos solicitantes. Debido a que los fundadores habían prometido ante el Señor de Esquipulas (Milagroso Cristo Negro de Esquipulas) devoción a cambio de ganar las tierras, cumplieron su promesa trayéndolo a pie desde su santuario hasta el templo católico y haciéndolo su patrono.

El nombre Felipe Carrillo Puerto, se debe a un ingeniero nacido en Mérida, Yucatán en 1873, quien midió e hizo la distribución urbanística inicial del ejido, marcando la

ubicación del cementerio, del campo deportivo, los terrenos destinados a la escuela primaria “Ángel Albino Corzo”, para el mercado y el parque central. Entre los fundadores del ejido se nombran a los señores Antonio López Carreto, Sabino López, Edifonso Chávez, Salvador Morales, Juan Albores Meza, Carlos Orella Ramírez, Úrsulo Castro, Lucas López, José María Bartolón, Adolfo Escobar Maldonado, Manuel Ramírez Canel, Inocente Escalante Morales, Benuto Monterroza, Donaciano Roblero Galvez, Evaristo López, Mariano Barrios López, Justo Pérez, Elifonso Arevillaga Chávez, y al Señor Felicito Roblero Roblero como segundo fundador de ampliaciones de las fracciones Los Ángeles y San Agustín Jitotol.

Capital físico: Entre las vías de acceso que tiene este ejido está la vía que lo comunica con el ejido Salvador Urbina, y con el municipio de Cacahoatán, percibidas por la población como en mal estado, razón por la que algunos pobladores asisten a tequios para realizar arreglos menores, especialmente en la que conduce a Cacahoatán. Está también la vía que conecta al ejido con el municipio de Tapachula que es percibida en estado regular-bueno, aunque al igual que en otros ejidos, la comunidad identifica en mal estado algunas vías al interior del ejido.

Los centros poblados a donde se desplaza la comunidad de este ejido son preferentemente y de forma regular el municipio de Tapachula y en menor medida el municipio de Cacahoatán, donde compran sus víveres y productos de la canasta básica (despensa), algunas verduras, hacen trámites, o asisten a sus trabajos.

En este ejido, la comunidad cuenta con dos tipos de transporte, el primero ofrecido por una empresa perteneciente al ejido llamado “Transporte Ejidal Carrillo Puerto” que posee una concesión para su funcionamiento, y el segundo que es ofrecido por una Sociedad de Solidaridad Social (SSS) que carece de concesión, aunque ambos fueron calificados por la comunidad como buenos.

Con respecto a servicios básicos, la comunidad de este ejido cuenta con servicios de electricidad, agua proveniente de un acueducto comunal que utiliza en labores domésticas, comprando a empresas de Cacahoatán y Tapachula la que destinan para consumo humano por valor de 10 y 15 pesos el garrafón, consumiendo entre 3 y 4 garrafones por familia a la semana.

Muchas de las personas en este ejido obtienen el agua de pozos propios la cuál hierven antes de consumir. Dentro de este ejido la mayoría de la comunidad cuenta con sanitarios y sólo una pequeña sección cuenta con letrinas. En general la población cuenta con drenaje, telefonía convencional, celular, internet en algunas viviendas o en negocios que ofrecen el servicio.

Capital financiero: La comunidad entrevistada en este ejido posee territorios de tipo ejidal. En este ejido, la mayoría de personas entrevistadas dicen tener créditos bancarios en entidades como Bancomer y Banamex. Algunos entrevistados hablaron del ahorro como

una forma importante de acceder a largo plazo a un capital mayor, a diferencia de las comunidades de la parte alta.

La mayoría de las personas entrevistada dicen contar con un ingreso promedio mensual por familia de \$5.466 (pesos mexicanos) con un gasto promedio de \$4.933, siendo estos valores los más altos en comparación a otros ejidos.

Capital natural: La comunidad entrevistada en este ejido percibe contaminación ocasionada por el mal manejo de residuos sólidos, ya que son depositados en ríos, arroyos cercanos al ejido y carreteras, generando contaminación ambiental y efectos nocivos en la salud de la población.

Un área destinada antiguamente a la extracción de arena hoy se ha convertido en un basurero clandestino que crece rápidamente, como algunas zanjas de desagüe de agua pluvial que pasan a dos cuadras del parque principal del ejido, donde la comunidad deposita residuos y aguas grises que afectan a las comunidades de la parte baja de la microcuenca.

Los entrevistados consideran que el basurero público del ejido está mal ubicado, ya que está muy cerca del río, para lo cual plantean que debería ser reubicado o manejado con residuos estrictamente orgánicos que se degraden con su incorporación al suelo.

Muchos entrevistados consideran que el sistema de drenaje del ejido podría mejorarse ya que actualmente no tiene tratamiento y vierte sus aguas en una fuente hídrica al oriente del ejido (río Tizate) generando alta contaminación en la salud de la población. Identifican también que un tanque de tratamiento de agua (como el que está en construcción en Hermosillo) podría ser una alternativa viable para mejorar esta situación.

Existe un sector de la comunidad que pertenece a grupos organizados de comercialización de café que dice practicar labores para conservar el medio ambiente gracias a las capacitaciones que ha recibido por parte de empresas privadas en temas como separación de residuos sólidos, reciclaje, realización de campañas de limpieza, reforestación, reducción en la quema de basuras, desasolvamiento de arroyos y tuberías, y lavado de envases de agroquímicos. La escuela por su parte se organiza y desarrolla jornadas de limpieza en espacios comunes del ejido.

El agua para consumo humano es obtenida de pozos privados o comprada por garrafones a empresas privadas, como ocurre en los ejidos de la parte alta de la microcuenca.

El agua rodada que utiliza la comunidad para labores domésticas proviene de una vertiente del cerro del ejido vecino Salvador Urbina, de una toma de agua llamada “El Reventadero” rumbo a Ahuacatlán. Las personas del ejido pagan a un fontanero que hace un monitoreo constante del estado de las tuberías y se encarga de arreglos menores (desazolvar la tubería, componer el tanque de almacenamiento, clorar el agua), mientras que para arreglos mayores invita a la comunidad por medio de un altoparlante a participar en tequios para llevar a cabo los arreglos, teniendo una buena convocatoria.

En época de invierno la comunidad identifica daños mecánicos en las tuberías por la fuerte presión o por la turbiedad, mientras que en verano percibe su disminución, que ocasiona que gran parte de la población del ejido (especialmente habitantes del parque principal hacia arriba), sufran racionamiento de agua por periodos de entre 2 y 4 días, por lo que la comunidad consultada en este ejido percibe disminución del recurso y la relaciona con la deforestación.

El cultivo por excelencia, identificado en la zona es el Café variedad Robusta (*Coffea canephora*), encontrándose también pequeños relictos con variedades arábicas que se asocian en la mayoría de parcelas con árboles frutales de Rambután (*Nephelium lappaceum*), plantas de Plátano/Guineo (*Musa sp.*), cultivos de Cacao (*Theobroma cacao*), Maíz (*Zea mays*) y Frijol (*Phaseolus vulgaris*).

Muchos productores también cuentan con árboles frutales como el Mamey (*Pouteria sapota*), y algunos cítricos que consideran al igual que en la parte alta de la microcuenca, se han reducido debido a fumigaciones aéreas pasadas.

Los principales aspectos considerados por la comunidad de este ejido con respecto al suelo fueron la disminución de la fertilidad, percibida por el incremento en los requerimientos de fertilización química y la pérdida de estructura, evidente en deslaves y arrastre en épocas de lluvias.

Las prácticas de conservación del suelo en este ejido según la comunidad entrevistada son bajas debido al desconocimiento. Sin embargo, algunos habitantes realizan algunas como transformación de broza (mantillo), uso de abonos orgánicos, reforestación con especies maderables como Cedro (*Cedrela odorata*), Roble (*Quercus robur*), Tepemixtle (*Ocotea sp.*), Guagua y Chalúm (*Inga sp.*) dando preferencia a especies con raíces profundas para evitar arrastres.

El motivo de estas prácticas se debe a que muchos pobladores consideran reducción en la fertilidad, efectos que evidencian en la disminución de la producción de cultivos como Maíz y Frijol, con requerimiento mayor de fertilización química.

Frente al recurso aire la comunidad percibe un aumento en la contaminación debido a la quema de residuos sólidos. Considera también que los vientos son más fuertes por causa de la deforestación.

Frente al recurso flora, perciben disminución considerable de especies maderables como Caoba (*Swietenia macrophylla*), Cedro (*Cedrela odorata*), Primavera (*Tabebuia donnell-smithii*), Tepemixtle (*Ocotea sp.*), Encino Quiebra Hacha (*Quercus rugosa*), Tamegüe (*Tabebuia chrysantha*), Roble (*Quercus robur*), Ceiba (*Ceiba pentandra*), Hormiguillo (*Pleitymischium imorphandrum*) y Palo de Hormigo (*Platymischium dimorphandrum*) han disminuido su población de forma importante, al igual que árboles frutales como Guanábana (*Annona muricata*), Guayaba (*Psidium guajava* L.), Pomarrosa (*Syzygium jambos*), Papause (*Annona diversifolia*) y Granadillo (*Dalbergia sp.*); madera que se comercializa en Tapachula y Cacahoatán.

Frente al recurso fauna la comunidad entrevistada identifica que existen personas (hombres jóvenes y adultos) que practican la cacería de forma habitual para consumo, comercialización y deporte, de especies como Armadillo (*Cabassous centralis*), Tlacuache (*Marmosa mexicana*), Tepezcuintle (*Agouti paca*), Iguana Verde (*Iguana iguana rhinolopha*), Ocelote (*Leopardus pardalis*), Mapache (*Procyon lotor*) y Conejo (*Lagomorpha sp.*). Los lugares de preferencia para la caza son la rivera de los ríos y alrededores del ejido.

La percepción de la comunidad frente a la fauna es que ha disminuido, y especies como el Venado Cola Blanca (*Odocoileus virginianus*), Tlacuache (*Marmosa mexicana*), Conejo (*Lagomorpha sp.*), Armadillo (*Cabassous centralis*), Iguana Verde (*Iguana iguana rhinolopha*) y Mapache (*Procyon lotor*) podrían desaparecer, porque ya casi no se ven en la zona.

En este ejido en particular, las aves son muy apetecidas para su comercialización, especialmente especies como Pavo de monte (*Meleagris ocellata*), Quetzal (*Pharomachrus mociño*), Loros cabeza amarilla (*Amazona oratrix*), Guacamayas (*Ara spp.*), Tucanes (*Ramphastos spp*) y Perdices (*Nothoprocta pentlandii*) son muy perseguidas.

Frente a la percepción que tiene la comunidad de este ejido con respecto al medio ambiente en que vive en general es buena, ya que coincide en que su ejido es un lugar agradable por su tranquilidad, sus paisajes, su aire limpio y su orografía. Muchos entrevistados perciben un cambio de consciencia de la comunidad frente a temas ambientales, pero dice requerir capacitaciones y acompañamiento.

Capital político: La toma de decisiones se da en asambleas mensuales que organiza el comisariado donde se convocan ejidatarios que tienen derecho de voto para poder llegar a acuerdos que se consignan en un acta formal, aunque cuando se tratan temas como drenaje, agua potable u organización espacial del ejido (dónde donde ubicar una cancha, por ejemplo), se convoca de igual forma a los avecindados

Las asambleas se llevan a cabo en la casa ejidal del ejido, espacio de reunión que puede ser usado por cualquier grupo organizado de la comunidad con previa solicitud al presidente del comisariado.

Frente a la pregunta de si la comunidad se siente incluida en la toma de decisiones, la respuesta de los ejidatarios entrevistados fue que sí se sienten incluidos en las votaciones que se efectúan en el ejido y además consideran que sus propuestas y comentarios son tomados en cuenta; por su parte los avecindados entrevistados consideran estar bien informados sobre los temas que se tratan en las asambleas del ejido aunque no asistan a ellas.

En este ejido, se indicó que existe un grupo de personas renuentes a participar de las asambleas y los procesos del ejido.

Las instituciones y organizaciones que hacen presencia y se encuentran trabajando en este ejido son el Comisariado ejidal, la Sociedad de Solidaridad Social (SSS) conformada por

ejidatarios y vecindados del ejido, la Secretaría de Desarrollo Social – SEDESOL con su programa Oportunidades, la Comisión Nacional de los Derechos Humanos – CNDH, el Grupo “Vecindados y Ejidatarios”, la multinacional Nestlé y la organización 4C por medio de su “Plan Nescafé”, la empresa comercializadora de café EGOS que compra café a productores para venderlo a Nestlé, la Secretaría de Desarrollo y Participación Social – SEDEPAS con su fondo de fomento económico Chiapas Solidario y el Ayuntamiento de Tuxtla Gutiérrez.

- **Ejido Silvano Gatica**

Capitales de la Comunidad:

Capital humano: En este ejido se identificaron familias generalmente extensas conformadas por padre, madre, hijas e hijos, nietos, abuelos, yernos, etc., que habitan en la misma vivienda.

El promedio de nacimientos en las familias de los entrevistados en los últimos cinco años fue de un nacimiento. El 61% de la comunidad entrevistada dice conocer acerca de métodos de planificación familiar gracias a capacitaciones ofrecidas por la unidad médica. Los entrevistados mayores dicen no conocer o conocer muy poco acerca de estas temáticas.

El este ejido, el 71% de los entrevistados dice ser originario de la zona, mientras que el 29% restante dice haber llegado al ejido hace más de 10 años por motivo de haber recibido una parcela agrícola como herencia o por haber contraído matrimonio con alguien de la comunidad.

La comunidad identifica una baja tendencia a la migración, sin embargo reconocen que existen pobladores (jóvenes, adultos y familias completas) que migran hacia Estados Unidos en busca de dinero y trabajo; o hacia Tijuana en búsqueda de una profesión como la de militares. Muchas de las familias que migran, retornan al ejido. Algunos de los entrevistados nombraron al cultivo de Café como un símbolo de arraigo que influye en que los pobladores retornen al ejido o que evita que la comunidad se desplace.

En lo que respecta a inmigraciones, existen personas (especialmente jóvenes) provenientes de Guatemala que por temporada llegan al ejido a trabajar en las parcelas cafetaleras. Algunas de estas personas regresan con sus familias para establecerse en el ejido y ocuparse en labores agrícolas en las parcelas de los ejidatarios. También se identifican personas procedentes de ejidos cercanos que se establecen ahí por motivo de contraer matrimonio con una persona originaria del ejido.

Las principales enfermedades identificadas en este ejido en niños y jóvenes fueron la gripe, fiebre, anginas, tos, diarrea y dengue, y en adultos y adultos mayores la gastritis y reumatismo.

Capital social: En este ejido se identifican entre sus organizaciones comunitarias al Comisariado ejidal considerado el gobierno ejidal y por tanto encargado de la mayoría de

aspectos comunitarios desde el manejo de recurso naturales, socioculturales y económicos, temas de salud, educación, gestión de proyectos, capacitaciones, etc., además del comité de la fundación Chiapas Verde integrada por ejidatarios que se encargan de vigilar las obras viales e informar a la comunidad sobre los avances.

Este ejido también cuenta con un comité de agua potable que vigila por el buen manejo del acueducto comunitario que surte de agua a la comunidad de este ejido. También cuenta con un comité de vigilancia, comité del agente municipal, un grupo de reservistas, jueces y algunos grupos de apoyo políticos organizados que como en el ejido Felipe Carrillo Puerto cobran vida en épocas electorales.

Anteriormente en este ejido algunas personas tenían interés y disposición para organizarse en actividades pecuarias como granjas para cría de peces y cría y comercialización de borregos que en algún momento funcionaron pero no perduraron debido a factores como la desconfianza y bajas ganancias en el corto plazo.

Capital cultural: En este ejido existen algunos pobladores de avanzada edad que aún relatan capítulos sobre la historia del ejido y como se pobló inicialmente. Los datos narrados cuentan que en los años de 1.815 y 1.820 llegaron al territorio los primeros pobladores del ejido, entre los que se mencionan a los señores Silvano Gatica, José María Santizo, Pablo López y Fortunato Velásquez como algunos de los primeros pobladores.

Aunque este tipo de información todavía está disponible, es probable que se pierda debido a la avanzada edad de sus narradores que para el caso serían las piezas claves para la construcción de una sistematización que la documente.

Las prácticas religiosas identificadas en este ejido fueron testigos de Jehová, iglesia evangélica, pentecostés, cristiana y católica.

Las festividades que celebra la comunidad se organiza por parte de comités que planean y desarrollan los eventos gracias a la colaboración económica de la comunidad como en la parte alta de la microcuenca. Entre las fiestas que celebran está la Dotación de Tierras el día 18 de diciembre y las fiestas patrias de independencia los días 5 de mayo y 16 de septiembre. La comunidad católica en este ejido celebra las fiestas de San Marcos el día 29 de Marzo, pero debido a la incursión de otras religiones en el ejido, esta celebración se está perdiendo al igual que la costumbre de compartir tamales y atole entre vecinos, en temporada de cosecha de Maíz.

En el ejido la comunidad también se organiza en diferentes grupos para desarrollar actividades de beneficio común como el comité de padres de familia, que se encarga del aseo y mantenimiento de la parcela escolar y la limpieza de áreas verdes y el espacio público en el centro urbano por parte del comité de Oportunidades. Las jornadas para trabajo mancomunado se denominan tequios y la participación en este ejido se percibe como alta.

Las religiones que se practican en el ejido según los entrevistados son cristianas, adventistas, católicas, evangélicas y nazarenas.

Las principales fiestas que se celebran en el ejido son el Día del Señor de Esquipulas, la conmemoración de la Fundación del ejido del 7 al 15 de Enero, Semana Santa en el mes de Abril; Día de Muertos el 1 y 2 de Noviembre, y las fiestas de Independencia en el mes de Septiembre. Para estas celebraciones se organizan por medio del comité profiestas y mediante cooperaciones se llevan a cabo los eventos que se programan, por ejemplo carreras de cintas, bailes y programas culturales. Muchos entrevistados consideran que las festividades católicas se celebran menos ya que las personas practican religiones diferentes.

La comunidad de este ejido también se organiza para realizar actividades en beneficio de la comunidad como jornadas de aseo llamadas “limpia tu ejido” realizadas en los meses de Enero y Diciembre por medio de las cuales pintan parques, guarniciones, etc. Por su parte el comité de Oportunidades realiza el aseo del ejido y cada dos meses hace una deschatarrización para combatir el dengue. Algunos grupos religiosos como el de la iglesia adventista también hacen jornadas de recolección de basuras con los jóvenes.

La comunidad en general se organiza para hacer trabajos voluntarios (tequios) para componer y limpiar caminos, puentes, calles, el panteón y la vega de los ríos y arroyos. Por parte del centro de Salud se organizan algunas brigadas de sensibilización en temáticas como la buena alimentación y el cuidado de los hijos.

Capital físico: Las vías que conectan al ejido son: la que lo comunica con el municipio de Cacahoatán (pasando por el ejido Manuel Lazo), con el municipio de Tuxtla Chico, y la vía que lo conecta con el municipio de Tapachula. La comunidad percibe que las vías se encuentran en estado regular y consideran que hay tramos que requieren reparación, sin embargo, al igual que en la parte alta y media de la microcuenca muestran disconformidad por el estado de algunos caminos al interior del ejido, especialmente los que conectan el centro poblado con las parcelas, por presentar encharcamiento y deslizamiento en épocas de lluvias.

Los principales centros poblados donde las personas que habitan en el ejido se desplazan son Tapachula, considerado como uno de sus lugares preferido y donde habitualmente compran alimentos y productos de la canasta básica gracias a que ahí dicen encontrar mayor variedad. En menor medida la comunidad también se desplaza a Cacahoatán donde dice encontrar alimentos y productos de la canasta básica de menores precios que en Tapachula y finalmente al municipio de Tuxtla Chico, donde acuden a hacer trámites en las oficinas municipales, al médico, a la escuela o a vender productos que sacan de sus parcelas.

La comunidad del ejido cuenta con transporte público prestado por la empresa Rutas Unidas del Autotransporte en Chiapas – RUACH que ofrece diariamente el servicio de combis y las llamadas “peseras⁸” para que la gente pueda desplazarse. En general, la comunidad consultada, considera que este servicio es adecuado y ha ido mejorando con el tiempo.

⁸ Microbuses para servicio público concesionado a particulares.

Las viviendas en este ejido están construidas en madera, cemento (material) y palma que en su mayoría cuentan con servicio de electricidad. El agua que llega a sus casas, entubada proviene de un acueducto comunal del ejido que abastece sólo a un sector de la población. El agua para consumo proviene de pozos privados artesanales que los pobladores tienen cerca de sus casas, que hierven primero. La comunidad cuenta con tanques de almacenamiento de agua, servicios sanitarios y fosas sépticas. Con respecto a servicios de comunicación, la comunidad a diferencia de dos años atrás no cuenta con telefonía fija ni celular, característica que dificulta la comunicación del ejido con el exterior.

En este ejido, la comunidad cuenta con kínder, escuela primaria, secundaria y telesecundaria. También cuenta con tiendas pequeñas, una clínica, campos recreativos y una casa ejidal que el comisariado y la comunidad en general utilizan para reuniones.

Capital financiero: La comunidad entrevistada en este ejido posee territorios de tipo ejidal aunque no todos con título de propiedad. Muchos ejidatarios venden o alquilan áreas de sus parcelas para ser cultivadas por otras personas. Algunos avciados desarrollan en sus viviendas algún tipo de micronegocio (tiendas, ventas de alimentos, zapatos o accesorios).

En este ejido, las personas entrevistadas reciben la oferta crediticia de entidades financieras como Compartamos, que es donde muchos han solicitado sus créditos, aunque la comunidad en su mayoría dice no estar interesada en la oferta de créditos bancarios debido a los requisitos que éstos establecen, especialmente los referentes al título de propiedad de sus parcelas otorgado por PROCEDE.

El ingreso mensual promedio de los entrevistados en este ejido es de \$4.150 y el gasto promedio mensual es de \$3.250, coincidiendo todos en que reservan una cuota para emergencias.

Capital natural: Frente al tema de contaminación, la comunidad identifica factores diversos que atentan directamente contra el recurso agua, por ejemplo, el manejo inadecuado de residuos sólidos que se evidencia especialmente en las orillas de los ríos; los drenajes y aguas grises que muchas viviendas encauzan en el río y la contaminación hídrica por agroquímicos.

Frente al manejo de residuos sólidos, la comunidad se organiza eventualmente para hacer limpieza de las orillas del río y algunas zonas comunes del ejido. Muchos entrevistados opinan que el servicio de recolección de basuras que se ofrece en el ejido entre 2 y 3 veces por mes no es suficiente y que requieren capacitaciones que les orienten acerca del manejo de los residuos de vidrio, pet y aluminio ya que en la actualidad el manejo que ellos le dan es quemarlo, enterrarlos o depositarlos en el río; aunque algunas personas dicen incorporar los desechos orgánicos a sus parcelas.

Entre las labores que practican algunos ejidatarios (especialmente los que pertenecen a grupos de comercialización de café) para conservar el ambiente se suman la reducción de quemados de residuos de cultivos de Maíz; vigilancia y control de cacería furtiva;

disminución de la tala de árboles; establecimiento de barreras vivas para mejoramiento del suelo; disminución en el uso de agroquímicos y fertilización orgánica.

Frente al estado del recurso agua, en este ejido la mayoría de viviendas cuenta con pozos privados artesanales cercanos de donde obtienen el agua para consumo que la gente hierve previamente. Para actividades domésticas como lavado, aseo y preparación de alimentos el agua que obtienen viene de dos fuentes: la primera proviene del ejido Carrillo Puerto, toma “El Encanto” (río Cahuá) mediante una red de distribución de agua (acueducto comunal) por el cual la comunidad beneficiada paga una módica suma que cubre los costos de control y vigilancia de la toma de agua por parte del comité del agua. Cuando se trata de actividades como limpieza o arreglos mayores, dicho comité organiza a la comunidad del ejido por grupos de 20 y 30 personas para realizar estas labores.

El problema con el agua en este ejido es la disminución en época de verano, principalmente los meses de Noviembre y Mayo. En épocas de invierno se presentan pequeños cortes en el agua debido a daños mecánicos en las tuberías por motivo del incremento del caudal que pueden fracturar las tuberías.

La comunidad del ejido percibe degradación del agua debido a la contaminación de los ríos por residuos sólidos, evidenciándola en problemas de salud de la población; además considera una creciente disminución en comparación a tiempos anteriores que se evidencia en periodos de sequía cada vez más largos, relacionando la situación a la tala de árboles en ejidos vecinos.

Las parcelas en este ejido constan de media hectárea, llegando a ser de doce hectáreas las más extensas donde los ejidatarios cultivan productos para comercialización y consumo, entre los que se tiene Maíz (*Zea mays*) con variedades criollas, Café variedad Robusta (*Coffea canephora*), Frijol (*Phaseolus vulgaris*), Plátano/Guineo (*Musa sp*), Cacao (*Theobroma cacao*), y en algunos casos aislados arroz (*Oryza sativa*).

Estos cultivos se siembran en asociación con árboles maderables y frutales que les proveen a los productores de sombra, agua, alimento y madera. La predominancia corresponde al Café, que es el producto de comercialización por excelencia, seguido del Maíz y el Cacao, mientras que las musáceas se venden en menor medida y se consumen y cultivos como el frijol y el arroz se consumen en el hogar o a nivel local.

Uno de los principales problemas en las parcelas de este ejido según la comunidad entrevistada es la tala forestal y la presencia de plagas y hongos como gusano cogollero (*Spodoptera frugiperda*) en el Maíz y Hongos como la Roya (*Hemileia vastatrix*) en Café y Monilia (*Moniliophthora roreri*) en el Cacao que perciben se agudizan con el tiempo.

La comunidad identifica disminución en la fertilidad del suelo en comparación a 10 años atrás, que evidencian en una menor productividad y el creciente requerimiento de fertilización química, por lo que muchos pobladores han optado por el uso de abonos orgánicos, además de la siembra de barreras vivas para reducir deslaves y prácticas agro culturales diferentes a las quemadas en sus cultivos de Maíz (Milpa), gracias a capacitaciones que han recibido.

En el ejido la cacería representa un problema importante, aunque la comunidad identifica a pocas personas en esta actividad, debido a que algunas prácticas culturales para la cacería causan daños en las parcelas donde se desarrolla (excavación de cuevas) que ocasionan accidentes y afectan las relaciones sociales.

Los animales que se extraen comúnmente son Armadillo (*Cabassous centralis*), Tlacuache (*Marmosa mexicana*) y Ardilla (*Sciurus aureogaster*), percibiéndose una reducción importante en Armadillo y Tlacuache; en contraposición, han notado inmigración de aves como la Chacha Negra (*Penelopina nigra*), original de Guatemala.

La percepción sobre el medio ambiente del ejido según la comunidad entrevistada es que es bueno, valorado por su tranquilidad y por la unión que existe entre vecinos, aunque no desconocen el deterioro que están ocasionando prácticas como la deforestación para extracción de madera y carbón (para lo cual aclaran que estas representan la única fuente de ingresos económicos de muchas familias), y el crecimiento poblacional, aspecto que opinan, podría poner en riesgo sus recursos.

Capital político: Las decisiones se toman en juntas o asambleas ejidales que se llevan a cabo una vez a final de cada mes en las que asisten ejidatarios. La dinámica de una asamblea aquí consiste en establecer los temas a tratar y sobre ellos llegar a acuerdos mediante votación democrática siempre y cuando haya quórum.

La comunidad ejidataria considera sentirse incluida en la toma de decisiones porque puede asistir a las asambleas y participar en los proyectos y recursos agropecuarios que el comisariado gestiona, aunque existe un grupo de ejidatarios que no asiste ni participa activamente en las actividades y eventos que desarrolla del ejido.

La comunidad vecindada dice estar de acuerdo con los procesos de toma de decisiones por medio de asambleas ejidales y considera importante que se pudieran establecer espacios de información y recepción de sus propuestas, con motivo de contribuir en el beneficio común del ejido.

Entre las instituciones y organizaciones que hacen presencia en el ejido y están trabajando en procesos de conservación medioambiental, producción agropecuaria, comercialización agrícola cafetera y trabajo social se encuentran la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza – UICN, la Comisión Nacional Forestal – CONAFOR, la multinacional Nestlé por medio de su “Plan Nescafé”, la Secretaría de Desarrollo Social – SEDESOL con su programa de abasto rural COPLAMAR, para mujeres el programa Oportunidades, la Unidad Médica Rural – UMR, la Confederación Nacional Campesina – CNC, y la Secretaría de Educación por medio de su escuela primaria y telesecundaria.

- **Ejido Miguel Hidalgo**

Capitales de la Comunidad:

Capital humano: En este ejido se identificaron mayormente familias nucleares conformadas por un padre dedicado generalmente a labores agrícolas y/o la prestación de servicios; una madre dedicada a labores del hogar e hijos dedicados a estudiar. En menor medida se identificaron familias extensas comprendidas por madres, padres, hijos y nietos.

El promedio de nacimientos en las familias de los entrevistados en los últimos cinco años fue de un nacimiento. El 60% de la comunidad entrevistada afirma conocer acerca de métodos de planificación familiar gracias a charlas de sensibilización que han recibido en la clínica, considerándolos como temas importantes. Muchas de las personas entrevistadas consideran que el número de nacimientos en el ejido para estos últimos 15 años ha disminuido y que los padres están planeando mejor la procreación de hijos debido a factores como la economía y a la sensibilización.

En este ejido particularmente, el 100% de la comunidad entrevistada dijo ser originaria del lugar. Aquí se identifica una tendencia migratoria baja que se presenta por personas (especialmente jóvenes) que dejan el ejido por motivo de contraer matrimonio con personas de ejidos vecinos como Silvano Gatica, Manuel Lazo y la ciudad de Tapachula. También se identifican personas que migran a lugares como Tijuana, la ciudad de México y Estados Unidos en busca de oportunidades de trabajo o de una profesión como la de marinos y militares.

En cuanto a inmigraciones, la tendencia que se identifica también es baja y corresponde a personas procedentes del país vecino de Guatemala que llegan al ejido en búsqueda de trabajo, o de ejidos vecinos como Silvano Gatica o el cantón Aguinal que contraen matrimonio con personas del ejido.

Las principales enfermedades identificadas por la comunidad en este ejido son la salmonella, gripe, tos, fiebre y diarrea en niños y jóvenes; y en adultos y adultos mayores dolor del cuerpo, diabetes, colitis, enfermedades gastrointestinales, hipertensión y cáncer.

Capital social: En este ejido las organizaciones comunitarias identificadas fueron el comité de Chiapas Verde cuyos integrantes aquí también son llamados vocales de oportunidad y se encargan de la vigilancia de obras viales, además de brindar información sobre éstas a la comunidad.

El ejido también cuenta con un comité de salud, un comité de agua potable, su Comisariado ejidal, el comité de Oportunidades, un comité de festejos, un comité de caminos y obras, comités de padres de familia de la escuela y el colegio, el comité de la tienda rural COPLAMAR, una sociedad de transportadores llamada Chiapas Unidos y comités de diversas iglesias entre las que se identifican la iglesia católica, cristiana, evangélica, dominación, pentecostés, inter y monte de Sinaí.

Capital cultural: Con respecto a la historia de cómo se pobló este ejido, la comunidad entrevistada cuenta que las tierras de su ejido y parte de las tierras del ejido vecino Manuel Lazos eran propiedad de una familia apellidada Aceves.

Cuentan que en los años de 1.930, 23 personas dedicadas al campo, entre ellas el señor Alberto Gilses, Feliciano de los Reyes y Alejandro Gabriel, procedentes del cantón Aguinal y zonas cercanas se organizaron y solicitaron las tierras al gobierno del entonces presidente Lázaro Cárdenas, quien posteriormente expropió y compró estas tierras para otorgarlas a los solicitantes.

En este ejido particularmente todos los entrevistados dijeron practicar la religión católica, aunque existen iglesias diferentes en el poblado.

Las principales festividades que celebra la comunidad de este ejido son la Dotación de Tierras el 20 de noviembre, la Fiesta del Señor de Esquipulas el 15 de Enero y el día de la independencia el 16 de Septiembre. Para realizar estas festividades inicialmente se forma un comité profiestas encargado de recaudar dinero (cooperación) a toda la comunidad y posteriormente se planean y realizar los eventos programados.

Para realizar actividades en beneficio de la comunidad, los pobladores de organizan mediante grupos como el grupo de Vocales de Oportunidad que se encargan de realizar la limpieza de las calles del ejido y del Manejo de basuras; el comité del agua potable que hace labores de vigilancia y monitoreo del acueducto y el comité de caminos que se encarga de informar del estado de las vías a la comunidad y organizar tequios para desarrollar arreglos menores. En este ejido, eventualmente, algunos grupos de jóvenes se organizan por medio de la escuela, para hacer aseo en espacios públicos de la comunidad.

Capital físico: Este ejido cuenta con vías que lo conectan con los municipios de Cacahoatán y Tuxtla Chico que se perciben por parte de la comunidad en estado regular-bueno. Muchos de los entrevistados valoran las mejores de su sistema vial ya que recuerdan condiciones de hace poco menos de 20 años cuando carecían del mismo.

Entre los poblados donde la comunidad se desplaza está Tapachula, lugar de preferencia para comprar alimentos, ya que dicen conseguir mayor variedad; también visitan al médico y venden algunos productos que sacan de sus parcelas (carbón, frutas, maíz, plátanos y café). Otro destino habitual es Tuxtla Chico, que por ser su cabecera municipal, les permite realizar trámites en las oficinas municipales; aquí también asisten al médico y hacen los sepelios.

El transporte que se ofrece en el ejido es de tipo público y está a cargo de la empresa “Sociedad de Transporte Chiapas Unidos” conformada por socios del ejido y de ejidos vecinos como Silvano Gatica y Manuel Lazos. Esta empresa lleva trabajando cerca de 14 años en el ejido con sus combis y camionetas brindando el servicio de transporte público a la comunidad que se desplaza a Tuxtla Chico y Tapachula. En general las personas entrevistadas consideran que el servicio de transporte que se ofrece es adecuado aunque consideran conveniente que se ampliara.

La comunidad del ejido cuenta en su mayoría con servicios de electricidad, telefonía celular, agua proveniente de un acueducto comunal que es clorada y usada por los pobladores para labores domésticas como el aseo y la preparación de alimentos. Gracias a que algunas viviendas en el ejido cuentan con pozos de agua subterránea, muchos pobladores pueden abastecerse del líquido de aquí para ser consumida, siendo hervida primero. Las casas cuentan con tanques de almacenamiento de agua, servicios sanitarios y fosas sépticas.

Capital financiero: La mayoría de la comunidad entrevistada posee territorios ejidales, de los cuales, muchos entrevistados han recibido a manera de herencia. Al igual que en el ejido Silvano Gatica, algunos ejidatarios alquilan por temporada sus parcelas, generalmente a comunidad vecindada del ejido.

Las personas de este ejido dicen no estar interesadas en obtener créditos por parte de entidades bancarias, aunque dicen recibir la oferta crediticia de Bancomer.

La mayoría de las personas entrevistadas en el ejido dice contar con un ingreso mensual promedio de \$4.571 (pesos mexicanos) y un gasto mensual promedio de \$3.457, generando por tanto una reserva mensual para emergencias al igual que en otros ejidos.

Capital natural: La comunidad coincide en que la contaminación en el ejido es provocada por fosas sépticas mal instaladas en algunas viviendas y por el manejo inadecuado de residuos sólidos, ya que la comunidad acostumbra quemar su “basura”, arrojarla a las parcelas de sus vecinos o a la carretera, o enterrarla cuando se trata de desechos como pañales, latas, pilas, residuos de electrodomésticos.

Estas prácticas en general ocasionan malos olores, atraen mosquitos y problemas de salud en los habitantes, razón por la que los comités de salud y Oportunidades han venido realizando brigadas de limpieza de forma continua.

En cuanto a labores de conservación, algunas personas entrevistadas dicen estar realizando prácticas como reforestando con especies nativas en la rivera de los ríos, incorporación de desechos orgánicos al suelo para fertilización, y establecimiento de barreras vivas y zanjas, gracias a las capacitaciones brindadas por UICN.

Con respecto al recurso Agua en el ejido, la comunidad se abastece del líquido gracias a una toma ubicada en el ejido Silvano Gatica que tiene captación de una vertiente del Río Aguinalito.

El tratamiento que recibe esta agua es cloración con pastillas cada 15 días, limpieza del tanque dos veces por año, encierro del lugar y mantenimiento del colador, además de la limpieza y arreglo de la tubería que es una labores coordinada por el comité de agua con la comunidad para ser desarrollada mediante tequios.

En este ejido los principales problemas que se perciben con respecto al agua son la contaminación causada por drenajes; la disminución del recurso en comparación a 10 años atrás, que se evidencia en épocas de sequía cada vez más prolongadas en verano y en lluvias que aunque son más agresivas también son más cortas en invierno.

En cuanto al recurso flora en este ejido los cultivos más representativos son el Maíz (*Zea mays*) para venta y consumo, con variedades criollas como en la mayoría de los ejidos de la microcuenca. El Café con variedad Robusta (*Coffea canephora*) y Bourbon (*Coffea arabica*) que se cultiva en menor proporción; el Cacao (*Theobroma cacao*), Frijol (*Phaseolus vulgaris*), Rambután (*Nephelium lappaceum*) y pasturas como brachiarias para alimento de ganado.

La comunidad entrevistada percibe incremento en las enfermedades que atacan al Café y al Cacao y disminución en el consumo y por ende en la siembra de especies que se utilizaban ampliamente hace 20 años para alimentación como es el caso del Chipilín (*Crotalaria longirostrata*), Hierba Mora (*Solanum nigrum* L) y Quishtán (*Solanum wendlandii* Hook L.), dos eventos que relacionan con factores socioculturales como la pérdida de las costumbres de sembrar diversas especies y de realizar las labores agropecuarias que requiere cada cultivos.

Frente al recurso suelo, la comunidad coincide en notar en sus parcelas, áreas lodosas e impermeables que en épocas de sequía se resquebrajan y erosionan fácilmente. También coinciden en que en comparación a 15 años atrás, sus suelos requieren mayor fertilización para la producción agrícola y consideran que puede deberse al monocultivo de café al que dedicaron su tierra durante muchos años y a las quemadas, labores agropecuarias habituales en sus parcelas de Maíz.

Algunas de las prácticas de conservación de suelo que dicen practicar son la reforestación en laderas, aplicación de fertilizantes orgánicos en las Milpas, establecimiento de barreras contra la erosión, establecimiento de zanjas y siembra de especies con raíces profundas para evitar deslaves, reconociendo a la UICN como un actor principal en las capacitaciones y sensibilización de temáticas ambientales.

Frente al recurso aire la comunidad percibe contaminación causada por el uso de plaguicidas que asocia directamente con las enfermedades que están sufriendo los pobladores del ejido

Frente al recurso fauna, la comunidad entrevistada identifica en su comunidad a personas que se dedican a la cacería para consumo, de especies como Armadillo (*Cabassous centralis*), Iguana (*Iguana iguana rhinolopha*) y Tlacuache (*Marmosa mexicana*), además de Pigua o langostino de río (*Macrobrachium sp.*) y Mojarra (*Diplodus vulgaris*), para cuya extracción utilizan métodos nocivos para el ambiente como el uso de químicos que envenenan los ríos.

Comunidades de especies como el Conejo (*Lagomorpha sp.*) en el ejido se han reducido ya que según los entrevistados no se ve en la zona desde hace poco más de 10 años, siendo antes una especie abundante.

Capital político: En este ejido la comunidad toma sus decisiones en asambleas ejidales, desarrolladas cada fin de mes con la participación de ejidatarios que llegan a acuerdos generales y posteriormente desarrollan una votación democráticamente para elegir la decisión que planté la mayoría de asistentes.

El porcentaje de participación a asambleas en este ejido es variable contando con la presencia del 50 al 60% de convocados la mayoría de las veces.

La comunidad en este ejido dice en su mayoría sentirse incluida en la toma de decisiones ya que siente que es tomada en cuenta y que al interior del comisariado se reconoce la capacidad y comprometerse con el ejido de todos sus habitantes.

Entre las instituciones y organizaciones que están presentes en este ejido y gozan de reconocimiento por parte de la comunidad están la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza – UICN, la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación SAGARPA, el Gobierno Municipal de Tuxtla Chico, la Organización Municipal de Cacaoteros, la Fundación Chiapas Verde, la Secretaría de Desarrollo Social – SEDESOL con su programa de abasto rural COPLAMAR, la Confederación Nacional Campesina – CNC, The Nature Conservancy – TNC, la Comisión para el Desarrollo y Fomento del Café de Chiapas – COMCAFE y por parte del gobierno estatal, la Comisión estatal de Conciliación y Arbitraje Médico del estado de Chiapas - CECAM.

Anexo 2. Formato entrevista semiestructurada para informantes clave de la comunidad:

ENTREVISTADOR: _____

LUGAR: _____

GÉNERO ENTREVISTADO F <input type="checkbox"/> M <input type="checkbox"/> EDAD ENTREVISTADO: _____
--

Tiempo Estimado: 45 minutos

CAPITAL POLÍTICO

1. ¿Cuáles instituciones u organizaciones del Estado se encuentran trabajando en la microcuenca?
2. ¿Cómo se toman las decisiones en la comunidad?
3. ¿Se siente incluido/a en la toma de decisiones de la microcuenca? (SATISF.)

CAPITAL SOCIAL

4. ¿Qué organizaciones formales e informales existen en la zona?
5. Cuadro. (SATISF.)

¿Pertenece usted o alguien de su familia a alguna organización? (¿quién?)	
¿Qué lo motiva o motivaría a pertenecer a una organización? (¿cuál?)	
¿Qué beneficios cree que le traería a nivel familiar y comunitario?	

CAPITAL FÍSICO/CONSTRUIDO

6. ¿Cuáles son las vías de acceso a la comunidad y en qué estado se encuentran?
7. ¿Cuáles son las zonas pobladas más cercanas, cómo y a qué se desplaza ahí?
8. ¿La comunidad cuenta con transporte público? SI NO (Qué empresa?)
9. ¿A cuáles de los siguientes servicios tiene acceso? (marcar con X)
 - Electricidad
 - Agua ¿Es potable? SI NO
 - Acueducto ¿Es comunal o propio? Comunal Propio
 - Tanque Alm.
 - Sanitario
 - Pozo Séptico
 - Teléfono ¿Qué tipo? _____
 - Internet

CAPITAL NATURAL

10. ¿Existen zonas de contaminación en el territorio? ¿Dónde?
11. ¿Por qué son causados?
12. ¿Usted o sus vecinos utilizan prácticas para conservar el medio ambiente? ¿Cuáles?
13. ¿De dónde proviene el agua que utiliza en su hogar y para qué la usa?
14. ¿Usted o sus vecinos utilizan prácticas para conservar las zonas de donde viene el agua?
15. ¿Hay algún tipo de problemas con el agua? ¿Cuál(es)?
16. ¿Cultivan en la zona? (¿Qué cultivos?)
17. ¿Tienen problemas con el suelo? ¿Cuál(es)?
18. ¿Usted o sus vecinos realizan prácticas para conservar el suelo? ¿Cuáles?
19. ¿Usted o sus vecinos realizan algún tipo de aprovechamiento de la fauna y flora de la zona? (¿Cuáles especies?)

Fauna: _____

Flora: _____

20. ¿Usted percibe degradación o disminución de alguno de estos recursos naturales? (MV)

Agua Suelo Aire flora fauna

21. ¿Por qué?(MV)

AGUA	
SUELO	
AIRE	
FLORA	
FAUNA	

22. ¿Cuál es su percepción sobre el medio ambiente del lugar donde vive?
23. ¿Qué recursos naturales considera más importantes y qué beneficios recibe de cada uno de ellos? (SATISF.)
24. ¿Sabe usted qué es una cuenca (microcuenca) y cuál es su importancia? (SATISF.)

CAPITAL FINANCIERO

25. El lugar donde usted vive es:

Propio

Alquilado

Prestado

Otro, cuál? _____

26. El lugar donde usted trabaja (finca) es:

Propio

Alquilado

Prestado

Otro, cuál? _____

27. ¿Tiene acceso a créditos?

SI NO Por qué? _____

¿De qué entidades? _____

28. ¿Usted a qué se dedica? (MV) _____

29. ¿Cuál es el ingreso mensual aproximado en su hogar? _____

30. ¿Cuál es el gasto mensual aproximado en su hogar? _____
31. De las siguientes actividades productivas, cuáles se realizan en su comunidad y de qué forma? (MV)

Agricultura	
Ganadería	
Pecuaria	
Forestal	
Pesca/ caza	
Turismo/artesanal	
Venta Mano de Obra	
Prestación Servicios	

32. ¿De las anteriores actividades productivas, cuáles son las más importantes en la zona? (MV)
33. ¿De las anteriores, cuál se está desarrollado con más fuerza estos dos últimos años y qué importancia tiene? (MV)

CAPITAL CULTURAL

34. ¿Sabe usted cómo se pobló la zona y quiénes fueron los primeros pobladores?
35. ¿Practica alguna religión? (Cuál?)
36. ¿Qué fiestas celebran en la comunidad y en qué fechas?
37. ¿Se organizan para realizar actividades en beneficio de la comunidad? (¿Cómo?)
38. ¿Qué alimentos son los que más le gustan? (SATISF.)
39. ¿Con qué regularidad los come y dónde los consigue? (SATISF.)
40. ¿Cuál es el plato típico de la zona? (SATISF.)

CAPITAL HUMANO

41. ¿Usted es originario de la zona? SI NO (de dónde) _____
¿Hace cuantos años vino a vivir aquí y por qué? _____
42. ¿Sabe usted si la gente de la zona está migrando a otros lugares? SI NO
¿A cuáles y por qué?
43. ¿Hay personas de otros lugares que están llegando a la zona? SI NO
¿De dónde vienen y a qué se dedican?
44. ¿Con quién vive en su casa y a qué se dedican esas personas? (SATISF.)
- Esposa _____ se dedica a _____
- Esposo _____ se dedica a _____
- Hijas _____ se dedica a _____
- Hijos _____ se dedica a _____
- Otros _____ quiénes y a qué se dedican a _____

SATISFACTORES

45. ¿Qué es lo que más le gusta de su comunidad?
46. ¿Cómo está su salud?
- Muy buena
- Buena
- Regular
- Mala
- Muy mala

Por qué? _____

47. ¿Cuántas visitas hizo al médico este año? (¿a dónde fue?)

48. ¿Dónde consigue medicinas para tratar alguna enfermedad?

49. ¿Cómo calificaría los siguientes aspectos? (Marcar con X)

	Necesidades fundamentales	malo	regular	bueno	(Otro)
Básicas	Acceso a servicios médicos				
	Acceso a medicina				
	Reproducción (hijos saludables)				
	Estado de la vivienda				
	Acceso a adquirir vestimenta				
Personal	La relación entre vecinos es?				
	Su relación familiar es?				
	Se siente identificado con su comunidad				
	Calificaría a su familia como feliz?				
Entorno	Ambiente saludable (agua, aire, naturaleza)				
	Manejo de basura				
	Libertad de elegir a sus representantes				
	La comunidad es tranquila?				
Acción	Cómo es el nivel de organización de la comunidad?				
	Medios de comunicación				
	Conservación de tradiciones y cultura				
	Generación de ingresos				
	Actividades recreativas de la comunidad				

MEDIOS DE VIDA

PRODUCTIVOS:

50. ¿Cuáles son las principales actividades que realiza para generar dinero o bienes?
(Marque con una X y explique en qué consiste y qué tipo de bienes)

Agricultura _____

Ganadería _____

Pesca _____

Forestería _____

Caza _____

Mano de Obra _____

Comercio _____

Otro, Cuál? _____

51. ¿De las actividades anteriores, cuáles realiza sólo, con miembros de su familia y/o amigos y vecinos?

Actividad	Sólo	Miembros de la Familia	Vecinos / Amigos	Género (F – M)	Edad (años)
Agricultura					
Ganadería					
Pesca					
Forestería					
Caza					
Mano de Obra					
Comercio					
Otro:					

REPRODUCTIVOS:

52. ¿Cuántos nacimientos ha habido en su familia en los últimos 5 años?

53. ¿Conoce usted métodos de planificación familiar? , ¿Qué opina acerca de ellos?

54. ¿Qué aspectos le gustan más de usted mismo? _____

55. ¿Qué actividades realiza a lo largo del día en su hogar?

Jornada	Mañana	Tarde	Noche
Actividades en su Hogar			
Actividades en su Trabajo			
Actividades en su Comunidad			

Anexo 3. Preguntas orientadoras y herramientas para Análisis Avanzado, para Grupo de Trabajo

Información: dinámicas económicas

Herramienta Facilitación	Metodología	Preguntas Orientadoras
Buscando el Motor (para grupos organizados de productores y comercializadores agrícolas, pecuarios, prestadores de servicio, etc, miembros del comisariado).	Para recabar esta información específica se escribirá en un papelote un listado de las actividades productivas más importantes de la zona (información recabada mediante entrevistas semiestructuradas (Anexo 1). A parte se dibujará en un papelote la representación de un automóvil y se escribirá un listado de las piezas que lo conforman, entre ellas se hará	<ol style="list-style-type: none"> 1. ¿Cuáles son las actividades que mueven la economía del territorio? (los motores económicos”) 2. ¿Cuáles son los “motores” actuales? 3. ¿Dónde están? 4. ¿Son útiles? 5. ¿Son suficientes? 6. ¿Cuáles son tradicionales? ¿Cuáles son emergentes? 7. ¿Cómo evolucionan? 8. ¿Qué actividades económicas (primarias, secundarias y terciarias) se realizan en cada parte del territorio?

	<p>énfasis en el motor, explicando que es el corazón o pieza más importante para el funcionamiento del automóvil. Posteriormente se comparará el funcionamiento del automóvil con la situación económica de la microcuenca y se tratará de buscar cuáles de las actividades productivas que se están desarrollando en la zona, mueven ese “gran automóvil” y se dará apertura para que los participantes expongan entre 3 y 5 motores, los priorizarán y explicarán sus particularidades (aspectos positivos y negativos).</p>	<p>9. ¿Cuáles son las zonas centrales (mayor población, mayor actividad económica) y cuáles las periféricas (menos población y actividad) del territorio?</p> <p>10. ¿Cuáles son las transacciones económicas entre estas zonas? (compra-venta de productos, empleo, crédito, inversiones, etc.</p> <p>11. ¿Cuáles son las transacciones económicas entre el territorio y su ámbito externo nacional e internacional</p> <p>12. ¿En estos intercambios dentro del territorio y entre este y su ámbito externo (nacional e internacional). ¿Quién se beneficia y cómo? ¿Dónde se distribuyen las ganancias económicas de los diferentes procesos?</p> <p>13. Hay ventajas económicas comparativas en alguna parte del territorio? Cuáles?</p> <p>14. ¿Cuánta gente emplean? (directa e indirecta)</p> <p>15. ¿Qué ingresos generan a la economía del territorio?</p> <p>16. ¿Adónde van las ganancias generadas en las actividades? (local, nacional, extranjero) .</p>
--	--	--

Información: dinámicas sociales

Herramienta Facilitación	Metodología	Preguntas Orientadoras
<p>Descripción de Dibujos (para maestros, comité de padres, sector salud, comité de salud, agua potable, oportunidades, iglesias, grupos organizados pro fiestas, policía, representantes grupo jóvenes, miembros comisariado)</p>	<p>Se entrega a cada participante diferentes dibujos en los que se muestren: un centro de salud/hospital; una escuela/colegio; un grupo de jóvenes; un sector del paisaje degradado (inundado o con deslizamiento de tierra); personas discutiendo; un policía observando la zona. Al respaldo de cada dibujo se escribirán preguntas orientadoras con respecto al dibujo. Cada participante hablará de su dibujo y contestará las preguntas frente al grupo, con el fin de enriquecer cada aspecto con la opinión de los demás.</p>	<p>17. ¿Cómo es la situación de salud? ¿Hay problemas graves? ¿Dónde?</p> <p>18. ¿Cómo es la situación de educación? ¿Hay problemas graves? ¿Dónde?</p> <p>19. ¿Qué oportunidades hay para los jóvenes? ¿Qué están haciendo los jóvenes?</p> <p>20. ¿Cómo es la situación de inundaciones, deslaves, derrumbes y otros desastres causados por eventos naturales?</p> <p>21. ¿Qué conflictos hay en la región? ¿Se resuelven o empeoran?</p> <p>22. ¿Cómo es la situación de seguridad? ¿Qué tan afectados están por el tránsito de drogas, contrabando, etc.?</p> <p>23. ¿Qué organizaciones locales del territorio intervienen en los aspectos anteriores? ¿Cuáles son más activas? ¿Qué mejoras y cambios promueven? ¿Cuáles han sido sus logros?</p>

Información: dinámicas ambientales

Herramienta Facilitación	Metodología	Preguntas Orientadoras
Semáforo (para organizaciones presentes en la zona, miembros del ejido, grupos comercio de café, ambientalistas.	Se escribe en 6 tarjetas recursos como: bosques, animales, agua, aire, suelo y minerales. Los participantes tendrán tres tarjetas de color Verde y Amarillo y Rojo (semáforo) donde escribirán tres comentarios frente a al recurso de la siguiente manera: en la tarjeta verde escribirán un aspecto positivo del estado del recurso y las acciones que se han tomado frente a él; en la tarjeta amarilla escribirán las acciones necesarias frente al recurso que aunque pueden haber sido expuestas no se están tomando; en la tarjeta roja escribirán un aspecto negativo del estado del recurso y las acciones que se han tomado frente a él.	24. ¿Cuál es el estado y las tendencias de conservación en el territorio de: <ul style="list-style-type: none"> • La biodiversidad (ecosistemas y especies naturales) • Los recursos naturales renovables (agua, aire, suelos y otros) y agotables (minerales, energéticos, etc.) • La contaminación ambiental del aire, agua y tierras.

Información: dinámicas institucionales

Herramienta Facilitación	Metodología	Preguntas Orientadoras
Vermisagge (para miembros del comisariado, gobierno municipal, gobierno estatal, representantes sector seguridad y ayuntamiento).	Se entregará una pregunta orientadora a cada participante en una tarjeta de colores para ser leída frente al grupo, se pegará en un papelote y se escribirán ideas para contestarla en tarjetas del mismo color. Posteriormente se complementarán las respuestas con todos los participantes.	25. ¿De qué manera abordan ustedes los temas del análisis de situación del territorio? 26. ¿Qué espacios abren las instituciones del Gobierno a la participación? ¿Cuáles no? 27. ¿Cuáles son las instituciones del Gobierno que invierten en el desarrollo regional? 28. ¿Cuáles son los vacíos de inversión del Gobierno? 29. ¿Cuáles son las inversiones privadas en el desarrollo regional? 30. ¿Cuáles son los vacíos de inversión privada?

Anexo 4. Cuadro de actividades Taller Participativo para Comunidades

Herramienta	Objetivo	Preguntas claves a responder	Metodología
Mapa de recursos naturales y uso de la tierra	Plasmar en un mapa, la visión que los pobladores tienen de la utilización del espacio y los recursos y ubicar datos principales	¿Existen zonas degradadas en el territorio?; ¿Cuáles son?; ¿Qué tipo de degradación?; ¿Existen prácticas de conservación de los recursos naturales?; ¿Qué tipo de prácticas realizan? (información sobre Capital Natural).	Promover la participación en los participantes para realizar un mapa con marcadores de su territorio, enfocándonos en los ríos y su ubicación, vías de acceso, centros poblados, fincas, bosques, cultivos, ganadería, zonas degradadas y prácticas de conservación. Posteriormente hacer su validación y complementación.

Diagrama de Veen	Recabar información sobre capital Social y Político	¿Cuál es la situación de los recursos o capitales Social y político de las comunidades en el territorio?	Los asistentes escriben en las tarjetas de colores el nombre de las organizaciones comunitarias o externas que trabajan en la zona y describen cuál es el nivel de presencia, coordinación y cooperación.
Mapa de gobernanza	Recabar información correspondiente a gobernanza y toma de decisiones	Quiénes tienen acceso o propiedad de esos recursos y los manejan? Quién(es) toman las decisiones en el territorio?	Frente del mapa de la comunidad diseñado en la actividad se podrán 4 recipientes con letreros que digan: gobierno, comunidad, empresas privadas y mixtas. Los participantes votarán depositando un frijol (o semilla) en cada recipiente. Se abrirá un conversatorio sobre los dos recipientes más votados y el por qué, documentándolo en un papelote.
Matriz Actividades Productivas	Recabar información correspondiente a actividades productivas principales en la zona, priorizarlas y definir impactos de las mismas en el territorio.	¿Cuáles son las actividades productivas más importantes de la zona?, ¿Quiénes las practican?; ¿Qué impactos ambientales y sociales tienen en el territorio? ¿Cuáles son sus medios de vida?	La comunidad participante hace un listado mediante la herramienta lluvia de ideas sobre actividades productivas en la zona, luego se priorizan y por votación se define cuáles son las que generan mayor impacto al ambiente y por qué.
Pizarra empapelada	Recabar información sobre capital humano, construido, cultural, financiero.	Cuál es la situación de los recursos o capitales físico, financiero, cultural, humano de las comunidades en el territorio?	Se divide el grupo en 4 subgrupos y se les asigna un capital, se les brinda facilitación con preguntas orientadoras que ellos responderán y compartirán con el grupo.