Turrialba, Costa Rica

31 FEB 1984

CIDIA

Turrielba, Costa Rica

EL PRIMER CUATRIMESTRE DE 1983

^{*} Documento presentado por el Dr. Gilberto Páez, Director del CATIE, al Consejo Directivo en la reunión extraordinaria celebrada en Turrialba, los días 26 y 27 de mayo de 1983.

$\underline{C} \ \underline{O} \ \underline{N} \ \underline{T} \ \underline{E} \ \underline{N} \ \underline{I} \ \underline{D} \ \underline{O}$

		Página
EL	PRIMER CUATRIMESTRE DE 1983	1
1.	Introducción	1
2.	Actividades Técnicas	1
	2.1 Departamento de Producción Vegetal	1
	2.2 Departamento de Producción Animal	2
	2.3 Departamento de Recursos Naturales Renovables	3
	2.4 Departamento Desarrollo de Recursos para la Investigación y la Docencia	4
3.	Comportamiento Económico	6
	- Cuadros al 25 de abril de 1983	9

EL PRIMER CUATRIMESTRE DE 1983

1. INTRODUCCION

El Programa-Presupuesto 1983 aprobado por el Consejo Directivo del CATIE en noviembre de 1982 y el correspondiente Plan de Ejecución Presupuestal (Programa Operativo), entraron en operación en enero de 1983.

Los primeros meses de cada ejercicio económico del Centro se caracterizan por el predominio de una serie de actividades preparatorias y un moderado ritmo de gastos. El presente año no difiere del sistema practicado en los anteriores; sin embargo, en términos generales el primer cuatrimestre de 1983 se puede considerar normal, ya que las actividades previstas se han iniciado y prosiguen su marcha sin demora.

A continuación se resumen los aspectos sobresalientes del primer cuatrimestre del presente año.

2. ACTIVIDADES TECNICAS

2.1 <u>Departamento de Producción Vegetal</u>

Las actividades de investigación de campo de este Departamento han sufrido ligeros atrasos, por la fuerte sequía que afectó casi la totalidad de sus áreas de trabajo durante los primeros meses del año.

Dicho período fue aprovechado para efectuar análisis de los resultados obtenidos en los años anteriores y diseñar los nuevos experimentos previstos para poner en marcha durante el presente.

Por otra parte, los proyectos cooperativos instalados en los países prosiguen su curso sin alteración, conforme a lo previsto en el Plan de Ejecución Presupuestal.

El Proyecto de Sistemas de Producción en Fincas Pequeñas, financiado por ROCAP/AID, se encuentra en la actualidad en proceso de revisión

y ajuste para su ampliación por un nuevo período de veintiun meses. Dentro de este Proyecto, se le dará énfasis, por un lado, a la validación y transferencia de tecnología, y por otro, a la investigación de sistemas mixtos.

Los restantes proyectos cooperativos en ejecución, continuarán sus actividades sin novedad.

Es digno de mencionarse, que el Departamento conjuntamente con la AID, están elaborando los lineamientos de un nuevo proyecto de carácter regional sobre el tema 'Manejo Integrado de Plagas' (IPM), cuyo valor se estima en aproximadamente US\$7.000.000 (siete millones de dólares). Los avances de esta gestión serán presentados al Consejo Directivo en su próxima reunión anual, que se celebrará en octubre/noviembre de 1983.

También estamos en proceso de negociación de otro proyecto de gran envergadura sobre "Investigación en Cultivos no Tradicionales Sub-utilizados y con Potencial de Exportación". La AID está considerando este Proyecto, cuyo costo oscila alrededor de US\$4.000.000 (cuatro millones de dólares).

Está en trámite un convenio de cooperación con el Ministerio de Agricultura y Ganadería de Costa Rica referente a "Revitalización de la Producción de Cacao", que incluye -entre otros- la producción de semillas híbridas, capacitación de recursos humanos e investigación aplicada. Tiene un costo aproximado de US\$700.000 (setecientos mil dólares).

2.2 Departamento de Producción Animal

En este Departamento se están efectuando ajustes en su organización, que se espera completar en el transcurso de este año. Las actividades previstas en los proyectos continúan desarrollándose normalmente. El Proyecto con el CIID concluirá sus acciones en agosto próximo, pero afortunadamente existe la posibilidad de prórroga hasta marzo de 1984. En cambio, el Proyecto con el BID terminará en este primer semestre, no existiendo hasta el

momento, probabilidades de renovación. El Proyecto de Producción Animal y Especies Menores financiado por ROCAP/AID prosigue sus actividades, aunque con ligeras modificaciones, sobre todo enfatizando las investigaciones en el área de sistemas mixtos. Este Proyecto con ROCAP/AID está previsto para finalizar en setiembre del presente año, pero afortunadamente se ha logrado asegurar su continuación hasta junio de 1984, cuyo documento de prórroga se firmará a fines del mes en curso.

Se sintetiza así el panorama general de los Proyectos de Producción Animal, de lo que se infiere que si no se consiguen fondos para su prosecución, la acción del CATIE a nivel de país se verá limitada.

Sin embargo, el Departamento ha progresado considerablemente en cuanto a la organización interna de investigación, en el desarrollo del hato y en el adecuado mantenimiento de los registros lecheros.

2.3 Departamento de Recursos Naturales Renovables

En este Departamento, los planes y actividades previstos para este año, continúan desarrollándose a un ritmo normal, a excepción del Proyecto de Erythrina, que se ha demorado en su ejecución porque aún no se ha incorporado al Centro el personal que se encargará de llevarlo a cabo, pero esta situación se normalizará a mediados del año en curso.

No se han producido alteraciones significativas en el desarrollo de los proyectos del Departamento. Estos responden a lo especificado en el Programa-Presupuesto y en el Plan de Ejecución Presupuestal en vigencia.

Cabe destacar que ya se han iniciado las gestiones pertinentes ante ROCAP/AID para la prórroga del Proyecto "Leña y Fuentes Alternas de Energía" durante un nuevo período que cubre de 1987 a 1988. Se espera obtener esta aprobación en el transcurso de los próximos meses.

El Proyecto auspiciado por la Agencia de Cooperación del Gobierno de Suiza (DDA) titulado "Desarrollo de Sistemas de Información Forestal y

Fortalecimiento de Viveros Forestales", también se encuentra en vías de ser renovado. En la extensión propuesta para la consideración de la DDA, se contempla una partida específica para el manejo de cuencas. Este Proyecto tiene un costo cercano a los US\$700.000 (setecientos mil dólares), a lo cual se suman US\$410.000 (cuatrocientos diez mil dólares) que aporta la DDA como apoyo indirecto.

Se está gestionando con ROCAP/AID un nuevo Proyecto de gran envergadura en el área de 'Manejo de Cuencas', cuyo costo total se estima en aproximadamente US\$7.000.000 (siete millones de dólares).

A mediados del presente mes se suscribió un Convenio con el Ministerio de Agricultura y Ganadería de Costa Rica, referente al 'Estudio de las Reservas Forestales, y Areas de Protección y Estrategia para el Manejo".

2.4 <u>Departamento Desarrollo de Recursos para la Investigación y la Docencia</u>

Las actividades previstas para el año 1983, están progresando satisfactoriamente. Cabe resaltar que este año hubo un pequeño retraso en el ingreso de los estudiantes graduados. La causa principal obedece a que los organismos que otorgan recursos financieros para becas se demoraron en concretar los aportes y, hasta tanto no se contara con esta información, no fue posible proceder al otorgamiento oficial de las becas y al consiguiente traslado de los candidatos a Turrialba para iniciar los cursos.

Es importante también destacar que este año se ha recibido en el Centro la mayor cantidad de "Solicitudes de Admisión" registrada en toda la historia del Programa de Estudios de Posgrado; asimismo, el número de becas obtenidas por el CATIE y por los propios interesados con otros organismos, marcó la cifra record de treinta y siete. También se incrementaron las fuentes de becas con financiamiento, tanto de organizaciones internacionales como de los países.

El éxito logrado en el Programa de Estudios de Posgrado contagió también al Programa de Cursos Cortos, los cuales se intensificaron, ampliándose así el número de cursos dictados durante el transcurso de este año.

Los demás Proyectos como Recursos Fitogenéticos, Metodología Experimental y Procesamiento de Datos, Documentación, Laboratorio de Análisis de Suelos y Plantas, Laboratorio de Cultivo de Tejidos, etc., continúan desarrollando sus actividades normalmente durante el presente año.

Es digno de mencionar también que están concluyendo las gestiones de prórroga para el Proyecto de Recursos Fitogenéticos, por un período adicional de cuatro años.

Se está negociando con la AID un Proyecto de Capacitación de gran envergadura. Mediante este nuevo esfuerzo, se pretende apoyar sustancialmente al Programa de Estudios de Posgrado en el desarrollo de actividades de transferencia de tecnología, cuya reapertura fue aprobada por el Consejo Directivo en su reunión anterior. El Proyecto contempla la contratación de profesores y el otorgamiento de un mínimo de diez becas durante un lapso de diez años. El costo total de este Proyecto es de alrededor de US\$2.500.000 (dos millones quinientos mil dólares).

El Proyecto de Capacitación de Ciclos Cortos y Especialización financiado por la Fundación W. K. Kellogg, que finalizará sus actividades a fines de este año, tiene muchas posibilidades de renovación por un nuevo período de cuatro años y, por ello, se han iniciado activamente las gestiones del caso con dicha Fundación, las cuales están progresando muy satisfactoriamente, de modo que se vislumbra el éxito de la negociación.

El Proyecto de Metodología Experimental y Procesamiento de Datos también está en proceso de ser fortalecido, mediante la consecución de fondos para el desarrollo de un sistema de información sobre plagas y enfermedades tropicales, cuya gestión está en trámite.



3. COMPORTAMIENTO ECONOMICO

El estado financiero y el comportamiento general de la economía del Centro, se pueden apreciar en los cuadros siguientes. Estos revelan que la captación de recursos en los primeros dos meses del año ha sido lenta; en realidad, también a este ritmo se recibieron los ingresos durante los años anteriores. Sin embargo, la situación de los ingresos ha mejorado a partir del tercer mes del año en curso, y se espera su completa normalización hacia el mes de julio próximo.

De estos cuadros también se infiere que las erogaciones del Centro se han limitado a los ingresos reales. Es decir, los gastos efectuados corresponden a los ingresos obtenidos, en cumplimiento a lo dispuesto por el Consejo Directivo. Esta es la única forma de evitar el déficit y tener que recurrir a la alternativa de conseguir préstamos onerosos, que sólo conllevarían a un nuevo desequilibrio en la economía del Centro.

El superávit acumulado del CATIE (conformado por el remanente de 1982 y el saldo favorable del primer cuatrimestre de 1983) se ha incrementado, aunque no en forma significativa, ya que de un total de US\$153.000 (ciento cincuenta y tres mil dólares) al cierre del año 1982, al finalizar el primer cuatrimestre de 1983 dicho superávit fue de US\$235.000 (doscientos treinta y cinco mil dólares). Por tanto, la situación continúa siendo extremadamente delicada y requiere permanente atención, a fin de evitar sorpresas inconvenientes en el estado financiero del Centro.

Todas las obligaciones de la Institución se han venido cancelando estrictamente al contado, salvo casos excepcionales en que por gestiones directas con los proveedores, se difieren los pagos para fechas posteriores, pero siempre se opera sobre la base de cancelaciones a corto plazo.

El Fondo de Retiro se ha fortalecido considerablemente y a la fecha ha alcanzado la suma de US\$560.000 (quinientos sesenta mil dólares).

En el transcurso del año, se ha cancelado un total de US\$100.000 (cien mil dólares) a funcionarios que se desvincularon del Centro a fines de 1982 y durante el primer cuatrimestre de 1983. Estas erogaciones se han hecho con fondos del ahorro regular del CATIE, sin afectar el monto disponible por concepto de Fondo de Retiro, de tal manera que éste se ha robustecido.

Con la finalización de actividades del Proyecto BID y la consecuente desvinculación de técnicos entre junio y setiembre de este año, el CATIE se enfrentará al pago de obligaciones por valor de aproximadamente US\$200.000 (doscientos mil dólares). Se espera atender estos compromisos con el exceso de ingresos sobre egresos con que pueda contar el Centro en la fecha de liquidación de dichos funcionarios, salvando así el Fondo de Retiro, apenas en vías de recuperación. Naturalmente que para llevar a la práctica este plan, es preciso disponer de suficientes ingresos y aplicar una estricta contención de gastos con recursos del Presupuesto Básico.

Atención especial merece la implementación de la nueva política laboral del Gobierno de Costa Rica, actualmente en trámite. Constituye motivo de singular preocupación, la posible aprobación del "SEL" (Sector de Economía Laboral), por parte de la Asamblea Legislativa del país, el cual al entrar en vigencia obligaría al Centro a tener un pasivo laboral obligatorio, a corto plazo, del orden de US\$500.000 (quinientos mil dólares). Esto es tanto más serio, si se toma en cuenta que no existe disponibilidad financiera para cubrir esta onerosa obligación. Sin embargo, si la nueva Ley no entrara en vigencia durante el transcurso del presente año, es probable que la Institución pueda cancelar dicho pasivo a fines de este ejercicio económico, con recursos del "Fondo General de Trabajo".

Por otra parte, continúa y continuará mereciendo atención prioritaria, la disponibilidad de fondos en caja. Es sumamente importante no descuidar este aspecto, porque fácil y rápidamente puede desmejorarse la situación, y originar serios problemas económicos.

Al observar los cuadros referentes al estado financiero al 25 de abril de 1983, que aparecen a continuación, se infiere que la situación general del Centro está en franca recuperación. Sin embargo, la recaudación de fondos por concepto de cuotas se encuentra demorada, a pesar de los esfuerzos realizados por mantenerla al día. En todo caso, se espera regular esta situación durante el primer semestre del año en curso, porque de lo contrario, el CATIE puede enfrentarse al resurgimiento de problemas de flujo de caja.

CATIE

AL 25 DE ABRIL DE 1983

US\$

		•
ACTIVO		
Caja y Bancos		874.766
Efectivo en Caja y Bancos	324.116	
Depósitos a Plazo Fijo	550.650	
Deposition a Fiazo Fijo	330.030	
Cuentas a Cobrar		1.206.892
Comerciales	38.556	
Funcionarios y Estudiantes	87.562	
Socios	444.373	
Convenios y Contratos	356.751	
Anticipos a Proveedores	54.041	
Intereses Acumulados en Depósito	8	
a Plazo Fijo	3.000	
Otros	222.609	
	222.003	
Inventarios		174.099
Existencias	69.678	
Café en Beneficio		
care an peneticio	104.421	- 44 - 5 - 44 - 47 - 48 - 48 - 48 - 48 - 48 - 48
Total Activo		2.225.757
PASIVO Y FONDO GENERAL DE TRABAJO		
<u>Cuentas a Paga</u> r		69.281
Comerciales	1.061	
Funcionarios Empleados y Estudia	* - -	
Otros		
Octos	29.729	
Gastos acumulados		15.262
Fondo Convenios y Contratos		949.657
Fondos en Custodia Otros		42.024
Fondo de Retiro Personal Profesion	al	773.495
Internacional	<u>a +</u>	773.493
micernacional		
Provisión Imprevista de Becas		4.598
11011011 11011011011 110 11010		4.550
Provisión para Aguinaldos		33.888
11012010 110121111111111111111111111111		33.000
Provisión para Prestaciones Legale	s	104.335
110 120 Para 1200 da 20100 20 gaze	_	104.333
Provisión Movimiento Personal Prof	esional	25.220
		23.220
Internacional		
Fondo General de Trabajo		237.997
	aha i a	0 000 000
Total Pasivo y Fondo General de Tr	auajo	<u>2.225.757</u>

CATIE

ESTADO DE SITUACION COMPARATIVO

US\$

			•	
	25 Abril 1983	31 Diciembre 1982	31 Diciembre 1981	31 Diciembre 1980
ACTIVO	2'255.757	1'844.622	2'133.862	2'102.331
Caja y Bancos	874.766	934.610	933.967	423.587
Efectivo en Caja y Bancos Depósitos a Plazo Fijo	32 4. 116 550.650	431.580 503.030	798.967 135.000	423.587
Cuentas a Cobrar	1'206.892	737.842	939.968	1'519.590
Comerciales Funcionarios y Estudiantes Socios Convenios y Contratos Anticipo a Proveedores	38.556 87.562 444.373 356.751 54.041	41.438 43.324 308.000 237.834 29.702	69.195 34.870 300.000 265.761 36.196	103.683 83.358 319.489 703.908 68.514
Intereses Acumulados en Depósitos a Plazo Fijo Otros	3.000 222.609	8.601 68.943	233.946	- 240.638
Inventarios	174.099	172.170	259.927	159.154
Existencias Café en Beneficio	69.678 104.421	62.777 109.393	83.663 176.264	114.135 45.019
PASIVO Y FONDO GENERAL DE TRABAJO	2'255.757	1'844.622	2'133.862	2'102.331
Cuentas a Pagar	69.281	62.370	769.564	1'349.846
Comerciales Funcionarios, Empleados y Estudiantes Otros	1.061 38.491 29.729	26.562 165 35.643	19.746 94.824 654.994	715.737 58.116 575.993
Préstamos por Pagar	-	-	-	451.030
Gastos Acumulados	15.262	15.226	55.800	188.984
Fondo Convenios y Contratos	949.657	672.812	710,508	648.139
Fondos en Custodia Otros	42.024	49.590	78.174	71.197
Fondo de Retiro Personal Profesional Internacional	773.495	770.662	597.058	497.773
Provisión Imprevisto de Becas	4.598	3.914	14.050	4.396
Provisión para Aguinaldos	33.888	7.461	3.839	17.625
Provisión para Prestaciones Legales	104.335	83.652	131.769	40.587
Provisión Movimiento Personal Profesional Internacional		24.277	15.098	23,440
Fondo General de Trabajo	237.997	154.658	(241.998)	(1'190.686)

CATIE

ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS AL 25 DE ABRIL DE 1983 .

_			
	RECURSOS	RECURSOS DE	TOTAL
	REGULARES	CONVENIOS	
-			
INGRESOS			
Socios del CATIE	403.333	-	403.333
Administración de Bienes y	010 510		
Servicios	212.518	-	212.518
Apoyo Administrativo y Logistico	174.891	-	174.891
Aporte para Ejecución de Convenios		2.054.091	2 054 004
y Contratos	40.500	2.054.091	2.054.091
Otros Ingresos	12.700	•	12.700
Total Ingresos	803.442	2.054.091	2.857.533
EGRESOS			
Dirección	24.970	-	24.970
Departamentos y Unidades Técnicas	399.103	2.054.091	2.453.194
Administración y Servicios	141.113	-	141.113
Producción de Campo	89.828	-	89.828
Costos Generales	62.056	-	62.056
Diferencia de Cambio	2.264	-	2.264
Total Egresos	719.334	2.054.091	2.773.425
exceso de ingresos sobre egresos	84.108	-	84.108
FONDO GENERAL DE TRABAJO			
Superávit acumulado al inicio			
del Ejercicio	153.889	-	153.889
Superávit Acumulado	237.997		237.997

CATIE

ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS COMPARATIVO

200

	A Z	Al 25 de abril de 1983	de 1983	AL 31 d	Al 31 de diciembre de 1982	de 1982	A1 31 d	Al 31 de diciembre de 1981	de 1981	A1 31 de	Al 31 de diciembre de 1982	de 1982
	Recursos Regulares	Recursos Recursos de Regulares Convenios	de Total	Recursos Regulares	Recursos de s Convenios	de Total	Recursos Regulares	Recursos de s Conventos	de Total	Recursos Regulares	Recursos de 6 Convenios	e Total
INGRESOS									·			
Socios del CATIE	403.333	t	403.333	990.100	•	990.100	922.800	•	922.800	830.200	1	830.200
Administracion blenes y Servicios	212.518	,	212.518	550.184	1	550.184	753.734	•	753.734	739.370	1	739.370
Apoyo Administrativo y	,											
Logístico Aporte ejecución de Con-	174.891	1	174.891	.654.389		654.389	707.912	•	707.912	687.738	ŧ	687.738
venios y Contratos	,	2.054.091	2.054.091	•	5'488.525	5'488.525	,	4'905.055	4,905,055	•	4,500,674	4.500.674
Aporte para Infraestructura	,	1	1	131.724		131.724	1	•	1	533.971	•	533,971
Diferencia de cambio	,		,	ı	ı	ı	201.958	•	201.958	,	ı	ı
Ingresos no Presupuestados	•	,	•	•	•	٠		•	1	394.241	•	394.241
Otros Ingresos	12.700	ı	12.700	324.115	1	324.115	352.842		352.842	46.246	,	46.246
TOTAL INGRESOS	603.442	2,054,091	2'857.533	2,650.512	5'488.525	8'139,037	2'939.246	4'905.055	7,844,301	3'231.766	4,500.674	7,732.440
EGRESOS												
Dirección y Coord. Técnica	24.970	•	24.970	153,174	,	153,174	208.837	•	208.837	343.833		343.833
Departamentos y Unid. Tec.	399.103	2.054.091	2'453.194	930.877	5'488.525	6.419.402	980.107	4'905.055	5'885.162	1.489.708	4.500.674	51990. 383
Administración y Servicios	141.113	,	141.113	416.134	•	416.134	426.767	1	426.767	715.130	•	715.130
Chras de Infraestructura	1		•	131.724	•	131.724	ı	ŧ	,	533,971	,	533.971
Producción de Campo	85.928	ı	89.828	179.310	•	179.310	240.618	•	240.618	393,810	ı	393.810
Costos Generales	62.056		62,056	282.163	,	282.163	252.709	•	252.769	580.456		580.456
Diferencia de Cambio	2.264	,	2.264	28.563	•	28.563	•	•	•	ł	1	•
TOTAL EGRESOS	719.334	2,054.091	2'773.425	2'121.945	5'488.525	7,610.470	2'109.038	4'505.055	7.014.093	4,056,908	4.500.674	8'557.583
EXCESO DE INGRESOS/BGRESOS	84.108	•	84.108	528.567		528.567	830.208	•	830,208	(825,142)	ı	(825.142)
FORDS GENERAL DE TRABAJO								•				
Superavir/Déficit acumulado										•		
at inicio del ejercicio	153.889	١	153,889	(373,909)		(373,909)	(373.909) (1,072.207)	,	(1,072,207)	(355.545)		(365.545)
Superávit acumulado/Déficit acumulado		**************************************	237, 997	154,658		154,658	154,658 (241,992)		(241.999) (1.190,687).	(1.190,687).	Y B C C C C C C C C C C C C C C C C C C	(11190.667)

CATIE

RESUMEN DE INGRESOS Y GASTOS EN CONVENIOS Y CONTRATOS

al 25 de Abril de 1983

	US\$			
NOMBRE DEL CONVENIO Y/O CONTRATO	(1) Ingresos	(2) Gastos	(3) Cuentas a Cobrar	(4) Fondos en Custodia
				
C.E.E. MAG II	299.891	49.41	7	250.474
C.E.E Flujo de Energía	36.615	23.47	3	13.142
Becas Reino Unido	22.120	19.660)	2.460
Becas Holanda	100.000	59.44	3	40.557
GTZ-Rec. Zitogenéticos	57.657	73.29	2 15.635	
GTZ-Agroforestales	12.123	23.889	11.766	•
D.D.A	84.362	39.86	5	44.497
ROCAP-Sistemas de Producción	592.305	382.15	5	210.149
ROCAP-Leña y Carbón	181.509	196.56	7 15.058	•
ROCAP-Cursos Forestales		14.830	14.830	
ROCAP-Manejo de Cuencas	8, 129	14.76	6.633	
ROCAP-Tradusción e Impresión	1.374	539	5	839
AID-Tejido del Plátano	24.445	10.549	•	13.896
AID-Indígenas Kunas	6.623			6.623
AID-Inventario de Plagas	1.528	1.999	471	
AID-Manejo Areas Silvestres		2.196	2.196	
BCH-Fase II		12.586	12.586	
BID	121.787	113.46	1	8.326
CIID-Nicaragua		16.55	16.555	
CIID-Honduras		10.30	7 10.307	
CIID-El Salvador		1.266	1.266	
CIID-Producción Animal	60.650	27. 125	5	33.525
CIID-Tejido de Plátano	31.123	12.366	5	18.757
CIID-Erytrhina	92.807	11.878	3	80.929
CIID-Cultivos Resistentes a Sequ	uías 42.681			42.681
PROMECAFE	7.188	11.98	4.794	
FIDA Fase II	49,748	258.225	208.477	
u.n.u	28.132	30.28	3 2.151	
U.N.UErytrhina	4.407	47!	5	3.932
IBPGR-Talamanca Colección de				
Germoplasma	5.362	4.840)	522
J.I.C.A.	4.373	48	7	3.885
Universidad de Florida Fase II	5.724	6.979	1.255	
Kellogg	169.382	47.016	5	122.366
I.B.MProc. de Datos	2.047	19	7	1.850
TOTAL	2.054.091	1.478.66	323.980	899.410
Más : Fondos en Custodia (4)		899.410)	
		323.980		
Menos: Cuentas por Cobrar (3)		32.7. 300	J	

ESTADO DE SITUACION AL 25 de Abril de 1983

FONDO DE CONTINGENCIA Y GARANTIA DEL PERSONAL NACIONAL (FOCOPEN)

	Colones	<u>e</u>	Dólares	US\$
ACTIVO		1.320.054		29,885,75
Caja y Bancos	263.005		5.954.37	
Cuentas a Cobrar	1.057.049		23.931.38	
PASIVO Y PATRIMONIO		1.320.054		29,885.75
Contribución Patronal	1.267.719		28.700.91	
Intereses Acumulados	52:335		1.184.84	

ESTADO DE SITUACION COMPARATIVO

FONDO DE CONTINGENCIA Y GARANTIA DEL PERSONAL NACIONAL (FOCOPEN)

	Al 25 de al	bril 1983	Al 31 de diciembre 1982		
	Colones Ø	Dólares US\$	Colones Ø	Dólares US\$	
ACTIVO	1 320.054	29.885.75	905.034	20.134.23	
Caja y Bancos	263.005	5.954.37	330.669	7.356.36	
Cuentas a Cobrar	1'057.049	23.931.38	574.365	12.777.87	
PASIVO Y PATRIMONIO	1'320.054	29.885.75	905.034	20.134.23	
Cuentas a Pagar	-	-	132	2.93	
Contribución Patronal	1'267,719	28.700.91	879.996	19.577.23	
Intereses Acumulados	52.335	1.184.84	24.906	554.07	