

¡Cuidado productores!

... problemas que hacen peligrar nuestra empresa forestal



¡Cuidado productores!

**Hay problemas que hacen
peligrar nuestra empresa forestal**

Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza, CATIE
Turrialba, Costa Rica, 2004

51-3

El Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) es un centro regional dedicado a la investigación y la enseñanza de posgrado en agricultura, manejo, conservación y uso sostenible de los recursos naturales. Sus miembros regulares son: el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), Belice, Bolivia, Colombia, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, República Dominicana y Venezuela. El presupuesto básico del CATIE se nutre de generosas aportaciones anuales de estos miembros.

634.92
C966 ¡Cuidado productores! Hay problemas que hacen
peligrar nuestra empresa forestal / CATIE. —
Turrialba, C.R. : CATIE, 2004.
40 p. ; 22 cm. (Serie divulgativa / CATIE ; no. 3)

ISBN 9977-57-399-9

1. Empresas forestales 2. Productores 3. Materiales de
extensión I. CATIE II. Título III. Serie

Elaborado con aportes de técnicos del Proyecto TRANSFORMA (CATIE-COHDEFOR-MAGFOR/INAFOR) y productores de diversas comunidades campesinas e indígenas de Nicaragua y Honduras

Coordinación general: Cecilia Brumér, Glenn Galloway

Dibujos: Roy García, Rocío Jiménez

Corrección de estilo: Elizabeth Mora Lobo


Diagramación: Rocío Jiménez

Producción: Unidad de Comunicación


Publicación patrocinada por el Proyecto BID-FOMIN y la Cooperación Suiza para el Desarrollo (COSUDE)

Impreso en Imprenta y Litografía San Buenaventura Turrialba, Costa Rica





¡Hola!
Es un gusto
saludarles



Queremos presentarles este librito en donde vamos a hablar sobre algunos problemas que se dan en nuestra comunidad y que afectan a nuestra empresa forestal comunitaria. Primero, vamos a presentar los problemas; luego, en un taller en nuestra comunidad, todos juntos vamos a tratar de encontrar soluciones posibles. Algunos problemas son un poco delicados, pero es importante hablar sobre ellos, para que nuestras empresas y comunidades vayan hacia adelante. También queremos que ustedes se pongan a pensar en cuáles de estos problemas (o talvez otros) afectan a sus comunidades y empresas comunitarias y qué se puede hacer para evitarlos o disminuir su impacto



Nuestros
bosques son muy
importantes



27 SEP 2004

INSTITUTO
Tecnológico de Costa Rica





Y también es importante el éxito de nuestra empresa forestal

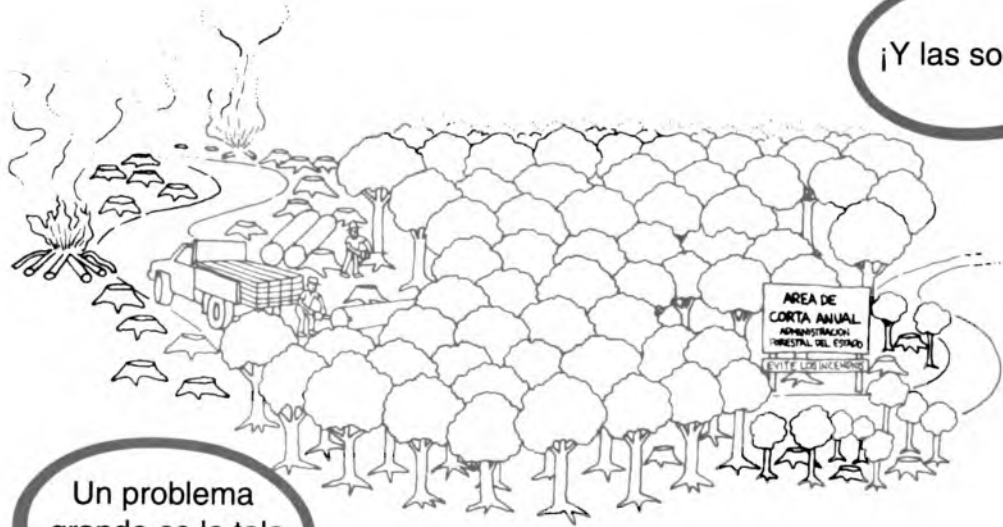




Pero...

HAY PROBLEMAS QUE HACEN PELIGRAR NUESTRA EMPRESA FORESTAL.
ALGUNOS SON UN POCO DELICADOS, PERO ES NECESARIO QUE HABLEMOS DE TODO.
TRATA DE SALIR ADELANTE, TRATA DE NUESTRO FUTURO Y EL DE NUESTROS HIJOS





¡Y las socolas!



Un problema grande es la tala ilegal....



ORGANIZARNOS ES CLAVE. SI ESTAMOS ORGANIZADOS PODRIAMOS TENER MAS CONTROL SOBRE NUESTRO BOSQUE Y TAMBIEN HABLAR CON LAS AUTORIDADES CON UNA VOZ MAS FUERTE, DENUNCIAR ANTE LAS AUTORIDADES EL PROBLEMA

ESTOS PROBLEMAS LOS TENEMOS EN AREAS SIN PLANES DE MANEJO, EN AREAS CON PLANES DE MANEJO INDIVIDUALES, EN AREAS CON PLANES DE MANEJO COMUNITARIO... Y POR TODAS PARTES!

SOCOLAS DESCOMBINADAS APREN ILEGAL

EN EL AREA QUE HA SIDO SOCOLADA SE PODRIAN APLICAR TECNICAS PARA MEJORAR LA CALIDAD DEL SUELO, COMO POR EJEMPLO ABONO

Conocer las
clases de calidad
de la madera
y los castigos

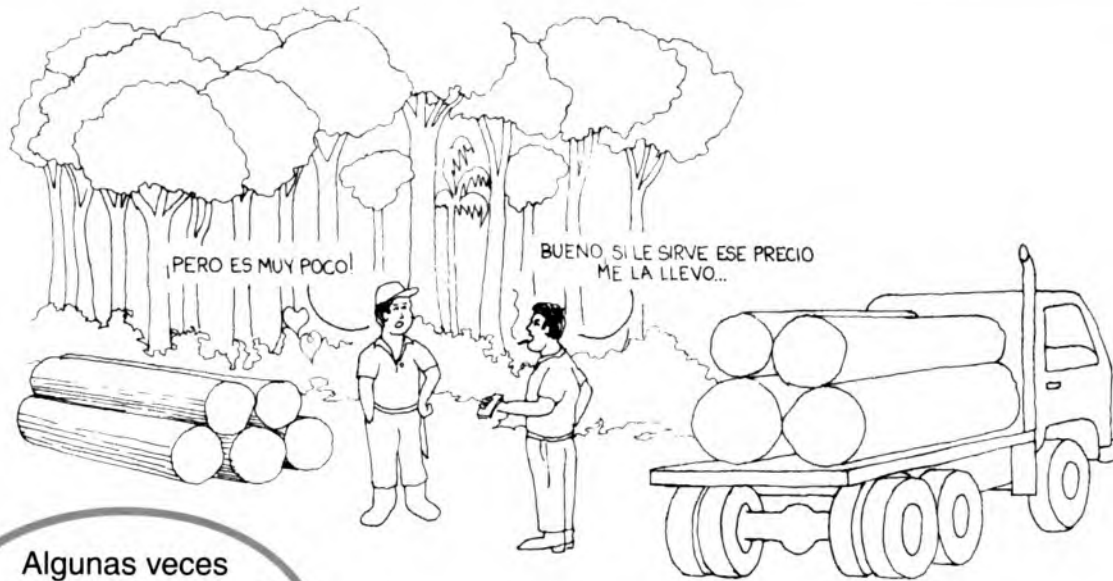
Aprender a
cubicar y medir

¿Cómo hacemos para
que no nos engañen,
ni engañemos a los demás?

Saber seleccionar
el producto

Conocer las especies
que hay en nuestro
bosque y su valor
en el mercado

— Que el comprador
y el productor hagan
la medición juntos



PERO ES MUY POCO!

BUENO SI LE SIRVE ESE PRECIO ME LA LLEVO...

Algunas veces vendemos la madera a intermediarios que pagan precios muy bajos

...y luego ellos la venden a otros compradores a precios mucho más altos!



ESTÁ CARA PORQUE SE HA HECHO ESCASA

¿POR QUÉ TANTO?

EBANISTERIA


He escuchado que algunas comunidades se ponen de acuerdo con las empresas o las industrias directamente.

De esta manera se sabe dónde va la madera y tienen un contrato directo con la industria




¿Qué debemos hacer para no ser engañados de esta manera?

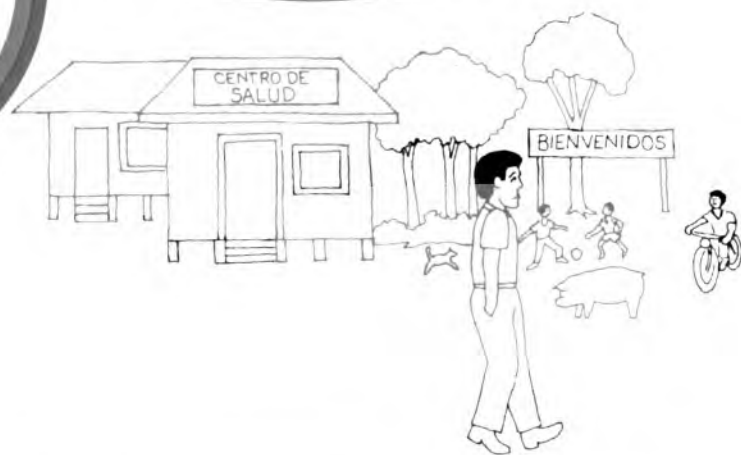
¡Deberíamos tratar de vender directamente al comprador final!



En algunas comunidades se ha dado el caso que los compradores pagan con cheques sin fondos, o sin las firmas correctas o necesarias

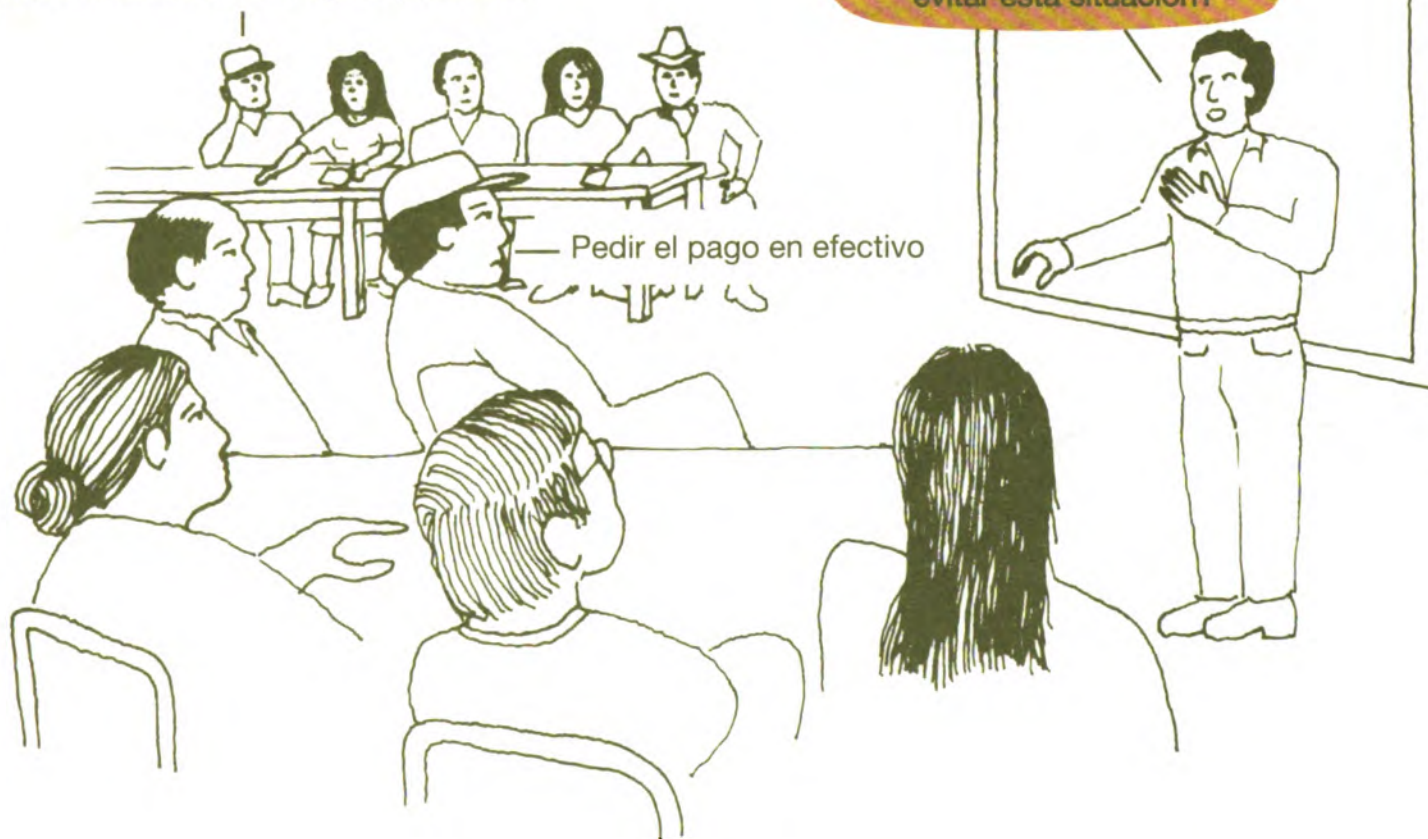


Y el productor regresa a la comunidad con las manos vacías



A la hora de firmar el contrato, pedir un adelanto de por lo menos 30% y el resto cuando se entrega el producto

Esa es una situación muy triste pues podemos perder gran parte de nuestra ganancia. ¿Qué podemos hacer para evitar esta situación?





También ha pasado que asalten al que lleva dinero en efectivo producto de la venta de madera



Cuando se cierra un trato, pedirle al comprador que avise por escrito y en secreto el día y hora de pago, y que no hable de la venta para proteger a los que llevan el dinero

¿Qué podríamos hacer para aumentar la seguridad en estas situaciones?



Y no ir uno solo a recoger la plata...

Abrir una cuenta en el banco cercano

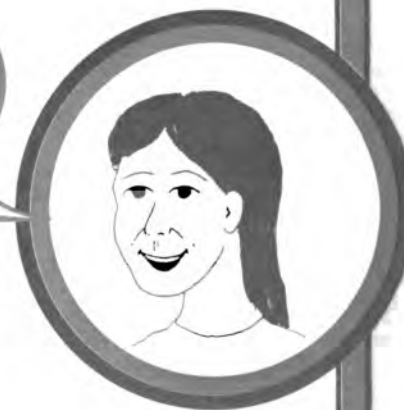
NO SE PREOCUPEN...
ME VOY A LLEVAR LA MADERA
Y LA OTRA SEMANA
LES ENVIO LA PLATA

NO LO CONOZCO, PERO
PARECE UNA PERSONA HONESTA



¡CUIDADO!
NO TODAS LAS PERSONAS
SON TAN HONESTAS
COMO PARECEN

Hasta sucede que
confiamos en personas
no conocidas a la hora
de hacer tratos o
recibir pagos



Eso ya es claro.
¡No hacer negociaciones con personas desconocidas!

También se pueden pedir
referencias a los productores de
otras comunidades,
proyectos o instituciones

A veces, ni en las mismas autoridades podemos confiar, pues también ha sucedido que ellos abusan de sus puestos para sacar provecho



¿PORQUÉ TENEMOS QUE PAGAR MAS?

YO LES DOY EL PERMISO SI HACEMOS UN "ARREGLITO" ENTRE NOSOTROS

Para evitar esto tenemos que asegurarnos de que los trámites sean aprobados por la junta directiva o la asamblea general



Además, es necesario conocer muy bien la Ley Forestal y su reglamento

MADERA ASERRADA

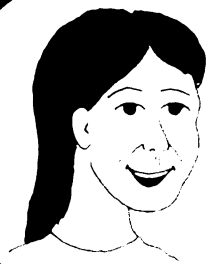
MADERA VENDIDA

AQUI ESTAN LAS CUENTAS,
DINERO NO HAY!



¡Pero el colmo
es que hasta entre
nosotros mismos no
podamos confiar
del todo!

Sí, porque en algunas
comunidades ha habido mal uso, y
hasta robo del dinero, como los
préstamos que nunca se pagan, o personas
que se van con toda la plata, o la existencia
de cuentas internas poco claras que
hacen que la gente pierda
confianza en el trabajo
del grupo



Que las personas encargadas de la gerencia, administración y contabilidad estén bien preparadas

¿Qué proponen ustedes para no caer en estos peligros y que no nos roben el dinero que nos pertenece?

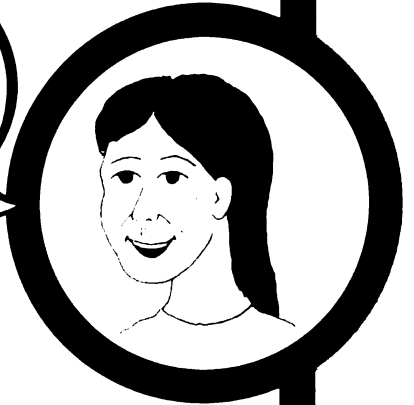
Formar un comité de vigilancia que evalúe el estado de las cuentas

Exigir siempre dos o tres firmas autorizadas para los trámites de la empresa comunitaria

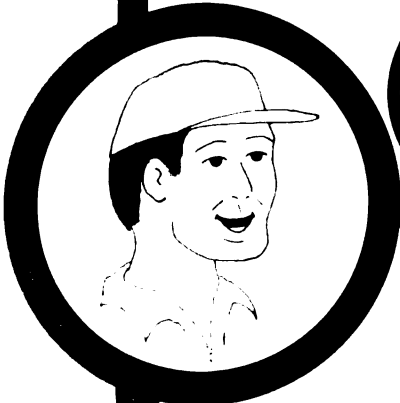
NO SE PREOCUPEN,
USTEDES CORTEN LOS ARBOLES
Y LUEGO VEMOS
CÓMO LOS VENDEMOS



Situaciones como esas
hacen que se pierda madera
por el gusto, o que la calidad
baje y, en consecuencia,
los precios también

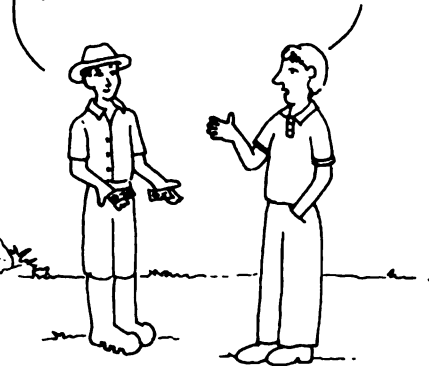


También, algunas
veces cortamos árboles
sin saber si hay mercado
para esa madera. O tenemos
un contrato firmado, pero
no se respetan los términos
del contrato



Es muy
poco

Está deteriorada,
eso es lo
que vale ahora



Tener siempre a la mano
una lista de especies
comerciales y los precios
de venta de esas especies

Que alguien en
el grupo se
especialice en
comercialización
de la madera

¿Qué podemos hacer
en este caso?

Además debemos poner
en práctica algunas
técnicas de secado,
transporte y almacenaje

¡ PERO ESTE NO ERA EL ARBOL
QUE HABIA QUE CORTAR!

Otro problema tiene
que ver con la falta de
reglas claras en el trabajo
de los grupos

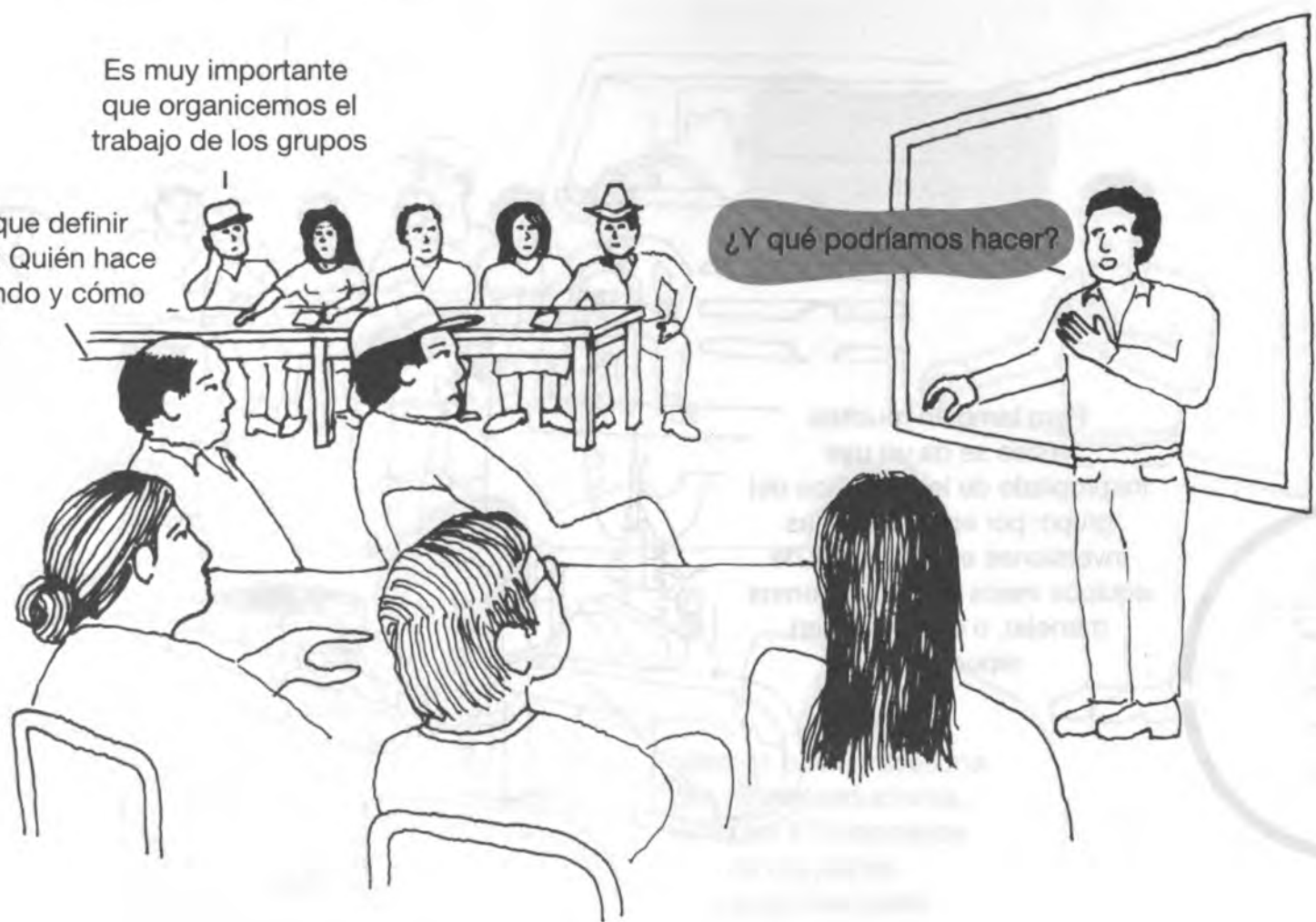


LA GASTRÓNOMIA DEL MEXICO
ALGUNOS DE LOS PLATOS
ES UNO DE LOS MAS

Es muy importante
que organicemos el
trabajo de los grupos

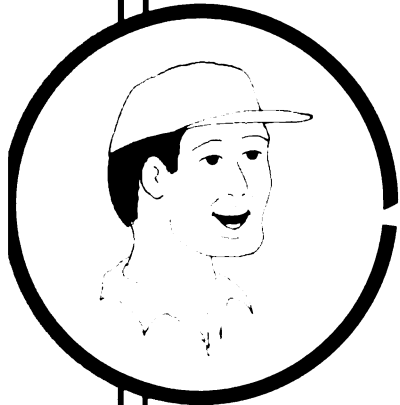
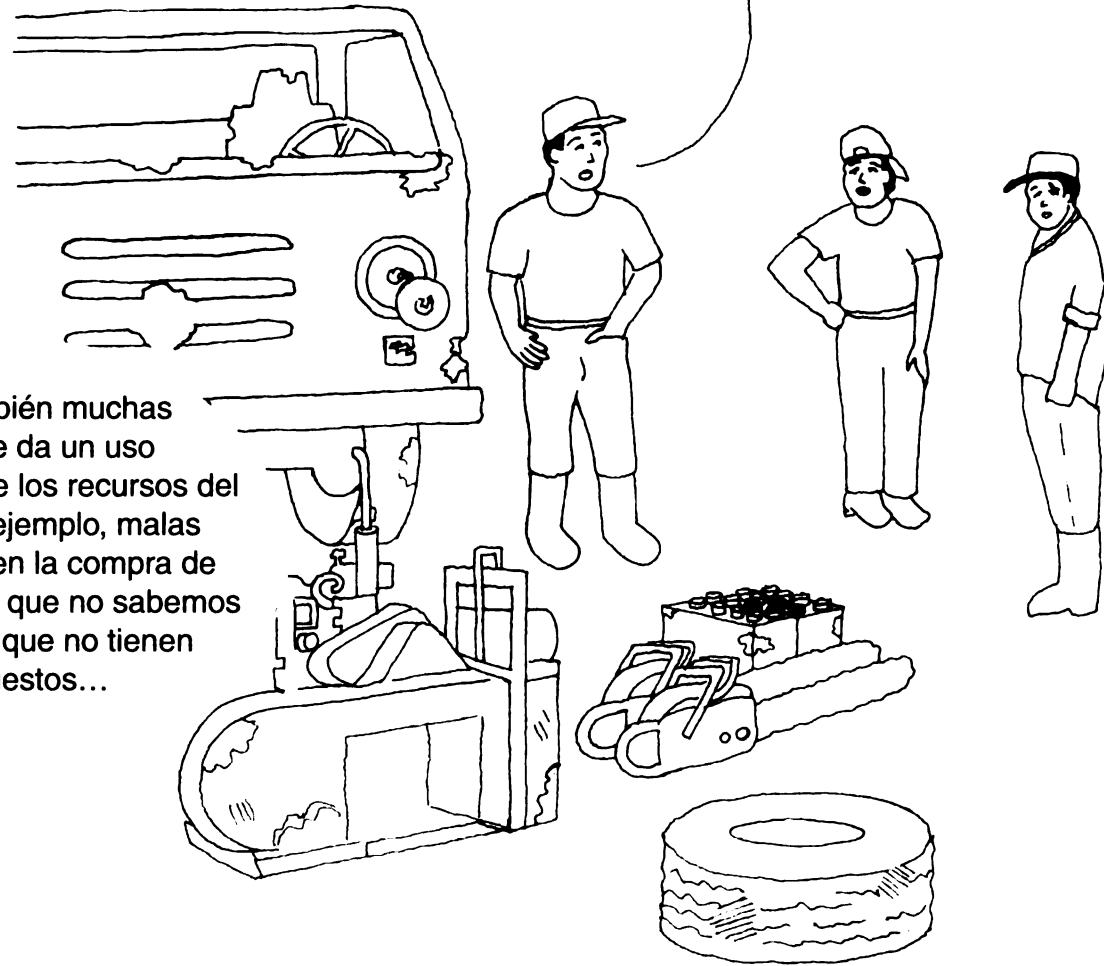
Sí, hay que definir
funciones: Quién hace
qué, cuándo y cómo

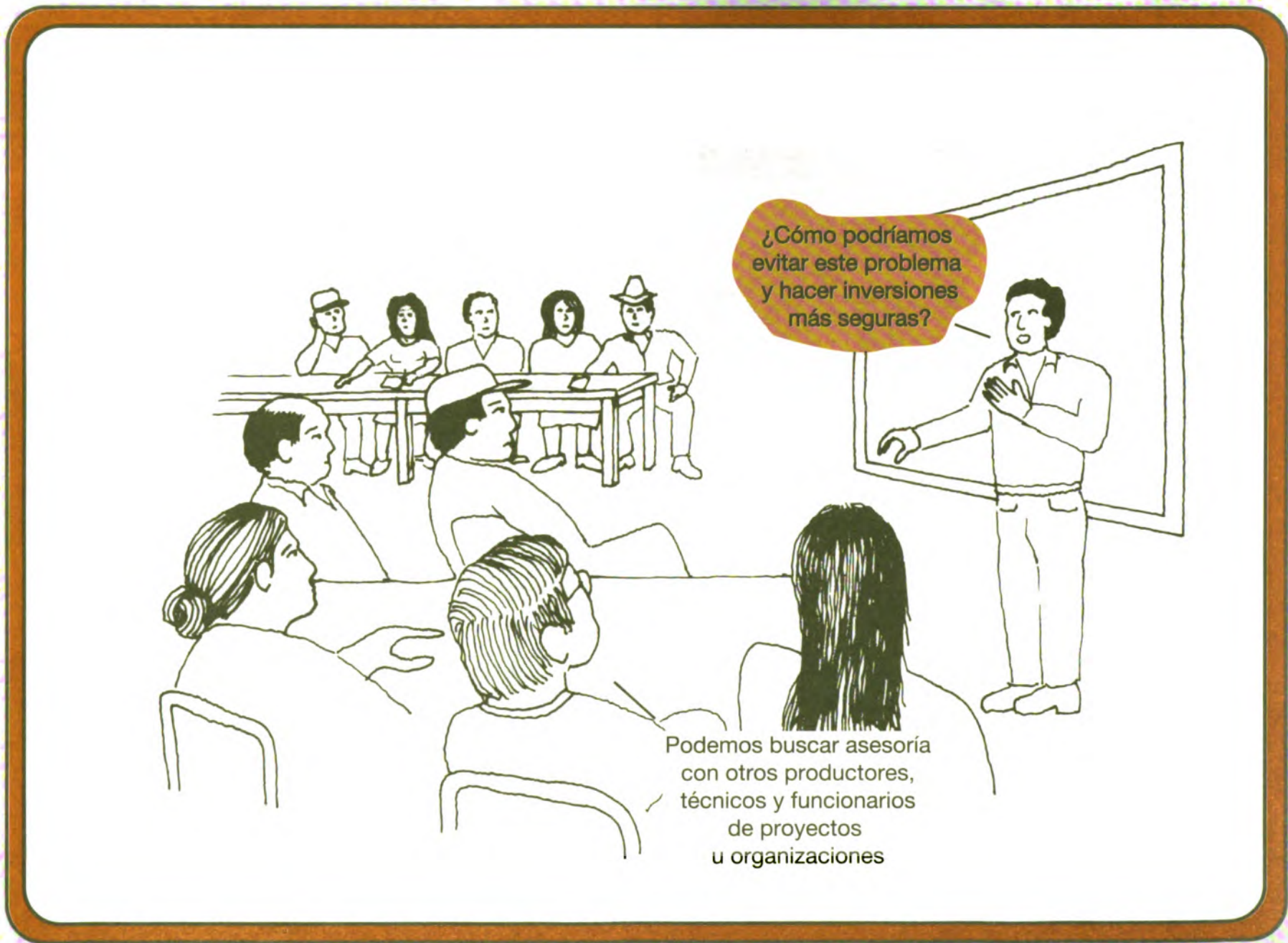
¿Y qué podríamos hacer?



LO GASTÉ TODO, PERO NO SE PREOCUPEN,
AUNQUE ES DE SEGUNDA MANO
ES UN EQUIPO EXCELENTE

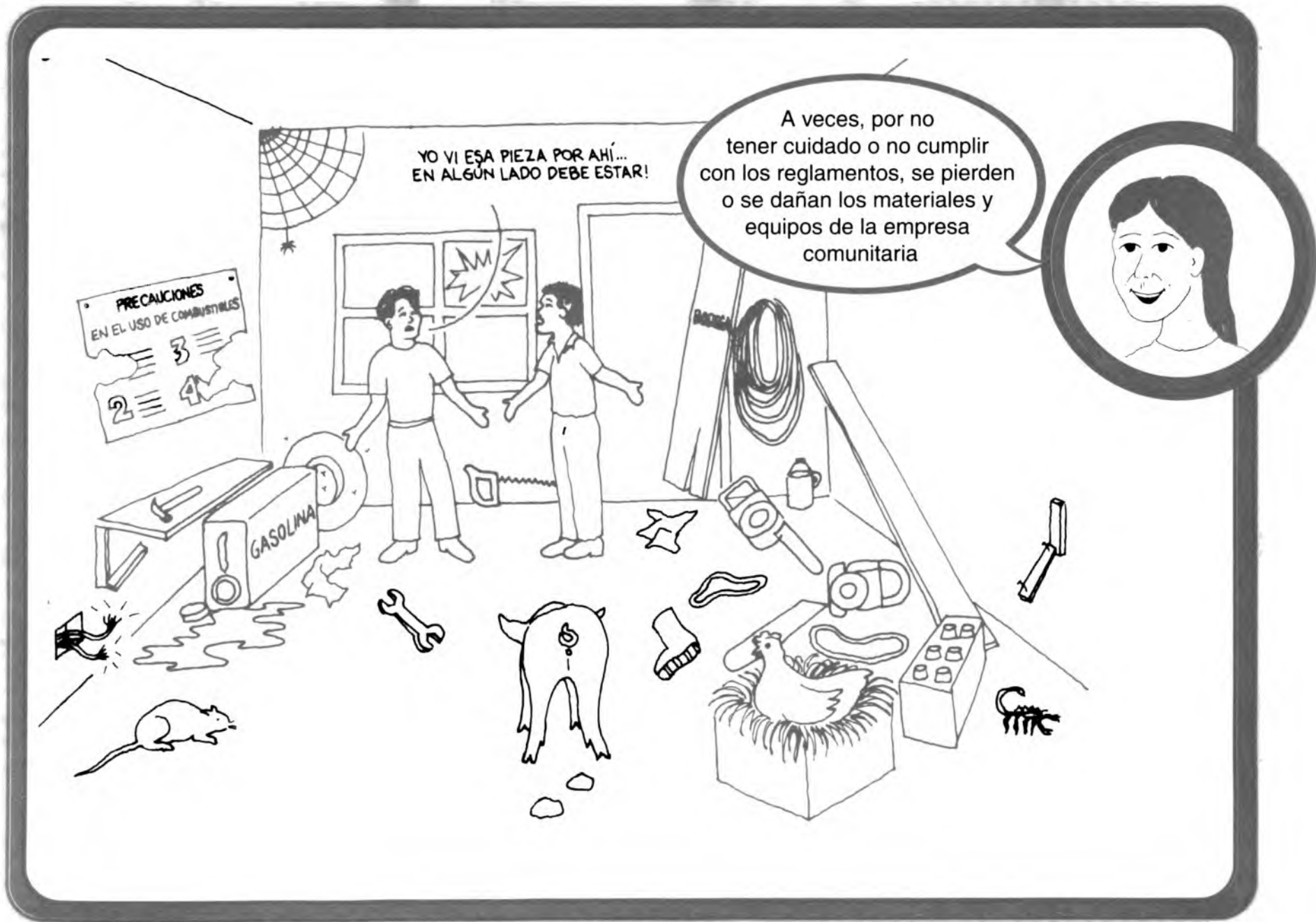
Pero también muchas veces se da un uso inapropiado de los recursos del grupo; por ejemplo, malas inversiones en la compra de equipos viejos que no sabemos manejar, o que no tienen repuestos...





¿Cómo podríamos evitar este problema y hacer inversiones más seguras?

Podemos buscar asesoría con otros productores, técnicos y funcionarios de proyectos u organizaciones



YO VI ESA PIEZA POR AHÍ...
EN ALGÚN LADO DEBE ESTAR!

A veces, por no tener cuidado o no cumplir con los reglamentos, se pierden o se dañan los materiales y equipos de la empresa comunitaria

PRECAUCIONES
EN EL USO DE COMBUSTIBLES

2 3 4

GASOLINA

También debemos tener una bodega para guardarlos de manera segura

Debemos hacer un inventario de los equipos que tenemos y el estado en que se encuentran

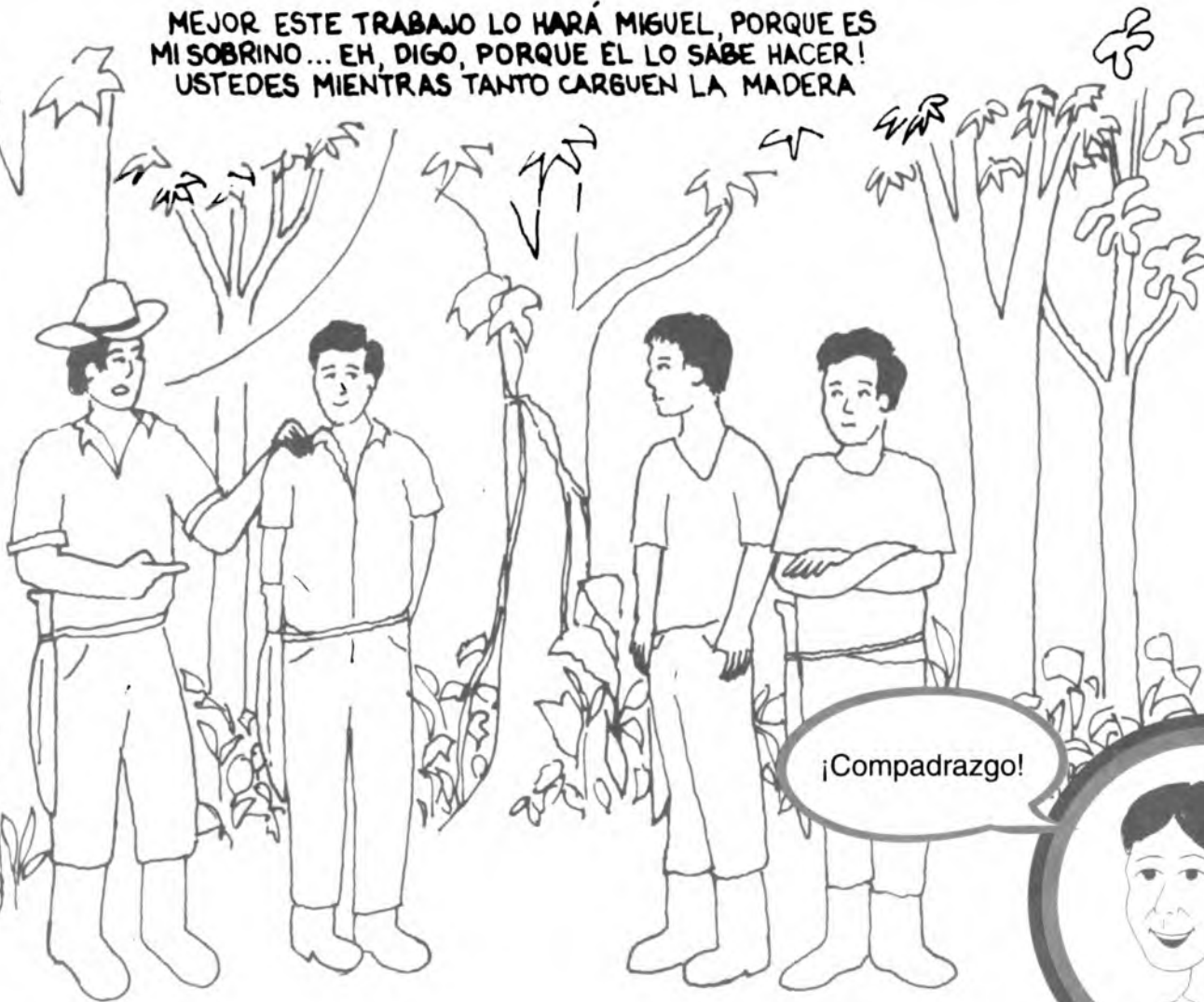
Sin equipo no podemos trabajar, entonces es muy importante que busquemos soluciones para este problema. ¿Qué piensan ustedes que podríamos hacer?

Hay que darle mantenimiento adecuado al equipo

Debemos aprender a usar el equipo en forma correcta

MEJOR ESTE TRABAJO LO HARÁ MIGUEL, PORQUE ES MI SOBRINO... EH, DIGO, PORQUE EL LO SABE HACER! USTEDES MIENTRAS TANTO CARGUEN LA MADERA

A la hora de distribuir las tareas, en ocasiones damos preferencia a amistades o familiares, a líderes comunitarios o miembros de la junta directiva...



¡Compadrazgo!



Para evitar esto debemos hacer una distribución justa y responsable de las tareas en la empresa comunitaria



También podríamos crear una comisión de trabajo que decida quién hace qué y por qué

Es necesario hacer una lista de todas las personas según sus capacidades de trabajo y habilidades o capacitación que hayan recibido

NO PODEMOS SEGUIR REPARTIENDONOS
TODA LA GANANCIA

¡ PERO ASI
SIEMPRE
HEMOS HECHO!

En cuanto a la repartición de las ganancias,
a veces repartimos todo y no dejamos
reservas para trabajar en el futuro



¡Eso no puede ser! Siempre hay que tener una reserva de dinero que permita al grupo empezar nuevos trabajos

Podemos establecer un mecanismo de pago fijo por tarea o por trabajo

II
También podemos crear un fondo común de capital para el futuro





También se dan errores a la hora de medir los árboles o las trozas que vendemos, o cuando se determina la calidad de un árbol



DE ESE ARBOL APENAS SE SACA UN METRO CUBICO DE MADERA



¡NO, CUIDADO! DE ESE ARBOL POR LO MENOS SE SACAN SEIS METROS CUBICOS

Sí, cuando tenemos un árbol en pie, cuando cubicamos un fuste o una troza, o cuando cubicamos madera aserrada

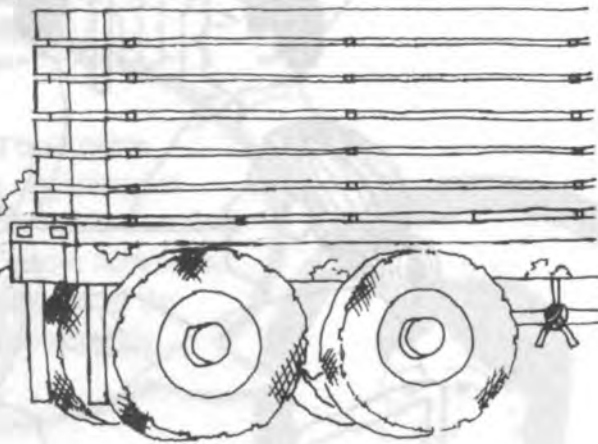




Otro problema es la falta de honestidad y claridad en las negociaciones



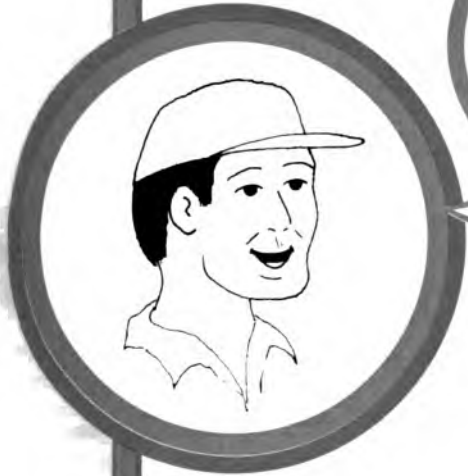
ME LLEVO SU MADERA, PERO LE ASEGURO QUE ESTO ES LO QUE VALE, YA LO HABIAMOS CONVERSADO



Tal vez podríamos formar un grupo que supervise los contratos de compra y venta...



Pero, ¿qué podríamos hacer para evitar estos tipos de errores y falta de honestidad?



Sí, justamente sobre el futuro hemos hablado todo este día. Hemos hablado de los problemas que ponen en peligro nuestra actividad como empresa comunitaria y también hemos tratado de encontrar soluciones para mejorar la situación de nuestra empresa, nuestra comunidad y nuestras familias

Estamos seguros de que otras comunidades y grupos organizados también tienen problemas como los nuestros. Esperamos que ustedes, como nosotros, puedan hablar de ellos y tratar de buscar soluciones apropiadas







El Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) es un centro regional dedicado a la investigación y la enseñanza de posgrado en agricultura, manejo, conservación y uso sostenible de los recursos naturales. Sus miembros regulares son: el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), Belice, Bolivia, Colombia, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, República Dominicana y Venezuela. El presupuesto básico del CATIE se nutre de generosas aportaciones anuales de estos miembros.

CATIE Centro Agronómico Tropical
de Investigación y Enseñanza

Departamento Recursos Naturales y Ambiente
Sede Central CATIE 7170
Turrialba, Costa Rica
Tel. (506) 556 2703
Fax (506) 556 7730
Correo electrónico: lorozco@catie.ac.cr

www.catie.ac.cr

