



Un proyecto con el apoyo de



RESÚMEN

FASE PREPARATORIA

Periodo: 1 de abril al 31 de diciembre del 2022

Turrialba, marzo 2023

RESÚMEN

Fase Preparatoria

Periodo: 1 de abril al 31 de diciembre del 2022

Proyecto ESCALAR -Asdi

**Escalando soluciones de adaptación
al cambio climático para la resiliencia
y reducción de la migración en el
Corredor Seco Centroamericano**

Compilación de contenido

Ricardo Padrón

Amílcar Aguilar

Leida Mercado

Donaji García

Tabla de contenido

1.	Introducción	6
2.	Implementación de la fase preparatoria	7
2.1	Selección de sitios de trabajo.	8
2.2	Identificación de las Innovaciones Agrícolas para la Adaptación.....	9
2.3	Identificación y consulta a plataformas multi actores	10
2.4	Empresas Rurales Asociativas como socio para el escalamiento de IApAs	11
2.5	Servicios de información climática y meteorológica.....	12
2.6	Identificación de oportunidades de procesos de incubación de Empresas rurales	12
2.7	Identificación de servicios de financiamiento	14
2.8	Análisis de género y migración de juventudes.	14
2.9	Documento de proyecto y presupuesto revisado	15
3.	Plan operativo 2023.....	16
3.1	Resultado de Efecto Directo 1. Plataformas multi actores apoyan el escalamiento de las IApA y el fortalecimiento/creación de ER.....	16
3.2	Resultado de Efecto Directo 2: Personas identifican beneficios de las IApAs implementadas	17
3.3	Resultado de Efecto Directo 3. Juventudes participan en el fortalecimiento/creación de Empresas Rurales.....	17
3.4	Resultado de Efecto Directo 4.- Actores clave conocen y tienen las capacidades para acceder a financiamiento	18
4.	Oficina Trifinio.....	18
5.	Acuerdos de colaboración con organizaciones socias implementadoras	19
5.1	Empresas Rurales Asociativas:	20

5.2	Plataformas Multi Actores	21
5.3	Socios de incubación	21
6.	Presupuesto	22
7.	Gestión de riesgo	23
7.1	Cambio de liderazgos políticos y rotación de personal (a nivel gobierno nacional y subnacional).....	23
7.2	Variabilidad climática y ocurrencia de fenómenos meteorológicos extremos	23
7.3	Inseguridad ciudadana	24
7.4	Otros	24
8.	Anexos	25

Índice de tablas

Tabla 1. Resultados del proyecto	7
Tabla 2. Criterios de selección de los municipios	8
Tabla 3. Lista de municipios	8
Tabla 4. Criterios de selección de plataformas multi actores	11
Tabla 5. Criterios de selección de socios de incubación	13
Tabla 6. Resultados e indicadores del proyecto ESCALAR	15

Acrónimos

Nombre	Descripción
APOLO	Asociación de Productores de Olopa
ASDI	Agencia Sueca de Desarrollo Internacional
CAINCAFE R.L.	Cooperativa Agrícola Integral Cafetales, R.L.
CASVACHI R.L.	Cooperativa Agrícola de Servicios Varios Chiquimula, R.L.
CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza.
CC	Cambio Climático
CMNUCC	La Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático
COCAFELOL	Cooperativa Cafetalera Ecológica La Labor Ocotepeque Limitada
COINCEP	Cooperativa Integral de Comercialización Concepción las Minas
CSC	Corredor Seco Centroamericano
CTPT	Comisión Trinacional del Plan Trifinio
CUNORI	Centro Universitario de Orienta de la Universidad de San Carlos, Guatemala
DEFRA	Ministerio de Medio Ambiente, Alimentación y Asuntos Rurales del Reino Unido
ER	Empresa Rural
ERA	Empresa Rural Asociativa
FC	Financiamiento climático
FUNDER	Fundación para el desarrollo Empresarial Rural – Honduras
HOSAGUA	Red Trinacional de Mujeres de Honduras, El Salvador y Guatemala
IApA	Innovaciones Agrícolas para la Adaptación Climática
IER	Incubadoras de Empresas Rurales
MTC	Mesa Trinacional del Café
ON	Oficina Técnica Nacional del CATIE en cada uno de sus países miembros
PMA	Plataformas Multi Actor
POA	Plan Operativo Anual
SAF	Sistemas Agroforestales
SCM	Servicios Climáticos y Meteorológicos
SE	Servicios Ecosistémicos
SICA	Sistema de la Integración Centroamericana

1. INTRODUCCIÓN

En abril del 2022, la Agencia Sueca de Desarrollo Internacional (ASDI) y El Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) firmaron un acuerdo de cooperación para implementar el proyecto “*ESCALAR - Escalando soluciones de adaptación para la resiliencia y reducción de la migración en el Corredor Seco Centroamericano*”, cuyo objetivo es aumentar la resiliencia al cambio climático de las comunidades vulnerables en áreas de alta prioridad del corredor seco de Guatemala, Honduras y El Salvador.

Con el fin de alcanzar este objetivo el proyecto busca fortalecer la capacidad de adaptación de las comunidades locales ante la variabilidad y el cambio climático, mejorar la agrobiodiversidad y los servicios ecosistémicos (agua y suelo) en los sistemas de producción agrícola, facilitar el acceso de jóvenes a oportunidades de empleo y agronegocios. En el largo plazo se espera que esto, a su vez, ayude a reducir la migración causada por el cambio climático.

El proyecto se enfoca en la implementación en gran escala de Innovaciones Agrícolas para la Adaptación (IApA) en función de la demanda de estas, el establecimiento de agronegocios impulsados por las IApA, y apoyados por Incubadoras de Empresas Rurales, y en la creación de un ambiente habilitante en temidos de gobernanza y financiamiento. El proyecto incorpora un enfoque de género y equidad con el fin de garantizar la participación de grupos en situación de vulnerabilidad y multiétnicos.

A nivel local y nacional, diferentes actores mejorarán sus conocimientos sobre las IApAs y los mecanismos para escalarlas, el uso de los servicios climáticos y meteorológicos (SMC), primero desde una perspectiva territorial y luego a nivel local, así como su capacidad para acceder al financiamiento. A nivel regional, los países vecinos del Corredor Seco Centroamericano y los mecanismos de gobernanza regional como la Comisión Trinacional del Plan Trifinio (CTPT) y el Sistema de la Integración Centroamericana (SICA) se beneficiarán al disponer de casos de éxito probados en la práctica con respecto al uso a gran escala de IApAs y el mecanismo para escalarlas, de empresas rurales lideradas por jóvenes que han sido fortalecidas o creadas con el apoyo de incubadoras de negocios, y de la posibilidad de generar en términos de políticas locales y regionales un ambiente habilitante para escalar el uso de innovaciones agrícolas que contribuyan con la adaptación ante el cambio climático.

El informe técnico del 2022 presenta los avances alcanzados durante el periodo 1 de abril al 31 de diciembre de 2022, en el que destacan los avances siguientes:

- Implementación de la fase preparatoria.
- Formulación del plan operativo anual para el 2023.
- Avances en el establecimiento de alianzas estratégicas y la firma de convenios con las organizaciones socias implementadoras.
- Inicio de la conformación del equipo de campo y oficina en la sede de Esquipulas.

A continuación, se presentan los avances alcanzados en el periodo citado.

2. IMPLEMENTACIÓN DE LA FASE PREPARATORIA

Con base en lo estipulado en el convenio de cooperación CATIE - ASDI, durante 2022 se ejecutó una fase preparatoria cuyos objetivos incluyeron priorizar los sitios de trabajo, e identificar beneficiarios directos y organizaciones socias implementadoras, todo esto con base en las necesidades de adaptación de los principales usos productivos en el territorio como la producción de café, granos básicos y usos ganaderos bajo sistemas agroforestales y el potencial de crear alianzas de trabajo. Un segundo objetivo era el de afinar los resultados y productos esperados del proyecto. Esta fase incluyó actividades de mapeo y revisión de información secundaria, levantamiento de información primaria en campo a través de encuestas y grupos focales, actividades de consulta y validación. Finalmente, el análisis de información, la preparación del informe de la fase preparatoria, y el ajuste del documento de proyecto y del presupuesto.

El proyecto está compuesto por cuatro resultados que direccionan los esfuerzos y representan las áreas que está focalizado el proyecto, fueron validados durante la fase preparatoria y cada uno de ellos forma parte de una mirada holística para alcanzar los objetivos definidos por el proyecto. Los cuatro resultados incorporarán cuestiones transversales sobre la mejora de la inclusión de género y el empoderamiento de las mujeres, como se muestra a continuación en la Tabla 1.

Tabla 1. Resultados del proyecto

Resultado 1:	Plataformas multi actores apoyan el escalamiento de las IApA y el fortalecimiento/creación de Empresas Rurales
Resultado 2:	Personas identifican beneficios a partir de las IApAs implementadas
Resultado 3:	Jóvenes participan en el fortalecimiento/creación de ER
Resultado 4:	Actores clave conocen y tienen las capacidades para acceder a financiamiento

Durante la fase preparatoria, se realizaron las siguientes acciones: i) selección de los sitios de trabajo para la implementación del proyecto, ii) se identificaron las demandas de prácticas o tecnologías agrícolas para la adaptación y las barreras para su implementación, iii) se identificación y consulta a plataforma multi actores y empresas rurales asociativas, iv) recolección de información sobre servicios de información climática y meteorológica, v) Identificación de incubadoras de negocios o programas de desarrollo empresarial vi) Identificación de servicios de financiamiento, vii) análisis de género y migración de juventudes; viii) Revisión del documento del proyecto y del presupuesto del proyecto para su fase de implementación.

2.1 SELECCIÓN DE SITIOS DE TRABAJO

El primer paso consistió en realizar un análisis con el fin de priorizar las cadenas de valor de los rubros con potencial de escalamiento. Los resultados del análisis fueron validados con expertos del CATIE y se priorizaron las cadenas de valor de los rubros de café, ganadería de leche y granos básicos. La selección de estos rubros se basó en la importancia económica de los rubros a la economía local y familiar, su contribución a la seguridad alimentaria, así como el potencial de inversión que tienen las familias productoras para implementar las IApAs.

Seguidamente, se realizó la selección de los municipios con base en cuatro criterios principales:

Tabla 2. Criterios de selección de los municipios

Criterio 1	Localización en el corredor seco.
Criterio 2	Más del 50% de la población definida como población rural.
Criterio 3	Usos de la tierra (presencia de los rubros café, granos básicos, y usos ganaderos).
Criterio 4	Número de Empresas Rurales asociativas (ERAs) cooperativas, asociaciones y federaciones de productores asociadas a las cadenas de valor de interés (café, granos básico y ganadería) con proyectos/presentes en el territorio.

Los criterios fueron evaluados con base en información secundaria, incluyendo reportes del CATIE y otras organizaciones, así como censos agrícolas de cada país. También incluyó consulta a actores clave como ERAs y Plataformas Multi actores con presencia y/o acciones en marcha. Con base en la evaluación realizada, se seleccionarán los siguientes 14 municipios ubicados en el Corredor Seco Centroamericano, que presentamos en la Tabla 3.

Tabla 3. Lista de municipios

PAIS	DEPARTAMENTO	MUNICIPIOS
Guatemala	Chiquimula y Jutiapa	Esquipulas, Chiquimula, Concepción Las Minas, Olopa, Agua Blanca y Santa Catarina Mita
Honduras	Copán y Ocotepeque	Copán Ruinas, Santa Rita, La Labor y Sinuapa
El Salvador	Santa Ana y Chalatenango	Candelaria de la Frontera, Metapán, Santiago de la Frontera, san Antonio Pajonal y La Palma

Además de los criterios ya citados, los municipios se seleccionaron considerando su ubicación geográfica alrededor de la sede del proyecto (Esquipulas, Guatemala), acceso y tiempo de traslado para su atención.

2.2 IDENTIFICACIÓN DE LAS INNOVACIONES AGRÍCOLAS PARA LA ADAPTACIÓN

Las innovaciones a escalar en el marco de esta iniciativa se definen como “soluciones novedosas para solventar problemas que incluyen tecnologías, productos, servicios, y prácticas que están respaldadas por evidencias de su efectividad y viabilidad”. Por lo general, la innovación es un paquete de intervenciones con múltiples componentes que incluyen la tecnología o innovación principal y un grupo de servicios o tecnologías complementarias, como, por ejemplo, fortalecimiento de capacidades, introducir una perspectiva de género, otras innovaciones, financiamiento. Se consideran innovaciones que son específicas para un rubro, como, por ejemplo, híbridos mejorados de café o semillas de granos básicos resistentes a la sequía, así como aquellas que pueden ser implementadas en diversos rubros a las que se denominan “Innovaciones Transversales”. En esta últimas se priorizaron aquellas que contribuyen a mejorar la disponibilidad del agua, manejo y conservación del suelo y uso de bio-insumos.

En el proceso de selección de las IApA se desarrollaron los siguientes pasos:

- a. Mapeo de potenciales innovaciones a evaluar en los rubros priorizados.
- b. Diseño de la matriz multicriterio para la evaluación de las innovaciones.
- c. Evaluación de las innovaciones a través de la matriz multicriterio.
- d. Análisis de las innovaciones considerando el enfoque de *Scaling Readiness*. Este enfoque se basa en revelar el potencial y cuellos de botella¹ claves del paquete de innovación para que se alcance el objetivo de escalamiento deseado en un contexto específico. (Sartas et al. 2020)
- e. Selección de innovaciones y definición de paquetes de innovaciones.

Los cuellos de botella más frecuentemente identificados durante la fase preparatoria, son los siguientes: i) capacidades limitadas y falta de información para la implementación; ii) conocimiento limitado de los proveedores de material vegetal y servicios de información climática; iii) acceso limitado a insumos y material vegetal; iv) falta de fuentes o mecanismos de financiamiento no adaptados a las

¹ Dado que las innovaciones a escalar son tecnologías, productos, servicios, y prácticas que están respaldadas por evidencias de su efectividad y viabilidad, se parte del supuesto que las mismas no se utilizan masivamente debido a que existen cuellos de botella que limitan el escalamiento del paquete de innovación. Con el fin de identificar y comprender los cuellos de botella es necesario la consideración del sistema complejo conformado por aspectos interdependientes que afectan el escalamiento de la innovación. Algunos de los aspectos a considerar son de índole político, de comportamiento de las personas, y la disponibilidad de tecnologías, entre muchos otros.

características de las familias productoras; v) acceso limitado a maquinaria y tecnologías para el procesamiento de insumos; vi) limitada tenencia de la tierra ; entre otros.

Por lo tanto, la estrategia de escalamiento del proyecto ESCALAR se basa en identificar las barreras o cuellos de botella tanto en el ambiente habilitador como en el paquete de innovaciones, para definir acciones o medidas para el fortalecimiento de las condiciones para el escalamiento de las IApAs. Lo innovador en la estrategia es que, en lo posible, la ruta o acciones que se implementarán para superar estas barreras se basan en oportunidades de desarrollo o fortalecimiento de empresas lideradas por jóvenes; además del fortalecimiento de políticas y capacidades a través de la transferencia de conocimiento entre todas las y los actores vinculados a instituciones de investigación, organizaciones públicas y privadas, instituciones educativas, organizaciones vinculadas a la producción, comercialización y financiamiento del sector agrícola, entre otros.

Las Innovaciones agrícolas principales identificadas de los rubros café, ganadería y granos básicos son las siguientes:

1. Renovación de plantaciones de cafetales con híbridos tolerantes a la roya y la sequía.
2. Producción y conservación de forrajes para la alimentación en la época seca.
3. Establecimiento de pasturas mejoradas.
4. Producción rotacional de Maíz en Sistemas Agroforestales Kuxur Rum.
5. Producción de semilla básica de variedades mejoradas de frijol tolerantes a plagas, enfermedades y sequía.
6. Cosecha de agua con techos usando como obra de almacenamiento tanques tipo Zamorano.
7. Cosecha de agua de escorrentía (para la producción de leche).
8. Producción y uso de bioinsumos para manejo de plagas y nutrición.

Las innovaciones secundarias identificadas están relacionadas con prácticas de manejo agronómico como: Rediseño o establecimiento de sistemas agroforestales, Manejo agroecológico para el control de plagas y enfermedades, y la nutrición de los cultivos, prácticas de conservación de suelo, prácticas del manejo de la sombra, desarrollo de calendarios productivos, entre otras. Los paquetes de IApAs también consideran aspectos del ambiente habilitador asociados a servicios como: i) Servicios financieros; ii) Servicios de capacitación o asistencia técnica; iii) Disponibilidad de insumos, herramientas y material vegetal; iv) Servicios climáticos y meteorológicos; v) políticas y marco regulatorio y vi) Acceso a mercado.

2.3 IDENTIFICACIÓN Y CONSULTA A PLATAFORMAS MULTI ACTORES

Con el fin de mapear y seleccionar las plataformas, se definieron seis criterios. La definición de estos se realizó considerando los objetivos del proyecto, la estrategia de y el rol que tendrían las plataformas en esta. Los criterios se mencionan en la tabla 4 que se presenta a continuación.

Tabla 4. Criterios de selección de plataformas multi actores

Criterio 1	Incidencia en política locales para promover adaptación climática en los sistemas de producción agrícola
Criterio 2	Apoyo o interés en el desarrollo de emprendimiento locales con jóvenes y mujeres
Criterio 3	Presencia en los municipios priorizados para la implementación del proyecto
Criterio 4	Capacidades en la articulación/coordinación de actividades en municipios priorizados
Criterio 5	Apoyo a iniciativas agropecuarias para promover medidas de adaptación climática
Criterio 6	Acciones en marcha o interés en participar en el apalancamiento de fondos para financiamiento de escalamiento de IApAs

Una vez finalizado el proceso de evaluación se identificaron las plataformas que por sus características se considera tienen el mayor potencial para apoyar la implementación del proyecto. Se pudo validar que las plataformas multi actores como las asociaciones de municipios o mancomunidades, las mesas sectoriales representan socios clave para las siguientes acciones:

- Desarrollar/fortalecer políticas e instrumentos de políticas que integran enfoques, mecanismos, procedimientos o herramientas pertinentes para escalamiento de IApA y/o fortalecimiento/creación de ER.
- Desarrollar/fortalecer instrumentos de políticas con enfoque de género que reducen las barreras que limitan la participación de mujeres y juventudes en el escalamiento de las IApA y el fortalecimiento/creación de ER.

Las plataformas multi actores identificadas y consultadas son Comisión Trinacional Plan Trifinio (CTPT), Mancomunidad Trinacional Río Lempa (MTFRL), Mancomunidad Guisayote, Mancomunidad Asociación de Municipios Trifinio.

2.4 EMPRESAS RURALES ASOCIATIVAS COMO SOCIO PARA EL ESCALAMIENTO DE IAPAS

Durante la fase de campo de la fase preparatoria, se visitaron 19 ERAs con el fin de evaluar la posible demanda que las mismas pueden tener de las IApAs a ser promovidas por el proyecto, y se determinaron las necesidades que estas instituciones tendrían para la implementación dichas innovaciones. Las 19 ERAs visitadas aglutinan cerca de 2.234 personas productoras. A continuación, se detallan algunos aspectos importantes identificados:

- **En el rubro productivo de café:** La IApA principal propuesta es la de renovación de cafetales con híbridos tolerantes a la roya y la sequía. En este caso, las ERAs entrevistadas (6/19) mencionan que esta práctica sí podría ser demandada por los asociados, la razón de esto se basa en que son materiales con buena genética, resistentes a la roya y que proporciona más materia orgánica para el suelo.

- **En el rubro productivo de granos básicos:** Para este rubro se valoran dos posibles IApA principales, la primera es la selección y producción de semilla de frijol de variedades tolerantes a sequía y plagas. En este caso, la IApA se validó con dos de las ERAs entrevistadas y una menciona que esta innovación es demandada por el 100% de los asociados. La segunda IApA se enfoca en la producción rotacional de granos básicos en sistemas agroforestales. Esta innovación se valoró con tres de las ERAs entrevistadas, donde solamente una de ellas mencionó la existencia de demanda, ya que dentro de la organización se han fomentado los SAF.
- **En el rubro productivo de ganadería:** En esta cadena se valoraron dos IApA principales, la primera vinculada con el establecimiento de pasturas mejoradas en sistemas silvopastoriles y que fuera evaluada con seis ERAs de las cuales, cuatro mencionaron que está práctica es demandada por cerca del 65% de sus asociados. La segunda corresponde con la producción y almacenamiento de forrajes para épocas críticas. La misma fue valorada por cinco ERAs y cuatro de ellas mencionaron que si es demandada por cerca del 54% de sus asociados.
- **IAPAs transversales:** Las IAPAs transversales están vinculadas con 2 innovaciones. La primera es la cosecha de agua bajo dos modalidades, por techo (evaluada en seis ERAs) y por escorrentía (evaluada 5 ERAs). El caso de la cosecha de agua, solamente se ha demandado por escorrentía principalmente en El Salvador, sin embargo, existe un interés en esta práctica en las ERAs que la evaluaron, la razón de esto se debe a la escasez de agua en ciertos periodos del año y en ciertos territorios. La segunda son los bio-insumos, en cuyo caso la mayor necesidad es la presencia de proveedores locales, ya que muchos productores tienen cierto conocimiento sobre la producción de bio-insumos, sin embargo, por temas de tiempo y acceso no siempre pueden desarrollarlos.

2.5 SERVICIOS DE INFORMACIÓN CLIMÁTICA Y METEOROLÓGICA

La mayor parte de los productos de los servicios meteorológicos y climáticos existentes que fueron identificados en la fase preparatoria consisten en información climática o meteorológica a escala nacional. La mayoría de los representantes de empresas rurales asociativas entrevistados desconocen la existencia de los productos de información meteorológica y climática relacionados con la agricultura, y si los conocen, hacen un uso escaso de estos. Considerando lo reportado durante las consultas de campo, observaciones de campo y experiencia de trabajo se comparten algunas limitantes u obstáculos detectados para ampliar el acceso y uso de información agroclimática:

- Uso de lenguaje técnico complejo que dificulta la comprensión de la información
- Canales de diseminación reducidos
- Falta de convergencia con conocimientos y saberes tradicionales
- Débil monitoreo y evaluación de efectividad de métodos de pronóstico.

2.6 IDENTIFICACIÓN DE OPORTUNIDADES DE PROCESOS DE INCUBACIÓN DE EMPRESAS RURALES

Durante la fase preparatoria se identificó demanda para la implementación de IApA que permitan el fortalecimiento de los medios de vida de las familias productoras, además de disminuir la vulnerabilidad ante los efectos negativos del cambio climático. Por lo tanto, existen oportunidades de proceso de incubación de negocios que permitan abordar los cuellos de botellas y apoyar procesos de escalamiento de las innovaciones con el fin de alcanzar sistemas productivos mejor adaptados a los efectos negativos del cambio climático, aumentar y/o disminuir la variabilidad de los rendimientos.

Durante la fase de campo se mapearon 18 organizaciones que ofrecen servicios de desarrollo empresarial y se identificaron criterios para la selección de los socios locales de incubación en cada uno de los países. Para la selección de los socios de incubación se identificaron criterios que permiten un análisis de las organizaciones y las experiencias que han tenido en las áreas vinculadas a los objetivos de proyectos, tal como se presenta a continuación en la Tabla 5.

Tabla 5. Criterios de selección de socios de incubación

Criterio 1	Presencia permanente en el territorio
Criterio 2	Experiencias en el levantamiento de fondos
Criterio 3	Experiencias relacionadas a la incubación de empresas impulsadas por la innovación agrícola para la adaptación
Criterio 4	Experiencia con enfoque de género y juventudes emprendedoras del sector agrícola

Como resultado se identificó que en el contexto del corredor seco se debe considerar un proceso previo a la incubación con el fin de preparar a jóvenes y mujeres para poder crear un mecanismo inclusivo en los procesos de incubación. En este proceso se incorporarán esfuerzos de capacitación sobre liderazgo, emprendimiento y cambio climático. Seguidamente se debe iniciar un proceso de incubación enfocado en el fortalecimiento y crecimiento de las empresas rurales, existentes, para aumentar la oferta disponible de innovaciones agrícolas. Finalmente, se implementa una tercera etapa enfocada en la expansión de las empresas rurales, la cual, está vinculada a la formulación de propuestas para movilización recursos para el escalamiento de las IAPAs. A continuación, se describe cada una de las acciones según la etapa del emprendimiento.

- **Etapa 1. Formación de jóvenes y mujeres:** Esta etapa consiste en la capacitación de personas jóvenes y mujeres para generar un proceso inclusivo en la exploración de innovaciones y creación de propuestas de negocios para el fortalecimiento/creación de empresas rurales.
- **Etapa 2. Incubación:** En esta etapa se realiza una transferencia de metodologías y conocimientos claves a las incubadoras locales para que ofrezcan apoyo a las empresas rurales. Principalmente los temas de formación son en modelos de negocios, innovaciones agrícolas para la adaptación, estrategia de crecimiento y herramientas para construir planes de financiamiento.
- **Etapa 3. Expansión:** Esta etapa se enfoca en apoyos para la formulación de propuestas de financiamiento y planes de inversión que permitan la expansión de las empresas rurales, incubadoras y otros actores claves del ecosistema emprendedor local.

2.7 IDENTIFICACIÓN DE SERVICIOS DE FINANCIAMIENTO

Respecto al financiamiento climático, existen limitantes estructurales para absorber, canalizar y reflejar adecuadamente las finanzas del clima, por lo que se requiere el desarrollo de marcos operativos e instrumentos adaptados para el financiamiento climático. A través de la consulta con actores clave, se evidenció que en la actualidad no tienen ninguna iniciativa en marcha, ni en formulación relacionada con financiamiento climático. Con excepción de la CTPT, ninguna conoce en detalle procesos y ciclos para acceder a financiamiento climático en el marco de los fondos que se manejan en la Convención Marco de Naciones Unidas para Cambio Climático.

Con relación a otros tipos de financiamiento, la CTPT está manejando recursos del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), como parte de bienes públicos regionales, en un proyecto para el fortalecimiento de cadenas de valor para la cuenca del Río Lempa. La mancomunidad de Güisayote, está formulando una iniciativa para implementar a partir del 2023 un programa de educación ambiental y fortalecimiento de capacidades para trabajar con juntas del agua, empresas asociativas y centros educativos con fondos del Ministerio de Medio Ambiente, Alimentación y Asuntos Rurales del Reino Unido (DEFRA). Pero, aun así, la frecuencia de desarrollo de propuestas para acceder a fondos de financiamiento es baja; debido principalmente a la falta de información para cumplir con los requisitos de solicitud y la falta de capacidades técnicas para formular propuestas.

Entre los principales mecanismos financieros presentes en los tres países donde se implementará el proyecto están: bonos verdes, créditos, pago por servicios ambientales, asistencia técnica, subsidios, programas públicos de apoyo, certificaciones y eco-etiquetados, e incentivos tributarios.

Durante la fase de implementación, se ahondará el análisis sobre oportunidades de financiamiento de la banca de desarrollo, sobre fondos de garantías, así como mecanismos locales, como cajas rurales existentes o en desarrollo en cada uno de los países.

2.8 ANÁLISIS DE GÉNERO Y MIGRACIÓN DE JUVENTUDES

Según el trabajo de campo realizado, los factores socioeconómicos y ambientales relacionados con la decisión de migrar de las juventudes coinciden con lo señalado en la literatura. Algunas consecuencias de la migración de las juventudes incluyen: El envejecimiento de los productores agropecuarios (la gran mayoría sobrepasa 40 años), pocas personas jóvenes se dedican a labores agropecuarias, lo que repercute sobre el uso y la tenencia de tierra, poca disponibilidad de mano de obra para labores agrícolas, especialmente para la cosecha del café.

A partir del análisis de género se definió un contexto sobre la situación actual de las mujeres y se identificaron brechas de las mujeres adultas y jóvenes en el sector agrícola. Los principales hallazgos indican que:

- El rol de la mujer se encuentra influenciado por valores culturales patriarcales, su labor se asocia principalmente con actividades de cuidado de niños y el hogar. Estos valores limitan su participación

en espacios de toma de decisión (a nivel familiar y comunitario) y el desarrollo de actividades agrícolas y económicas.

- Las mujeres, principalmente las jóvenes, tienen menor acceso a la tierra y la educación. Siendo esto determinante para acceder a otro tipo de servicios necesarios para el desarrollo de las actividades productivas.
- Tienen un mayor riesgo a amenazas como: acoso callejero, secuestro, homicidio, y violencia familiar. Estos factores también son determinantes respecto al potencial de participación de las mujeres.

Del análisis de la información recolectada se concluye que en el Corredor Seco Centroamericano las mujeres rurales son las más vulnerables a experimentar los efectos del cambio climático, así como más propensas a vivir en condiciones de pobreza e inseguridad alimentaria, y a experimentar discriminación y exclusión debido a su nivel de ingresos socioeconómicos, su escolaridad, su edad y su origen étnico.

2.9 DOCUMENTO DE PROYECTO Y PRESUPUESTO REVISADO

En el caso del documento del proyecto se realizaron los siguientes ajustes:

- Zonas de trabajo país y municipios.
- Potenciales organizaciones socias implementadoras (ERAs, PMA e Incubadoras de negocios).
- Metas e indicadores para cada uno de los resultados esperados del proyecto.
- Demandas potenciales de las IAPAs priorizadas por el proyecto.

En la Tabla 6 se resumen los resultados y sus respectivos productos e indicadores ajustados a partir de la fase de inceptión del proyecto. En el caso del presupuesto general del proyecto, analizando las necesidades para desarrollar las tareas en los próximos años, se realizaron los siguientes cambios:

- Se asignó presupuesto para la compra de vehículos por un monto total de \$65.000,00, esto incluye la compra de un vehículo pick-up y dos motocicletas. El presupuesto fue reducido de las líneas de: servicios externos (\$30.000,00), talleres (\$10.000,00), viajes (\$10.000,00), renta (\$10.000,00) y consumibles de oficina (\$5.000,00)
- Además, se ha asignado la suma de \$30.000,00 para el apoyo y estipendio de estudiantes del programa de postgrado del CATIE. Dicho monto fue deducido de la línea de salarios (\$15.000,00) y de la línea de servicios externos (\$15.000,00).

Tabla 6. Resultados e indicadores del proyecto ESCALAR

OBJETIVO GENERAL	INDICADOR DE IMPACTO
Actores clave escalan IAPa y han desarrollado empresas rurales para fomentar la adaptación al cambio climático, la conservación	0.1. Número de hectáreas de tierra dentro de áreas seleccionadas del Corredor Seco de Guatemala, Honduras y El Salvador donde se han implementado Innovaciones Agrícolas para la Adaptación impulsadas por la demanda.

de la agrobiodiversidad y comunidades locales resilientes para reducir la migración inducida por el clima.	0.2. Número de empresas rurales fortalecidas/creadas en áreas seleccionadas del Corredor Seco de Guatemala, Honduras y El Salvador.
RESULTADO	INDICADOR DE RESULTADO DIRECTO
1. Plataformas multi actores apoyan el escalamiento de las IApA y el fortalecimiento/creación de ER.	1. Número de políticas e instrumentos de políticas que integran enfoques, mecanismos, procedimientos o herramientas pertinentes para escalamiento de IApA y/o fortalecimiento/creación de ER.
2. Personas identifican beneficios a partir de las IApAs implementadas.	2. Número de IApAs disponibles para el escalamiento.
3. Juventudes participan en el fortalecimiento/creación de Empresas Rurales	3. Empresas rurales integradas por juventudes y mujeres para apoyar el escalamiento de innovaciones agrícolas para la adaptación climática.
4. Actores clave conocen y tienen las capacidades para acceder a financiamiento.	4. Número de actores que tienen acceso a financiamiento para la creación de Empresas Rurales y el uso de IApAs.

3. PLAN OPERATIVO 2023

A continuación, se presenta un resumen del Plan Operativo Anual 2023. El mismo se presenta estructurado por resultados.

3.1 RESULTADO DE EFECTO DIRECTO 1: PLATAFORMAS MULTI ACTORES APOYAN EL ESCALAMIENTO DE LAS IAPA Y EL FORTALECIMIENTO/CREACIÓN DE EMPRESAS RURALES

Desde la perspectiva del proyecto, las plataformas multi actor se definen como entes formales en los que actores clave de diferentes sectores trabajan juntos para resolver problemas comunes o explorar nuevas oportunidades.

Las principales actividades para desarrollar en el 2023 para este resultado son: 1) Identificar las necesidades de fortalecimiento de capacidades de las plataformas multi actores para apoyar el escalamiento de las IApAs, creación/fortalecimiento de ER, uso de información climática y la gestión de

financiamiento; 2) desarrollar una estrategia de género y equidad para el Trifinio, 3) desarrollar e implementar un plan de fortalecimiento de capacidades dirigido a las plataformas multi actores;

4) identificar y analizar políticas o instrumentos de planificación con potencial de apoyar en el proceso de escalamiento de IApA, fortalecimiento/creación de ER, uso de información climática, gestión del financiamiento con enfoque de género; y 5) apoyar y asesorar procesos de revisión, ajuste y presentación de políticas e instrumentos de planificación que integren el escalamiento de IApAs, fortalecimiento/creación de ER, uso de información climática, gestión de financiamiento, y el enfoque de género.

La meta principal del 2023 está relacionada con dos (2) políticas o instrumentos ajustados/desarrollados para promover la adopción de IApAs y fortalecimiento/creación de Empresas rurales.

3.2 RESULTADO DE EFECTO DIRECTO 2: PERSONAS IDENTIFICAN BENEFICIOS DE LAS IAPAS IMPLEMENTADAS

El efecto del cambio climático (CC) en la producción agropecuaria y eslabones de las cadenas de valor genera la necesidad de implementar medidas de adaptación que permitan continuar con el desarrollo de las actividades productivas de manera ambiental, económica y socialmente sostenible.

Las principales actividades a desarrollar en el 2023 para este resultado son: 1) Completar / ajustar con diferentes organizaciones socias implementadoras, el estudio de demandas de IApAs iniciado durante la fase preparatoria del proyecto; 2) identificar barreras que limiten el escalamiento de las IApAs y proponer cómo abordarlas; 3) desarrollar material de divulgación para promover beneficios de IApAs como alternativas de adaptación; 4) gestión de alianzas con socios locales para preparar e implementar un plan de escalamiento de IApAs; 5) seleccionar familias beneficiarias e implementar plan de escalamiento; 6) fortalecer capacidades de personal técnico de las organizaciones socias implementadoras para acompañar el establecimiento de IApAs con familias beneficiarias; 7) desarrollar material divulgativo sobre lecciones aprendidas en el proceso inicial de escalamiento de IApAs en el territorio, entre otras.

Para el 2023 se definió alcanzar la meta de al menos 10 IApAs disponibles para escalamiento.

3.3 RESULTADO DE EFECTO DIRECTO 3: JUVENTUDES PARTICIPAN EN EL FORTALECIMIENTO/CREACIÓN DE EMPRESAS RURALES

Con el fin de estimular el fortalecimiento/creación de empresas rurales, se trabajará con Incubadoras de ER las cuales ayudarán a que mujeres y juventudes, incluidas poblaciones locales, participen en el fortalecimiento/creación exitosa de empresas rurales. Estas empresas rurales serán impulsadas por la demanda de las IApAs y actuarán complementando los servicios adaptados a las necesidades de las familias productoras.

Las principales actividades para desarrollar en el 2023 para este resultado son: 1) Diagnóstico de capacidades de juventudes y mujeres en emprendimiento; 2) Acciones de comunicación como publicación de sitio web y uso de otros canales de difusión; 3) Talleres de capacitación para red de formadores; 4) Talleres para juventudes y mujeres en emprendimiento, liderazgo y cambio climático; 5) Entrenamiento en procesos de incubación a incubadoras locales; 6) Implementar la convocatoria de capital semilla con enfoque de género y juventudes (puesta en marcha y nuevas empresas); 7) Transferir fondos de capital semilla a empresas seleccionadas; 8) Acompañamiento del proceso de incubación; 9) Implementar IAPAs en agricultores por las Empresas rurales; 10) Realizar encuentros para promover alianzas para los procesos de incubación.

Las metas principales para el 2023 son 20 empresas rurales lideradas por juventudes y mujeres fortalecidas/creadas apoyan el escalamiento de las IAPAs y 180 personas jóvenes capacitados para el fortalecimiento/creación de empresas rurales impulsadas por IAPAs (30% mujeres).

3.4 RESULTADO DE EFECTO DIRECTO 4: ACTORES CLAVE CONOCEN Y TIENEN LAS CAPACIDADES PARA ACCEDER A FINANCIAMIENTO

A través de este resultado se busca gestionar recursos financieros con el fin de potenciar el escalamiento de las IAPAs para facilitar que este proceso continúe una vez que finalice el proyecto.

Las principales actividades para desarrollar en el 2023 para este resultado son: 1) Identificar actores clave en la toma de decisiones vinculados a instrumentos/mecanismos de financiamiento con potencial para apoyar el escalamiento de las IAPAs y el fortalecimiento/creación de ER; 2) formular e implementar un plan de actividades de sensibilización con enfoque de género para los tomadores de decisión vinculados a instrumentos/mecanismos de financiamiento; 3) apalancar recursos financieros adicionales de las distintas fuentes de financiamiento identificadas; 4) apoyar o asesorar el ajuste de instrumentos/mecanismos de financiamiento para que integren elementos clave y sean funcionales para apoyar el escalamiento de las IAPAs y el fortalecimiento/creación de ER; 5) difundir información y capacitar a los distintos actores clave sobre los instrumentos/mecanismos de financiamiento disponibles; 6) entrenar a socios locales y actores en el desarrollo de proyectos bancables y asesorarlos para su presentación ante las instituciones de financiamiento; 7) desarrollar actividades de reflexión e intercambio de conocimiento y experiencias para identificar lecciones aprendidas y difundir los resultados.

La principal meta del 2023 está enfocada en lograr que el 10% de actores vinculados al proyecto tienen acceso a financiamiento para la creación de Empresas Rurales y el uso de IAPAs.

4. OFICINA TRIFINIO

El área de incidencia que el proyecto ha declarado desde su concepción es el Corredor Seco Centroamericano (CSC), un territorio compartido por más de seis países de Centroamérica con sus particularidades culturales, socio económicas y políticas. Reconociendo esta realidad se decidió como

área de trabajo el territorio transfronterizo de Trifinio compartido por El Salvador, Guatemala y Honduras, que da la posibilidad de ejecutar el proyecto desde una perspectiva trinacional ubicando la oficina local en un sitio estratégico donde se puede lograr una mayor eficiencia del uso de los recursos disponibles para su implementación y alcanzar un mayor número de usuarios potenciales para el escalamiento de IApAs.

Bajo las prerrogativas anteriores se decidió negociar la instalación de las oficinas locales del proyecto en las instalaciones de la Unidad Técnica Trinacional (UTT) de la Comisión Trinacional del Plan Trifinio (CTPT), en la ciudad de Esquipulas. Para ello, se han desarrollado las siguientes acciones:

- Se negoció la reactivación de un convenio marco de colaboración con la CTPT a partir de febrero del 2023 con una vigencia de cinco años.
- Se negoció la firma de un primer convenio específico entre CATIE y la CTPT para el funcionamiento de la oficina hasta marzo del 2026.
- Preparación del TdR y licitación para la contratación de personal con los siguientes perfiles:
 - Asistente administrativa.
 - Especialista en producción de granos básicos en SAF y uso de bioinsumos.
 - Especialista en medidas de adaptación y uso de información climática en agricultura.
 - Especialista en agronegocios e incubación.
 - Especialista en comunicación para el desarrollo.
 - Asistente de campo.

Se completó todos los procesos de preselección y la mayor parte de las entrevistas para la contratación de este personal. El proceso lo lideró la Unidad de Desarrollo Humano de CATIE sede; cada puesto implicó la recepción de hojas de vida de los distintos concursantes; el desarrollo de entrevistas para cada puesto; la realización de cerca de 20-22 entrevistas para conformar el equipo.

- En cuanto a adquisición de activos y medios de movilización, se hicieron las siguientes compras:
 - Dos motocicletas Honda XR 190L, 2023
 - Un vehículo pick Up, Volkswagen AMAROK 2023
 - Se negocio el alquiler de una pick Up Nissan Frontier año 2016
 - Equipo de videoconferencias
 - Una impresora / fotocopidora / Scanner
 - La compra de mobiliario (escritorios y sillas para oficinas y sala de reuniones)
 - Electrodomésticos básicos para cocina

5. ACUERDOS DE COLABORACIÓN CON ORGANIZACIONES SOCIALES IMPLEMENTADORAS

Durante la fase de inyección del proyecto en el territorio de Trifinio, se logró contactar y entrevistar a 20 Empresas Rurales Asociativas (ERAS); siete Plataformas Multi Actores (Mancomunidades y Mesas técnicas o sectoriales); y se visitaron 15 municipios del territorio de Trifinio: Seis en Honduras, cinco

Guatemala y cuatro en El Salvador. Con 17 de estas ERAs se organizaron grupos focales en los que participaron representantes de la directiva, así como personas asociadas a la mismas. Durante los grupos focales se caracterizó el que hacer de estas empresas y se conoció de parte de los participantes, las posibles demandas para las IApAs que promoverá el proyecto y se identificaron los principales cuellos de botella. Con base en el análisis de la información recabada y se hizo una preselección de potenciales ERAs que podrían fungir como socias implementadoras aplicando los siguientes criterios:

- Número de personas asociadas
- Acciones en marcha con juventudes / mujeres
- Antigüedad de la organización
- Alianzas / número de vínculos organizativos
- Actividades conjuntas con quién – no entiendo - en diferentes eslabones de la cadena (Comercialización / Transformación)
- Experiencia / capacidad demostrable en el manejo de fondos para implementar proyectos

Con base a los criterios se preseleccionaron 12 ERAs en los tres países que conforman el Trifinio. Con la mayoría de las organizaciones preseleccionadas se realizó una visita de seguimiento con la participación de un representante de ASDI a finales de octubre del 2022. Para terminar de seleccionar a las organizaciones se consideró la percepción generada durante la visita de ASDI y los resultados de una prueba administrativa (ver anexo 1), que se aplicó a mediados de noviembre con la finalidad de conocer la capacidad de estas organizaciones para implementar acciones conjuntas con el proyecto. Considerando los elementos del párrafo anterior, se terminó el año 2022, negociando los términos de un acuerdo de colaboración para traspasar fondos a ocho empresas rurales asociativas: dos en El Salvador, dos en Honduras, y cuatro en Guatemala.

La prueba administrativa también se aplicó a las Plataformas Multi Actores y con basa en la entrevista inicial durante la fase preparatoria y los resultados del test, se seleccionaron cuatro plataformas para las acciones conjuntas con el proyecto como organizaciones implementadoras una en El Salvador y tres en Honduras, en estos dos países las PMA son Mancomunidades locales y en el caso de Guatemala las plataformas con las cuales se podrían trabajar son la Mesa Trinacional de Café, la Red Trinacional de Mujeres (HOSAGUA), y la Mesa Técnica Agroclimática de Chiquimula.

Los principales ejes de trabajo identificados para gestionar la preparación de los acuerdos de colaboración a partir del 2023 con las ERAs y las Plataformas (PMA), fueron los siguientes:

5.1 EMPRESAS RURALES ASOCIATIVAS:

- Desarrollar un proceso de fortalecimiento de capacidades Socio-Organizativas (Escuela de Formación Empresarial Territorial -EFET- y Asistencia Técnica Empresarial -ATE-) de la Cooperativa durante el desarrollo del proyecto ESCALAR-ASDI.
- Desarrollar e implementar el Escalamiento de Innovaciones agrícolas para adaptación climática - IApAs- con familias productoras entre los años 2023-2025.

- Establecimiento de cinco fincas de aprendizaje para la promoción de IApAs priorizadas, en el área de intervención de las organizaciones.
- Apoyo en la convocatoria para la postulación de juventudes en proceso de formación en emprendimiento y respaldo a juventudes seleccionadas para el desarrollo de las Empresas Rurales (ER).
- Promover el uso de información climática para la toma de decisiones en la agricultura, por lo menos en las dos principales temporadas de lluvia en la región, incluidas medidas de adaptación a eventos climáticos extremos.

5.2 PLATAFORMAS MULTI ACTORES

- Contribuir al desarrollo de un ambiente habilitante con relación a la disponibilidad de instrumentos de políticas que integren enfoques, mecanismos o procedimientos para promover el escalamiento de IApAs, el fortalecimiento / creación de empresas rurales y uso de información y servicios climáticos para la agricultura.
- Iniciativas que permitan incorporar el enfoque de género para reducir las barreras que limitan la participación de mujeres y juventudes en el escalamiento de las IApAs y el fortalecimiento / creación de empresas rurales en instrumentos de políticas locales.
- Acciones sobre la gestión de conocimientos vinculados a la promoción del escalamiento de IApAs y el desarrollo de empresa rurales con enfoque de género (intercambio de experiencias, desarrollo y difusión de materiales técnicos y acciones de divulgación).
- Desarrollo de iniciativas para promover el uso de información climáticas para la toma de decisiones en la agricultura y el funcionamiento de empresas rurales.
- Gestión de financiamiento e inversiones para adaptación climática a nivel local, nacional o regional.

5.3 ORGANIZACIONES SOCIAS DE INCUBACIÓN

Con base en esos criterios e información recopilada a través de fuentes primaras (visita a campo, videollamadas, consultas por correo electrónico) y secundarias (revisión de portales web, noticias de prensa nacional y reportes de proyectos), se identificaron las siguientes organizaciones que cuenta con atributos importantes para ser socias implementadoras de los procesos de incubación.

- Centro Universitario de Oriente de la Universidad San Carlos -CUNORI (Guatemala)
- Fundación para el Desarrollo Empresarial Rural – FUNDER (Honduras)

Seguidamente, en una segunda instancia, se establecieron reuniones de trabajo con las organizaciones seleccionadas para definir el propósito y objetivos del acuerdo. En este sentido, en el acuerdo de colaboración con los socios de incubación se establecieron los siguientes ejes de trabajo:

- Formación en emprendimiento de juventudes para formular propuestas de negocios relacionadas con el desarrollo de empresas rurales vinculadas al escalamiento de las IApAs.
- Incubación de empresas rurales conformadas por juventudes para apoyar las acciones de escalamiento de IApAs.
- Gestión de fondos de capital semilla que ejecutan planes de inversión vinculados al fortalecimiento/creación de empresas rurales relacionadas al escalamiento de IAPAS. Así como también realizar otras acciones para el promover el acceso a financiamiento de las empresas rurales.
- Promoción de alianzas con organizaciones nacionales e internacionales con el fin de mejorar las condiciones habilitadoras para el desarrollo de empresas rurales vinculadas al escalamiento de las IApAs.

En el anexo 2, de este informe se presenta tabla resumen de los acuerdos que se comenzaron a gestar con organizaciones socias implementadoras desde finales del 2022.

6. PRESUPUESTO

El presupuesto asignado a la fase preparatoria fue de USD 225.954 (Cuadro 1), de los cuales un 76% corresponde a costos salariales del personal del proyecto. El restante 34% se distribuyó en gastos operativos, como lo fueron compras de equipo para el personal, gastos de viajes y talleres, consumibles de oficina, entre otros.

Al finalizar diciembre 2022, se registró una ejecución del 98% del total presupuestado. Dentro de los cuales, USD 170.869 fueron del rubro de personal, USD 25.560 para gastos generales dentro de los cuales se encuentra renta, servicios de tecnologías de información, materiales de oficina, talleres, viajes, entre otros; y USD 4.325 para la compra de equipo. Finalmente se reporta el 10% correspondiente a los costos administrativos del CATIE. El remanente presupuestario de USD 5.125 para dicho periodo, será reasignado en cada línea presupuestaria, por lo que resta del periodo del proyecto. En el Cuadro 2, se presenta la ejecución presupuestaria correspondiente al periodo 2022.

Cuadro 2. Cuadro ejecución presupuestaria 2022, expresada en USD

Descripción	Presupuesto	Gastos	Balance	%
A. Personal	172,162	170,869	1,293	99%
B. Gastos generales				
Renta, Servicios TI	4,300	3,561	739	83%
Consumibles (materiales de oficina)	700	722	(22)	103%
Talleres/Capacitaciones/Intercambio de conocimiento	600	534	66	89%

Viajes	23,250	20,742	2,508	89%
Total Gastos generales	28,850	25,560	3,290	89%
C. Materiales de oficina y equipo	4,401	4,325	76	98%
Total A+B+C	205,413	200,753	4,660	98%
Gastos de administración(overhead)	20,541	20,075	466	98%
Total general	225,954	220,828	5,125	98%

7. GESTIÓN DE RIESGO

En el documento del proyecto se destacan tres elementos de riesgo con alto potencial de incidencia en las acciones y los resultados esperados del proyecto. A continuación, se describe como se patentizaron cada uno de ellos en el 2022.

7.1 CAMBIO DE LIDERAZGOS POLÍTICOS Y ROTACIÓN DE PERSONAL (A NIVEL GOBIERNO NACIONAL Y SUBNACIONAL)

En el caso de Honduras tal y como estaba previsto en el documento del proyecto, en el 2022 se realizaron elecciones generales y como resultado de ello, durante la fase preparatoria del proyecto en la interacción con el sector público se encontraron nuevo personal de las diferentes dependencias. Estos cambios han generado cambios en los integrantes de mancomunidades municipales que se han seleccionado como organizaciones socias implementadoras del proyecto, lo cual representa un reto en su implementación este país. Este evento también ha incidido en algunos cambios en las autoridades de la Comisión del Plan Trifinio (CTPT), quien representa un interlocutor también importante como un aliado político para las acciones del proyecto.

7.2 VARIABILIDAD CLIMÁTICA Y OCURRENCIA DE FENÓMENOS METEOROLÓGICOS EXTREMOS

El año 2022, fue un año con predominancia de la niña en el Corredor seco Centroamericano. En general las precipitaciones estuvieron por encima de las normas históricas en el territorio de trabajo del proyecto. Estas condiciones ratificaron la pertinencia en cuanto a objetivos y principales temáticas de trabajo del proyecto, pero también afectaron de manera directa la misión de campo durante la fase preparatoria. En el caso de Guatemala durante ese periodo no se logró visitar y entrevistar a organizaciones locales en el municipio de Olopa; en el caso de Honduras por derrumbes y hundimientos de carreteras en el departamento de Copan y Ocotepeque obligaron a cambiar rutas y los tiempos de

visita a organizaciones y plataformas Multi Actores. Sin embargo, la fase se culminó con las consultas previstas casi en un 100% de lo planificado.

7.3 INSEGURIDAD CIUDADANA

Lo más relevante a resaltar es la declaración del régimen de excepción ciudadana decretada en El Salvador, en las zonas rurales se reconoce un ambiente de mayor seguridad. Esto llevo el proyecto a reconsiderar sus acciones y los municipios donde se espera implementar el proyecto en este país, lo cual quedó consignado en el documento del proyecto y el presupuesto ajustado del proyecto.

7.4 OTROS

Migración histórica hacia Estados Unidos de América.

Diversas fuentes internacionales coinciden en reconocer que el año 2022, como el año que históricamente representa las mayores cifras de migrantes desde el Caribe, Suramérica y Países de Mesoamérica hacia Estados Unidos de América. De mantenerse esta tendencia, esto hace dificulta uno de los impactos esperados del proyecto respecto a la migración de la población joven y mujeres del corredor seco Centroamericano, y también repercute en la disponibilidad de mano de obra para actividades productivas agrícolas en el territorio de trabajo del proyecto.

La guerra entre Rusia y Ucrania.

La guerra iniciada a comienzos del 2022 ha repercutido de manera directa en los precios de los insumos agrícolas en el mundo, principalmente fertilizantes y cereales como el trigo y el maíz, estos últimos importantes para el consumo humano, pero también para la producción de alimentos para el ganado. Este conflicto también ha incrementado los precios de los combustibles. Las distorsiones provocadas por este conflicto han incidido directamente en los costeos de las Innovaciones Agrícolas para Adaptación Climática de la Agricultura que el proyecto propone para su escalamiento. Quizás algo rescatable de esta situación es la posibilidad de reconocer / estimular la preparación y uso de bioensayos para una alternativa complementaria y útil para el desarrollo de la agricultura familiar en la región.

8. ANEXOS

Anexo 1. Guía de consulta comercial y jurídica de socios potenciales del proyecto

Tema de Interés	Documento o información que se solicita	Si/No	Detalles / Observaciones
Personería jurídica	¿Cuenta con forma jurídica, certificados de registro, número de identificación, estatutos y registro?		
	¿Es una organización sin fines de lucro?		
	¿Cuenta con una exoneración de impuestos vigente?		
	¿Actualmente su situación tributaria esta al día?		
Cuenta con cuentas bancarias propias	En qué entidad financiera		
	Tipo de cuentas (Corriente u Ahorro)		
	Moneda (dólares o moneda nacional)		
Estados financieros	¿Disponen de sus estados financieros cerrados a diciembre 2021?		
Contabilidad	Incluir screenshots de diferentes módulos del sistema contable que usan		
	¿El sistema contable que usa la organización es conforme y cumple con las normas y leyes establecidas a nivel nacional?		

	¿En una eventual alianza, tienen la disponibilidad de usar un formato de registro de tiempo (time sheet) para evidenciar el tiempo dedicado de su personal a las acciones con el proyecto?		
Procedimiento de adquisiciones de bienes y servicios	¿Cuentan con una política de adquisición de bienes y servicios vigente?		
	Por favor adjuntar tres ejemplos de compras de bienes o servicios con sus respectivos procesos competitivos		
	¿Cuentan con un encargado para la adquisición de bienes y servicios?		
Control interno y externo	Cuentan con normas de seguridad en el manejo de sistemas informáticos		
	Organigrama de la organización, por favor adjuntarlo		
	¿Por favor puede remitir los Informes auditoría interna 2020 y 2021?		
	Por favor puede compartir los Informes auditoría externa 2020 y 2021		
Experiencia implementación de proyectos	¿Ha sido anteriormente un socio contractual de alguna organización? (Indique: cuál / es); Indique con quien está trabajando actualmente?		
Anticorrupción	¿Han enfrentado denuncias o investigaciones que involucren a directivos o personal actual de gerencia en los últimos tres años?		

Nota: La información contenida en este formulario, será de índole confidencial y usada para el fin que persigue. En ninguna circunstancia la información contenida en este formulario será reproducida o compartida con terceros.

Anexo 2. Tabla resumen convenios negociados con organizaciones socias implementadoras.

No.	Tipos de socios	Resultados	País	Nombre	Descripción	Monto
1	Plataforma Multi Actores (PMA)	R1: Plataformas multi actores apoyan el escalamiento de las IApA y el fortalecimiento / creación de ER	El Salvador	Asociación de Municipios Trifinio	Es una Asociación de municipios salvadoreña de naturaleza pública sin fines de lucro, conformada por 7 municipios del departamento de Santa Ana: Candelaria de la Frontera, San Antonio Pajonal, Santiago de la Frontera, Metapán, Santa Ana, Coatepeque y Chalchupa. La Asociación Impulsa la gestión, planificación del desarrollo y ordenamiento territorial de manera integral y sostenible, a través del fortalecimiento económico social, inclusión, cultura y turístico, que en armonía con el medio ambiente mejora la calidad de vida de sus habitantes.	\$59,800.00 Periodo: 28/20/23 al 31/01/26
2		R4: Actores conocen y tienen las capacidades para acceder a financiamiento	Honduras	Mancomunidad de Güisayote	Es una asociación civil de beneficio mutuo, es una entidad pública, de carácter asociativo, conformada por los municipios de Dolores Merendón, Fraternidad La Labor, Lucerna, y Sensenti, tiene su sede en el municipio de La Labor en el departamento de Ocotepeque, Honduras. La Asociación contribuye con la promoción de sistemas de planificación establecidas de sus municipios integrantes, mediante el apoyo técnico-financiero de la cooperación externa e interna, ejecutando programas, proyectos, eficientes y sostenibles, con la participación de actores claves y sociedad civil organizada.	\$45,800.00 Periodo: 28/20/23 al 31/01/26
4			Honduras, Guatemala y El Salvador	Mancomunidad Trinacional Fronteriza Río Lempa (MTFRL)	Es una entidad de derecho público, integrada por 28 municipios de los tres países que conforman el territorio de Trifinio (El Salvador, Guatemala y Honduras) y promueve la cohesión social, la integración territorial transfronteriza, políticas públicas y la descentralización; fortaleciendo capacidades de los municipios socios y mancomunidades aliadas, con solidaridad, compromiso y transparencia.	\$85,000.00 Periodo: 28/20/23 al 31/01/26

1	Empresas Rurales Asociativas (ERAs)	R2: Personas identifican beneficios a partir de las IApAs implementadas	Guatemala	La Cooperativa Agrícola de Servicios Varios Chiquimula, R.L. (CASVACHI R.L)	Es una Cooperativa con responsabilidad limitada (R.L.), cuya naturaleza jurídica es propia y distinta a la de sus asociados y se basa en valores cooperativistas, para el desarrollo socio económico de nuestros socios, clientes y público en general en el Nororiente del País, mediante la distribución, comercialización y manejo de productos agropecuarios, combustibles y servicios varios, logrando la auto sostenibilidad mediante la ayuda mutua.	\$57,000.00 Periodo: 28/20/23 al 31/01/26
2			Guatemala	La Asociación de Productores de Olopa (APOLO)	Es una Asociación de carácter civil y ofrece servicios integrales para facilitar y aumentar la productividad, mejorando el nivel de vida de nuestras familias y contribuyendo al desarrollo sostenible de la comunidad.	\$55,000.00 Periodo: 28/20/23 al 31/01/26
3			Guatemala	La Cooperativa Agrícola Integral Cafetales, R.L. (CAINCAFE R.L)	Es una Cooperativa de constitución jurídica de responsabilidad limitada y desarrolla servicios integrales que permitan mejorar la competitividad de quienes producen café de la región.	\$45,000.00 Periodo: 28/20/23 al 31/01/26
4			Honduras	La Cooperativa Cafetalera Ecológica La Labor, Ocatepeque Limitada (COCAFELOL)	Es una organización de productores de café de primer nivel y promueve el desarrollo social humano sostenible y la reducción de la pobreza de sus miembros y sus comunidades, mediante el desarrollo económico y social de los productores de café y sus familias apoyándoles en el proceso de producción, comercialización, financiamiento y desarrollo de proyectos sociales y productivos.	\$90,000.00 Periodo: 28/20/23 al 31/01/26

5			El Salvador	Empresa Mancomunada Trinacional de Servicios Públicos y Promoción del Desarrollo Económico Territorial, Río Lempa, Sociedad de Economía Mixta de Capital Variable (ERL SEM de CV)	Es una Sociedad de Economía Mixta de Capital Variable, prestadora de servicios públicos municipales de calidad, promotora del desarrollo socioeconómico territorial, sostenible e inclusivo, y que contribuye con la seguridad alimentaria y nutricional, en municipios de la Región Trifinio.	\$30,000.00 Periodo: 28/20/23 al 31/01/26
1	Incubadora de Negocios	R3: Juventudes participan en el fortalecimiento / creación de ER	Guatemala	Centro Universitario de Oriente (CUNORI), La Asociación de Servicios y Desarrollo Socioeconómico de Chiquimula (ASEDECHI)	CUNORI, es un centro de estudios superiores es una unidad académica de la Universidad de San Carlos de Guatemala y tiene la misma categoría que las facultades o escuelas facultativas. ASEDECHI, es una entidad civil, de servicio y desarrollo, privada, apolítica, no lucrativa, no religiosa, se orienta a impulsar, promover y apoyar toda clase de proyectos socioeconómicos con el objeto de mejorar los niveles de vida de la población en general.	\$33,000.00 Periodo: 28/20/23 al 31/01/26
3			Honduras	Fundación para el Desarrollo Empresarial Rural (FUNDER)	Es una institución hondureña privada, con personalidad jurídica y patrimonio propio, apolítica, sin fines de lucro. Impulsa procesos participativos de desarrollo empresarial rural, mediante servicios de capacitación y asistencia técnica en organización, producción, procesamiento, comercialización, financiamiento y fortalecimiento de unidades empresariales de pequeños y medianos productores.	\$33,000.00 Periodo: 28/20/23 al 31/01/26
					Total:	\$532,800.00