

FOMIN-CATIE/BID

Mejoramiento de la Competitividad de Pequeñas y Medianas Empresas Forestales de Centroamérica

Guatemala, Honduras y Nicaragua

El Proyecto enfoca sus actividades en fomentar alianzas como estrategia entre dos o más pequeñas o medianas empresas que utilizan como materia prima la madera, de tal forma que constituyan proyectos empresariales basados en el desarrollo de productos finales de madera.

El proyecto se divide en dos grandes componentes:

- a) Gestión administrativa y empresarial para las pequeñas y medianas empresas (PYMES) forestales
- b) Mercadeo y comercialización de productos de madera

Áreas de acción

Este Proyecto realiza diversos trabajos para lograr su objetivo; entre ellos:

- Trabaja para fortalecer la gestión empresarial y la capacidad técnica de las PYMES forestales, a través de capacitación en servicio y asistencia técnica a empresas.
- Impulsa la comercialización de productos forestales, analizando y contactando empresas que demandan productos de madera en el exterior, sobre todo en Estados Unidos aprovechando el marco del CAFTA.
- Implementa módulos educativos y de capacitación en aspectos administrativos y mediante asistencia técnica, formación de capacitadores y cursos

- a todos los niveles en la cadena productiva, buscando crear las condiciones necesarias para desarrollar un mercado de servicios de desarrollo empresarial para el sector forestal de los países.
- Se ha desarrollado herramientas para mejorar la competitividad de las empresas beneficiarias del Proyecto, entre ellas, *software* de planificación de la actividad forestal para las redes de abastecimiento de madera latifoliada (ASISFFOR), guías para mejorar la idea de negocio dentro de una empresa y catálogos para presentación de los productos de las empresas, entre otras.
- Fomenta sinergias para materializar una alianza como estrategia, guiada y consolidada por medio de la unificación de objetivos empresariales.
- Promueve redes de abasto, centros de procesamiento y comercialización a partir de la definición de productos finales demandados en un mercado conocido, quienes tienen acceso mediante Eonegocios Forestales: www.catie.ac.cr/cecoeco
- Impulsa la construcción de herramientas de gestión para fomentar relaciones eficaces, basadas en criterios de compatibilidad, metas coincidentes, dependencia mutua, conocimiento de las capacidades, costos reales de cada actor y distribución equitativa de beneficios.

FOMIN trabaja junto con 30 empresas en las cuales se impulsan principios como la equidad, costo-efectividad, versatilidad y estructura del programa.

Principales resultados

- Proyectos empresariales exitosos que fabrican productos finales del bosque, integrados y ejecutados con la participación de redes de PYMES forestales que operen entre si, y que sean capaces de actuar como una sola unidad productiva.
- PYMES con producción limpia mediante el apoyo de esquemas de control de procesos claros.
- Herramientas que permiten cuantificar los costos de producción de la actividad forestal en las redes de abastecimiento.
- Productores (as) involucrados en las PYMES capacitados de forma integral.
- Se impulsan procesos para crear y consolidar alianzas estratégicas.
- Productores (as) que participan en ferias nacionales de productos forestales.

En breve

Duración: 2003 al 2005

Actores:

Guatemala:

Asociación Forestal de San Andrés Petén
Cooperativa El Esfuerzo, Melchor de Mencos, Petén
Asociación Árbol Verde, Flores Petén.
Cooperativa Carmelita, San Andrés, Petén
Empresa Baren Comercial, Petén
Empresa El Castaño, Cobán, Alta Verapaz
Empresa Todo d' madera, Cobán, Alta Verapaz
Empresa MYMSA
Empresa LIGNUM

Honduras:

Ebanistería Mundial S.A., Ceiba

Empresa COATLAHL, Ceiba
Grupo de Pequeñas Empresas APIM, San Pedro Sula
Grupo de Productos de Ceiba

Nicaragua:

Grupo de bosques de SIPBAA, Región Atlántica Norte (RAAN)
Empresa Fénix, S.A.
Empresa La Mueblería
Empresa Burgos Mobiliaria
Empresa Indecargo
Empresa Habitat

Instituciones contraparte:

Cluster Forestal en Nicaragua, Gremial Forestal en Guatemala, REMBLAH y FIDE en Honduras

Monto total: US\$1.6 millones

Donante: Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

El trabajo con las pequeñas y medianas empresas se logra gracias a su participación activa. El Proyecto FOMIN-CATIE/BID lo que busca es identificar aquellas empresas con actitud positiva en desarrollo empresarial, necesario para salir adelante.

Contacto

Alejandro Santos López
Líder del Proyecto
Tel. (505) 276 1026/1109 Fax: (505) 276 1108
Correo electrónico: alesant@intelnnett.com

FOMIN-CATIE/IDB

Improving Competitiveness of Small and Medium Forestry Enterprises of Central America

Guatemala, Honduras and Nicaragua

The Project focuses its activities on fostering alliances as a strategy between two or more small or medium-size companies that use wood as a raw material, such that they constitute entrepreneurial projects based on the development of end products made of wood.

The project is divided into two main components:

- a) Administrative and entrepreneurial management for small and medium-size forestry enterprises (SMEs).
- b) Trade and marketing of wood products.

Action areas

This project carries out various tasks to achieve its objective, including:

- Working to strengthen entrepreneurial management and technical capacity of forestry SMEs, through in-service training and technical assistance to the businesses.
- Stimulating the marketing of forestry products, analyzing and contacting companies abroad that have demands for wood products, mainly those in the United States, making use of the CAFTA framework.
- Implementing educational modules, training in administrative aspects and technical assistance,

preparing trainers and courses for all elements of the production chain, and trying to create the conditions needed for the development of a Services Market for Entrepreneurial Development for the forestry sector in the countries.

- Tools have been developed for improving competitiveness in the project's beneficiary businesses, including forestry planning software for hardwood supply networks (ASISFFOR), guides for improving business ideas in the companies and catalogs for presenting the products.
- Encouraging synergies for the formation of an alliance as a strategy, guiding and consolidating them through the unification of entrepreneurial objectives.
- Promoting networks for supply, processing centers and marketing, starting with the definition of end products required by a known market, which have access via a virtual business portal for Forestry Eco-businesses www.catie.ac.cr/cecoeco
- Stimulating the construction of management tools for encouraging effective relationships, based on compatibility criteria, coincidental goals, mutual dependence, knowledge of capacities, actual costs of each stakeholder and equitable distribution of benefits.

FOMIN works jointly with 30 companies encouraging principles such as equity, cost effectiveness, versatility and program structure.

Principal results

- Successful entrepreneurial projects that fabricate end products from the forest, integrated and executed with the participation of forestry SME networks that operate with one another, acting as a single productive unit.
- SMEs with clean production through support from control schemes with clear procedures.
- Tools that help quantify production costs from the forestry activity in the supply networks.
- Integral training of producers in the SMEs.
- Creation and consolidation of strategic alliances.
- Producers participating in national fairs for forestry products.

In brief

Duration: 2003 to 2005

Stakeholders:

Guatemala:
 Forestry Association of San Andrés, Petén
 El Esfuerzo Cooperative, Melchor de Mencos, Petén
 Green Tree Association, Flores, Petén.
 Carmelita Cooperative, San Andrés, Petén.
 Baren Comercial Company, Petén.
 El Castaño Company, Cobán, Alta Verapaz.
 Todo d' maderas Company, Cobán, Alta Verapaz.
 MYMSA Company, Guatemala.
 LIGNUM Company, Guatemala.

Honduras:
 Ebanistería Mundial S.A. (Global Furnishings Company), Ceiba.
 COATLAHL Company, Ceiba.

APIM Small Companies Group, San Pedro Sula. Products Group of Ceiba.
Nicaragua:
 SIPBAA Forest Group, North Atlantic Autonomous Region (RAAN)
 Fénix Company, S.A.
 La Mueblería Company
 Burgos Mobiliaria Company
 Indecargo Company
 Habitat Company
Counterpart institutions:
 Cluster Forestal in Nicaragua,
 Gremial Forestal in Guatemala,
 REMBLAH and FIDE in Honduras
Total amount: US\$1.6 million
Donor: Inter-American Development Bank

The work with the small and medium-sized enterprises is achieved thanks to their active participation. The FOMIN-CATIE/BID Project aims to identify those enterprises with positive entrepreneurial development attitudes in order to progress.

Contact

Alejandro Santos López
 Project Leader
 Tel (505) 276 1026/1109 Fax (505) 276 1108
 E-mail: alesant@internett.com